



# 2019- 2021 – NOUVELLES SERIES TRIMESTRIELLES AU FORMAT 2022

Paris, le 8 Février 2022

Pour fournir une référence homogène avec la présentation des comptes et des résultats appliquée à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2022 et servant de base au Plan stratégique 2025, les séries trimestrielles des exercices 2019, 2020 et 2021 ont été retraitées des principaux effets présentés ci-dessous comme s'ils étaient intervenus au 1<sup>er</sup> janvier 2019.

## 1. Nouvelle organisation

Le Groupe a annoncé en mai 2021 une nouvelle organisation de ses pôles opérationnels qui s'appuie désormais sur :

- **Commercial, Personal Banking and Services (CPBS)**, incluant :
  - les Banques commerciales :
    - en France, précédemment « Banque de Détail en France (BDDF) » ;
    - en Belgique, précédemment « Banque de Détail en Belgique (BDDB) » ;
    - en Italie, BNL bc ;
    - au Luxembourg, précédemment « Banque de Détail et des Entreprises au Luxembourg (BDEL) » ;
    - en Europe-Méditerranée, et
    - aux Etats-Unis, avec BancWest.
  - les métiers spécialisés avec Arval & Leasing Solutions ; BNP Paribas Personal Finance ; Nouveaux métiers digitaux (incluant Nickel, Lyf...) & Personal Investors ;
  
- **Investment and Protection Services (IPS)**, incluant :
  - Assurance ;
  - Gestion Institutionnelle et Privée, distinguant :
    - Wealth Management ;
    - Asset Management, Real Estate et Principal Investments ;
  
- **Corporate and Institutional Banking (CIB)**, comprenant
  - Global Banking (précédemment « Corporate Banking ») ;
  - Global Markets ;
  - Securities Services ;

Le Corporate Centre exclut Principal Investments qui est intégré dans le pôle IPS.

2. **Changement de méthode d'allocation interne de la contribution au Fonds de résolution unique (« FRU »), impactant la répartition entre métiers des taxes et contributions bancaires soumises à IFRIC 21.** Le Groupe a défini une nouvelle clef d'allocation du FRU entre les métiers pour mieux refléter l'accroissement des ressources de liquidité issu de l'activité commerciale et l'évolution de l'environnement réglementaire.



3. **Des transferts internes limités d'activités et de résultats**, ayant un impact marginal sur la vision à 2/3 de la Banque Privée des banques commerciales en France et en Belgique.

Ces changements ne modifient pas les résultats de l'ensemble du Groupe mais seulement la ventilation analytique. Les annexes ci-jointes, non auditées, détaillent les résultats 2019, 2020 et 2021 conformément à ces évolutions.

## **ANNEXES**

**ANNEXE 1 : CHANGEMENT DE METHODE D'ALLOCATION DE LA CONTRIBUTION AU FONDS DE RESOLUTION UNIQUE IMPACTANT LA REPARTITION ENTRE LES METIERS DES TAXES ET CONTRIBUTIONS BANCAIRES SOUMISES A IFRIC 21**

**ANNEXE 2 : SYNTHESE DES RESULTATS 2019, 2020 ET 2021 APRES RECOMPOSITION POUR L'ENSEMBLE DES POLES ET METIERS**

Annexe 1 : changement de méthode d'allocation de la contribution au Fonds de résolution unique et contributions bancaires soumises à IFRIC 21

Avant le changement de méthode :

<i>En millions d'euros</i>	2019	2020	2021
<b>Commercial, Personal Banking and Services</b>	<b>-591</b>	<b>-682</b>	<b>-730</b>
Banques commerciales en France	-102	-132	-147
BNL bc	-64	-85	-103
Banques commerciales en Belgique	-296	-310	-306
Banques commerciales au Luxembourg	-12	-12	-16
Banques commerciales en Europe-Méditerranée	-27	-36	-26
Banques commerciales aux Etats Unis	-7	-6	-6
Arval	-14	-16	-20
Leasing Solutions	-19	-22	-24
BNP Paribas Personal Finance	-64	-75	-93
Personal Investors	14	12	11
Nouveaux métiers digitaux	0	0	0
<b>Investment and Protection Services</b>	<b>-41</b>	<b>-50</b>	<b>-40</b>
Assurance	-34	-42	-32
Wealth Management	-2	-4	-5
Asset Management	-3	-2	-2
Real Estate	-1	-1	0
Principal Investments	-1	-1	-1
<b>Corporate &amp; Institutional Banking</b>	<b>-467</b>	<b>-534</b>	<b>-629</b>
Global Banking	-111	-140	-171
Global Markets	-324	-367	-424
Securities Services	-31	-28	-35
<b>Autres Activités</b>	<b>-66</b>	<b>-57</b>	<b>-117</b>
<b>TOTAL</b>	<b>-1 165</b>	<b>-1 323</b>	<b>-1 516</b>

Après le changement de méthode :

<i>En millions d'euros</i>	2019	2020	2021
<b>Commercial, Personal Banking and Services</b>	<b>-581</b>	<b>-666</b>	<b>-739</b>
Banques commerciales en France	-99	-128	-152
BNL bc	-60	-79	-102
Banques commerciales en Belgique	-302	-317	-316
Banques commerciales au Luxembourg	-14	-14	-20
Banques commerciales en Europe-Méditerranée	-29	-37	-28
Banques commerciales aux Etats Unis	-11	-8	-8
Arval	-11	-12	-16
Leasing Solutions	-15	-17	-21
BNP Paribas Personal Finance	-50	-58	-81
Personal Investors	8	6	6
Nouveaux métiers digitaux	0	0	0
<b>Investment and Protection Services</b>	<b>-47</b>	<b>-57</b>	<b>-48</b>
Assurance	-34	-42	-32
Wealth Management	-8	-11	-13
Asset Management	-3	-2	-3
Real Estate	-1	-1	0
Principal Investments	-1	-1	-1
<b>Corporate &amp; Institutional Banking</b>	<b>-488</b>	<b>-557</b>	<b>-697</b>
Global Banking	-114	-142	-184
Global Markets	-331	-373	-461
Securities Services	-43	-41	-52
<b>Autres Activités</b>	<b>-50</b>	<b>-44</b>	<b>-32</b>
<b>TOTAL</b>	<b>-1 165</b>	<b>-1 323</b>	<b>-1 516</b>

**Annexe 2 : synthèse des résultats 2019, 2020 et 2021 après recomposition pour l'ensemble des pôles et métiers**
**Résultats Groupe**

<i>En millions d'euros</i>	2021	4T21	3T21	2T21	1T21	2020	4T20	3T20	2T20	1T20	2019	4T19	3T19	2T19	1T19
<b>Groupe</b>															
<b>PNB</b>	<b>46 235</b>	<b>11 232</b>	<b>11 398</b>	<b>11 776</b>	<b>11 829</b>	<b>44 275</b>	<b>10 827</b>	<b>10 885</b>	<b>11 675</b>	<b>10 888</b>	<b>44 597</b>	<b>11 333</b>	<b>10 896</b>	<b>11 224</b>	<b>11 144</b>
<i>incl. Marge nette d'intérêts</i>	21 209	5 169	5 218	5 370	5 452	21 312	5 063	5 542	5 418	5 289	21 127	5 340	5 289	5 396	5 102
<i>incl. Commissions</i>	10 717	2 919	2 603	2 640	2 555	9 862	2 718	2 349	2 403	2 392	9 365	2 593	2 303	2 300	2 169
Frais de gestion	-31 111	-7 930	-7 412	-7 172	-8 597	-30 194	-7 562	-7 137	-7 338	-8 157	-31 337	-8 032	-7 421	-7 435	-8 449
<b>RBE</b>	<b>15 124</b>	<b>3 302</b>	<b>3 986</b>	<b>4 604</b>	<b>3 232</b>	<b>14 081</b>	<b>3 265</b>	<b>3 748</b>	<b>4 337</b>	<b>2 731</b>	<b>13 260</b>	<b>3 301</b>	<b>3 475</b>	<b>3 789</b>	<b>2 695</b>
Coût du risque	-2 925	-510	-706	-813	-896	-5 717	-1 599	-1 245	-1 447	-1 426	-3 203	-966	-847	-621	-769
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>12 199</b>	<b>2 792</b>	<b>3 280</b>	<b>3 791</b>	<b>2 336</b>	<b>8 364</b>	<b>1 666</b>	<b>2 503</b>	<b>2 890</b>	<b>1 305</b>	<b>10 057</b>	<b>2 335</b>	<b>2 628</b>	<b>3 168</b>	<b>1 926</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	494	138	131	101	124	423	68	130	130	95	586	129	143	180	134
Autres éléments hors exploitation	944	240	39	302	363	1 035	496	38	106	395	751	65	34	29	623
<b>Eléments hors exploitation</b>	<b>1 438</b>	<b>378</b>	<b>170</b>	<b>403</b>	<b>487</b>	<b>1 458</b>	<b>564</b>	<b>168</b>	<b>236</b>	<b>490</b>	<b>1 337</b>	<b>194</b>	<b>177</b>	<b>209</b>	<b>757</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>13 637</b>	<b>3 170</b>	<b>3 450</b>	<b>4 194</b>	<b>2 823</b>	<b>9 822</b>	<b>2 230</b>	<b>2 671</b>	<b>3 126</b>	<b>1 795</b>	<b>11 394</b>	<b>2 529</b>	<b>2 805</b>	<b>3 377</b>	<b>2 683</b>
Impôt sur les bénéfices	-3 757	-759	-836	-1 193	-969	-2 407	-558	-692	-746	-411	-2 811	-582	-767	-795	-667
Intérêts minoritaires	-392	-105	-111	-90	-86	-348	-80	-85	-81	-102	-410	-98	-100	-114	-98
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>9 488</b>	<b>2 306</b>	<b>2 503</b>	<b>2 911</b>	<b>1 768</b>	<b>7 067</b>	<b>1 592</b>	<b>1 894</b>	<b>2 299</b>	<b>1 282</b>	<b>8 173</b>	<b>1 849</b>	<b>1 938</b>	<b>2 468</b>	<b>1 918</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>67,3%</b>	<b>70,6%</b>	<b>65,0%</b>	<b>60,9%</b>	<b>72,7%</b>	<b>68,2%</b>	<b>69,8%</b>	<b>65,6%</b>	<b>62,9%</b>	<b>74,9%</b>	<b>70,3%</b>	<b>70,9%</b>	<b>68,1%</b>	<b>66,2%</b>	<b>75,8%</b>

Histo-Pôles recomposé FR



€m	2021	4T21	3T21	2T21	1T21	2020	4T20	3T20	2T20	1T20	2019	4T19	3T19	2T19	1T19
<b>Commercial, Personal Banking and Services (incluant 100% des BP en France, Belgique, Italie, Luxembourg, Pologne, Turquie et des Etats-Unis)</b>															
<b>PNB</b>	<b>25 888</b>	<b>6 506</b>	<b>6 485</b>	<b>6 467</b>	<b>6 430</b>	<b>25 788</b>	<b>6 462</b>	<b>6 399</b>	<b>6 276</b>	<b>6 651</b>	<b>26 696</b>	<b>6 826</b>	<b>6 585</b>	<b>6 660</b>	<b>6 625</b>
Frais de gestion	-16 909	-4 252	-4 046	-4 001	-4 609	-16 742	-4 122	-3 991	-3 932	-4 697	-17 098	-4 221	-4 142	-4 094	-4 641
<b>RBE</b>	<b>8 979</b>	<b>2 253</b>	<b>2 439</b>	<b>2 466</b>	<b>1 821</b>	<b>9 046</b>	<b>2 340</b>	<b>2 408</b>	<b>2 344</b>	<b>1 954</b>	<b>9 597</b>	<b>2 605</b>	<b>2 443</b>	<b>2 566</b>	<b>1 984</b>
Coût du risque	-2 598	-597	-639	-694	-668	-4 212	-1 137	-939	-1 091	-1 044	-2 922	-822	-766	-603	-732
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>6 381</b>	<b>1 657</b>	<b>1 800</b>	<b>1 771</b>	<b>1 154</b>	<b>4 833</b>	<b>1 203</b>	<b>1 469</b>	<b>1 252</b>	<b>910</b>	<b>6 675</b>	<b>1 783</b>	<b>1 677</b>	<b>1 963</b>	<b>1 252</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	287	70	92	73	51	204	29	63	49	63	265	56	64	85	61
Autres éléments hors exploitation	53	-5	104	-10	-36	-23	3	-6	-23	3	-17	-3	3	-18	1
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>6 721</b>	<b>1 722</b>	<b>1 996</b>	<b>1 834</b>	<b>1 169</b>	<b>5 014</b>	<b>1 235</b>	<b>1 525</b>	<b>1 278</b>	<b>976</b>	<b>6 923</b>	<b>1 835</b>	<b>1 744</b>	<b>2 030</b>	<b>1 314</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>65,3%</b>	<b>65,4%</b>	<b>62,4%</b>	<b>61,9%</b>	<b>71,7%</b>	<b>64,9%</b>	<b>63,8%</b>	<b>62,4%</b>	<b>62,7%</b>	<b>70,6%</b>	<b>64,0%</b>	<b>61,8%</b>	<b>62,9%</b>	<b>61,5%</b>	<b>70,1%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	43,7	43,7	43,7	43,9	44,2	45,1	45,1	45,4	45,6	45,6	44,8	44,8	44,7	44,5	44,2
<b>Commercial, Personal Banking and Services (incluant 2/3 des BP en France, Belgique, Italie, Luxembourg, Pologne, Turquie et des Etats-Unis)</b>															
<b>PNB</b>	<b>25 216</b>	<b>6 334</b>	<b>6 321</b>	<b>6 298</b>	<b>6 263</b>	<b>25 142</b>	<b>6 299</b>	<b>6 243</b>	<b>6 118</b>	<b>6 482</b>	<b>26 038</b>	<b>6 661</b>	<b>6 424</b>	<b>6 495</b>	<b>6 457</b>
Frais de gestion	-16 523	-4 153	-3 954	-3 912	-4 504	-16 373	-4 030	-3 906	-3 845	-4 592	-16 732	-4 129	-4 055	-4 007	-4 541
<b>RBE</b>	<b>8 693</b>	<b>2 181</b>	<b>2 367</b>	<b>2 386</b>	<b>1 759</b>	<b>8 770</b>	<b>2 269</b>	<b>2 337</b>	<b>2 273</b>	<b>1 890</b>	<b>9 306</b>	<b>2 532</b>	<b>2 369</b>	<b>2 488</b>	<b>1 916</b>
Coût du risque	-2 586	-597	-638	-686	-665	-4 202	-1 139	-932	-1 089	-1 042	-2 917	-819	-767	-602	-729
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>6 106</b>	<b>1 583</b>	<b>1 729</b>	<b>1 700</b>	<b>1 094</b>	<b>4 568</b>	<b>1 131</b>	<b>1 405</b>	<b>1 184</b>	<b>848</b>	<b>6 389</b>	<b>1 713</b>	<b>1 603</b>	<b>1 886</b>	<b>1 187</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	287	70	92	73	51	204	29	63	49	63	265	56	64	85	61
Autres éléments hors exploitation	53	-5	104	-10	-36	-23	3	-6	-23	3	-17	-3	3	-18	1
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>6 446</b>	<b>1 648</b>	<b>1 926</b>	<b>1 763</b>	<b>1 110</b>	<b>4 748</b>	<b>1 163</b>	<b>1 461</b>	<b>1 210</b>	<b>914</b>	<b>6 637</b>	<b>1 765</b>	<b>1 670</b>	<b>1 953</b>	<b>1 249</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>65,5%</b>	<b>65,6%</b>	<b>62,5%</b>	<b>62,1%</b>	<b>71,9%</b>	<b>65,1%</b>	<b>64,0%</b>	<b>62,6%</b>	<b>62,8%</b>	<b>70,8%</b>	<b>64,3%</b>	<b>62,0%</b>	<b>63,1%</b>	<b>61,7%</b>	<b>70,3%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	43,3	43,3	43,3	43,5	43,8	44,7	44,7	45,0	45,2	45,2	44,4	44,4	44,3	44,2	43,9
<b>Banque Commerciale en France (incluant 100% de la BP en France)</b>															
<b>PNB</b>	<b>6 269</b>	<b>1 608</b>	<b>1 574</b>	<b>1 607</b>	<b>1 481</b>	<b>5 947</b>	<b>1 516</b>	<b>1 498</b>	<b>1 423</b>	<b>1 511</b>	<b>6 340</b>	<b>1 560</b>	<b>1 558</b>	<b>1 624</b>	<b>1 597</b>
<i>incl. Marge nette d'intérêts</i>	<i>3 401</i>	<i>884</i>	<i>859</i>	<i>860</i>	<i>797</i>	<i>3 306</i>	<i>855</i>	<i>853</i>	<i>788</i>	<i>810</i>	<i>3 603</i>	<i>881</i>	<i>891</i>	<i>916</i>	<i>915</i>
<i>incl. Commissions</i>	<i>2 869</i>	<i>724</i>	<i>714</i>	<i>747</i>	<i>684</i>	<i>2 641</i>	<i>661</i>	<i>645</i>	<i>634</i>	<i>702</i>	<i>2 737</i>	<i>679</i>	<i>667</i>	<i>708</i>	<i>682</i>
Frais de gestion	-4 557	-1 178	-1 129	-1 075	-1 175	-4 487	-1 126	-1 125	-1 074	-1 163	-4 599	-1 152	-1 163	-1 102	-1 182
<b>RBE</b>	<b>1 712</b>	<b>430</b>	<b>444</b>	<b>532</b>	<b>306</b>	<b>1 460</b>	<b>390</b>	<b>373</b>	<b>349</b>	<b>348</b>	<b>1 741</b>	<b>408</b>	<b>396</b>	<b>522</b>	<b>415</b>
Coût du risque	-441	-99	-115	-101	-125	-496	-169	-137	-90	-101	-329	-98	-75	-83	-72
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 271</b>	<b>331</b>	<b>329</b>	<b>431</b>	<b>181</b>	<b>964</b>	<b>221</b>	<b>236</b>	<b>259</b>	<b>248</b>	<b>1 412</b>	<b>310</b>	<b>320</b>	<b>440</b>	<b>343</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	-1	0	0	-2	0	-1	0	-1	0	0	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	39	-15	54	0	0	38	40	0	0	-1	7	6	0	0	1
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 309</b>	<b>316</b>	<b>383</b>	<b>429</b>	<b>181</b>	<b>1 002</b>	<b>261</b>	<b>235</b>	<b>259</b>	<b>247</b>	<b>1 419</b>	<b>316</b>	<b>320</b>	<b>440</b>	<b>344</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-127	-35	-34	-30	-28	-124	-34	-27	-30	-32	-134	-31	-37	-35	-31
<b>R.N.A.I.</b>	<b>1 181</b>	<b>280</b>	<b>349</b>	<b>399</b>	<b>153</b>	<b>878</b>	<b>227</b>	<b>208</b>	<b>229</b>	<b>215</b>	<b>1 285</b>	<b>285</b>	<b>284</b>	<b>404</b>	<b>312</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>72,7%</b>	<b>73,3%</b>	<b>71,8%</b>	<b>66,9%</b>	<b>79,3%</b>	<b>75,4%</b>	<b>74,3%</b>	<b>75,1%</b>	<b>75,5%</b>	<b>77,0%</b>	<b>72,5%</b>	<b>73,8%</b>	<b>74,6%</b>	<b>67,8%</b>	<b>74,0%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	10,9	10,9	11,0	11,1	11,1	11,2	11,2	11,2	11,0	10,9	10,3	10,3	10,3	10,2	10,1
Rappel sur la provision PEL/CEL : cette provision, prise en compte dans le PNB de la BDDF, tient compte du risque généré par les Plans Epargne Logement (PEL) et Comptes Epargne Logement (CEL) pendant toute leur vie.															
€m	2021	4T21	3T21	2T21	1T21	2020	4T20	3T20	2T20	1T20	2019	4T19	3T19	2T19	1T19
<b>Effets PEL/CEL 100% de la Banque Privée en France</b>	<b>29</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>19</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>15</b>	<b>-13</b>	<b>12</b>	<b>-9</b>	<b>-10</b>	<b>28</b>	<b>2</b>

Histo-Pôles recomposé FR

€m	2021	4T21	3T21	2T21	1T21	2020	4T20	3T20	2T20	1T20	2019	4T19	3T19	2T19	1T19
Banque Commerciale en France (incluant 2/3 de la BP en France)															
<b>PNB</b>	<b>5 966</b>	<b>1 530</b>	<b>1 499</b>	<b>1 531</b>	<b>1 406</b>	<b>5 655</b>	<b>1 443</b>	<b>1 427</b>	<b>1 352</b>	<b>1 434</b>	<b>6 039</b>	<b>1 485</b>	<b>1 484</b>	<b>1 548</b>	<b>1 522</b>
Frais de gestion	-4 395	-1 136	-1 091	-1 036	-1 132	-4 328	-1 085	-1 088	-1 035	-1 120	-4 437	-1 111	-1 123	-1 063	-1 140
<b>RBE</b>	<b>1 572</b>	<b>395</b>	<b>408</b>	<b>495</b>	<b>274</b>	<b>1 327</b>	<b>357</b>	<b>339</b>	<b>317</b>	<b>314</b>	<b>1 602</b>	<b>374</b>	<b>360</b>	<b>486</b>	<b>382</b>
Coût du risque	-428	-100	-113	-94	-121	-487	-170	-130	-88	-99	-324	-96	-77	-81	-70
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 144</b>	<b>295</b>	<b>295</b>	<b>401</b>	<b>153</b>	<b>840</b>	<b>187</b>	<b>209</b>	<b>229</b>	<b>215</b>	<b>1 278</b>	<b>279</b>	<b>284</b>	<b>404</b>	<b>312</b>
Eléments hors exploitation	37	-15	54	-2	1	38	40	-2	0	-1	7	6	0	0	1
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 181</b>	<b>280</b>	<b>349</b>	<b>399</b>	<b>153</b>	<b>878</b>	<b>227</b>	<b>208</b>	<b>229</b>	<b>215</b>	<b>1 285</b>	<b>285</b>	<b>284</b>	<b>404</b>	<b>312</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>73,7%</b>	<b>74,2%</b>	<b>72,8%</b>	<b>67,7%</b>	<b>80,5%</b>	<b>76,5%</b>	<b>75,2%</b>	<b>76,2%</b>	<b>76,6%</b>	<b>78,1%</b>	<b>73,5%</b>	<b>74,8%</b>	<b>75,7%</b>	<b>68,6%</b>	<b>74,9%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	10,6	10,6	10,7	10,8	10,8	11,0	11,0	11,0	10,8	10,6	10,1	10,1	10,0	9,9	9,8
€m	2021	4T21	3T21	2T21	1T21	2020	4T20	3T20	2T20	1T20	2019	4T19	3T19	2T19	1T19
Banque Commerciale en Italie (incluant 100% de la BP en Italie)															
<b>PNB</b>	<b>2 680</b>	<b>668</b>	<b>667</b>	<b>669</b>	<b>676</b>	<b>2 671</b>	<b>694</b>	<b>669</b>	<b>649</b>	<b>659</b>	<b>2 778</b>	<b>755</b>	<b>663</b>	<b>684</b>	<b>675</b>
<i>incl. Marge nette d'intérêts</i>	<i>1 539</i>	<i>370</i>	<i>385</i>	<i>387</i>	<i>398</i>	<i>1 618</i>	<i>415</i>	<i>414</i>	<i>395</i>	<i>395</i>	<i>1 690</i>	<i>469</i>	<i>399</i>	<i>411</i>	<i>411</i>
<i>incl. Commissions</i>	<i>1 141</i>	<i>298</i>	<i>282</i>	<i>283</i>	<i>278</i>	<i>1 053</i>	<i>280</i>	<i>255</i>	<i>255</i>	<i>264</i>	<i>1 088</i>	<i>286</i>	<i>264</i>	<i>273</i>	<i>264</i>
Frais de gestion	-1 780	-438	-449	-435	-458	-1 741	-434	-426	-422	-460	-1 795	-450	-446	-433	-466
<b>RBE</b>	<b>900</b>	<b>230</b>	<b>218</b>	<b>235</b>	<b>217</b>	<b>930</b>	<b>260</b>	<b>244</b>	<b>227</b>	<b>199</b>	<b>982</b>	<b>305</b>	<b>217</b>	<b>251</b>	<b>209</b>
Coût du risque	-487	-143	-130	-105	-110	-525	-161	-122	-122	-120	-490	-109	-109	-107	-165
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>413</b>	<b>87</b>	<b>88</b>	<b>130</b>	<b>107</b>	<b>405</b>	<b>99</b>	<b>122</b>	<b>105</b>	<b>79</b>	<b>492</b>	<b>196</b>	<b>108</b>	<b>144</b>	<b>44</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	0	0	0	0	0	-2	0	0	-1	0	-5	-4	0	0	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>413</b>	<b>87</b>	<b>88</b>	<b>130</b>	<b>107</b>	<b>403</b>	<b>99</b>	<b>122</b>	<b>104</b>	<b>79</b>	<b>488</b>	<b>191</b>	<b>108</b>	<b>144</b>	<b>44</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-35	-9	-8	-10	-9	-35	-9	-7	-9	-10	-40	-10	-10	-11	-10
<b>R.N.A.I.</b>	<b>377</b>	<b>78</b>	<b>80</b>	<b>120</b>	<b>98</b>	<b>368</b>	<b>90</b>	<b>115</b>	<b>95</b>	<b>69</b>	<b>447</b>	<b>181</b>	<b>98</b>	<b>133</b>	<b>34</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>66,4%</b>	<b>65,6%</b>	<b>67,3%</b>	<b>64,9%</b>	<b>67,9%</b>	<b>65,2%</b>	<b>62,5%</b>	<b>63,6%</b>	<b>65,0%</b>	<b>69,8%</b>	<b>64,6%</b>	<b>59,6%</b>	<b>67,3%</b>	<b>63,3%</b>	<b>69,0%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	5,4	5,4	5,4	5,4	5,5	5,4	5,4	5,4	5,3	5,4	5,4	5,4	5,3	5,3	5,4
€m	2021	4T21	3T21	2T21	1T21	2020	4T20	3T20	2T20	1T20	2019	4T19	3T19	2T19	1T19
Banque Commerciale en Italie (incluant 2/3 de la BP en Italie)															
<b>PNB</b>	<b>2 591</b>	<b>645</b>	<b>645</b>	<b>647</b>	<b>654</b>	<b>2 586</b>	<b>672</b>	<b>649</b>	<b>629</b>	<b>637</b>	<b>2 690</b>	<b>732</b>	<b>641</b>	<b>663</b>	<b>654</b>
Frais de gestion	-1 726	-424	-435	-422	-445	-1 692	-421	-413	-410	-447	-1 748	-438	-434	-422	-455
<b>RBE</b>	<b>865</b>	<b>222</b>	<b>210</b>	<b>225</b>	<b>208</b>	<b>895</b>	<b>251</b>	<b>236</b>	<b>218</b>	<b>189</b>	<b>942</b>	<b>295</b>	<b>207</b>	<b>241</b>	<b>199</b>
Coût du risque	-488	-143	-130	-104	-110	-524	-161	-121	-122	-120	-490	-109	-109	-108	-164
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>377</b>	<b>78</b>	<b>80</b>	<b>120</b>	<b>98</b>	<b>370</b>	<b>90</b>	<b>115</b>	<b>96</b>	<b>69</b>	<b>452</b>	<b>186</b>	<b>98</b>	<b>133</b>	<b>35</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	0	0	0	0	0	-2	0	0	-1	0	-5	-4	0	0	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>377</b>	<b>78</b>	<b>80</b>	<b>120</b>	<b>98</b>	<b>368</b>	<b>90</b>	<b>115</b>	<b>95</b>	<b>69</b>	<b>447</b>	<b>181</b>	<b>98</b>	<b>133</b>	<b>34</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>66,6%</b>	<b>65,7%</b>	<b>67,4%</b>	<b>65,2%</b>	<b>68,1%</b>	<b>65,4%</b>	<b>62,6%</b>	<b>63,6%</b>	<b>65,3%</b>	<b>70,3%</b>	<b>65,0%</b>	<b>59,7%</b>	<b>67,7%</b>	<b>63,7%</b>	<b>69,5%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	5,3	5,3	5,3	5,3	5,5	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3
€m	2021	4T21	3T21	2T21	1T21	2020	4T20	3T20	2T20	1T20	2019	4T19	3T19	2T19	1T19
Banque Commerciale en Belgique (incluant 100% de la BP en Belgique)															
<b>PNB</b>	<b>3 509</b>	<b>854</b>	<b>933</b>	<b>864</b>	<b>858</b>	<b>3 432</b>	<b>861</b>	<b>851</b>	<b>835</b>	<b>885</b>	<b>3 524</b>	<b>878</b>	<b>853</b>	<b>878</b>	<b>915</b>
<i>incl. Marge nette d'intérêts</i>	<i>2 404</i>	<i>581</i>	<i>649</i>	<i>589</i>	<i>585</i>	<i>2 445</i>	<i>604</i>	<i>611</i>	<i>600</i>	<i>630</i>	<i>2 611</i>	<i>642</i>	<i>629</i>	<i>646</i>	<i>694</i>
<i>incl. Commissions</i>	<i>1 106</i>	<i>273</i>	<i>284</i>	<i>275</i>	<i>274</i>	<i>987</i>	<i>257</i>	<i>240</i>	<i>235</i>	<i>255</i>	<i>914</i>	<i>236</i>	<i>225</i>	<i>232</i>	<i>221</i>
Frais de gestion	-2 384	-540	-511	-488	-845	-2 414	-556	-523	-499	-837	-2 486	-560	-541	-535	-850
<b>RBE</b>	<b>1 125</b>	<b>314</b>	<b>422</b>	<b>376</b>	<b>14</b>	<b>1 018</b>	<b>329</b>	<b>336</b>	<b>329</b>	<b>48</b>	<b>1 038</b>	<b>318</b>	<b>312</b>	<b>342</b>	<b>65</b>
Coût du risque	-99	28	-36	-45	-47	-230	-67	-29	-80	-54	-55	-5	-20	3	-34
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 026</b>	<b>342</b>	<b>386</b>	<b>331</b>	<b>-33</b>	<b>788</b>	<b>238</b>	<b>300</b>	<b>256</b>	<b>-6</b>	<b>983</b>	<b>313</b>	<b>292</b>	<b>345</b>	<b>32</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	6	2	5	2	-3	18	4	7	4	4	13	6	5	5	-3
Autres éléments hors exploitation	13	1	6	4	3	13	6	4	2	1	-3	2	1	-6	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 045</b>	<b>344</b>	<b>397</b>	<b>337</b>	<b>-33</b>	<b>819</b>	<b>247</b>	<b>311</b>	<b>262</b>	<b>-1</b>	<b>993</b>	<b>321</b>	<b>298</b>	<b>344</b>	<b>29</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-71	-18	-20	-22	-12	-72	-20	-20	-21	-11	-77	-21	-19	-21	-15
<b>R.N.A.I.</b>	<b>973</b>	<b>326</b>	<b>377</b>	<b>315</b>	<b>-45</b>	<b>748</b>	<b>228</b>	<b>291</b>	<b>241</b>	<b>-12</b>	<b>916</b>	<b>300</b>	<b>279</b>	<b>323</b>	<b>14</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>67,9%</b>	<b>63,3%</b>	<b>54,8%</b>	<b>56,5%</b>	<b>98,4%</b>	<b>70,3%</b>	<b>64,6%</b>	<b>61,4%</b>	<b>59,8%</b>	<b>94,6%</b>	<b>70,5%</b>	<b>63,8%</b>	<b>63,4%</b>	<b>61,0%</b>	<b>92,9%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3	5,5	5,5	5,6	5,7	5,8	5,8	5,8	5,9	5,9	5,8



Histo-Pôles recomposé FR

€m	2021	4T21	3T21	2T21	1T21	2020	4T20	3T20	2T20	1T20	2019	4T19	3T19	2T19	1T19
Europe-Méditerranée (incluant 100% de la BP en Turquie et en Pologne)															
<b>PNB</b>	<b>1 941</b>	<b>449</b>	<b>511</b>	<b>464</b>	<b>516</b>	<b>2 362</b>	<b>527</b>	<b>561</b>	<b>609</b>	<b>665</b>	<b>2 699</b>	<b>702</b>	<b>657</b>	<b>674</b>	<b>665</b>
Frais de gestion	-1 606	-395	-383	-394	-435	-1 712	-402	-405	-414	-491	-1 800	-459	-439	-445	-457
<b>RBE</b>	<b>335</b>	<b>54</b>	<b>128</b>	<b>71</b>	<b>82</b>	<b>650</b>	<b>125</b>	<b>156</b>	<b>196</b>	<b>173</b>	<b>899</b>	<b>243</b>	<b>218</b>	<b>230</b>	<b>208</b>
Coût du risque	-144	-32	-15	-58	-39	-437	-95	-113	-143	-86	-399	-113	-112	-97	-77
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>190</b>	<b>22</b>	<b>113</b>	<b>12</b>	<b>43</b>	<b>213</b>	<b>30</b>	<b>43</b>	<b>53</b>	<b>87</b>	<b>500</b>	<b>129</b>	<b>107</b>	<b>132</b>	<b>132</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	234	46	71	77	40	192	33	52	53	55	224	61	44	66	53
Autres éléments hors exploitation	-53	-3	-1	-7	-41	-6	18	-1	-25	3	7	8	-1	0	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>372</b>	<b>65</b>	<b>183</b>	<b>82</b>	<b>41</b>	<b>399</b>	<b>80</b>	<b>93</b>	<b>80</b>	<b>145</b>	<b>731</b>	<b>198</b>	<b>150</b>	<b>198</b>	<b>185</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-8	-2	-1	-2	-3	-8	-2	-2	-1	-3	-4	-1	-1	-1	-1
<b>R.N.A.I.</b>	<b>364</b>	<b>63</b>	<b>182</b>	<b>80</b>	<b>39</b>	<b>391</b>	<b>78</b>	<b>91</b>	<b>79</b>	<b>143</b>	<b>727</b>	<b>197</b>	<b>150</b>	<b>197</b>	<b>184</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>82,8%</b>	<b>87,9%</b>	<b>74,9%</b>	<b>84,8%</b>	<b>84,2%</b>	<b>72,5%</b>	<b>76,4%</b>	<b>72,2%</b>	<b>67,9%</b>	<b>73,9%</b>	<b>66,7%</b>	<b>65,4%</b>	<b>66,8%</b>	<b>66,0%</b>	<b>68,7%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	5,0	5,0	5,0	5,0	5,1	5,1	5,1	5,2	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3

€m	2021	4T21	3T21	2T21	1T21	2020	4T20	3T20	2T20	1T20	2019	4T19	3T19	2T19	1T19
Europe-Méditerranée (incluant 2/3 de la BP en Turquie et en Pologne)															
<b>PNB</b>	<b>1 926</b>	<b>445</b>	<b>508</b>	<b>461</b>	<b>512</b>	<b>2 346</b>	<b>523</b>	<b>557</b>	<b>606</b>	<b>660</b>	<b>2 690</b>	<b>699</b>	<b>655</b>	<b>672</b>	<b>663</b>
Frais de gestion	-1 598	-393	-381	-392	-433	-1 705	-401	-403	-411	-489	-1 796	-458	-438	-444	-456
<b>RBE</b>	<b>327</b>	<b>52</b>	<b>127</b>	<b>69</b>	<b>80</b>	<b>641</b>	<b>122</b>	<b>154</b>	<b>194</b>	<b>170</b>	<b>894</b>	<b>241</b>	<b>217</b>	<b>228</b>	<b>207</b>
Coût du risque	-145	-32	-15	-58	-39	-437	-95	-113	-143	-86	-399	-113	-111	-97	-77
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>182</b>	<b>20</b>	<b>112</b>	<b>10</b>	<b>41</b>	<b>204</b>	<b>28</b>	<b>41</b>	<b>51</b>	<b>84</b>	<b>496</b>	<b>128</b>	<b>106</b>	<b>131</b>	<b>131</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	234	46	71	77	40	192	33	52	53	55	224	61	44	66	53
Autres éléments hors exploitation	-53	-3	-1	-7	-41	-6	18	-1	-25	3	7	8	-1	0	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>364</b>	<b>63</b>	<b>182</b>	<b>80</b>	<b>39</b>	<b>391</b>	<b>78</b>	<b>91</b>	<b>79</b>	<b>143</b>	<b>727</b>	<b>197</b>	<b>150</b>	<b>197</b>	<b>184</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>83,0%</b>	<b>88,3%</b>	<b>75,0%</b>	<b>85,1%</b>	<b>84,5%</b>	<b>72,7%</b>	<b>76,6%</b>	<b>72,4%</b>	<b>67,9%</b>	<b>74,2%</b>	<b>66,8%</b>	<b>65,5%</b>	<b>66,8%</b>	<b>66,0%</b>	<b>68,7%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	5,0	5,0	5,0	5,0	5,1	5,1	5,1	5,2	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3

€m	2021	4T21	3T21	2T21	1T21	2020	4T20	3T20	2T20	1T20	2019	4T19	3T19	2T19	1T19
BancWest (incluant 100% de la BP aux Etats-Unis)															
<b>PNB</b>	<b>2 426</b>	<b>626</b>	<b>588</b>	<b>587</b>	<b>625</b>	<b>2 460</b>	<b>594</b>	<b>627</b>	<b>629</b>	<b>611</b>	<b>2 375</b>	<b>611</b>	<b>601</b>	<b>593</b>	<b>569</b>
Frais de gestion	-1 697	-457	-425	-406	-410	-1 725	-423	-403	-432	-467	-1 715	-406	-433	-431	-446
<b>RBE</b>	<b>729</b>	<b>169</b>	<b>163</b>	<b>182</b>	<b>215</b>	<b>735</b>	<b>171</b>	<b>224</b>	<b>197</b>	<b>143</b>	<b>659</b>	<b>205</b>	<b>168</b>	<b>162</b>	<b>124</b>
Coût du risque	45	24	23	-8	7	-322	-3	-90	-167	-62	-148	-84	-43	-2	-18
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>774</b>	<b>194</b>	<b>186</b>	<b>173</b>	<b>222</b>	<b>413</b>	<b>168</b>	<b>134</b>	<b>30</b>	<b>81</b>	<b>511</b>	<b>121</b>	<b>125</b>	<b>160</b>	<b>105</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	19	6	9	3	2	0	2	-3	0	-3	-5	1	1	0	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>794</b>	<b>199</b>	<b>195</b>	<b>176</b>	<b>223</b>	<b>413</b>	<b>168</b>	<b>136</b>	<b>27</b>	<b>81</b>	<b>509</b>	<b>116</b>	<b>126</b>	<b>161</b>	<b>105</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-25	-7	-6	-5	-7	-23	-6	-6	-5	-5	-28	-6	-7	-7	-8
<b>R.N.A.I.</b>	<b>769</b>	<b>192</b>	<b>189</b>	<b>171</b>	<b>216</b>	<b>390</b>	<b>162</b>	<b>130</b>	<b>22</b>	<b>76</b>	<b>481</b>	<b>110</b>	<b>119</b>	<b>153</b>	<b>97</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>70,0%</b>	<b>73,0%</b>	<b>72,3%</b>	<b>69,1%</b>	<b>65,6%</b>	<b>70,1%</b>	<b>71,3%</b>	<b>64,3%</b>	<b>68,7%</b>	<b>76,5%</b>	<b>72,2%</b>	<b>66,4%</b>	<b>72,0%</b>	<b>72,6%</b>	<b>78,3%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,5	5,5	5,6	5,7	5,7	5,4	5,4	5,4	5,3	5,3

€m	2021	4T21	3T21	2T21	1T21	2020	4T20	3T20	2T20	1T20	2019	4T19	3T19	2T19	1T19
BancWest (incluant 2/3 de la BP aux Etats-Unis)															
<b>PNB</b>	<b>2 361</b>	<b>608</b>	<b>572</b>	<b>571</b>	<b>609</b>	<b>2 399</b>	<b>578</b>	<b>612</b>	<b>614</b>	<b>596</b>	<b>2 309</b>	<b>595</b>	<b>585</b>	<b>576</b>	<b>553</b>
Frais de gestion	-1 656	-446	-415	-395	-401	-1 687	-413	-394	-422	-457	-1 677	-413	-423	-421	-437
<b>RBE</b>	<b>704</b>	<b>162</b>	<b>157</b>	<b>176</b>	<b>208</b>	<b>713</b>	<b>165</b>	<b>218</b>	<b>192</b>	<b>138</b>	<b>631</b>	<b>199</b>	<b>161</b>	<b>155</b>	<b>116</b>
Coût du risque	45	24	23	-8	7	-322	-3	-90	-167	-62	-148	-84	-43	-2	-18
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>750</b>	<b>187</b>	<b>180</b>	<b>168</b>	<b>215</b>	<b>390</b>	<b>162</b>	<b>128</b>	<b>25</b>	<b>76</b>	<b>483</b>	<b>115</b>	<b>118</b>	<b>152</b>	<b>97</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	19	6	9	3	2	0	2	-3	0	-3	-5	1	1	0	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>769</b>	<b>192</b>	<b>189</b>	<b>171</b>	<b>216</b>	<b>390</b>	<b>162</b>	<b>130</b>	<b>22</b>	<b>76</b>	<b>481</b>	<b>110</b>	<b>119</b>	<b>153</b>	<b>97</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>70,2%</b>	<b>73,3%</b>	<b>72,5%</b>	<b>69,1%</b>	<b>65,8%</b>	<b>70,3%</b>	<b>71,5%</b>	<b>64,4%</b>	<b>68,8%</b>	<b>76,8%</b>	<b>72,6%</b>	<b>66,5%</b>	<b>72,4%</b>	<b>73,1%</b>	<b>79,0%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	5,0	5,0	4,9	5,0	5,0	5,5	5,5	5,6	5,7	5,7	5,4	5,4	5,4	5,3	5,3



Histo-Pôles recomposé FR

€m	2021	4T21	3T21	2T21	1T21	2020	4T20	3T20	2T20	1T20	2019	4T19	3T19	2T19	1T19
<b>Investment and Protection Services</b>															
<b>PNB</b>	<b>6 476</b>	<b>1 639</b>	<b>1 498</b>	<b>1 686</b>	<b>1 652</b>	<b>5 789</b>	<b>1 508</b>	<b>1 486</b>	<b>1 451</b>	<b>1 344</b>	<b>6 562</b>	<b>1 638</b>	<b>1 630</b>	<b>1 617</b>	<b>1 677</b>
Frais de gestion	-4 218	-1 164	-1 038	-1 001	-1 015	-4 020	-1 062	-954	-948	-1 055	-4 226	-1 149	-1 033	-998	-1 047
<b>RBE</b>	<b>2 258</b>	<b>475</b>	<b>461</b>	<b>684</b>	<b>638</b>	<b>1 769</b>	<b>446</b>	<b>532</b>	<b>503</b>	<b>288</b>	<b>2 336</b>	<b>490</b>	<b>597</b>	<b>619</b>	<b>630</b>
Coût du risque	-7	7	-6	-3	-5	-36	-13	-3	-12	-8	-8	-14	4	6	-5
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 251</b>	<b>482</b>	<b>455</b>	<b>681</b>	<b>633</b>	<b>1 733</b>	<b>433</b>	<b>530</b>	<b>491</b>	<b>280</b>	<b>2 328</b>	<b>476</b>	<b>601</b>	<b>626</b>	<b>625</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	157	57	17	38	44	154	27	48	67	11	224	56	55	66	47
Autres éléments hors exploitation	92	-3	-4	2	97	95	63	2	21	9	-9	0	0	-9	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 499</b>	<b>537</b>	<b>468</b>	<b>721</b>	<b>774</b>	<b>1 983</b>	<b>523</b>	<b>580</b>	<b>580</b>	<b>300</b>	<b>2 543</b>	<b>531</b>	<b>656</b>	<b>683</b>	<b>672</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>65,1%</b>	<b>71,0%</b>	<b>69,3%</b>	<b>59,4%</b>	<b>61,4%</b>	<b>69,4%</b>	<b>70,4%</b>	<b>64,2%</b>	<b>65,3%</b>	<b>78,5%</b>	<b>64,4%</b>	<b>70,1%</b>	<b>63,4%</b>	<b>61,7%</b>	<b>62,4%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	12,0	12,0	11,8	11,6	11,5	11,1	11,1	11,0	11,1	11,1	10,9	10,9	10,9	10,8	10,8
<b>Assurance</b>															
<b>PNB</b>	<b>2 827</b>	<b>655</b>	<b>613</b>	<b>767</b>	<b>792</b>	<b>2 725</b>	<b>622</b>	<b>697</b>	<b>828</b>	<b>579</b>	<b>3 068</b>	<b>654</b>	<b>761</b>	<b>779</b>	<b>874</b>
Frais de gestion	-1 536	-410	-376	-367	-383	-1 463	-385	-347	-339	-393	-1 500	-380	-370	-360	-389
<b>RBE</b>	<b>1 291</b>	<b>245</b>	<b>237</b>	<b>399</b>	<b>409</b>	<b>1 263</b>	<b>237</b>	<b>350</b>	<b>489</b>	<b>186</b>	<b>1 568</b>	<b>274</b>	<b>390</b>	<b>419</b>	<b>484</b>
Coût du risque	-1	-1	0	-1	0	-1	0	0	-2	1	-3	-1	-2	1	-2
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 289</b>	<b>244</b>	<b>237</b>	<b>399</b>	<b>409</b>	<b>1 261</b>	<b>237</b>	<b>350</b>	<b>487</b>	<b>187</b>	<b>1 564</b>	<b>273</b>	<b>389</b>	<b>420</b>	<b>482</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	86	30	-2	25	33	90	16	35	39	1	167	30	43	57	37
Autres éléments hors exploitation	-6	-2	-4	0	0	31	0	0	21	9	-15	0	0	-16	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 368</b>	<b>272</b>	<b>231</b>	<b>424</b>	<b>442</b>	<b>1 382</b>	<b>253</b>	<b>384</b>	<b>548</b>	<b>197</b>	<b>1 716</b>	<b>304</b>	<b>432</b>	<b>461</b>	<b>520</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>54,3%</b>	<b>62,6%</b>	<b>61,3%</b>	<b>47,9%</b>	<b>48,3%</b>	<b>53,7%</b>	<b>61,9%</b>	<b>49,7%</b>	<b>40,9%</b>	<b>67,9%</b>	<b>48,9%</b>	<b>58,1%</b>	<b>48,7%</b>	<b>46,2%</b>	<b>44,6%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	9,4	9,4	9,2	9,1	9,0	8,6	8,6	8,6	8,5	8,6	8,4	8,4	8,4	8,3	8,4
<b>Wealth Management</b>															
<b>PNB</b>	<b>1 476</b>	<b>365</b>	<b>375</b>	<b>369</b>	<b>367</b>	<b>1 425</b>	<b>342</b>	<b>338</b>	<b>355</b>	<b>391</b>	<b>1 467</b>	<b>367</b>	<b>364</b>	<b>374</b>	<b>362</b>
Frais de gestion	-1 134	-290	-280	-270	-294	-1 106	-267	-264	-279	-297	-1 133	-293	-280	-275	-284
<b>RBE</b>	<b>342</b>	<b>75</b>	<b>95</b>	<b>99</b>	<b>73</b>	<b>319</b>	<b>75</b>	<b>73</b>	<b>77</b>	<b>94</b>	<b>335</b>	<b>74</b>	<b>84</b>	<b>99</b>	<b>78</b>
Coût du risque	-10	1	-2	-6	-4	-15	1	-5	-2	-9	-3	-5	4	-1	-1
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>332</b>	<b>77</b>	<b>93</b>	<b>93</b>	<b>69</b>	<b>303</b>	<b>75</b>	<b>68</b>	<b>75</b>	<b>85</b>	<b>332</b>	<b>69</b>	<b>89</b>	<b>98</b>	<b>77</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	1	0	0	1	0	1	1	0	0	0	7	0	0	7	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>333</b>	<b>77</b>	<b>93</b>	<b>94</b>	<b>69</b>	<b>304</b>	<b>76</b>	<b>68</b>	<b>75</b>	<b>85</b>	<b>339</b>	<b>69</b>	<b>89</b>	<b>105</b>	<b>77</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>76,8%</b>	<b>79,3%</b>	<b>74,7%</b>	<b>73,1%</b>	<b>80,1%</b>	<b>77,6%</b>	<b>78,2%</b>	<b>78,2%</b>	<b>78,4%</b>	<b>76,0%</b>	<b>77,2%</b>	<b>79,9%</b>	<b>76,8%</b>	<b>73,6%</b>	<b>78,5%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	1,2	1,2	1,3	1,3	1,3	1,2	1,2	1,2	1,3	1,3	1,2	1,2	1,2	1,2	1,1
<b>Asset Management (incluant Real Estate &amp; Principal Investments)</b>															
<b>PNB</b>	<b>2 173</b>	<b>619</b>	<b>510</b>	<b>550</b>	<b>494</b>	<b>1 638</b>	<b>544</b>	<b>452</b>	<b>268</b>	<b>374</b>	<b>2 027</b>	<b>617</b>	<b>505</b>	<b>464</b>	<b>441</b>
Frais de gestion	-1 548	-464	-381	-364	-338	-1 450	-410	-343	-331	-366	-1 594	-475	-383	-362	-374
<b>RBE</b>	<b>625</b>	<b>155</b>	<b>128</b>	<b>186</b>	<b>156</b>	<b>188</b>	<b>134</b>	<b>109</b>	<b>-63</b>	<b>8</b>	<b>434</b>	<b>142</b>	<b>122</b>	<b>102</b>	<b>68</b>
Coût du risque	5	6	-4	3	-1	-19	-14	3	-8	0	-2	-8	1	7	-2
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>630</b>	<b>161</b>	<b>125</b>	<b>189</b>	<b>155</b>	<b>169</b>	<b>120</b>	<b>112</b>	<b>-71</b>	<b>8</b>	<b>432</b>	<b>134</b>	<b>124</b>	<b>108</b>	<b>66</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	72	28	19	13	12	64	11	14	28	11	57	25	12	10	10
Autres éléments hors exploitation	97	0	0	1	96	64	62	1	0	0	0	0	0	0	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>798</b>	<b>189</b>	<b>144</b>	<b>203</b>	<b>262</b>	<b>297</b>	<b>194</b>	<b>127</b>	<b>-43</b>	<b>19</b>	<b>488</b>	<b>158</b>	<b>136</b>	<b>118</b>	<b>76</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>71,2%</b>	<b>75,0%</b>	<b>74,8%</b>	<b>66,2%</b>	<b>68,4%</b>	<b>88,5%</b>	<b>75,4%</b>	<b>75,9%</b>	<b>123,4%</b>	<b>97,8%</b>	<b>78,6%</b>	<b>77,0%</b>	<b>75,8%</b>	<b>78,1%</b>	<b>84,6%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	1,3	1,3	1,3	1,3	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3

Histo-Pôles recomposé FR

€m	2021	4T21	3T21	2T21	1T21	2020	4T20	3T20	2T20	1T20	2019	4T19	3T19	2T19	1T19
<b>Corporate and Institutional Banking</b>															
<b>PNB</b>	<b>14 236</b>	<b>3 264</b>	<b>3 588</b>	<b>3 714</b>	<b>3 670</b>	<b>13 763</b>	<b>3 315</b>	<b>3 372</b>	<b>4 123</b>	<b>2 953</b>	<b>12 080</b>	<b>3 101</b>	<b>2 873</b>	<b>3 099</b>	<b>3 008</b>
Frais de gestion	-9 467	-2 348	-2 243	-2 042	-2 834	-8 942	-2 190	-2 117	-2 220	-2 415	-8 684	-2 229	-1 974	-1 997	-2 484
<b>RBE</b>	<b>4 769</b>	<b>915</b>	<b>1 346</b>	<b>1 672</b>	<b>836</b>	<b>4 821</b>	<b>1 125</b>	<b>1 255</b>	<b>1 904</b>	<b>538</b>	<b>3 396</b>	<b>871</b>	<b>898</b>	<b>1 102</b>	<b>524</b>
Coût du risque	-173	80	-24	-57	-172	-1 424	-432	-310	-319	-363	-218	-80	-81	-24	-32
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>4 596</b>	<b>996</b>	<b>1 322</b>	<b>1 615</b>	<b>664</b>	<b>3 397</b>	<b>692</b>	<b>945</b>	<b>1 585</b>	<b>175</b>	<b>3 178</b>	<b>791</b>	<b>817</b>	<b>1 078</b>	<b>492</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	33	6	9	10	9	11	8	3	-3	3	16	4	5	5	2
Autres éléments hors exploitation	24	1	0	12	11	24	9	7	6	2	-9	6	11	-25	-2
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>4 654</b>	<b>1 003</b>	<b>1 331</b>	<b>1 637</b>	<b>683</b>	<b>3 431</b>	<b>710</b>	<b>955</b>	<b>1 587</b>	<b>179</b>	<b>3 185</b>	<b>801</b>	<b>834</b>	<b>1 058</b>	<b>493</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>66,5%</b>	<b>72,0%</b>	<b>62,5%</b>	<b>55,0%</b>	<b>77,2%</b>	<b>65,0%</b>	<b>66,1%</b>	<b>62,8%</b>	<b>53,8%</b>	<b>81,8%</b>	<b>71,9%</b>	<b>71,9%</b>	<b>68,7%</b>	<b>64,4%</b>	<b>82,6%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	26,2	26,2	25,8	25,3	25,0	24,5	24,5	24,7	24,3	22,3	21,7	21,7	21,6	21,3	20,7
€m	2021	4T21	3T21	2T21	1T21	2020	4T20	3T20	2T20	1T20	2019	4T19	3T19	2T19	1T19
<b>Global Banking</b>															
<b>PNB</b>	<b>5 087</b>	<b>1 324</b>	<b>1 282</b>	<b>1 238</b>	<b>1 243</b>	<b>4 727</b>	<b>1 281</b>	<b>1 118</b>	<b>1 258</b>	<b>1 070</b>	<b>4 312</b>	<b>1 210</b>	<b>1 039</b>	<b>1 094</b>	<b>969</b>
Frais de gestion	-2 652	-655	-640	-589	-768	-2 625	-645	-598	-632	-751	-2 601	-668	-600	-607	-726
<b>RBE</b>	<b>2 435</b>	<b>669</b>	<b>642</b>	<b>649</b>	<b>475</b>	<b>2 102</b>	<b>636</b>	<b>520</b>	<b>627</b>	<b>319</b>	<b>1 711</b>	<b>541</b>	<b>440</b>	<b>487</b>	<b>243</b>
Coût du risque	-201	72	-24	-64	-185	-1 308	-430	-311	-366	-201	-223	-80	-88	-21	-35
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 234</b>	<b>741</b>	<b>618</b>	<b>585</b>	<b>290</b>	<b>794</b>	<b>206</b>	<b>209</b>	<b>261</b>	<b>119</b>	<b>1 488</b>	<b>461</b>	<b>352</b>	<b>467</b>	<b>208</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	16	1	1	9	6	9	5	2	-1	3	13	3	4	3	3
Autres éléments hors exploitation	-4	-1	0	-3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 246</b>	<b>740</b>	<b>616</b>	<b>594</b>	<b>296</b>	<b>803</b>	<b>212</b>	<b>211</b>	<b>259</b>	<b>122</b>	<b>1 501</b>	<b>464</b>	<b>356</b>	<b>470</b>	<b>211</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>52,1%</b>	<b>49,5%</b>	<b>49,9%</b>	<b>47,6%</b>	<b>61,8%</b>	<b>55,5%</b>	<b>50,3%</b>	<b>53,5%</b>	<b>50,2%</b>	<b>70,2%</b>	<b>60,3%</b>	<b>55,2%</b>	<b>57,7%</b>	<b>55,5%</b>	<b>75,0%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	14,3	14,3	14,0	13,5	13,6	13,5	13,5	13,6	13,6	13,0	12,5	12,5	12,5	12,4	12,2
€m	2021	4T21	3T21	2T21	1T21	2020	4T20	3T20	2T20	1T20	2019	4T19	3T19	2T19	1T19
<b>Global Markets</b>															
<b>PNB</b>	<b>6 820</b>	<b>1 338</b>	<b>1 731</b>	<b>1 904</b>	<b>1 846</b>	<b>6 819</b>	<b>1 498</b>	<b>1 711</b>	<b>2 304</b>	<b>1 306</b>	<b>5 571</b>	<b>1 340</b>	<b>1 299</b>	<b>1 409</b>	<b>1 523</b>
<i>incl. FICC</i>	<i>3 947</i>	<i>755</i>	<i>896</i>	<i>1 148</i>	<i>1 149</i>	<i>5 652</i>	<i>1 002</i>	<i>1 245</i>	<i>2 013</i>	<i>1 392</i>	<i>3 563</i>	<i>820</i>	<i>915</i>	<i>793</i>	<i>1 035</i>
<i>incl. Equity &amp; Prime Services</i>	<i>2 872</i>	<i>583</i>	<i>835</i>	<i>757</i>	<i>697</i>	<i>1 166</i>	<i>497</i>	<i>466</i>	<i>290</i>	<i>-87</i>	<i>2 007</i>	<i>520</i>	<i>384</i>	<i>615</i>	<i>488</i>
Frais de gestion	-4 924	-1 224	-1 137	-999	-1 564	-4 459	-1 089	-1 065	-1 137	-1 169	-4 238	-1 117	-926	-913	-1 282
<b>RBE</b>	<b>1 896</b>	<b>115</b>	<b>594</b>	<b>905</b>	<b>282</b>	<b>2 360</b>	<b>410</b>	<b>646</b>	<b>1 167</b>	<b>137</b>	<b>1 333</b>	<b>223</b>	<b>373</b>	<b>496</b>	<b>241</b>
Coût du risque	27	10	-2	5	14	-117	-2	1	45	-161	2	0	4	-6	3
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 923</b>	<b>124</b>	<b>592</b>	<b>910</b>	<b>296</b>	<b>2 243</b>	<b>407</b>	<b>647</b>	<b>1 212</b>	<b>-24</b>	<b>1 334</b>	<b>222</b>	<b>377</b>	<b>491</b>	<b>244</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	14	5	2	5	2	1	2	0	-2	1	3	0	1	1	0
Autres éléments hors exploitation	5	-5	4	2	3	3	0	0	3	0	-9	6	9	-25	1
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 942</b>	<b>125</b>	<b>598</b>	<b>917</b>	<b>302</b>	<b>2 248</b>	<b>409</b>	<b>648</b>	<b>1 214</b>	<b>-24</b>	<b>1 328</b>	<b>229</b>	<b>387</b>	<b>467</b>	<b>245</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>72,2%</b>	<b>91,4%</b>	<b>65,7%</b>	<b>52,5%</b>	<b>84,7%</b>	<b>65,4%</b>	<b>72,7%</b>	<b>62,2%</b>	<b>49,3%</b>	<b>89,5%</b>	<b>76,1%</b>	<b>83,4%</b>	<b>71,3%</b>	<b>64,8%</b>	<b>84,2%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	10,7	10,7	10,7	10,7	10,4	10,0	10,0	10,1	9,8	8,4	8,3	8,3	8,1	8,0	7,7
€m	2021	4T21	3T21	2T21	1T21	2020	4T20	3T20	2T20	1T20	2019	4T19	3T19	2T19	1T19
<b>Securities Services</b>															
<b>PNB</b>	<b>2 329</b>	<b>602</b>	<b>575</b>	<b>571</b>	<b>581</b>	<b>2 217</b>	<b>536</b>	<b>544</b>	<b>561</b>	<b>577</b>	<b>2 198</b>	<b>551</b>	<b>535</b>	<b>596</b>	<b>516</b>
Frais de gestion	-1 892	-469	-465	-454	-503	-1 858	-457	-454	-451	-496	-1 845	-444	-449	-477	-475
<b>RBE</b>	<b>438</b>	<b>132</b>	<b>110</b>	<b>117</b>	<b>78</b>	<b>359</b>	<b>79</b>	<b>89</b>	<b>109</b>	<b>81</b>	<b>353</b>	<b>107</b>	<b>86</b>	<b>119</b>	<b>41</b>
Coût du risque	1	-2	2	2	-1	1	1	0	2	-2	4	0	2	2	-1
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>439</b>	<b>130</b>	<b>112</b>	<b>120</b>	<b>77</b>	<b>360</b>	<b>79</b>	<b>89</b>	<b>111</b>	<b>80</b>	<b>357</b>	<b>108</b>	<b>88</b>	<b>121</b>	<b>40</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	4	0	6	-4	1	0	0	1	0	-1	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	23	7	-1	10	7	20	9	7	3	2	0	0	2	0	-2
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>466</b>	<b>138</b>	<b>117</b>	<b>126</b>	<b>85</b>	<b>380</b>	<b>89</b>	<b>96</b>	<b>114</b>	<b>82</b>	<b>357</b>	<b>108</b>	<b>91</b>	<b>121</b>	<b>37</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>81,2%</b>	<b>78,0%</b>	<b>80,9%</b>	<b>79,4%</b>	<b>86,5%</b>	<b>83,8%</b>	<b>85,3%</b>	<b>83,6%</b>	<b>80,5%</b>	<b>85,9%</b>	<b>83,9%</b>	<b>80,5%</b>	<b>84,0%</b>	<b>80,1%</b>	<b>92,1%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	1,2	1,2	1,2	1,1	1,1	1,0	1,0	1,0	1,0	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,8

## Histo Autres Act recompo FR



€m	2021	4T21	3T21	2T21	1T21	2020	4T20	3T20	2T20	1T20	2019	4T19	3T19	2T19	1T19
<b>Autres Activités (excluant Principal Investments)</b>															
<b>PNB</b>	<b>308</b>	<b>-5</b>	<b>-10</b>	<b>79</b>	<b>243</b>	<b>-419</b>	<b>-295</b>	<b>-216</b>	<b>-18</b>	<b>110</b>	<b>-83</b>	<b>-67</b>	<b>-31</b>	<b>13</b>	<b>2</b>
Frais de gestion	-903	-264	-178	-217	-244	-860	-280	-160	-325	-95	-1 695	-525	-359	-433	-377
<i>dont coûts de restructuration et d'adaptation</i>	-292	-82	-62	-71	-77	-389	-150	-84	-75	-79	-1 217	-420	-256	-335	-206
<b>RBE</b>	<b>-595</b>	<b>-269</b>	<b>-187</b>	<b>-138</b>	<b>0</b>	<b>-1 280</b>	<b>-575</b>	<b>-377</b>	<b>-343</b>	<b>15</b>	<b>-1 778</b>	<b>-592</b>	<b>-390</b>	<b>-421</b>	<b>-375</b>
Coût du risque	-159	0	-38	-67	-54	-55	-15	0	-27	-13	-60	-53	-3	-1	-3
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-754</b>	<b>-269</b>	<b>-225</b>	<b>-205</b>	<b>-54</b>	<b>-1 334</b>	<b>-590</b>	<b>-377</b>	<b>-370</b>	<b>3</b>	<b>-1 838</b>	<b>-645</b>	<b>-393</b>	<b>-422</b>	<b>-379</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	16	4	13	-20	20	54	4	16	17	18	81	14	19	24	24
Autres éléments hors exploitation	775	247	-61	298	292	939	421	36	102	381	786	62	20	81	623
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>38</b>	<b>-18</b>	<b>-274</b>	<b>73</b>	<b>257</b>	<b>-341</b>	<b>-166</b>	<b>-325</b>	<b>-251</b>	<b>401</b>	<b>-972</b>	<b>-569</b>	<b>-355</b>	<b>-317</b>	<b>269</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	4,3	4,3	4,2	4,3	3,9	3,4	3,4	3,2	3,2	3,2	3,7	3,7	3,7	3,6	3,7