



La banque d'un monde qui change



SOMMAIRE

1 - EMPLOI	
11 - EFFECTIFS 12 - PERSONNEL EXTÉRIEUR 13 - EMBAUCHES 14 - DÉPARTS 15 - PROMOTIONS ET AUGMENTATIONS 16 - CHÔMAGE 17 - TRAVAILLEURS EN SITUATION DE HANDICAP 18 - ABSENTÉISME 19 - CONGÉS	p 4 p 10 p 11 p 12 p 13 p 15 p 15 p 16 p 17
2 - RÉMUNÉRATIONS ET CHARGES ACCESSOIRES	
21 - RÉMUNÉRATIONS ET CHARGES SOCIALES ET FISCALES 22 - HIÉRARCHIE DES RÉMUNÉRATIONS 24 - CHARGES ACCESSOIRES 26 - PARTICIPATION AUX RÉSULTATS DE L'ENTREPRISE ET ABONDEMENT	P 20 P 22 P 22 P 23
3 - CONDITIONS D'HYGIÈNE ET DE SÉCURITÉ	
31 – ACCIDENTS DU TRAVAIL ET DE TRAJET 32 – RÉPARTITION DES ACCIDENTS DE TRAVAIL AVEC ARRÊT PAR ÉLÉMENT MATÉRIEL 35 – DÉPENSES DE SÉCURITÉ	P 24 P 25 P 25
4 - AUTRES CONDITIONS DE TRAVAIL	
41 – DURÉE ET AMÉNAGEMENT DU TEMPS DE TRAVAIL 42 – ORGANISATION ET CONTENU DU TRAVAIL 45 – DÉPENSES D'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE TRAVAIL	P 26 P 31 P 31
5 - FORMATION	
51 - FORMATION PROFESSIONNELLE CONTINUE 52 - CONGÉS FORMATION 53 - APPRENTISSAGE ET PROFESSIONNALISATION	P 31 P 35 P 35
6 - RELATIONS PROFESSIONNELLES	
61 - REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL 62 - COMMUNICATION INTERNE 63 - PROCÉDURES	P 37 P 39 P 40
7 - AUTRES CONDITIONS DE VIE RELEVANT DE L'ENTREPRISE	
71 - ACTIVITÉS SOCIALES ET CULTURELLES 72 - AUTRES CHARGES SOCIALES	P 41 P 42



- 11 EFFECTIFS
- 12 PERSONNEL EXTÉRIEUR
- 13 EMBAUCHES
- 14 DÉPARTS
- 15 PROMOTIONS ET AUGMENTATIONS
- 16 CHÔMAGE
- 17 TRAVAILLEURS EN SITUATION DE HANDICAP
- 18 ABSENTÉISME
- 19 CONGÉS

11 EFFECTIFS

Tous les indicateurs, hormis les données de promotions, augmentations et rémunérations, ainsi que les indicateurs Diversité et Inclusion, sont basés sur l'effectif total (indicateur 111-B).

111 | EFFECTIF TOTAL AU 31 DÉCEMBRE (un pour un)

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
16 580	21 852	38 432	16 066	21 324	37 390	111-A - Effectif rémunéré*	15 441	20 481	35 922
412	1 222	1 634	407	1 183	1 590	Absents non rémunérés	391	1 179	1 570
871	946	1 817	969	989	1 958	Contrats en alternance	913	930	1 843
17 863	24 020	41 883	17 442	23 496	40 938	111-B - Effectif Total	16 745	22 590	39 335
500	459	959	498	470	968	Détachés en France	475	447	922
399	124	523	378	104	482	Expatriés	338	101	439
18 762	24 603	43 365	18 318	24 070	42 388	111-C - Effectif total y compris détachés et expatriés	17 558	23 138	40 696

^{*}Dont 53 collaborateurs détachés accueillis en 2018, 59 collaborateurs détachés accueillis en 2019 et 61 collaborateurs détachés accueillis en 2020

111-B | EFFECTIF TOTAL AU 31 DÉCEMBRE PAR CATÉGORIE (un pour un)

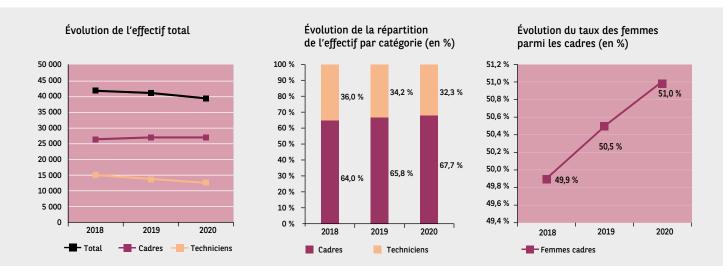
	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
4 436	10 638	15 074	4 123	9 887	14 010	Techniciens	3 690	9 021	12 711
13 427	13 382	26 809	13 319	13 609	26 928	Cadres	13 055	13 569	26 624
17 863	24 020	41883	17 442	23 496	40 938	TOTAL	16 745	22 590	39 335

111-B | % HOMMES ET % FEMMES PAR RAPPORT À L'EFFECTIF TOTAL DE LA CATÉGORIE

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
29,4	70,6	100,0	29,4	70,6	100,0	% Techniciens	29,0	71,0	100,0
50,1	49,9	100,0	49,5	50,5	100,0	% Cadres	49,0	51,0	100,0
42,6	57,4	100,0	42,6	57,4	100,0	% TOTAL	42,6	57,4	100,0

111-B | % HOMMES ET % FEMMES PAR RAPPORT À L'EFFECTIF TOTAL HOMMES OU FEMMES (techniciens + cadres)

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
24,8	44,3	36,0	23,6	42,1	34,2	% Techniciens	22,0	39,9	32,3
75,2	55,7	64,0	76,4	57,9	65,8	% Cadres	78,0	60,1	67,7
100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	% TOTAL	100,0	100,0	100,0



111-BIS | EFFECTIF TOTAL AU 31 DÉCEMBRE PAR CATÉGORIE (prorata)

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	
4 380	9 998	14 378	4 067	9 283	13 350	Techniciens	3 635	8 450	
13 378	13 034	26 411	13 274	13 246	26 520	Cadres	13 003	13 205	
17 757	23 032	40 789	17 341	22 529	39 870	TOTAL	16 638	21 655	

Effectif prorata : les salariés à temps complet sont décomptés pour 1 et les salariés à temps partiel au prorata de leur temps de travail (ex : 0,8 pour le 4/5 de temps, 0,6 pour le 3/5 de temps).

112 | EFFECTIF PERMANENT

	2018		2019						
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
2 965	6 355	9 320	2 576	5 683	8 259	Techniciens	2 421	5 370	7 791
12 132	10 802	22 934	12 279	11 071	23 350	Cadres	12 302	11 343	23 645
15 097	17 157	32 254	14 855	16 754	31609	TOTAL	14 723	16 713	31 436

Titulaires d'un contrat de travail à durée indéterminée, à temps plein, présents à l'effectif du 1er janvier au 31 décembre de l'année considérée.

113 NOMBRE DE SALARIÉS TITULAIRES D'UN CONTRAT DE TRAVAIL À DURÉE DÉTERMINÉE AU 31 DÉCEMBRE (un pour un)

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
						Effectif rémunéré			
333	491	824	202	354	556	Techniciens	31	91	122
75	105	180	71	95	166	Cadres	58	68	126
408	596	1004	273	449	722	Total	89	159	248
						Absents non rémunérés			
4	15	19	6	8	14	Techniciens	1	2	3
0	1	1	1	2	3	Cadres	0	1	1
4	16	20	7	10	17	Total	1	3	4
						Apprentissage*			
471	437	908	554	516	1070	Techniciens	685	701	1386
6	0	6	4	0	4	Cadres	5	1	6
477	437	914	558	516	1074	Total	690	702	1392
						Contrat de professionnalisation			
394	509	903	411	473	884	Techniciens	223	228	451
0	0	0	0	0	0	Cadres	0	0	0
394	509	903	411	473	884	Total	223	228	451
						TOTAL			
1 202	1 452	2 654	1 173	1 351	2 524	Techniciens	940	1 022	1962
81	106	187	76	97	173	Cadres	63	70	133
1 283	1 5 5 8	2 841	1 249	1 448	2 697	TOTAL	1003	1092	2 095

^{*} Dont 6 contrats CIFRE en 2020.

114 | EFFECTIF MOYEN MENSUEL (un pour un)

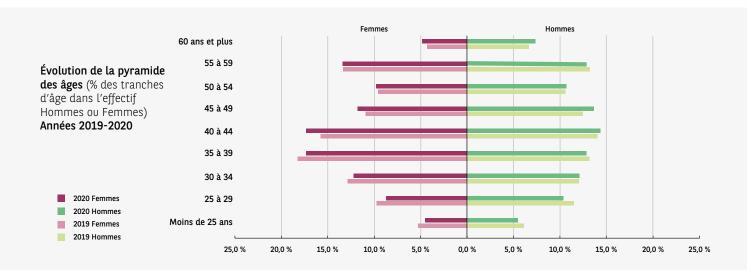
2018	2019		2020
15 564	14 533	Techniciens	13 427
26 524	26 885	Cadres	26 702
42 088	41 418	TOTAL	40 129

Nombre obtenu en additionnant les effectifs de chaque fin de mois et en divisant le total par 12.

115/116 | RÉPARTITION PAR GENRE ET PAR ÂGE DE L'EFFECTIF TOTAL AU 31 DÉCEMBRE (un pour un)

		20	18					20	19						20	20		
н	%	F	%	Total	%	Н	%	F	%	Total	%		Н	%	F	%	Total	%
											М	IOINS DE 25 ANS						
917	20,7	1 116	10,5	2 033	13,5	905	22,0	1 047	10,6	1952	13,9	Techniciens	807	21,9	914	10,1	1721	13,5
190	1,4	185	1,4	375	1,4	161	1,2	191	1,4	352	1,3	Cadres	118	0,9	113	0,8	231	0,9
1107	6,2	1 301	5,4	2 408	5,7	1066	6,1	1238	5,3	2 304	5,6	TOTAL	925	5,5	1027	4,5	1952	5,0
											ı	DE 25 À 29 ANS						
849	19,1	1 302	12,2	2 151	14,3	758	18,4	1 121	11,3	1879	13,4	Techniciens	644	17,5	947	10,5	1591	12,5
1 286	9,6	1 217	9,1	2 503	9,3	1 261	9,5	1 169	8,6	2 430	9,0	Cadres	1 097	8,4	1 022	7,5	2 119	8,0
2 135	12,0	2 519	10,5	4 654	11,1	2 019	11,6	2 290	9,7	4 309	10,5	TOTAL	1741	10,4	1969	8,7	3 710	9,4
												DE 30 À 34 ANS						
623	14,0	1 461	13,7	2 084	13,8	589	14,3	1 348	13,6	1937	13,8	Techniciens	527	14,3	1 163	12,9	1690	13,3
1 538	11,5	1 721	12,9	3 259	12,2	1 520	11,4	1 665	12,2	3 185	11,8	Cadres	1 491	11,4	1 585	11,7	3 076	11,6
2 161	12,1	3 182	13,2	5 343	12,8	2 109	12,1	3 013	12,8	5 122	12,5	TOTAL	2 018	12,1	2748	12,2	4 766	12,1
												DE 35 À 39 ANS						
445	10,0	1 936	18,2	2 381	15,8	407	9,9	1 765	17,9	2 172	15,5	Techniciens	381	10,3	1 531	17,0	1912	15,0
1 972	14,7	2 609	19,5	4 581	17,1	1 889	14,2	2 523	18,5	4 412	16,4	Cadres	1 775	13,6	2 386	17,6	4 161	15,6
2 417	13,5	4 545	18,9	6 962	16,6	2 296	13,2	4 288	18,2	6 584	16,1	TOTAL	2 156	12,9	3 917	17,3	6 073	15,4
												DE 40 À 44 ANS						
262	5,9	1 086	10,2	1348	8,9	291	7,1	1 205	12,2	1496	10,7	Techniciens	315	8,5	1 295	14,4	1610	12,7
2 199	16,4	2 376	17,8	4 575	17,1	2 158	16,2	2 501	18,4	4 659	17,3	Cadres	2 103	16,1	2 617	19,3	4 720	17,7
2 461	13,8	3 462	14,4	5 923	14,1	2 449	14,0	3 706	15,8	6 155	15,0	TOTAL	2 418	14,4	3 912	17,3	6 330	16,1
								I				DE 45 À 49 ANS	1					
157	3,5	687	6,5	844	5,6	143	3,5	627	6,3	770	5,5	Techniciens	135	3,7	613	6,8	748	5,9
1 911	14,2	1 767	13,2	3 678	13,7	2 033	15,3	1 931	14,2	3 964	14,7	Cadres	2 157	16,5	2 061	15,2	4 218	15,8
2 068	11,6	2 454	10,2	4 522	10,8	2 176	12,5	2 558	10,9	4734	11,6	TOTAL	2 292	13,7	2 674	11,8	4 966	12,6
												DE 50 À 54 ANS						
255	5,7	867	6,5	1122	7,4	229	5,6	749	7,6	978	7,0	Techniciens	191	5,2	675	7,5	866	6,8
1 643	12,2	1 473	11,0	3 116	11,6	1 624	12,2	1 500	11,0	3 124	11,6	Cadres	1 593	12,2	1 543	11,4	3 136	11,8
1898	10,6	2 340	9,7	4 238	10,1	1853	10,6	2 249	9,6	4102	10,0	TOTAL	1784	10,7	2 218	9,8	4 002	10,2
0.55												DE 55 À 59 ANS						
655	14,8	1 697	16,0	2 352	15,6	514	12,5	1 555	15,7	2 0 6 9	14,8	Techniciens	401	10,9	1 383	15,3	1784	14,0
1 811	13,5	1 537	11,5	3 348	12,5	1 794	13,5	1 589	11,7	3 383	12,6	Cadres	1 766	13,5	1 652	12,2	3 418	12,8
2 466	13,8	3 234	13,5	5 700	13,6	2 308	13,2	3 144	13,4	5 452	13,3	TOTAL	2 167	12,9	3 035	13,4	5 202	13,2
070	!	400				607		.70				DE 60 ET PLUS	600	7.0	F00			
273	6,2	486	4,6	759	5,0	287	7,0	470	4,8	757	5,4	Techniciens	289	7,8	500	5,5	789	6,2
877	6,5	497	3,7	1374	5,1	879	6,6	540	4,0	1 419	5,3	Cadres	955	7,3	590	4,3	1545	5,8
1150	6,4	983	4,1	2 133	5,1	1166	6,7	1 010	4,3	2 176	5,3	TOTAL	1244	7,4	1090	4,8	2 334	5,9
17 000	100	24 020	100	41.000	100	17 440	100	20 400	100	40.000	100	FNCEARLE	10 745	100	22 500	100	20 225	100-
17 863	IUU	24 020	100	41 883	IUU	17 442	100	23 496	100	40 938	100	ENSEMBLE	16 745	IUU	22 590	100	39 335	100

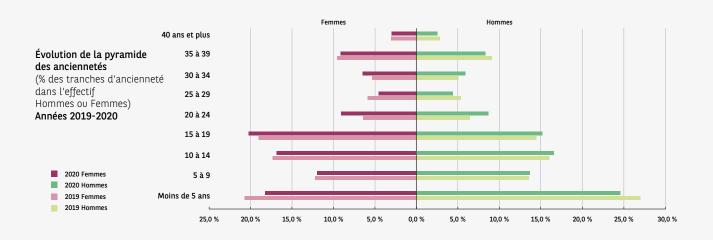
Les pourcentages sont calculés par rapport à l'effectif Hommes ou Femmes de chaque catégorie et les pourcentages des lignes «**Total**» par rapport à l'effectif Hommes ou Femmes de l'ensemble.



115/117 | RÉPARTITION PAR GENRE ET PAR ANCIENNETÉ DE L'EFFECTIF TOTAL AU 31 DÉCEMBRE (un pour un)

		20)18					20)19						20	20		
н	%	F	%	Total	%	Н	%	F	%	Total	%		Н	%	F	%	Total	%
												AOINS DE 5 ANS						
1 921	43,3	2 471	23,2	4 392	29.1	1 810	43,9	2 267	22,9	4 077	29.1	Techniciens	1532	41,5	1 896	21,0	3 428	27,0
2 904	21,6	2 542	19,0	5 446	20,3	2 909	21,8	2 604	19,1	5 513	20.5	Cadres	2 587	19,8	2 234	16,5	4 821	18,1
4 825	27,0	5 013	20,9	9 838	23,5	4 719	27,1	4 871	20,7	9 590	23,4	TOTAL	4 119	24,6	4 130	18,3	8 249	21,0
	,-						•	-			,	DE 5 À 9 ANS						
604	13,6	1 449	13,6	2 053	13,6	580	14,1	1 344	13,6	1924	13,7	Techniciens	597	16,2	1 153	12,8	1750	13,8
1 783	13,3	1 528	11,4	3 311	12,4	1 795	13,5	1 531	11,2	3 326	12,4	Cadres	1705	13,1	1 566	11,5	3 271	12,3
2 387	13,4	2 977	12,4	5 364	12,8	2 375	13,6	2 875	12,2	5 250	12,8	TOTAL	2 302	13,7	2 719	12,0	5 021	12,8
												DE 10 À 14 ANS						
427	9,6	1 756	16,5	2 183	14,5	398	9,7	1 519	15,4	1917	13,7	Techniciens	377	10,2	1 400	15,5	1777	14,0
2 487	18,5	2 813	21,0	5 300	19,8	2 400	18,0	2 578	18,9	4 978	18,5	Cadres	2 401	18,4	2 427	17,9	4 828	18,1
2 914	16,3	4 569	19,0	7 483	17,9	2798	16,0	4 097	17,4	6 895	16,8	TOTAL	2 778	16,6	3 827	16,9	6 605	16,8
											ı	DE 15 À 19 ANS						
287	6,5	1 581	14,9	1868	12,4	296	7,2	1 655	16,7	1951	13,9	Techniciens	297	8,0	1 649	18,3	1946	15,3
2 257	16,8	2 659	19,9	4 916	18,3	2 231	16,8	2 835	20,8	5 066	18,8	Cadres	2 256	17,3	2 932	21,6	5 188	19,5
2 544	14,2	4 240	17,7	6 784	16,2	2 527	14,5	4 490	19,1	7 017	17,1	TOTAL	2 553	15,2	4 581	20,3	7 134	18,1
												DE 20 À 24 ANS						
53	1,2	277	2,6	330	2,2	77	1,9	395	4,0	472	3,4	Techniciens	86	2,3	503	5,6	589	4,6
794	5,9	850	6,4	1644	6,1	1 040	7,8	1 128	8,3	2 168	8,1	Cadres	1 371	10,5	1 553	11,4	2 924	11,0
847	4,7	1 127	4,7	1974	4,7	1117	6,4	1523	6,5	2 640	6,4	TOTAL	1 457	8,7	2 056	9,1	3 513	8,9
												DE 25 À 29 ANS						
179	4,0	631	5,9	810	5,4	148	3,6	517	5,2	665	4,7	Techniciens	100	2,7	354	3,9	454	3,6
933	6,9	1 019	7,6	1952	7,3	790	5,9	869	6,4	1659	6,2	Cadres	638	4,9	688	5,1	1326	5,0
1112	6,2	1650	6,9	2762	6,6	938	5,4	1386	5,9	2 324	5,7	TOTAL	738	4,4	1042	4,6	1780	4,5
												DE 30 À 34 ANS						
204	4,6	552	5,2	756	5,0	140	3,4	472	4,8	612	4,4	Techniciens	147	4,0	540	6,0	687	5,4
754	5,6	671	5,0	1425	5,3	754	5,7	798	5,9	1552	5,8	Cadres	843	6,5	937	6,9	1780	6,7
958	5,4	1223	5,1	2 181	5,2	894	5,1	1270	5,4	2 164	5,3	TOTAL	990	5,9	1 477	6,5	2 467	6,3
F00	10.0	1.440	10.0	0.011	10.0	F01	10.0	1 070	10.0	1 777		DE 35 À 39 ANS	410	11.0	1 101	10.4	1504	10.1
568	12,8	1443	13,6	2 011	13,3	501	12,2	1 276	12,9	1777	12,7	Techniciens	413	11,2	1 121	12,4	1534	12,1
1147	8,5	1 008	7,5	2 155	8,0	1 077	8,1	983	7,2	2 060	7,7	Cadres	981	7,5	963	7,1	1944	7,3
1715	9,6	2 451	10,2	4 166	9,9	1578	9,0	2 259	9,6	3 837	9,4	TOTAL	1394	8,3	2 084	9,2	3 478	8,8
193	4.4	478	4,5	671	4,5	173	4,2	442	4,5	615	4.4	Techniciens	141	3,8	405	4,5	546	4,3
368	2,7	292	2,2	660	2,5	323	2,4	283	2,1	606	2,3	Cadres	273	2,1	269	2,0	542	2,0
561	3,1	770	3,2	1331	3,2	496	2,4	725	3,1	1221	3,0	TOTAL	414	2,5	674	3,0	1088	2,8
301	3,1	//0	3,2	1 331	3,2	430	۷,0	/23	3,1	1221	3,0	TOTAL	414	2,0	0/4	3,0	1000	2,0
17 863	100	24 020	100	41883	100	17 442	100	23 496	100	40 938	100	ENSEMBLE	16 745	100	22 590	100	39 335	100
., 500	.00	720	.00	7.000	100	17 -TTL	.00	_0 100	.00	-10-000	100	LITOLITIDEL	10770	100	2E 000	100	-00-000	100

Les pourcentages sont calculés par rapport à l'effectif Hommes ou Femmes de chaque CATÉGORIE et les pourcentages des lignes «**Total**» par rapport à l'effectif Hommes ou Femmes de l'ensemble.



115/118 | RÉPARTITION DE L'EFFECTIF TOTAL AU 31 DÉCEMBRE, PAR GENRE, SELON LA NATIONALITÉ : FRANÇAIS - ÉTRANGERS (un pour un)

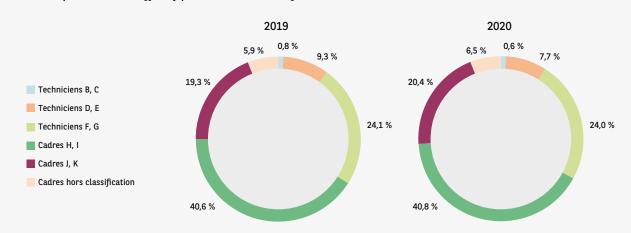
	20	18			20	19				20	20			
Fran	Français Étrangers		igers	Fran	çais	Étrangers			Fran	çais	Étran	gers		
Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes		Hommes	Femmes	Hommes	Femmes		
4 287	10 412	149	226	3 919	9 629	204	258	Techniciens	3 498	8 781	192	240		
12 870	12 723	557	659	12 715	12 918	604	691	Cadres	12 422	12 880	633	689		
17 157	23 135	706	885	16 634	22 547	808 949		TOTAL	15 920	21 661	825	929		
40	292	15	91	39	181	17	57	TOTAL	37	581	17	54		

115/119 | RÉPARTITION DE L'EFFECTIF TOTAL AU 31 DÉCEMBRE PAR GENRE ET PAR NIVEAU DE CLASSIFICATION

		2018					2019						2020			Objectifs
Н	%	F	%	Total	Н	%	F	%	Total		Н	%	F	%	Total	de Cadres F (en %)
12	25,5	35	74,5	47	10	27,0	27	73,0	37	В	10	29,4	24	70,6	34	, ,
139	39,6	212	60,4	351	108	37,2	182	62,8	290	С	80	36,5	139	63,5	219	
579	38,7	916	61,3	1495	518	41,0	745	59,0	1263	D	355	38,3	572	61,7	927	
899	29,9	2 111	70,1	3 010	825	32,2	1 741	67,8	2 566	E	730	34,6	1 382	65,4	2 112	
1 274	25,1	3 795	74,9	5 069	1 139	24,2	3 564	75,8	4 703	F	1 020	23,8	3 258	76,2	4 278	
1 533	30,0	3 569	70,0	5 102	1 523	29,6	3 628	70,4	5 151	G	1 495	29,1	3 646	70,9	5 141	
4 436	29,4	10 638	70,6	15 074	4 123	29,4	9 887	70,6	14 010	Techniciens	3 690	29,0	9 021	71,0	12 711	
4 041	40,9	5 832	59,1	9 873	3 846	39,9	5 783	60,1	9 629	Н	3 502	38,7	5 541	61,3	9 043	60,0
3 590	51,1	3 429	48,9	7 019	3 491	50,0	3 487	50,0	6 978	I	3 436	49,0	3 576	51,0	7 012	51,0
2 637	55,2	2 136	44,8	4773	2 738	55,1	2 228	44,9	4 966	J	2 812	55,2	2 279	44,8	5 091	47,0
1 647	59,9	1 104	40,1	2 751	1 746	59,4	1 195	40,6	2 941	K	1 697	58,2	1 217	41,8	2 914	42,0
1 512	63,2	881	36,8	2 393	1 498	62,1	916	37,9	2 414	HC	1 608	62,7	956	37,3	2 564	38,0
13 427	50,1	13 382	49,9	26 809	13 319	49,5	13 609	50,5	26 928	Cadres	13 055	49,0	13 569	51,0	26 624	
17 863	42,6	24 020	57,4	41 883	17 442	42,6	23 496	57,4	40 938	TOTAL	16 745	42,6	22 590	57,4	39 335	

Les pourcentages sont calculés par rapport à l'effectif total du niveau de classification.

Évolution de la répartition de l'effectif par niveau de classification



12 PERSONNEL EXTÉRIEUR

121 NOMBRE DE SALARIÉS APPARTENANT À UNE ENTREPRISE EXTÉRIEURE (en équivalent mois/hommes)*

2018	2019	2020
8 955	7 227	6 768

^{*}Données du mois de décembre de l'année considérée

121-BIS | NOMBRE DE SALARIÉS MIS À DISPOSITION ACCUEILLIS AU 31 DÉCEMBRE (un pour un)

2018	2019	2020
22	13	29

122 NOMBRE DE STAGIAIRES (écoles, universités...) stages supérieurs à une semaine

2018	2019	2020
2 633	2 779	1951

123 NOMBRE MOYEN MENSUEL DE PERSONNEL TEMPORAIRE

2018	2019	2020
1 672	926	798

124 DURÉE MOYENNE DES CONTRATS DE TRAVAIL TEMPORAIRE (en nombre de jours)

2018	2019	2020
53	40**	50

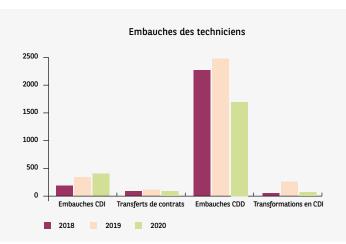
^{**} Chiffre corrigé

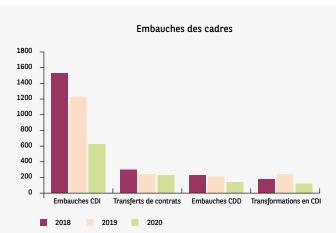
Le stage constitue une expérience clef pour appréhender le monde de l'entreprise grâce à l'immersion au sein des équipes. BNP Paribas s'attache à proposer une réelle expérience à chaque stagiaire lui permettant ainsi de se former, d'acquérir des connaissances ou compétences métiers, de participer à des missions opérationnelles en lien avec le diplôme en préparation, tout en étant encadré.

Attentifs à l'accueil et à l'intégration des stagiaires, les métiers ont organisé leur accompagnement au travers de différentes actions parmi lesquelles la remise de livrets d'accueil, des réunions de présentation et l'accompagnement d'un maître de stage ou d'un salarié référent selon la durée du stage.

13 EMBAUCHES

13 | EMBAUCHES PAR CATÉGORIE HIÉRARCHIQUE ET PAR MOTIF (un pour un)





13 | EMBAUCHES PAR CATÉGORIE HIÉRARCHIQUE ET PAR GENRE

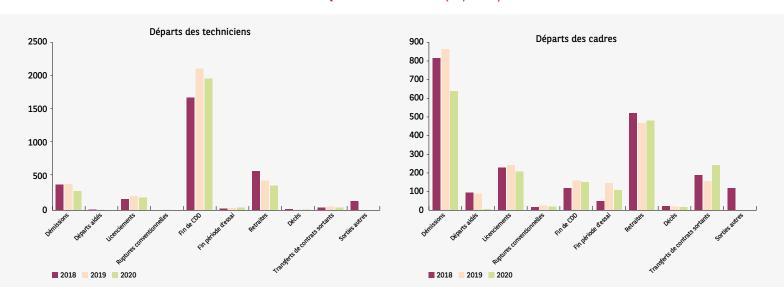
	2018 2019												2020					
Techniciens Cadres Total			tal				adres Total		tal			iciens	Cad	res	To	tal		
1 116	1483	1 221	1 039	2 337	2 522	1 359	1 819	998	942	2 357	2 761	130-A Total des embauches	998	1249	614	538	1 612	1787
98	91	870	656	968	747	146	189	678	543	824	732	131 - Embauches à durée indéterminée	175	227	384	247	559	474
18	65	156	153	174	218	24	86	112	136	136	222	130-B - Transferts de contrat	25	63	108	132	133	195
979	1296	95	143	1074	1439	1 092	1383	84	134	1176	1517	132 - Embauches à durée déterminée	777	919	60	91	837	1 010
21	31	100	87	121	118	97	161	124	129	221	290	132-A - Transformations en contrat à durée indéterminée	21	40	62	68	83	108
685	840	202	166	887	1006	785	930	149	177	934	1 107	134 - dont embauches de salariés de moins de 25 ans	643	762	95	97	738	859

133 NOMBRE D'EMBAUCHES D'AUXILIAIRES DE VACANCES

2018	2019	2020
6 600	5 244	4 058

14 DÉPARTS

14 | DÉPARTS PAR CATÉGORIE HIÉRARCHIQUE ET PAR MOTIF (un pour un)



14 | DÉPARTS PAR CATÉGORIE HIÉRARCHIQUE ET PAR GENRE

	2018 2019												20	20				
Techn	iciens	Cad	res	To	tal	Techniciens Cadres		To	Total		Techniciens		Cadres		Total			
Н	F	Н	F	Н	F	Н	F	Н	F	Н	F		Н	F	Н	F	Н	F
1 234	1862	1 199	988	2 433	2 850	1344	1958	1173	1 004	2 517	2 962	141 - Total des départs	1234	1689	997	880	2 231	2 569
149	242	454	362	603	604	156	234	456	408	612	642	142 - Démissions	104	180	316	322	420	502
8	8	46	51	54	59	0	8	46	44	46	52	143 - Départs aidés	0	0	3	6	3	6
57	119	121	109	178	228	78	136	126	115	204	251	144 - Licenciements	56	138	109	98	165	236
7	4	6	12	13	16	2	11	13	14	15	25	144-A - Ruptures conventionnelles	3	5	8	12	11	17
698	982	41	79	739	1 061	914	1 199	53	107	967	1306	145 - Fins de contrat à durée déterminée	892	1 069	58	94	950	1 163
11	22	26	25	37	47	17	22	91	57	108	79	146 - Départs au cours de la période d'essai	19	27	68	39	87	66
211	375	330	191	541	566	151	295	293	175	444	470	147 - Retraites	137	230	296	187	433	417
9	10	18	6	27	16	8	9	16	6	24	15	148 - Décès	6	9	13	5	19	14
13	34	89	100	102	134	18	44	79	78	97	122	140-A - Transferts de contrats sortants	17	31	126	117	143	148
71	66	68	53	139	119	0	0	0	0	0	0	140-B - Sorties autres	0	0	0	0	0	0

RÉCAPITULATIF ENTRÉES / SORTIES

2018	2019		2020
42 606	41 883	Effectif année précédente	40 938
4 859	5 118	130-A - Total des embauches	3 399
-5 283	-5 479	141 - Total des départs	-4 800
-60	-73	Solde des mouvements avec les autres entités du Groupe	-11
-239	-511	Transformations CDI*	-191
41 883	40 938	Effectif année en cours	39 335

^{*} Incluses dans les embauches, non incluses dans les départs.

15 | PROMOTIONS ET AUGMENTATIONS

151 NOMBRE DE SALARIÉS PROMUS DANS UNE CATÉGORIE SUPÉRIEURE

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
0	1	1	0	0	0	С	0	0	0
3	8	11	7	3	10	D	7	4	11
92	184	276	70	134	204	Е	49	71	120
120	474	594	115	401	516	F	121	294	415
176	521	697	162	515	677	G	179	457	636
391	1 188	1579	354	1 053	1407	Techniciens	356	826	1182
139	316	455	175	377	552	Н	123	312	435
380	427	807	406	484	890	l	356	404	760
286	276	562	348	296	644	J	310	247	557
197	149	346	153	137	290	K	156	149	305
61	51	112	80	71	151	HC	83	66	149
1 063	1 219	2 282	1 162	1 365	2 527	Cadres	1028	1 178	2 206
1454	2 407	3 861	1516	2 418	3 934	TOTAL	1384	2 004	3 388

POUR MÉMOIRE, NOMBRE DE SALARIÉS RÉMUNÉRÉS AU 31 DÉCEMBRE DE L'ANNÉE PRÉCÉDÉNTE (hors HC)

	2017			2018				2019	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
3 661	9 622	13 283	3 391	8 961	12 352	Techniciens	2 984	8 196	11 180
11 610	11 793	23 403	11 708	12 035	23 743	Cadres	11 604	12 234	23 838
15 271	21 415	36 686	15 099	20 996	36 095	TOTAL	14 588	20 430	35 018

Le nombre de salariés hors HC au 31 décembre de l'année précédente représente la base de référence pour le calcul du pourcentage de promus de l'année suivante.

% PROMUS H OU F / NOMBRE DE SALARIÉS RÉMUNÉRÉS H ET F DE LA CATÉGORIE

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
2,94	8,94	11,89	2,87	8,52	11,39	Techniciens	3,18	7,39	10,57
4,54	5,21	9,75	4,89	5,75	10,64	Cadres	4,31	4,94	9,25
3,96	6,56	10,52	4,20	6,70	10,90	TOTAL	3,95	5,72	9,68

% PROMUS H OU F / NOMBRE DE SALARIÉS RÉMUNÉRÉS H OU F DE LA CATÉGORIE

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
10,68	12,35	11,89	10,44	11,75	11,39	Techniciens	11,93	10,08	10,57
9,16	10,34	9,75	9,92	11,34	10,64	Cadres	8,86	9,63	9,25
9,52	11,24	10,52	10,04	11,52	10,90	TOTAL	9,49	9,81	9,68

152-A NOMBRE DE SALARIÉS AYANT BÉNÉFICIÉ D'UNE AUGMENTATION INDIVIDUELLE DE TRAITEMENT

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
2	2	4	0	1	1	С	0	0	0
45	73	118	22	38	60	D	14	21	35
71	245	316	49	201	250	Е	45	114	159
197	617	814	177	624	801	F	144	471	615
194	542	736	169	604	773	G	187	501	688
509	1 479	1988	417	1 468	1885	Techniciens	390	1107	1497
875	1 260	2 135	868	1 344	2 212	Н	826	1 173	1999
842	773	1615	841	860	1701	I	843	706	1549
701	522	1223	658	594	1252	J	718	476	1194
410	274	684	489	348	837	K	420	231	651
470	310	780	438	324	762	HC	431	296	727
3 298	3 139	6 437	3 294	3 470	6 764	Cadres	3 238	2 882	6 120
3 807	4 618	8 425	3 711	4 938	8 649	TOTAL	3 628	3 989	7 617

POUR MÉMOIRE, NOMBRE DE SALARIÉS RÉMUNÉRÉS AU 31 DÉCEMBRE DE L'ANNÉE PRÉCÉDÉNTE

2017			2018					2019	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
3 661	9 622	13 283	3 391	8 961	12 352	Techniciens	2 984	8 196	11 180
13 067	12 619	25 686	13 189	12 891	26 080	Cadres	13 082	13 128	26 210
16 728	22 241	38 969	16 580	21 852	38 432	TOTAL	16 066	21324	37 390

Le nombre de salariés rémunérés au 31 décembre de l'année précédente représente la base de référence pour le calcul du pourcentage de collaborateurs augmentés pour l'année suivante.

% D'AUGMENTÉS H OU F / NOMBRE DE SALARIÉS RÉMUNÉRÉS H **ET** F DE LA CATÉGORIE

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
3,83	11,13	14,97	3,38	11,88	15,26	Techniciens	3,49	9,90	13,39
12,84	12,22	25,06	12,63	13,31	25,94	Cadres	12,35	11,00	23,35
9,77	11,85	21,62	9,66	12,85	22,51	TOTAL	9,70	10,67	20,37

% D'AUGMENTÉS H OU F / NOMBRE DE SALARIÉS RÉMUNÉRÉS H **OU** F DE LA CATÉGORIE

	2018		2019					2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
13,90	15,37	14,97	12,30	16,38	15,26	Techniciens	13,07	13,51	13,39
25,24	24,88	25,06	24,98	26,92	25,94	Cadres	24,75	21,95	23,35
22,76	20,76	21,62	22,38	22,60	22,50	TOTAL	22,58	18,71	20,37

153-A | TOTAL DES RÉVISIONS DE SITUATION

2018	2019		2020
12 286	12 583	Nombre total de révisions de situation	11 005
38	37	Fréquence moyenne des révisions de situation (en mois)	41

16 CHÔMAGE

2018	2019		2020
0	0	161 - Nombre de salariés mis au chômage à temps partiel pendant l'année considérée	0
0	0	162 - Nombre total d'heures de chômage à temps partiel pendant l'année considérée	0

17 TRAVAILLEURS EN SITUATION DE HANDICAP

171 NOMBRE DE TRAVAILLEURS EN SITUATION DE HANDICAP

2018	2019		2020
1 525,0	1 622,0	Exprimé en personnes physiques	1987,0
1 645,0	1 721,0	Exprimé en unités de handicap	NA
54,0	57,0	Unités complémentaires au titre des prestations ESAT*	NA
NA	NA	Exprimé en effectif BOETH**	1960,3
1 699,0	1 778,0	TOTAL D'UNITÉS	NA

^{*} ESAT : Établissements ou Services d'Aide par le Travail (ex CAT).

Un nouveau cadre réglementaire est entré en vigueur le 1er janvier 2020. La réforme de l'Obligation d'Emploi des Travailleurs Handicapés (OETH) modifie le calcul du taux d'emploi et du montant de la contribution : déclaration de l'effectif moyen annuel de l'entreprise et prise en compte de tous les Bénéficiaires de l'Obligation d'Emploi (BOE), notamment ceux en arrêt longue durée (sur la base de leur contrat de travail théorique). Le taux d'emploi ne reflète plus que l'emploi direct (part des travailleurs handicapés effectivement présents dans les effectifs). L'emploi dit « indirect » (achats de biens et services auprès des secteurs adapté et protégé et des travailleurs indépendants handicapés) est encouragé sous la forme d'une déduction appliquée au montant de la contribution.

Les données communiquées en mars 2021 sont ainsi provisoires, la déclaration annuelle étant exceptionnellement reportée en cette année de transition à juin 2021 : période à laquelle les données concernant l'Obligation d'Emploi des Travailleurs Handicapés (OETH) seront validées de façon définitive par l'Urssaf.

172 NOMBRE DE TRAVAILLEURS EN SITUATION DE HANDICAP À LA SUITE D'ACCIDENTS DU TRAVAIL INTERVENUS DANS L'ENTREPRISE (Exprimé en personnes physiques)

2018	2019	2020
28	28	27

^{**} Effectif BOETH : Bénéficiaires de l'Obligation d'Emploi de Travailleurs Handicapés
Prise en compte du taux d'activité, de la validité du justificatif handicap, et de la surpondération âge (> 50 ans *1,5).

18 ABSENTÉISME

	201	.8			201	9				20	20	
Techniciens	Cadres	Total	Taux	Techniciens	Cadres	Total	Taux		Techniciens	Cadres	Total	Taux
					J(ours d'a	BSENTÉ	ÉISME				
444 673	332 009	776 682	5,06 %	437 931	352 751	790 682	5,23 %	182 - Maladie	505 427	403 919	909 345	6,21 %
12 077	9 948	22 025	0,14 %	12 162	10 738	22 900	<i>0,15</i> %	dont 1 ou 2 jours* consécutifs	8 229	7 647	15 876	0,11%
28 555	23 061	51 616	0,34 %	27 990	24 443	52 433	<i>0,35</i> %	dont 3 à 5 jours* consécutifs	26 719	23 268	49 987	0,34%
404 041	299 000	703 041	4,58 %	397 779	317 570	715 349	<i>4,73</i> %	dont plus de 6 jours* consécutifs	470 479	373 005	843 483	<i>5,76</i> %
15 905	11 526	27 431	0,18 %	13 564	12 977	26 541	0,18 %	184 - Accidents du travail et de trajet	13 391	16 349	29 740	0,20 %
460 578	343 535	804 113	5,23 %	451 495	365 728	817 223	5,41 %	TOTAL ABSENCE MALADIES ET ACCIDENTS	518 817	420 268	939 085	6,41 %
249 178	244 656	493 834	3,35 %	241 976	260 938	502 914	3,46 %	dont absences rémunérées maladies et accidents	307 419	300 724	608 142	4,33 %
102 328	141 623	243 951	1,59 %	94 570	134 752	229 322	1,52 %	185 - Absences liées maternité et paternité	90 052	127 481	217 533	1,49 %
100 734	140 217	240 950	1,63 %	92 857	133 517	226 374	1,56 %	dont absences rémunérées liées maternité et paternité	89 056	126 617	215 673	1,53 %
101 578	96 376	197 954	1,29 %	91 018	98 216	189 234	1,25 %	186 - Congés autorisés**	99 685	94 927	194 612	1,33 %
84 832	118 878	203 710	1,33 %	78 992	115 094	194 086	1,28 %	187 - Autres causes***	71 809	103 305	175 114	1,20 %
186 410	215 254	401664	2,61%	170 010	213 310	383 320	2,54 %	TOTAL ABSENCES SUR DÉCISIONS DU SALARIÉ ET ÉVÉNEMENTS SPÉCIAUX	171 494	198 232	369 725	2,52 %
48 070	61 765	109 835	0,74 %	40 342	57 973	98 315	0,68 %	dont absences rémunérées sur décision du salarié et événements spéciaux	50 511	55 466	105 977	0,75 %
749 316	700 412	1449 728	9,44 %	716 075	713 790	1429 865	9,46 %	181-1 - GRAND TOTAL	780 363	745 980	1526 342	10,42 %
397 982	446 637	844 619	5,72 %	375 175	452 428	827 602	5,70 %	dont absences rémunérées – Grand Total	446 985	482 806	929 791	6,61%
646 988	558 789	1205 777	7,85 %	621 505	579 038	1200 543	7,94 %	dont absences hors maternité et paternité	690 311	618 499	1 308 810	8,94 %
297 248	306 421	603 669	4,09 %	282 318	318 911	601 229	4,14 %	dont absences rémunérées hors maternité et paternité	357 929	356 190	714 119	5,08 %

^{*}Jours d'absences, en jours calendaires, incluant les absences rémunérées et non rémunérées

**Événements familiaux, enfants malades, congés parentaux, etc.

***Animation et participation Formation Economique, Sociale et Syndicale, congé pour convenance personnelle, pour création d'entreprise, congé sabbatique, invalidité sans solde, etc.

181 | TAUX D'ABSENTÉISME

	2018			2019				2020	
7,46	4,74	5,72	7,55	4,74	5,70	Taux d'absentéisme effectif rémunéré	9,77	5,09	6,61
1,80	1,46	1,59	1,78	1,37	1,52	Taux d'absentéisme maternité et paternité	1,84	1,31	1,49
11,39	5,77	7,85	11,72	5,90	7,94	Taux d'absentéisme hors maternité et paternité	14,09	6,35	8,94
13,19	7,23	9,44	13,50	7,27	9,46	TOTAL	15,93	7,66	10,42

189-A | TEMPS À LA CARTE

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
226	1 470	1696	179	1 338	1517	Techniciens	161	1 187	1348
636	1 492	2 128	540	1 451	1991	Cadres	440	1 327	1767
862	2 962	3 824	719	2 789	3 508	TOTAL	601	2 514	3 115

Nombre de salariés bénéficiant du temps à la carte.

19 CONGÉS

191-A | CONGÉ PARENTAL

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	To
4	211	215	3	196	199	Techniciens	2	181	
6	153	159	6	160	166	Cadres	13	142	
10	364	374	9	356	365	TOTAL	15	323	

Congé échu et non échu d'une durée supérieure à 3 mois.

192-A | CONGÉ SABBATIQUE

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	
13	31	44	7	34	41	Techniciens	7	29	
34	71	105	44	79	123	Cadres	38	84	
47	102	149	51	113	164	TOTAL	45	113	

Congé échu et non échu d'une durée supérieure à 3 mois.

193-A CONGÉ PATERNITÉ ET D'ACCUEIL DE L'ENFANT

	2018			2019				2020	
Techniciens	Cadres	Total	Techniciens	Cadres	Total		Techniciens	Cadres	Total
1 697	5 876	7 573	1 600	5 776	7 376	Jours pris dans l'année	1 297	5 213	6 510
1 840	6 792	8 632	1 873	6 242	8 115	Jours théoriques dans l'année	1 448	5 597	7 045

193-B | EXISTENCE D'UN COMPLÉMENT DE SALAIRE VERSÉ PAR L'EMPLOYEUR

■ Le congé maternité

- Application des dispositions de l'article 51 de la Convention Collective de la Banque en ce qui concerne le congé
 maternité légal et les congés supplémentaires (45 jours à plein salaire ou 90 jours à demi-salaire): maintien du
 salaire (sous déduction des indemnités journalières de Sécurité Sociale pour la période du congé légal de
 maternité). L'application de la disposition relative aux visites supplémentaires prévue depuis 2010 et inscrite dans
 l'accord Diversité et Inclusion de juillet 2020 (examens prénataux, postnataux et supplémentaires intermédiaires),
 permet le maintien du salaire et l'assimilation à une période de travail effectif.
- Prise en compte de tous les congés rémunérés liés à la maternité pour le calcul de l'ancienneté et du CPF dans l'entreprise.

■ Le congé d'adoption

- Application des dispositions de l'article 52 de la Convention Collective de la Banque en ce qui concerne le congé légal et les congés supplémentaires (45 jours à plein salaire ou 90 jours à demi-salaire) : maintien du salaire (sous déduction des indemnités journalières de Sécurité Sociale pour la période du congé d'adoption légal).
- Prise en compte du congé d'adoption légal pour le calcul de l'ancienneté et du CPF dans l'entreprise.

■ Le congé parental d'éducation

- Application des dispositions de l'article 53 de la Convention Collective de la Banque en ce qui concerne le congé parental d'éducation pris en cas de naissance : maintien du salaire durant les 45 premiers jours du CPE (la condition d'allaitement prévue à l'article 53 est supprimée au titre des garanties sociales BNP Paribas S.A.).
- Par ailleurs, en application de l'accord Diversité et Inclusion de juillet 2020, le bénéfice de ce congé rémunéré est ouvert aux couples salariés de BNP Paribas S.A. : ce congé, qui suit immédiatement le congé supplémentaire prévu à l'article 51-1 de la Convention Collective de la Banque, peut être ainsi pris soit par le père, soit par la mère (disposition également ouverte en cas d'adoption).

■ Le congé paternité et d'accueil de l'enfant*

- Application de la règle en vigueur au sein de BNP Paribas S.A. depuis le 1^{er} janvier 2009, et prévu dans l'accord Diversité de juin 2016: maintien du salaire pendant le congé de paternité et d'accueil de l'enfant (sous déduction des indemnités journalières de Sécurité Sociale). Ce congé est ouvert au père de l'enfant, au conjoint de la mère de l'enfant, ou à la personne vivant maritalement avec elle ou liée par un PACS avec elle.
- Application d'un congé d'accueil de l'enfant rémunéré de 30 jours calendaires, inscrit dans l'accord Diversité et Inclusion de Juillet 2020. Ce congé est ouvert aux salariés de BNPP SA, à condition de ne bénéficier d'aucun congé légal ou d'adoption si le/la salarié(e) vit seul, et qu'aucun membre du couple ne bénéficie par ailleurs d'un congé légal de maternité ou d'adoption si le/la salarié(e) est en couple.

■ Le congé complémentaire de paternité

• Application depuis le 1^{er} juillet 2019 de la disposition légale permettant d'allonger la durée du CPAE de 30 jours en cas d'hospitalisation de l'enfant immédiatement après sa naissance. Ce congé complémentaire doit être pris dans les 4 mois suivant la naissance de l'enfant.

Le congé devil de l'enfant

• Application d'un congé deuil de l'enfant à compter du 1 er Juillet 2020, en cas de décès d'un enfant de moins de 25 ans ou d'une personne à la charge effective et permanente du salarié de moins de 25 ans. Ce congé est d'une durée de 8 jours fractionnable en deux fois et peut être pris dans un délai d'1 an.

■ Le congé décès de l'enfant

• Application d'un congé décès de l'enfant allongé, à compter du 1^{er} Juillet 2020, qui passe de 5 à 7 jours en cas de décès d'un enfant de moins de 25 ans ou d'une personne à la charge effective et permanente du salarié de moins de 25 ans ou d'un enfant lui-même parent, quel que soit son âge. En cas de décès d'un enfant d'au moins 25 ans n'ayant pas d'enfant lui-même, la durée du congé reste fixée à 5 jours.

■ Autorisations d'absence du conjoint*

- Application de la disposition légale autorisant le conjoint de la mère de l'enfant (mariage, Pacs, vie maritale) à assister à 3 examens médicaux maximum parmi les 8 obligatoires (7 prénataux et 1 postnatal). Cette autorisation d'absence est rémunérée.
- Application de la disposition légale autorisant le conjoint de la salariée (mariage/PACS/vie maritale) bénéficiant d'une assistance médicale à la procréation à se rendre aux examens médicaux. Cette autorisation d'absence est rémunérée.

Autorisation d'absence de la salariée

- Application de la disposition légale autorisant la salariée à se rendre aux examens et à se soumettre aux interventions nécessaires à la stimulation ovarienne et au prélèvement ovocytaire. Cette autorisation d'absence est rémunérée.
- Application de la disposition légale autorisant la salariée bénéficiant d'une assistance médicale à la procréation à se rendre aux examens médicaux. Cette autorisation d'absence est rémunérée.

^{*}la notion de couple comprend également les personnes de même sexe.



- 21 RÉMUNÉRATIONS ET CHARGES SOCIALES ET FISCALES
- 22 HIÉRARCHIE DES RÉMUNÉRATIONS
- 24 CHARGES ACCESSOIRES
- 26 PARTICIPATION AUX RÉSULTATS DE L'ENTREPRISE ET ABONDEMENT

21 RÉMUNÉRATIONS ET CHARGES SOCIALES ET FISCALES

21 | RÉMUNÉRATIONS ET CHARGES SOCIALES ET FISCALES PAYÉES DANS L'ANNÉE (en millions d'euros)

2018	2019		2020
3 860,2	3 816,8	TOTAL DES CHARGES DE PERSONNEL	3 782,5
2 319,0	2 342,2	« Salaires et traitements »	2 334,3
1 910,3	1 955,7	Rémunérations fixes y compris prime salariale et prime de forfait (avant retenues)	1 946,4
-103,8	-108,9	Retenues (maladie, maternité, temps à la carte)	-113,2
91,8	93,3	Indemnités diverses et heures supplémentaires	90,3
364,6	359,2	Rémunérations variables	364,5
2 262,9	2 299,3	Sous total « Salaires et traitements »	2 288,0
54,2	42,9	Abondement et frais de gestion (hors charges et taxes afférentes)	46,3
978,3	970,5	« Charges sociales »	964,7
313,6	287,7	« Charges fiscales »	279,0
249,2	216,4	« Intéressement et Participation » (paiement au titre de l'exercice précédent)	204,5
37 735	37 263	Effectif moyen mensuel en Métropole (y compris Monaco)	35 925
61 455	62 854	Salaire et traitement, moyenne par salarié en € (« Salaires et Traitements » / Effectif moyen mensuel)	64 983
68 060	68 663	Rémunération moyenne d'un salarié (revenu) en € (y compris Intéressement, Participation)	70 677
34 237	33 767	Moyenne des charges patronales par collaborateur en €	34 620
33,5	32,9	Rapport des charges sociales et fiscales sur le total des charges de personnel	32,9
35,6	29,8	Charge salariale globale (Total des charges de personnel / Valeur Ajoutée)	38,9

211-BIS | **RÉMUNÉRATION MENSUELLE MOYENNE**

APPOINTEMENTS FIXES SUR 12 MOIS (en euros)

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
1 906	1 841	1873	1 881	1 894	1889	B-C	1 830	1 902	1879
2 096	2 107	2 102	2 125	2 128	2 127	D	2 148	2 156	2 153
2 339	2 362	2 356	2 330	2 356	2 349	Е	2 344	2 382	2 371
2 519	2 535	2 531	2 520	2 545	2 539	F	2 536	2 571	2 563
2 815	2 843	2 835	2 808	2 841	2 832	G	2 829	2 871	2 860
2 528	2 576	2 562	2 548	2 602	2 587	Techniciens	2 589	2 652	2 635
3 317	3 287	3 299	3 325	3 302	3 311	Н	3 358	3 338	3 346
4 195	4 088	4 143	4 200	4 088	4 144		4 229	4 116	4 172
5 163	4 983	5 084	5 194	5 013	5 114	' 	5 256	5 063	5 171
6 440	6 161	6 330	6 594	6 228	6 448	K	6 539	6 235	6 413
9 417	8 580	9 109	9 374	8 612	9 086	HC	9 693	8 770	9 349
4 970	4 345	4 661	5 041	4 396	4 717	Cadres	5 184	4 478	4 828
4 469	3 619	3 985	4 577	3 705	4 079	TOTAL	4 744	3 817	4 215

213 | GRILLE DES REMUNÉRATIONS

BRUT FISCAL (en euros)

2018	2019		2020
23 933	24 165	99% du personnel a gagné au moins	24 191
28 642	29 264	95% du personnel a gagné au moins	29 258
31 165	31 825	90% du personnel a gagné au moins	32 085
33 121	33 897	85% du personnel a gagné au moins	34 298
35 047	35 938	80% du personnel a gagné au moins	36 431
37 062	38 053	75% du personnel a gagné au moins	38 755
39 190	40 261	70% du personnel a gagné au moins	40 928
41 279	42 294	65% du personnel a gagné au moins	43 099
43 404	44 428	60% du personnel a gagné au moins	45 396
45 712	46 858	55% du personnel a gagné au moins	47 984
48 230	49 481	50% du personnel a gagné au moins	50 670
50 945	52 380	45% du personnel a gagné au moins	53 630
53 863	55 245	40% du personnel a gagné au moins	57 418
57 012	58 537	35% du personnel a gagné au moins	61 086
60 617	62 487	30% du personnel a gagné au moins	65 084
65 363	67 428	25% du personnel a gagné au moins	70 183
71 514	73 563	20% du personnel a gagné au moins	76 512
79 661	82 369	15% du personnel a gagné au moins	84 988
94 409	97 467	10% du personnel a gagné au moins	100 979
128 290	130 565	5% du personnel a gagné au moins	135 574
251 317	254 296	1% du personnel a gagné au moins	269 734
4,5	4,5	Rapport entre les 5% et les 95%	4,6
8,8	8,7	Rapport entre les 1% et les 95%	9,2

213-A | GRILLE DES RÉMUNÉRATIONS PAR NIVEAU DE CLASSIFICATION ET PAR GENRE

				2020					
	Hom	ımes		Femmes			mes		
Âge moyen	1er décile	Médiane	9º décile	Niveau	Âge moyen	1er décile	Médiane	9º décile	
28	22 311	24 445	24 946	С	41	20 821	26 281	28 442	
33	23 986	27 449	31 077	D	32	23 660	26 719	30 373	
38	25 901	29 378	33 452	Е	39	24 840	28 926	32 985	
40	28 489	32 265	36 476	F	41	27 685	32 037	36 132	
44	32 043	36 150	40 925	G	45	31 061	36 023	41 370	
41	27 737	33 240	39 176	Techniciens	43	27 375	33 421	39 375	
39	38 493	44 366	52 566	Н	40	35 940	42 966	51 105	
43	48 168	56 877	68 629	I	43	45 255	53 834	63 960	
46	60 782	71 231	88 206	J	45	57 610	67 956	81 663	
48	76 272	90 890	133 650	К	48	72 474	85 476	112 779	
52	102 563	146 480	313 578	HC	51	97 657	131 711	237 950	
45	42 729	63 350	127 558	Cadres	43	39 327	53 512	97 255	

 $Les\ r\'emun\'erations\ sont\ class\'ees\ par\ ordre\ croissant\ (par\ niveau\ de\ classification\ et\ par\ genre)\ et\ r\'eparties\ par\ tranche\ de\ 10\%:$

- Le 1er décile donne la rémunération située juste au-dessus de la 1re tranche de 10% (90% des salariés ont gagné au moins cette rémunération),
- La médiane donne la rémunération située juste au-dessus de la 5° tranche de 10% (50% des salariés ont gagné au moins cette rémunération),
- Le 9º décile donne la rémunération située juste au-dessus de la 9º tranche de 10% (10% des salariés ont gagné au moins cette rémunération).

22 HIÉRARCHIE DES RÉMUNÉRATIONS

221 | RAPPORT ENTRE LA MOYENNE DES 10% DES RÉMUNÉRATIONS LES PLUS ÉLEVÉES ET CELLE DES 10% LES MOINS ÉLEVÉES

2018	2019	2020
5,7	5,7	5,9

222 | MONTANT GLOBAL DES 10 RÉMUNÉRATIONS LES PLUS ÉLEVÉES

2018	2019	2020
23 187 582	19 686 232	18 175 188

24 CHARGES ACCESSOIRES

242 | MONTANT DES VERSEMENTS EFFECTUÉS À DES ENTREPRISES DE TRAVAIL TEMPORAIRE (en millions d'euros)

2018	2019	2020
42,93	46,13	36,35

26 PARTICIPATION AUX RÉSULTATS DE L'ENTREPRISE ET ABONDEMENT

261 | RÉSERVE SPÉCIALE DE PARTICIPATION

MONTANT GLOBAL AU TITRE DE L'ANNÉE CONCERNÉE (en millions d'euros)

2018	2019	2020
99,7	107,2	91,5

261 | INTÉRESSEMENT

MONTANT GLOBAL AU TITRE DE L'ANNÉE CONCERNÉE (en millions d'euros)

2018	2019	2020
116,5	97,0	103,0

262 MONTANT INDIVIDUEL ET MONTANT MOYEN DE LA PARTICIPATION PAR SALARIÉ BÉNÉFICIAIRE (en euros)

20	2018		19		2020	
Techniciens	Cadres	Techniciens	Cadres		Techniciens	Cadres
1 947	1 947	2 152	2 152	Part mini	1884	1884
4 156	5 354	3 555	5 380	Part maxi	2 971	4 711
1 951	2 839	1 726	2 796	Montant moyen	1888	2 865

Montants bruts, pour un salarié travaillant à temps plein et présent toute l'année.

262 MONTANT INDIVIDUEL ET MONTANT MOYEN DE L'INTÉRESSEMENT PAR SALARIÉ BÉNÉFICIAIRE (en euros)

20	18	2019			20	20
Techniciens	Cadres	Techniciens	Cadres		Techniciens	Cadres
2 368	2 368	1 983	1 983	Part mini	2 157	2 157
3 225	6 090	3 052	5 236	Part maxi	3 102	5 696
2 370	3 297	1 985	2 791	Montant moyen	2 159	3 035

Montants bruts, pour un salarié travaillant à temps plein et présent toute l'année.

263 PART DU CAPITAL DÉTENU PAR LES SALARIÉS BÉNÉFICIAIRES AU TRAVERS DES FCPE (en %)

2018	2019	2020
1,93	1,97	2,06

Y compris les versements volontaires.

264-A | ABONDEMENT VERSÉ PAR L'ENTREPRISE DANS LE CADRE DE L'ÉPARGNE SALARIALE (en millions d'euros)

2018	2019	2020
69,77	53,56	56,14

Ce montant inclut les frais de gestion payés par l'entreprise pour le compte des salariés, ainsi que les charges et taxes afférentes.



- 31 ACCIDENTS DU TRAVAIL ET DE TRAJET
- 32 RÉPARTITION DES ACCIDENTS DE TRAVAIL AVEC ARRÊT, PAR ÉLÉMENTS MATÉRIELS
- 35 DÉPENSES DE SÉCURITÉ

31 ACCIDENTS DU TRAVAIL ET DE TRAJET

311 NOMBRE D'ACCIDENTS DU TRAVAIL AYANT OCCASIONNÉ UN ARRÊT DE TRAVAIL PAR GENRE

2018			2019					2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	1
22	114	136	23	102	125	Techniciens	14	54	
29	76	105	40	70	110	Cadres	27	68	
51	190	241	63	172	235	TOTAL	41	122	

312 NOMBRE DE JOURNÉES PERDUES DU FAIT D'ACCIDENTS DU TRAVAIL PAR GENRE

	2018		2019					2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
1 394	4 470	5 864	1 519	4 490	6 009	Techniciens	1 304	3 302	4 606
1 883	1 974	3 857	1 930	3 985	5 915	Cadres	749	2 770	3 519
3 277	6 444	9 721	3 449	8 475	11 924	TOTAL	2 053	6 072	8 125

313 NOMBRE D'INCAPACITÉS PERMANENTES (PARTIELLES OU TOTALES) NOTIFIÉES À L'ENTREPRISE AU COURS DE L'ANNÉE CONSIDÉRÉE PAR GENRE

	2018			2019		2020		
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total
3	5	8	0	3	3	0	1	1

314 NOMBRE D'ACCIDENTS MORTELS PAR GENRE

	2018 2019					2020			
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
0	0	0	0	0	0	Nombre d'accidents mortels de trajet	0	0	
0	0	0	1	0	1	Nombre d'accidents mortels de travail	0	0	0

315 NOMBRE D'ACCIDENTS DE TRAJET AYANT ENTRAINÉ UN ARRÊT DE TRAVAIL PAR GENRE

	2018			2019		2020		
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total
56	165	221	117	254	371	64	138	202

316 NOMBRE D'ACCIDENTS DONT EST VICTIME LE PERSONNEL TEMPORAIRE DANS L'ÉTABLISSEMENT PAR GENRE

	2018			2019		2020			
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	
8	8	16	4	19	23	2	3	5	

RÉPARTITION DES ACCIDENTS DU TRAVAIL AVEC ARRÊT, PAR ÉLÉMENTS MATÉRIELS

321 NOMBRE D'ACCIDENTS LIÉS À L'EXISTENCE DE RISQUES GRAVES PAR GENRE

Codes 32 à 40

	2018			2019		2020			
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	

322 NOMBRE D'ACCIDENTS LIÉS À DES CHUTES AVEC DÉNIVELLATION PAR GENRE

Code 02

	2018			2019			2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total
9	46	55	9	49	58	5	22	27

323 NOMBRE D'ACCIDENTS OCCASIONNÉS PAR DES MACHINES À L'EXCEPTION DE CEUX QUI SONT LIÉS AUX RISQUES PRÉCITÉS PAR GENRE

Codes 09 à 30

	2018			2019			2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total
0	0	0	4	6	10	3	2	5

324 NOMBRE D'ACCIDENTS DE CIRCULATION, MANUTENTION, STOCKAGE, PAR GENRE

Codes 01, 03, 04, 06, 07, 08

	2018			2019		2020			
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	
16	42	58	14	33	47	3	13	16	

325 NOMBRE D'ACCIDENTS OCCASIONNÉS PAR DES OBJETS, MASSES, PARTICULES EN MOUVEMENT ACCIDENTELS, PAR GENRE Code 05

	2018			2019		2020			
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	
1	9	10	0	6	6	1	4	5	

326 AUTRES CAS D'ACCIDENTS PAR GENRE

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
25	93	118	36	78	114	TOTAL	29	81	110
1	7	8	0	0	0	Dont suite à un hold-up	0	3	3

Les codes sont ceux figurant dans l'arrêté du 10 octobre 1974 : « Classification des éléments matériels des accidents ».

5 DÉPENSES EN MATIÈRE DE SÉCURITÉ

351 | EFFECTIF FORMÉ À LA SÉCURITÉ PAR GENRE

	2018		2019			2020			
Hommes Femmes Total			Hommes	Femmes	Total	Hommes Femmes Total			
12 775	17 931	30 706	11 957	17 141	29 098	8 348	10 608	18 956	

352 | SOMME DES DÉPENSES DE SÉCURITÉ EFFECTUÉES (en millions d'Euros)

2018	2019	2020
50,84	38,84	38,68



- 41 DURÉE ET AMÉNAGEMENT DU TEMPS DE TRAVAIL
- 42 ORGANISATION ET CONTENU DU TRAVAIL
- 45 DÉPENSES D'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE TRAVAIL

41 DURÉE ET AMÉNAGEMENT DU TEMPS DE TRAVAIL

411 DURÉE HEBDOMADAIRE DE TRAVAIL

Règle générale : 35h (horaire moyen d'un salarié à temps complet sur l'année). Horaires particuliers selon les accords d'aménagement du temps de travail signés localement.

412 NOMBRE DE SALARIÉS AYANT BÉNÉFICIÉ D'UN REPOS COMPENSATEUR

2018	2019	2020
8	11	11

412-A CADRES AU FORFAIT

Selon les termes de l'accord d'entreprise du 20 juillet 2000 sur l'aménagement et la réduction du temps de travail, sont concernés par le forfait en jours « les cadres dont la durée du travail ne peut être pré-déterminée du fait de la nature de leurs fonctions, des responsabilités qu'ils exercent et du degré d'autonomie dont ils disposent dans l'organisation de leur emploi du temps. Ils occupent un poste dont la principale mission est d'animer et de piloter une équipe, ou dont la mission exige une grande compétence dans une maîtrise d'œuvre ».

L'accord d'entreprise du 20 juillet 2000, modifié par avenant, prévoit deux dispositifs du forfait en jours :

- le forfait obligatoire dont les modalités sont précisées dans l'accord du 20 juillet 2000,
- le forfait optionnel dont les principes sont définis dans l'accord d'entreprise du 1^{er} décembre 2006 portant avenant à l'accord du 20 juillet 2000. Ce forfait résulte du volontariat du salarié qui en exprime le choix.

412-A NOMBRE DE CADRES AU FORFAIT EN JOURS

	2018			2019			2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total
11 301	10 187	21 488	11 269	10 384	21653	11 222	10 501	21723

412-B | SUIVI DE LA CHARGE DE TRAVAIL DES CADRES AU FORFAIT EN JOURS

L'organisation du travail du cadre au forfait en jours fait l'objet d'un suivi par son manager. À ce titre, l'accord d'entreprise du 20 juillet 2000 sur l'aménagement et la réduction du temps de travail prévoit que « chaque cadre au forfait en jours est informé sur les modalités de suivi de l'organisation de son travail, de l'amplitude de ses journées d'activité et de la charge de travail qui en résulte. Un point sur son activité est réalisé lors de la première évaluation professionnelle qui suit la signature de sa convention ».

Cette démarche est ensuite renouvelée chaque année. L'accord d'entreprise BNP Paribas SA du 1er décembre 2006 portant avenant à l'accord du 20 juillet 2000 prévoit également que « le statut de cadre au forfait ne doit pas contribuer à accroître la charge de travail du cadre concerné dans des conditions qui ne soient pas adaptées à l'organisation de son temps de travail. »

413 NOMBRE DE SALARIÉS BÉNÉFICIANT D'UN SYSTÈME D'HORAIRES INDIVIDUALISÉS (Horaires variables)

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
1 441	4 345	5 786	1 256	3 929	5 185	Techniciens	1 037	3 274	4 311
440	940	1380	465	1 012	1 477	Cadres	414	960	1374
1881	5 285	7 166	1721	4 941	6 662	TOTAL	1 451	4 234	5 685

414 NOMBRE DE SALARIÉS TRAVAILLANT À TEMPS PARTIEL

						90%			
	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
6	269	275	7	259	266	Techniciens	9	261	270
7	217	224	8	242	250	Cadres	8	265	273
13	486	499	15	501	516	TOTAL	17	526	543
						80%			
	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
53	1 608	1661	54	1 479	1533	Techniciens	49	1 393	1442
77	1 106	1183	71	1 141	1 212	Cadres	75	1 139	1214
130	2 714	2 844	125	2 620	2 745	TOTAL	124	2 532	2 656
						60%			
	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
7	164	171	9	166	175	Techniciens	10	159	169
16	74	90	10	81	91	Cadres	14	90	104
23	238	261	19	247	266	TOTAL	24	249	273
						50%			
	2018			2019		50%		2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
Hommes 72		Total 423	Hommes 68		Total 397	Techniciens	Hommes 69		Total 375
	Femmes			Femmes				Femmes	
72	Femmes 351	423	68	Femmes 329	397	Techniciens	69	Femmes 306	375
72	351 118	423 153	68	329 115	397 151 548	Techniciens Cadres	69 45	306 100	375 145
72 35 107	351 118 469	423 153 576	68 36 104	329 115 444 2019	397 151 548	Techniciens Cadres TOTAL	69 45 114	306 100 406	375 145 520
72 35 107 Hommes	351 118 469 2018 Femmes	423 153 576 Total	68 36 104 Hommes	329 115 444 2019 Femmes	397 151 548 T	Techniciens Cadres TOTAL TEMPS DIVERS	69 45 114 Hommes	306 100 406 2020 Femmes	375 145 520 Total
72 35 107	351 118 469	423 153 576	68 36 104	329 115 444 2019	397 151 548	Techniciens Cadres TOTAL	69 45 114	306 100 406	375 145 520
72 35 107 Hommes	351 118 469 2018 Femmes	423 153 576 Total	68 36 104 Hommes	329 115 444 2019 Femmes	397 151 548 T	Techniciens Cadres TOTAL TEMPS DIVERS	69 45 114 Hommes	306 100 406 2020 Femmes	375 145 520
72 35 107 Hommes	351 118 469 2018 Femmes 85	423 153 576 Total 96	68 36 104 Hommes	329 115 444 2019 Femmes 86	397 151 548 Total	Techniciens Cadres TOTAL TEMPS DIVERS Techniciens	69 45 114 Hommes 9	306 100 406 2020 Femmes 85	375 145 520 Total 94
72 35 107 Hommes 11	351 118 469 2018 Femmes 85	423 153 576 Total 96 49	68 36 104 Hommes 11	329 329 115 444 2019 Femmes 86 39	397 151 548 Total 97 55	Techniciens Cadres TOTAL TEMPS DIVERS Techniciens Cadres	69 45 114 Hommes 9	306 100 406 2020 Femmes 85 43	375 145 520 Total 94 59
72 35 107 Hommes 11 17 28	351 118 469 2018 Femmes 85 32 117	423 153 576 Total 96 49 145	68 36 104 Hommes 11 16 27	329 329 115 444 2019 Femmes 86 39 125	397 151 548 T Total 97 55 152	Techniciens Cadres TOTAL TEMPS DIVERS Techniciens Cadres TOTAL	69 45 114 Hommes 9 16 25	306 100 406 2020 Femmes 85 43 128	375 145 520 Total 94 59 153
72 35 107 Hommes 11 17 28	351 118 469 2018 Femmes 85 32 117 2018 Femmes	423 153 576 Total 96 49 145	68 36 104 Hommes 11 16 27	329 329 115 444 2019 Femmes 86 39 125 2019 Femmes	397 151 548 T Total 97 55 152 TOTA	Techniciens Cadres TOTAL TEMPS DIVERS Techniciens Cadres TOTAL	69 45 114 Hommes 9 16 25 Hommes	306 100 406 2020 Femmes 85 43 128 2020 Femmes	375 145 520 Total 94 59 153
72 35 107 Hommes 11 17 28	351 118 469 2018 Femmes 85 32 117	423 153 576 Total 96 49 145	68 36 104 Hommes 11 16 27	329 329 115 444 2019 Femmes 86 39 125	397 151 548 T Total 97 55 152	Techniciens Cadres TOTAL TEMPS DIVERS Techniciens Cadres TOTAL	69 45 114 Hommes 9 16 25	306 100 406 2020 Femmes 85 43 128	375 145 520 Total 94 59 153
72 35 107 Hommes 11 17 28	351 118 469 2018 Femmes 85 32 117 2018 Femmes	423 153 576 Total 96 49 145	68 36 104 Hommes 11 16 27	329 329 115 444 2019 Femmes 86 39 125 2019 Femmes	397 151 548 T Total 97 55 152 TOTA	Techniciens Cadres TOTAL TEMPS DIVERS Techniciens Cadres TOTAL	69 45 114 Hommes 9 16 25 Hommes	306 100 406 2020 Femmes 85 43 128 2020 Femmes	375 145 520 Total 94 59 153

414 | POURCENTAGE DE SALARIÉS À TEMPS PARTIEL PAR RAPPORT À L'EFFECTIF TOTAL DE LA CATÉGORIE

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
3,4	23,3	17,4	3,6	23,5	17,6	Techniciens	4,0	24,4	18,5
1,1	11,6	6,3	1,1	11,9	6,5	Cadres	1,2	12,1	6,7
1,7	16,8	10,3	1,7	16,8	10,3	TOTAL	1,8	17,0	10,5

414-A NOMBRE DE SALARIÉS TRAVAILLANT À TEMPS PLEIN

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
4 287	8 161	12 448	3 974	7 568	11 542	Techniciens	3 544	6 817	10 361
13 275	11 835	25 110	13 178	11 991	25 169	Cadres	12 897	11 932	24 829
17 562	19 996	37 558	17 152	19 559	36 711	TOTAL	16 441	18 749	35 190

415-A NOMBRE DE SALARIÉS ACCÉDANT AU TEMPS PARTIEL AU COURS DE L'ANNÉE CONSIDÉRÉE

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Tot
43	375	418	42	339	381	Techniciens	33	282	
49	242	291	58	281	339	Cadres	64	225	
92	617	709	100	620	720	TOTAL	97	507	

415-B NOMBRE DE SALARIÉS À TEMPS PARTIEL AYANT REPRIS UN TRAVAIL À TEMPS PLEIN AU COURS DE L'ANNÉE CONSIDÉRÉE

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	
19	219	238	12	234	246	Techniciens	15	186	
24	167	191	30	168	198	Cadres	28	163	
43	386	429	42	402	444	TOTAL	43	349	

415-C | EXISTENCE DE FORMULES D'ORGANISATION DU TRAVAIL

Existence de formules d'organisation du travail facilitant l'articulation de la vie familiale et de la vie professionnelle :

- Le temps partiel : les principales formules proposées sont 50%, 60%, 80% et 90%. Les modes d'organisation du temps partiel proposés sont la répartition quotidienne, hebdomadaire, mensuelle ou annuelle du temps de travail.
- Les horaires variables : ils permettent de gérer le temps en fonction de l'activité professionnelle et de la vie personnelle grâce à des horaires individualisés qui donnent au collaborateur soumis au régime de l'horaire collectif la possibilité de décider de ses heures de début et de fin de journée de travail, en respectant toutefois une plage horaire fixe pendant laquelle il doit être présent au travail. Un crédit d'heures de récupération peut être par ailleurs constitué pour être utilisé ultérieurement, dans le cadre de l'année civile concernée.
- Le temps à la carte : Dispositif d'achat de temps à la carte qui permet aux salariés d'acquérir et d'utiliser au cours d'une année civile des droits à congés supplémentaires non rémunérés. Ouvert à tout collaborateur ayant au moins 1 an d'ancienneté et n'ayant pas une activité réduite à + de 50% accord du 16 janvier 2019.
- Le droit au congé pour enfant malade : une autorisation d'absence rémunérée dans le cadre de la maladie d'un ou plusieurs enfants de moins de 15 ans est accordée au père ou à la mère, sans condition d'ancienneté. Au titre des garanties sociales BNP Paribas S.A. : attribution de 3 jours supplémentaires aux 3 jours par année glissante accordés par la Convention Collective de la Banque. Pour les enfants handicapés, quel que soit leur âge, majoration d'un droit supplémentaire. Disponibilité également de don de jours pour le collaborateur dont le conjoint ou l'enfant est malade.

Services de proximité:

- Participation de l'entreprise aux modes d'accueil de la petite enfance : l'indemnité journalière maximum des frais de garde qui peut être attribuée pour tous les enfants, jusqu'à 10 ans, s'élève à 5,50 € pour 2020.
- **Crédit d'impôt famille** : les dépenses engagées par l'entreprise sont bien supérieures au plafond de déduction fiscale.

416 NOMBRE DE JOURS DE CONGÉS ANNUELS

26 jours de congés + 1 jour forfaitaire

417 JOURS FÉRIÉS PAYÉS (y compris le 1^{er} mai)

2018	2019		2020
9	7	Repos le lundi	8
7	10	Repos le samedi	9

42 ORGANISATION ET CONTENU DU TRAVAIL

421 NOMBRE DE SALARIÉS TRAVAILLANT EN AMÉNAGEMENT DU TEMPS DE TRAVAIL

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	
508	845	1353	411	721	1132	Techniciens	430	718	
101	267	368	114	264	378	Cadres	138	210	
609	1112	1721	525	985	1 510	TOTAL	568	928	

Cet indicateur concerne essentiellement des salariés travaillant en équipe de jour.

421-A NOMBRE DE SALARIES TRAVAILLANT DE NUIT

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Tota
237	167	404	288	319	607	Techniciens	216	167	3
6	3	9	28	19	47	Cadres	15	11	
243	170	413	316	338	654	TOTAL	231	178	4

Travail de nuit entre 21 heures et 6 heures du matin : loi du 9 mai 2001. Accord d'entreprise du 18 février 2002.

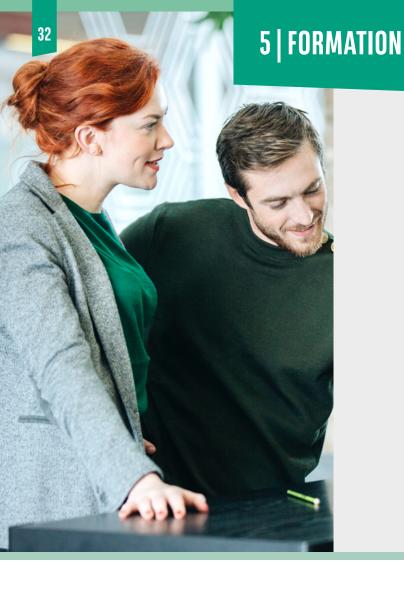
L'organisation du travail par cycle ne permet pas la distinction entre Aménagement du temps de travail et Travail de nuit : dès qu'il y a des horaires de nuit, les effectifs sont intégrés dans l'indicateur 421-A.

45 DÉPENSES D'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE TRAVAIL

451 | SOMME DES DÉPENSES (en millions d'euros)

2018	2019		2020
74,23	74,02	451 - Montant des dépenses du programme d'amélioration des conditions de travail présenté dans l'établissement	50,91

Ces sommes représentent les dépenses consacrées aux travaux d'aménagement des lieux de travail et à l'aménagement des locaux d'accueil de la clientèle.



- 51 FORMATION PROFESSIONNELLE CONTINUE
- 52 CONGÉS FORMATION
- 53 APPRENTISSAGE ET PROFESSIONNALISATION

51 | FORMATION PROFESSIONNELLE CONTINUE

511 | POURCENTAGE DE LA MASSE SALARIALE CONSACRÉE À LA FORMATION CONTINUE

2018	2019		2020
4,75 %	4,74 %	% de la masse salariale	4,32 %

512 | MONTANT CONSACRÉ À LA FORMATION CONTINUE (en millions d'Euros)

2018	2019		2020
113,30	111,88	Montant des dépenses	101,57

513 NOMBRE DE BÉNÉFICIAIRES D'ACTIONS DE FORMATION

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
4 169	10 172	14 341	3 903	9 885	13 788	Techniciens	2 993	7 959	10 952
14 077	13 566	27 643	14 021	13 749	27 770	Cadres	13 101	13 225	26 326
18 246	23 738	41 984	17 924	23 634	41 558	TOTAL	16 094	21 184	37 278

Personnes comptées une fois, mêmes si elles suivent plusieurs formations.

513-1 NOMBRE DE BÉNÉFICIAIRES DE FORMATION AVEC LE CPF SUR LE TEMPS DE TRAVAIL

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
219	282	501	140	172	312	Techniciens	115	153	268
21	28	49	35	44	79	Cadres	55	67	122
240	310	550	175	216	391	TOTAL	170	220	390

513-2 DONT NOMBRE DE BÉNÉFICIAIRES DE FORMATION DIPLÔMANTE AVEC LE CPF

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	i
217	272	489	134	159	293	Techniciens	113	136	
11	17	28	15	17	32	Cadres	39	44	
228	289	517	149	176	325	TOTAL	152	180	

514 NOMBRE D'HEURES DE FORMATION PAR CATÉGORIE

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
105 266	259 106	364 373	115 671	259 769	375 440	Techniciens	75 942	181 433	257 376
383 533	389 435	772 968	340 236	366 253	706 489	Cadres	240 066	240 350	480 417
488 799	648 542	1137 341	455 908	626 021	1081929	TOTAL	316 009	421784	737 792

515-1 NOMBRE D'HEURES DE FORMATION PAR DOMAINE

	2018 2019		19	202	20	
	Nombre d'heures	Nombre de stages	Nombre d'heures	Nombre de stages	Nombre d'heures	Nombre de stages
CULTURE ET CONNAISSANCE DU GROUPE ET DE SES ENTITÉS						
Qualité	6 614	8 590	6 305	6 942	7 173	10 743
Connaissance du Groupe et Intégration	33 094	22 115	38 597	51 277	15 333	23 450
Orientations Générales Stratégie et Éthique	17 306	4 620	11 937	29 086	2 492	6 669
Sécurité	44 736	67 412	42 528	45 457	16 545	28 415
Total Culture et Connaissance du Groupe et de ses Entités	101 751	102 737	99 368	132 762	41 544	69 277
FORMATIONS TECHNIQUES MÉTIERS						
Marketing et Techniques de Vente	37 563	31 012	26 105	24 548	20 598	25 327
Parcours Diplômants	1 012	82	433	165	728	194
Produits et Services Financiers et Bancaires	142 584	113 118	215 850	159 511	105 066	106 388
Produits et Services Financiers	121	14	1 663	9 827	3 457	14 276
Titres	347	100	907	1326	5 823	24 387
Assurance	175 252	46 596	157 144	634 657	172 878	637 241
Banque de Financement	739	193	858	195	522	230
Crédit et Financements	119 093	235 955	111 008	256 824	91 720	303 421
Conseil en Gestion Patrimoniale	54 515	11 467	50 800	26 559	19 605	36 822
Gestion d'Actifs	1 392	3 148	2 603	8 523	1 482	1699
Immobilier	10 598	7 192	9 420	20 694	3 579	4798
Marchés de Capitaux	1 957	463	4 194	5 004	5 149	12 956
Total Formations Techniques Métiers	545 172	449 340	580 986	1147 833	430 607	1167739
FORMATIONS TECHNIQUES FONCTIONS SUPPORT						
Juridique et Fiscal	41 929	72 505	10 781	16 398	7 002	14 323
Ressources Humaines	8 142	2 062	7 509	4 660	11 467	6 454
Systèmes d'Information et Informatique	31 508	3 989	20 437	5 835	12 252	4 602
Traitement des Opérations	2 290	1498	6 591	2 570	10 626	20 697
Contrôle de Gestion, Finance et Comptabilité	7 343	3 023	5 173	2 140	2 227	1114
Achats et Logistique	803	130	345	108	31	12
Audit et Contrôle Interne	15 847	1384	15 494	3 473	4 354	1329
Communication et Publicité	4 792	884	2 351	832	2 048	1075
Responsabilité Sociale et Environnementale	1 281	1599	766	1590	656	1371
Total Formations Techniques Fonctions Support	113 937	87 074	69 446	37 606	50 663	50 977
RISQUES						
Risques de Non-Conformité / Risque de Réputation	163	455	120	362	88	465
Risques de Non-Conformité / Lutte contre le Blanchiment des Capitaux	59 354	75 611	50 724	70 304	10 393	21 444
Risques de Non-Conformité / Structure Bancaire	175	305	787	279	176	191
Risques de Non-Conformité / Corruption	3 136	9 339	9 870	28 826	4 814	7 292
Risques de Non-Conformité / Conflits d'intérêt	356	474	389	564	55	76
Risques de Non-Conformité / Protection des Données	329	654	619	498	340	266
Risques de Non-Conformité / FATCA / AEOI	1 461	2 178	2 357	3 935	1 902	3 489
Risques de Non-Conformité / Sensibilisation Générale	3 725	2 034	4 694	2 872	3 522	10 465
Risques de Non-Conformité / Connaissance du client (KYC)	15 326	22 475	2 638	3 930	573	858
Risques de Non-Conformité / Marchés	6 057	20 894	2 698	7 014	2 254	6 444
Risques de Non-Conformité / Ethique Professionnelle	1 432	2 752	927	1994	1 048	1716
Risques de Non-Conformité / Protection des intérêts du client (PIC)	12 691	19 730	9 826	28 635	8 759	31 875
Risques de Non-Conformité / Sanctions et Embargos	22 421	26 767	27 048	26 186	50 500	88 160
Risques de Non-Conformité / Sujets Spécifiques	8 256	11 362	2 932	10 074	785	1500
Risques de Non-Conformité / Sécurité financière transversale	2 255	575	3 195	1648	1 121	902
Risque de Crédit et Risque de Contrepartie	9 885	856	9 458	3 819	4 606	2 325
Risque d'Assurance	10	2	16	31	4	5
Risque de Marché et Risque de Liquidité	963	3 120	844	269	267	86
Risque Opérationnel et Contrôle Permanent	2 880	949	4 520	3 018	2 118	3 950
Fondamentaux des Risques	4 715	2 276	3 387	3 534	1 809	3 054
Total Risques	155 601	202 808	137 052	197 792	95 134	184 563

	20	18	20:	19	2020	
	Nombre d'heures	Nombre de stages	Nombre d'heures	Nombre de stages	Nombre d'heures	Nombre de stages
COMPÉTENCES INDIVIDUELLES						
Développement Personnel	75 729	36 177	57 029	36 588	22 590	12 091
Gestion de Projet et Organisation	13 570	1896	15 611	4 400	6 745	2 495
Langues	20 067	2 386	23 677	8 280	26 008	5 298
Accompagnement de Carrière	6 489	565	4 518	1 081	8 012	3 476
Bureautique et NTIC	9 064	2 571	7 288	2 844	6 570	1239
Secourisme	6 078	703	5 772	1 501	1 155	380
Total Compétences Individuelles	130 966	44 298	113 895	54 694	71 080	24 979
MANAGEMENT						
Leadership	15 658	3 091	7 474	1838	2 609	752
Management de la Performance	5 888	3 159	3 180	1536	2 015	1295
Management d'Équipe	35 908	9 328	37 714	13 033	12 788	6 744
Valeurs et Principes Managériaux	4 862	1054	5 925	3 563	4 634	17 783
Total Management	62 315	16 632	54 292	19 970	22 047	26 574
DIGITALE						
Gamification et Veille	2 369	798	217	153	7	81
Digital Branding et Communication online	10 376	20 440	11 018	18 538	1 713	1801
User Expérience	1 147	621	584	398	276	470
Social Media	375	296	206	160	24	49
Marketing on line	0	0	17	8	36	26
IT et Process	6 854	1020	10 023	14 683	22 000	23 516
Web analytics et Data	779	69	4 416	585	2 469	906
Vente et e-business	1	1	409	412	194	684
Méthode agile et DevOps	1 893	203	0	0	0	0
Ai et Automatisation intelligente	21	6	0	0	0	0
Gestion de la transformation digitale	842	33	0	0	0	0
Block chain	167	167	0	0	0	0
Cybersécurité	525	106	0	0	0	0
Nouveaux modes et outils de travail	2 219	840	0	0	0	0
Total Digitale	27 568	24 600	26 890	34 937	26 719	27 533
TOTAL	1137 341	927 489	1081929	1625 594	737 792	1551642

515-2 NOMBRE D'HEURES DE FORMATION PAR MÉTHODE

2018	2019		2020
724 752	595 296	Formation en présentiel	293 373
61 728	61 229	Formation en situation de travail	39 673
350 861	425 404	Formation ouverte à distance	404 747
1 137 341	1081929	Total	737 792

52 CONGÉS FORMATION

524 CONGÉS PERSONNELS DE FORMATION DE TRANSITION

		Hommes			Femmes		Total
	Techniciens	Cadres	Total	Techniciens	Cadres	Total	Total
CPF en cours au 01/01/2020	5	3	8	16	15	31	39
Demandes 2020 acceptées par la direction	6	6	12	22	9	31	43
Demandes refusées par la direction	0	0	0	0	0	0	0
CPF et demandes de CPF abandonnés au cours de l'année	3	5	8	10	3	13	21
CPF terminés en 2020	5	3	8	14	12	26	34
CPF en cours au 01/01/2021	3	1	4	14	9	23	27

53 APPRENTISSAGE ET PROFESSIONNALISATION

(CONTRATS EN ALTERNANCE)

531 NOMBRE DE CONTRATS D'APPRENTISSAGE ET DE PROFESSIONNALISATION AU 31 DÉCEMBRE

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
477	437	914	558	516	1074	Apprentissage	690	702	1392
394	509	903	411	473	884	Professionnalisation	223	228	451
871	946	1817	969	989	1958	TOTAL	913	930	1843



- 61 REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL
- 62 COMMUNICATION INTERNE
- 63 PROCÉDURES

61 REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL

611 | PARTICIPATION AUX ÉLECTIONS DES COMITÉS SOCIAUX ÉCONOMIQUES

	2020							
Collèges	Nombre d'inscrits	% votants						
Techniciens	0	0						
Cadres	0	0						

612 VOLUME GLOBAL DES CRÉDITS D'HEURES

Au total, les crédits d'heures autorisés dans l'ensemble des instances avoisinent un volume global de 497 721 heures, compte tenu des réunions effectuées avec la Direction ou en commissions.

613 NOMBRE DE REUNIONS AVEC LES REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL

2018	2019		2020
1 491	385	Nombre de réunions	280

614 DATES DE SIGNATURE ET OBJETS DES ACCORDS SIGNÉS DANS L'ENTREPRISE

INTÉRESSEMENT - PARTICIPATION - ÉPARGNE SALARIALE

- 03/02/2020 : Avenant n°1 à l'Accord relatif au règlement du Plan d'Épargne d'Entreprise (PEE) du Groupe BNP Paribas du 21 décembre 2009
- 03/02/2020 : Avenant n°2 à l'Accord de Groupe BNP Paribas relatif au régime de retraite supplémentaire à cotisations définies du 3 octobre 2017, portant transformation en plan d'épargne retraite obligatoire (PERO)
- 03/02/2020 : Avenant n°2 à l'Accord relatif au règlement du plan d'épargne retraite collectif (PERCO) du Groupe BNP Paribas du 21 décembre 2009 portant transformation en plan d'épargne retraite d'entreprise collectif (PERECO)
- 16/11/2020: Avenant n°7 à l'Accord définissant les règles d'abondement applicables aux salaries de BNP Paribas SA au titre du Plan d'Épargne d'Entreprise (PEE) du Groupe BNP Paribas

RÉMUNÉRATIONS - PRIMES

- 10/06/2020: Avenant à l'Accord du 30 décembre 2019 sur les conditions d'octroi et de versement d'une prime exceptionnelle en 2020 au sein de BNP Paribas SA
- 06/10/2020: Avenant n°2 à l'Accord du 30 décembre 2019 sur les conditions d'octroi et de versement d'une prime exceptionnelle en 2020 au sein de BNP Paribas SA
- 15/10/2020 : Avenant à l'Accord relatif à la création d'une Commission Paritaire de Recours en matière de révision individuelle de situation pour BNP Paribas SA
- 16/11/2020: Avenant n°3 à l'Accord sur les conditions d'octroi et de versement d'une prime exceptionnelle en 2020 au sein de BNP Paribas SA
- 16/11/2020 : Accord relatif à la négociation annuelle sur la rémunération pour 2021

ÉLECTIONS PROFESSIONNELLES

- 30/09/2020 : Accord relatif aux conditions et aux modalités d'organisation par vote électronique de l'élection 2020 des représentants du personnel au conseil d'administration de BNP Paribas SA

DIVERSITÉ - INCLUSION

- 19/05/2020 : Avenant n°3 à l'Accord du 30 mai 2016 relatif à la diversité au sein de BNP ParibasS SA
- 19/05/2020 : Avenant n°4 à l'Accord du 2 aout 2016 relatif au contrat de génération au sein de BNP Paribas SA
- 24/07/2020 : Accord sur la Diversité et l'inclusion au sein de BNP Paribas SA

TÉLÉTRAVAIL

- 31/01/2020 : Accord sur le télétravail régulier et/ou occasionnel dans le périmètre de l'établissement des Pôles et Fonctions et mise en place d'une expérimentation du télétravail occasionnel au sein des directions de régions du Pôle BDDF

TEMPS DE TRAVAIL

- 14/12/2020 : Accord collectif d'entreprise relatif au forfait jours optionnel au sein du Pôle de la Banque de Détail en France de BNP Paribas.

615 NOMBRE DE PERSONNES BÉNÉFICIAIRES D'UN CONGÉ DE FORMATION ÉCONOMIQUE, SOCIALE ET SYNDICALE

2018	2019	2020
113	136	66

62 COMMUNICATION INTERNE

622 | PROCÉDURES D'ACCUEIL

- Le nouveau salarié est accueilli par son manager.
- Le service RH d'accueil :
 - 1) Présente au nouvel embauché les modalités d'adhésion à la mutuelle BNP Paribas.
 - 2) Donne des explications au salarié sur :
 - La présentation du site intranet Groupe Echonet,
 - La formation,
 - La rémunération,
 - La participation et l'intéressement,
 - L'épargne salariale,
 - Le temps de travail et les congés,
 - La prévoyance et la mutuelle,
 - Des informations pratiques (les activités sociales du Comité Social et Économique, les avantages liés aux opérations bancaires, l'A.S.C., ...),
 - L'outil INCA: gestion des congés payés et des absences,
 - L'outil SITADIN / ALIS : mise à jour des données personnelles, demande d'attestation, achat de temps à la carte, à partir de l'intranet Groupe - Echonet,
 - L'outil Alis (portail d'assistance RH),
 - La mobilité.
 - 3) Informe le salarié de l'existence du rapport annuel, de la Convention Collective, du code de conduite et du Règlement Intérieur dont la déontologie accessibles sur l'intranet Groupe Echonet.
 - 4) Renseigne le salarié sur les modalités de l'entretien individuel et de l'entretien professionnel.

623 | PROCÉDURES D'INFORMATION

- Echonet, l'intranet du Groupe, qui véhicule l'actualité au quotidien et propose des contenus utiles à l'activité des collaborateurs. De nombreuses interviews filmées sont diffusées à partir de l'intranet.
 - Echonet Magazine, le magazine trimestriel online du groupe BNP Paribas, qui propose des dossiers de fonds sur la vie de l'entreprise,
 - Echonet Tube, le journal vidéo mensuel du Groupe, qui diffuse interviews et reportages sur l'activité du Groupe partout dans le monde,
 - des Webzines métiers.
- L'information passe également par voie de mass-mailing internes ciblés et par l'organisation de réunions, la déclaration de notes, circulaires, procédures, etc.

Par ailleurs, il existe de nombreux autres supports d'information et de communication au sein de BNP Paribas S.A., dans les pôles, métiers et fonctions.

L'usage croissant des réseaux sociaux internes à l'entreprise témoigne aussi de l'utilisation de moyens d'échanges collaboratifs et transverses.

- La communication interne, vecteur de cohésion des collaborateurs. La communication interne s'adresse à l'ensemble des collaborateurs du Groupe avec les objectifs :
 - d'expliquer l'organisation et la stratégie de l'entreprise,
 - de promouvoir la culture et les valeurs de BNP Paribas,
 - de renforcer l'adhésion des collaborateurs.

La communication interne concentre ses efforts sur le partage de l'information, les échanges entre les collaborateurs et les synergies entre les métiers. À travers les différents médias de la communication interne mis à leur disposition (Echonet, Echonet Magazine, Echonet Tube, mass-mailings, ...), les collaborateurs ont été informés de l'actualité et des évènements qui ont marqué l'activité. Ils ont été sensibilisés aux nouvelles exigences réglementaires, aux grands projets et à la stratégie mise en place par le Groupe.

624 | ENTRETIENS INDIVIDUELS

L'entretien annuel d'évaluation professionnelle permet :

- pour la période écoulée, d'apprécier la performance du collaborateur à travers la réalisation des objectifs fixés, l'exercice de ses responsabilités, la maîtrise des compétences associées au poste ainsi que de faire un retour sur l'efficacité pour le collaborateur des actions de formation suivies.
- pour la période à venir, de définir les orientations, qui se composent des objectifs mais aussi des besoins de développement et des perspectives d'évolution envisagées.

Le processus est digitalisé via la plateforme About Me selon une périodicité annuelle.

625 NOMBRE DE SALARIÉS AYANT PASSÉ L'ENTRETIEN PROFESSIONNEL

L'entretien professionnel est un entretien périodique obligatoire initié par la loi du 5 mars 2014. Il a pour objectif de faire le point avec le collaborateur sur son évolution professionnelle (passée et envisagée) et sur ses besoins en formation.

Deux entretiens professionnels doivent être organisés préalablement à l'entretien professionnel récapitulatif qui a lieu tous les 6 ans. L'entretien professionnel est organisé également au retour de certaines absences listées par la loi (congés : maternité, parental d'éducation, sabbatique, soutien familial, période de mobilité volontaire sécurisée).

Les EP et EPR sont comptabilisés d'avril N à mars N+1 pour suivre la campagne d'évaluation.

	2018			2019				2020	
Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		Hommes	Femmes	Total
2 453	6 914	9 367	2 013	5 882	7 895	Techniciens	2 033	5 747	7 780
9 528	9 676	19 204	8 637	8 924	17 561	Cadres	8 108	8 811	16 919
11 981	16 590	28 571	10 650	14 806	25 456	TOTAL	10 141	14 558	24 699

Chiffres 2020 partiellement disponibles

63 | **PROCÉDURES**

2018	2019		2020
		631 - Nombre de recours à des modes de solution non judiciaires	
10	9	En commission paritaire de la banque - «formation recours»	10
12	5	En commission Paritaire de recours disciplinaire	4
89	102	632 - Nombre d'instances judiciaires engagées dans l'année	54
2	0	633 - Nombre de mises en demeure et de procès-verbaux de l'inspection du travail	1



71 - ACTIVITÉS SOCIALES ET CULTURELLES

72 - AUTRES CHARGES SOCIALES

71 ACTIVITÉS SOCIALES ET CULTURELLES

711 DÉPENSES ENGAGÉES DIRECTEMENT PAR LA DIRECTION GÉNÉRALE (en millions d'Euros)

2018	2019		2020
12,65	12,74	Restaurants	10,97
10,33	10,40	Transports	9,98
1,93	2,01	Frais Médicaux (Paris et Province)	1,85
8,01	8,01	Prestations familiales	7,95
0,79	0,66	Allocations diverses	0,44
33,71	33,82	TOTAL	31,19

7 | AUTRES CONDITIONS DE VIE RELEVANT DE L'ENTREPRISE

712 BUDGET DU CCE/CSEC (en millions d'Euros)

2018	2019		2020
30,98	31,39	Contribution aux frais de repas du midi	27,50
		Aide sociale aux familles	
4,10	4,18	Participation aux frais de garde	2,40
0,07	0,07	Aides diverses	0,08
4,17	4,25	TOTAL	2,48
		Activités de loisirs	
18,35	19,36	Colonies de vacances et participation aux vacances du personnel	16,20
2,37	2,37	A.S.C	2,32
0,13	0,05	Divers	0,00
20,85	21,78	TOTAL	18,52
14,11	14,11	Activités à caractère local	14,16
		Divers	
1,48	1,37	Frais administratifs	1,20
0,60	0,67	Investissements divers	0,80
2,08	2,04	TOTAL	2,00
72,19	73,57	TOTAL GÉNÉRAL	64,66

Estimation des dépenses pour l'année de référence.

712 | MONTANT DU BUDGET SOCIAL CCE/CSEC (en millions d'Euros)

2018	2019		2020
33,71	33,82	Dépenses engagées directement par la Direction Générale	31,19
72,19	73,57	Montant du budget social alloué au CCE/CSEC*	64,66
105,90	107,39	TOTAL	95,85

^{*} Estimation des dépenses pour l'année de référence.

72 AUTRES CHARGES SOCIALES

MUTUELLE BNP PARIBAS

La Mutuelle BNP Paribas assure la gestion de la couverture complémentaire santé de l'ensemble des collaborateurs BNP Paribas SA, et à titre facultatif, celle de leurs ayants-droits (conjoint, enfants...) et des retraités.

En 2020, la cotisation patronale s'est élevée à 14,76 millions d'euros.

PRÉVOYANCE FLEXIBLE

La Prévoyance Flexible est le régime de prévoyance qui couvre les collaborateurs contre les risques de décès, d'invalidité et d'incapacité pouvant intervenir tant au cours de leur vie privée que de leur vie professionnelle. Le contrat est proposé à titre facultatif aux collaborateurs en congé sans solde (risque décès et invalidité).

Au titre de l'exercice 2020, la cotisation patronale s'est élevée à 23,77 millions d'euros.

CONTRAT PLAN D'ÉPARGNE RETRAITE OBLIGATOIRE BNP PARIBAS

Le Plan d'Épargne Retraite Obligatoire souscrit auprès de Cardif est un régime de retraite supplémentaire à cotisations définies qui permet la constitution d'une épargne-retraite, en complément des régimes obligatoires de retraite. Ce régime a évolué au 1er mars 2020 afin d'intégrer les évolutions issues de la loi relative à la croissance et la transformation des entreprises (dite loi PACTE). Tous les salariés ayant un an d'ancienneté bénéficient de ce contrat de retraite. Il est alimenté par les cotisations de l'entreprise à hauteur de 1,3 % de la tranche A (partie du salaire limitée à 1 plafond annuel sécurité sociale) et de 1,0 % de la tranche B (partie du salaire comprise entre 1 et 4 fois le plafond annuel sécurité sociale), et par les cotisations des salariés à hauteur de 0,3 % de la tranche B. Les salariés ont également la possibilité de compléter ces cotisations obligatoires par des versements volontaires.

En 2020, les versements de l'entreprise ont représenté 25,38 millions d'euros.



BNP PARIBAS16 boulevard des Italiens - 75 009 Paris
Tél. +33 (0)1 42 98 12 34

