

BILAN SOCIAL EUROPÉEN 2020



RESSOURCES HUMAINES GROUPE



BNP PARIBAS

La banque d'un monde qui change

BILAN SOCIAL EUROPÉEN 2020

Le Bilan Social Européen constitue un outil de connaissance de la réalité sociale dans les différents pays européens où opère le Groupe et contribue à nourrir les échanges menés au sein de son Comité de Groupe Européen.

SOMMAIRE

Note d'introduction

Glossaire

1 EFFECTIFS

- Effectif Équivalent Temps Plein par Pôles / Métiers / Fonctions Groupe et par genre **6**
- Effectif physique par Pôles / Métiers / Fonctions Groupe et par genre **7**
- Effectif Équivalent Temps Plein par pays et par genre **8**
- Effectif physique par pays et par genre **9**
- Effectif Équivalent Temps Plein par pays et par Pôles / Métiers / Fonctions Groupe **10**
- Effectif Équivalent Temps Plein par Pôles / Métiers / Fonctions Groupe, par pays et par genre **11**
- Effectif Équivalent Temps Plein par type de contrat par Pôles / Métiers / Fonctions Groupe et par genre **12**
- Effectif Équivalent Temps Plein par type de contrat par pays et par genre **13**
- Pyramide des âges par genre - Effectif physique **14**
- Répartition de l'effectif physique par tranche d'âge et par pays **15**
- Âge moyen par pays et par genre - Effectif physique **16**
- Pyramide des anciennetés dans le Groupe par genre - Effectif physique **17**
- Répartition de l'effectif physique par tranche d'ancienneté dans le Groupe et par pays **18**
- Ancienneté moyenne dans le Groupe par pays et par genre **19**
- Répartition de l'effectif Équivalent Temps Plein par domaine professionnel, par pays et par genre **20**

2 MOUVEMENTS

- Embauches CDI par genre - Effectif physique **21**
- Variation des effectifs CDD **21**
- Répartition des embauches CDI par pays et par genre - Effectif physique **22**
- Départs CDI par motifs et par genre - Effectif physique **23**
- Effets périmètres - Effectif Équivalent Temps Plein **23**
- Taux de sorties par motifs et par pays **24**

3

3 ABSENCES, CONGÉS ET ACCIDENTS DU TRAVAIL

- Absences, congés et accidents du travail par pays **25**

5

4 TEMPS DE TRAVAIL

- Effectif physique à temps partiel par pays et par genre **26**
- Répartition de l'effectif physique à temps partiel selon la durée (< ou >= à 80%) par pays et par genre **27**
- Répartition de l'effectif physique à temps partiel par pays et par tranche d'âge **28**

5 DIVERSITÉ

- Pourcentage de Femmes dans les Senior Management Positions par pays **29**
- Maintien dans l'emploi des seniors - Âge moyen de départ des salariés de 55 ans et plus par pays **30**
- Nombre de nationalités par pays **31**
- Nombre de personnes en situation de handicap par pays **32**

6 FORMATION

- Pourcentage de salariés formés et nombre moyen d'heures de formation par salarié par pays **33**
- Pourcentage du nombre d'heures de formation et du nombre de formations par types et par pays **34**
- Pourcentage de salariés ayant suivi une formation de management par pays et par genre **35**

7 MOBILITÉ

- Reporting Taleo par pays **36**
- Nombre de mobilités et taux de mobilité par pays et par genre **37**

PÉRIMÈTRE DU COMITÉ EUROPÉEN : ensemble des pays de l'Espace Économique Européen, à l'exclusion des entités non détenues majoritairement.

PÉRIMÈTRE : Jersey et Guernesey ont été retirées des données du Royaume-Uni à partir de 2013.

EFFECTIF PRIS EN COMPTE : salariés rémunérés (CDI / CDD) au 31 décembre de l'année considérée. Les contrats en alternance, les CIFRE, les stagiaires, les VIE, les auxiliaires de vacances, les intérimaires, les intermittents et les assistants extérieurs ne sont pas pris en compte.

- **Effectif Physique :** chaque salarié compte pour 1 unité.
- **Effectif Équivalent Temps Plein :** chaque salarié est comptabilisé pour son temps théorique de travail (exemple: 0,8 pour un salarié travaillant 4 jours sur 5).

TAUX DE COMPLÉTUDE : à chaque tableau statistique est associé un taux de complétude indiquant sur quel pourcentage du périmètre du comité Européen est calculé l'indicateur.

Le symbole est le suivant: **96%**

Ce taux peut être décliné par pays, il est alors appelé Taux de significativité.

FONCTIONS GROUPE : Affaires Fiscales Groupe, BNP Paribas Consulting & Transformation, Communication Groupe, Direction des Affaires Institutionnelles, Direction Générale, Engagement d'Entreprise, Compliance, Études Économiques, Gestion Collective, Finance, Legal, Group Strategic Sourcing, Imex, Inspection Générale, IT Group, ITP, Responsabilité Sociale et Environnementale, Ressources Humaines Groupe, Risk, Stratégie et Développement.

DOMAINE PROFESSIONNEL : fait référence au Répertoire des Emplois, référentiel mondial du Groupe, structuré selon 4 niveaux: poste, emploi, famille et domaine professionnel. Le Répertoire des Emplois donne une vision des activités principales exercées dans le Groupe, indépendamment des positionnements hiérarchiques et des structures juridiques et organisationnelles.

SENIOR MANAGEMENT POSITION : en 2011, ont été créées les positions de Senior Management afin que les Senior Managers puissent:

- assurer le leadership en apportant du sens;
- jouer un rôle actif dans le processus de réflexion en relation avec des transformations importantes;
- mettre en œuvre la stratégie de manière effective.

Une position de Senior Management est une fonction identifiée et validée par le Comité Exécutif des Domaines d'Activité, Pôles, Métiers et Fonctions de BNP Paribas comme ayant un impact important sur le Groupe. Cet impact est lié à l'implication attendue du titulaire d'un poste:

- dans la définition et la mise en pratique de la stratégie et/ou;
- dans l'obtention de résultats commerciaux/finaux et/ou;
- à la création d'un haut degré d'expertise par le développement de savoir-faire, connaissances et compétences et/ou;
- dans la gestion d'une fonction support.

SIGLES : BDDF Banque de détail en France; BDDB Banque de Détail en Belgique; BDEL Banque de Détail et des Entreprises au Luxembourg; BNL Banque de détail en Italie; CDD Contrat à Durée Déterminée; CDI Contrat à Durée Indéterminée; CIB Corporate and Institutional Banking; IFS International Financial Services; IRB International Retail Banking.

EFFECTIF ÉQUIVALENT TEMPS PLEIN PAR PÔLES / MÉTIERS / FONCTIONS GROUPE ET PAR GENRE

2019					100 %	2020					100 %
HOMMES		FEMMES		TOTAL	PÔLES / MÉTIERS / FONCTIONS GROUPE	HOMMES		FEMMES		TOTAL	
ETP	%	ETP	%			ETP	%	ETP	%		
10 378	39,9 %	15 641	60,1 %	26 020	BDDF	9 586	39,5 %	14 673	60,5 %	24 259	
6 319	53,1 %	5 580	46,9 %	11 899	BNL	5 868	52,1 %	5 392	47,9 %	11 260	
5 334	48,6 %	5 645	51,4 %	10 980	BDDB	4 986	48,1 %	5 373	51,9 %	10 359	
899	52,8 %	805	47,2 %	1 705	BDEL	848	51,9 %	784	48,1 %	1 632	
3 000	49,1 %	3 115	50,9 %	6 115	Arval	3 117	49,7 %	3 150	50,3 %	6 267	
160	51,3 %	152	48,7 %	312	Nickel	221	49,7 %	224	50,3 %	445	
1 561	49,3 %	1 603	50,7 %	3 164	Leasing Solutions	1 566	48,8 %	1 641	51,2 %	3 207	
862	61,2 %	547	38,8 %	1 408	Personal Investors	766	60,6 %	498	39,4 %	1 264	
49	47,2 %	55	52,8 %	104	PACE	54	46,2 %	63	53,8 %	117	
2 541	33,0 %	5 148	67,0 %	7 690	IRB	2 336	33,9 %	4 556	66,1 %	6 892	
7 466	42,8 %	9 989	57,2 %	17 455	Personal Finance	7 326	43,1 %	9 685	56,9 %	17 011	
2 557	47,3 %	2 854	52,7 %	5 411	Assurance	2 689	47,1 %	3 025	52,9 %	5 714	
4 258	53,2 %	3 739	46,8 %	7 997	Autres métiers IFS	4 006	53,0 %	3 547	47,0 %	7 553	
10 243	56,3 %	7 960	43,7 %	18 203	CIB	10 170	56,9 %	7 701	43,1 %	17 871	
6 960	49,3 %	7 156	50,7 %	14 116	Fonctions Groupe	7 444	49,5 %	7 586	50,5 %	15 030	
651	57,9 %	473	42,1 %	1 124	Autres Activités	710	54,9 %	584	45,1 %	1 294	
63 239	47,3 %	70 463	52,7 %	133 702	TOTAL	61 695	47,4 %	68 480	52,6 %	130 175	

EFFECTIF PHYSIQUE PAR PÔLES / MÉTIERS / FONCTIONS GROUPE ET PAR GENRE

2019					100 %	2020					100 %
HOMMES		FEMMES		TOTAL	PÔLES / MÉTIERS / FONCTIONS GROUPE	HOMMES		FEMMES		TOTAL	
EFFECTIF	%	EFFECTIF	%			EFFECTIF	%	EFFECTIF	%		
10 438	39,0 %	16 319	61,0 %	26 757	BDDF	9 643	38,6 %	15 321	61,4 %	24 964	
6 351	52,3 %	5 790	47,7 %	12 141	BNL	5 913	51,4 %	5 601	48,6 %	11 514	
5 460	46,8 %	6 201	53,2 %	11 661	BDDDB	5 105	46,4 %	5 903	53,6 %	11 008	
923	49,7 %	936	50,3 %	1 859	BDEL	871	49,0 %	906	51,0 %	1 777	
3 019	47,9 %	3 279	52,1 %	6 298	Arval	3 140	48,7 %	3 311	51,3 %	6 451	
160	51,3 %	152	48,7 %	312	Nickel	221	49,7 %	224	50,3 %	445	
1 569	48,2 %	1 686	51,8 %	3 255	Leasing Solutions	1 577	47,7 %	1 730	52,3 %	3 307	
877	57,9 %	637	42,1 %	1 514	Personal Investors	781	57,1 %	587	42,9 %	1 368	
49	46,7 %	56	53,3 %	105	PACE	54	45,8 %	64	54,2 %	118	
2 779	33,8 %	5 438	66,2 %	8 217	IRB	2 509	34,5 %	4 760	65,5 %	7 269	
7 561	41,8 %	10 544	58,2 %	18 105	Personal Finance	7 402	42,0 %	10 202	58,0 %	17 604	
2 595	46,5 %	2 980	53,5 %	5 575	Assurance	2 837	46,7 %	3 240	53,3 %	6 077	
4 314	52,2 %	3 949	47,8 %	8 263	Autres métiers IFS	4 041	52,2 %	3 693	47,8 %	7 734	
10 291	55,7 %	8 180	44,3 %	18 471	CIB	10 222	56,4 %	7 907	43,6 %	18 129	
7 011	48,6 %	7 404	51,4 %	14 415	Fonctions Groupe	7 505	48,9 %	7 833	51,1 %	15 338	
655	57,3 %	488	42,7 %	1 143	Autres Activités	713	54,3 %	600	45,7 %	1 313	
64 052	46,4 %	74 039	53,6 %	138 091	TOTAL	62 534	46,5 %	71 882	53,5 %	134 416	

EFFECTIF ÉQUIVALENT TEMPS PLEIN PAR PAYS ET PAR GENRE

2019					100 %	2020					100 %
HOMMES		FEMMES		TOTAL	PAYS	HOMMES		FEMMES		TOTAL	
ETP	%	ETP	%			ETP	%	ETP	%		
3 379	56,8 %	2 566	43,2 %	5 945	Allemagne	3 249	56,4 %	2 509	43,6 %	5 758	
146	51,1 %	139	48,9 %	285	Autriche	158	52,5 %	143	47,5 %	300	
6 778	49,9 %	6 808	50,1 %	13 586	Belgique	6 482	49,6 %	6 577	50,4 %	13 059	
189	20,6 %	730	79,4 %	919	Bulgarie	174	20,1 %	690	79,9 %	864	
144	51,1 %	138	48,9 %	283	Danemark	164	53,2 %	144	46,8 %	307	
1 887	48,7 %	1 989	51,3 %	3 876	Espagne	1 978	48,8 %	2 079	51,2 %	4 056	
19	59,4 %	13	40,6 %	32	Finlande	22	61,1 %	14	38,9 %	36	
25 760	44,9 %	31 669	55,1 %	57 429	France	25 057	44,9 %	30 695	55,1 %	55 752	
34	50,4 %	33	49,6 %	67	Grèce	35	52,6 %	32	47,4 %	67	
208	38,4 %	333	61,6 %	541	Hongrie	198	38,2 %	321	61,8 %	519	
308	55,1 %	251	44,9 %	559	Irlande	301	55,5 %	241	44,5 %	541	
9 527	51,8 %	8 854	48,2 %	18 381	Italie	9 079	51,2 %	8 664	48,8 %	17 743	
1 981	54,1 %	1 679	45,9 %	3 660	Luxembourg	1 928	53,8 %	1 654	46,2 %	3 582	
92	55,4 %	74	44,6 %	165	Norvège	95	56,1 %	74	43,9 %	169	
655	67,8 %	311	32,2 %	966	Pays-Bas	670	67,5 %	323	32,5 %	993	
3 873	35,8 %	6 949	64,2 %	10 822	Pologne	3 614	36,6 %	6 267	63,4 %	9 881	
2 754	46,1 %	3 219	53,9 %	5 973	Portugal	3 058	46,1 %	3 572	53,9 %	6 629	
389	46,9 %	440	53,1 %	829	République Tchèque	394	49,3 %	405	50,7 %	798	
305	29,6 %	727	70,4 %	1 032	Roumanie	283	30,8 %	636	69,2 %	919	
4 536	58,9 %	3 160	41,1 %	7 696	Royaume-Uni	4 448	59,2 %	3 062	40,8 %	7 510	
142	37,4 %	238	62,6 %	380	Slovaquie	156	39,5 %	238	60,5 %	394	
133	48,3 %	142	51,7 %	275	Suède	154	52,0 %	142	48,0 %	297	
63 239	47,3 %	70 463	52,7 %	133 702	TOTAL	61 695	47,4 %	68 480	52,6 %	130 175	

EFFECTIF PHYSIQUE PAR PAYS ET PAR GENRE

2019					PAYS	2020				
HOMMES		FEMMES		TOTAL		HOMMES		FEMMES		TOTAL
EFFECTIF	%	EFFECTIF	%			EFFECTIF	%	EFFECTIF	%	
3 421	54,8 %	2 822	45,2 %	6 243	Allemagne	3 284	54,3 %	2 767	45,7 %	6 051
149	48,7 %	157	51,3 %	306	Autriche	163	50,2 %	162	49,8 %	325
6 925	48,2 %	7 436	51,8 %	14 361	Belgique	6 625	48,0 %	7 179	52 %	13 804
194	20,9 %	733	79,1 %	927	Bulgarie	178	20,5 %	692	79,5 %	870
150	50,0 %	150	50,0 %	300	Danemark	170	53,0 %	151	47,0 %	321
1 904	47,5 %	2 105	52,5 %	4 009	Espagne	1 991	47,6 %	2 188	52,4 %	4 179
19	59,4 %	13	40,6 %	32	Finlande	22	61,1 %	14	38,9 %	36
25 901	44,0 %	32 911	56,0 %	58 812	France	25 181	44,2 %	31 850	55,8 %	57 031
34	50,0 %	34	50,0 %	68	Grèce	35	52,2 %	32	47,8 %	67
210	37,4 %	351	62,6 %	561	Hongrie	200	37,2 %	337	62,8 %	537
309	54,4 %	259	45,6 %	568	Irlande	301	54,9 %	247	45,1 %	548
9 587	50,8 %	9 281	49,2 %	18 868	Italie	9 204	50,2 %	9 126	49,8 %	18 330
2 031	51,7 %	1 901	48,3 %	3 932	Luxembourg	1 977	51,5 %	1 861	48,5 %	3 838
92	55,4 %	74	44,6 %	166	Norvège	95	55,9 %	75	44,1 %	170
667	65,0 %	359	35,0 %	1 026	Pays-Bas	687	65,0 %	370	35,0 %	1 057
4 160	36,4 %	7 278	63,6 %	11 438	Pologne	3 883	37,2 %	6 555	62,8 %	10 438
2 755	46,1 %	3 222	53,9 %	5 977	Portugal	3 058	46,1 %	3 574	53,9 %	6 632
394	45,9 %	465	54,1 %	859	République Tchèque	400	48,3 %	428	51,7 %	828
308	29,3 %	742	70,7 %	1 050	Roumanie	291	30,8 %	653	69,2 %	944
4 563	57,6 %	3 359	42,4 %	7 922	Royaume-Uni	4 475	58,1 %	3 233	41,9 %	7 708
145	37,4 %	243	62,6 %	388	Slovaquie	159	39,5 %	244	60,5 %	403
134	48,2 %	144	51,8 %	278	Suède	155	51,8 %	144	48,2 %	299
64 052	46,4 %	74 039	53,6 %	138 091	TOTAL	62 534	46,5 %	71 882	53,5 %	134 416

EFFECTIF ÉQUIVALENT TEMPS PLEIN PAR PAYS ET PAR PÔLES / MÉTIERS / FONCTIONS GROUPE

PAYS	2020																100 %
	PÔLES / MÉTIERS / FONCTIONS GROUPE																
	BDDF	BNL	BDDB	BDEL	ARVAL	NICKEL	LEASING SOLUTIONS	PERSONAL INVESTORS	PACE	IRB	PERSONAL FINANCE	ASSURANCE	AUTRES MÉTIERS IFS	CIB	FONCTIONS GROUPE	AUTRES ACTIVITÉS	TOTAL
Allemagne	3		73		340		299	1135			1596	157	915	878	352	10	5 758
Autriche					64		20	128			20	25	5	19	20		300
Belgique			10 218		400		135				465	89	394	391	851	115	13 059
Bulgarie											745	38		44	35	2	864
Danemark			22		33		2				199	5		26	21		307
Espagne	19				725	29	95	1			1 423	109	242	781	629	4	4 056
Finlande					29									7			36
France	24 173				1 825	416	1 336	1	117	296	5 462	3 059	3 506	5 365	9 094	1 102	55 752
Grèce					30						6			30	1		67
Hongrie					30					1	300	40	22	75	48	4	519
Irlande					30								37	427	44	4	541
Italie	14	11 260			1 066		419				2 487	714	240	600	938	6	17 743
Luxembourg			1	1 632	44		14					295	368	974	250	4	3 582
Norvège					15		26				8	6	47	51	14	2	169
Pays-Bas			12		283		90				79	82	122	252	69	4	993
Pologne					216		226			6 595	1 150	110	93	941	548	2	9 881
Portugal	51				71		31				632	373	139	4 170	1 145	17	6 629
République Tchèque					99						456	165	19	20	38	1	798
Roumanie					64		52				710	23		18	52	1	919
Royaume-Uni			34		651		461				1 067	292	1 396	2 748	846	16	7 510
Slovaquie					210						140	34			10		394
Suède					43		2				67	99	8	53	25		297
TOTAL	24 259	11 260	10 359	1 632	6 267	445	3 207	1 264	117	6 892	17 011	5 714	7 553	17 871	15 030	1 294	130 175

BDDF hors France : Factor (y compris International Trade Partner)

BDDB hors Belgique : BNP Factoring Support, BNP Paribas Factor, BNP Paribas Commercial Finance

EFFECTIF ÉQUIVALENT TEMPS PLEIN PAR PÔLES / MÉTIERS / FONCTIONS GROUPE, PAR PAYS ET PAR GENRE

2020																																
PAYS	PÔLES / MÉTIERS / FONCTIONS GROUPE																															
	BDF		BNL		BDB		DEL		ARVAL		NICKEL		LEASING SOLUTIONS		PERSONAL INVESTORS		PACE		IRB		PERSONAL FINANCE		ASSURANCE		AUTRES MÉTIERS IFS		CIB		FONCTIONS GROUPE		AUTRES ACTIVITÉS	
	H.	F.	H.	F.	H.	F.	H.	F.	H.	F.	H.	F.	H.	F.	H.	F.	H.	F.	H.	F.	H.	F.	H.	F.	H.	F.	H.	F.	H.	F.	H.	F.
Allemagne	ns			57%				56%					52%	62%							51%		56%		58%		62%		54%		80%	
Autriche								61%					54%	50%	50%						52%		51%	ns	62%			51%				
Belgique					52%			55%					56%								50%	50%	55%	65%		65%		52%		65%		
Bulgarie																					84%	57%				57%		51%		ns		
Danemark					63%			78%				ns									51%	ns			77%		62%					
Espagne	51%							59%	55%	60%		ns								55%	54%		52%	62%		51%				ns		
Finlande								66%																	ns							
France	60%							50%	50%	50%	50%		51%	ns		54%	59%				59%	54%	50%	50%	57%			51%	53%			
Grèce								50%	50%											ns					57%			ns				
Hongrie								51%									ns			63%	57%	55%			63%		73%		ns			
Irlande								64%																62%		54%		55%			ns	
Italie	100%	52%						55%				52%								50%	50%	52%	50%	50%	51%		51%			ns		
Luxembourg					ns	52%		56%					57%									54%	55%		58%		51%			ns		
Norvège								84%					54%							ns	ns		74%			63%		64%		ns		
Pays-Bas				84%				69%					56%								58%	59%		74%		71%		72%		ns		
Pologne								51%					58%						67%		62%	54%			64%		51%		53%	ns		
Portugal	51%							58%					52%								62%		70%		57%		51%		56%	53%		
Rép. Tchèque								59%													54%	53%			58%		56%	51%		ns		
Roumanie								50%	50%				76%								71%		65%			67%		65%		ns		
Royaume-Uni				57%				54%					52%								58%		50%	50%	55%		67%		61%		88%	
Slovaquie								51%														72%	69%						62%			
Suède								68%					ns								54%		58%	ns	62%			55%				
TOTAL	60%	52%			52%	52%		50%	50%	50%	50%		51%	61%			54%		66%		57%		53%		57%		50%	50%	55%			

% : Majorité d'hommes

% : Majorité de femmes

ns : non significatif

EFFECTIF ÉQUIVALENT TEMPS PLEIN PAR TYPE DE CONTRAT PAR PÔLES / MÉTIERS / FONCTIONS GROUPE ET PAR GENRE

2019						100 %	2020						100 %
CDD			CDI			PÔLES / MÉTIERS / FONCTIONS GROUPE	CDD			CDI			
HOMMES	FEMMES	TOTAL	HOMMES	FEMMES	TOTAL		HOMMES	FEMMES	TOTAL	HOMMES	FEMMES	TOTAL	
262	445	707	10 116	15 196	25 312	BDDF	76	157	233	9 510	14 516	24 026	
84	106	190	6 234	5 474	11 709	BNL	77	102	179	5 791	5 290	11 081	
28	31	59	5 306	5 614	10 921	BDDB	18	30	48	4 968	5 343	10 311	
9	13	22	890	792	1 683	BDEL	12	26	38	836	758	1 594	
131	159	290	2 869	2 956	5 825	Arval	112	135	247	3 005	3 014	6 019	
10	5	15	150	147	297	Nickel	0	2	2	221	222	443	
72	66	137	1 490	1 537	3 027	Leasing Solutions	42	63	105	1 524	1 578	3 102	
8	10	18	854	537	1 390	Personal Investors	6	7	13	760	491	1 251	
0	1	1	49	54	103	PACE	0	0	0	54	63	117	
503	1 085	1 588	2 038	4 063	6 102	IRB	396	786	1 183	1 940	3 769	5 709	
516	766	1 282	6 950	9 223	16 173	Personal Finance	418	638	1 056	6 908	9 047	15 955	
56	90	146	2 501	2 764	5 265	Assurance	49	83	131	2 640	2 942	5 582	
97	122	220	4 161	3 617	7 778	Autres métiers IFS	75	97	171	3 932	3 450	7 381	
301	328	630	9 942	7 631	17 574	CIB	276	265	541	9 894	7 436	17 330	
69	104	173	6 891	7 052	13 943	Fonctions Groupe	83	98	181	7 362	7 488	14 850	
3	3	6	648	470	1 118	Autres Activités	3	5	8	707	579	1 286	
2 148	3 334	5 483	61 090	67 128	128 219	TOTAL	1 643	2 494	4 137	60 053	65 986	126 038	

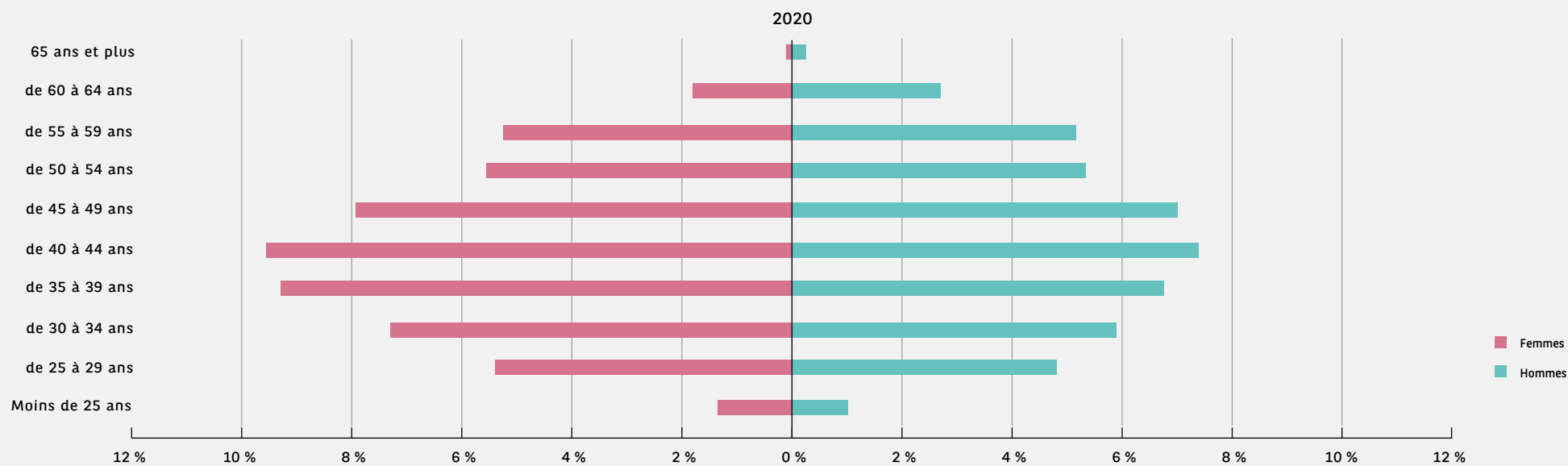
EFFECTIF ÉQUIVALENT TEMPS PLEIN PAR TYPE DE CONTRAT PAR PAYS ET PAR GENRE

2019						100 %	2020						100 %
CDD			CDI			PAYS	CDD			CDI			
HOMMES	FEMMES	TOTAL	HOMMES	FEMMES	TOTAL		HOMMES	FEMMES	TOTAL	HOMMES	FEMMES	TOTAL	
103	103	206	3 276	2 463	5 739	Allemagne	69	83	153	3 180	2 425	5 605	
2	2	4	144	137	282	Autriche	1	0	1	157	143	299	
51	46	96	6 727	6 762	13 490	Belgique	39	37	76	6 443	6 540	12 983	
10	57	67	179	673	852	Bulgarie	8	49	57	166	641	807	
0	2	2	144	136	281	Danemark	1	4	5	162	140	302	
126	173	299	1 761	1 816	3 577	Espagne	115	128	243	1 863	1 951	3 814	
2	1	3	17	12	29	Finlande	1	1	2	21	13	34	
498	802	1 300	25 262	30 867	56 129	France	245	416	661	24 812	30 280	55 092	
0	1	1	34	32	66	Grèce	0	0	0	35	32	67	
6	5	11	202	329	530	Hongrie	7	5	12	191	316	507	
22	24	46	286	227	513	Irlande	18	19	37	283	222	504	
279	336	615	9 247	8 518	17 766	Italie	229	304	533	8 850	8 360	17 210	
47	53	100	1 934	1 626	3 560	Luxembourg	51	61	112	1 877	1 592	3 470	
5	4	9	87	70	156	Norvège	0	3	3	95	71	166	
71	43	114	585	267	852	Pays-Bas	69	49	117	602	274	875	
763	1 423	2 186	3 110	5 525	8 636	Pologne	648	1 092	1 740	2 966	5 175	8 141	
66	127	193	2 689	3 092	5 780	Portugal	39	121	160	3 019	3 451	6 470	
11	28	38	379	412	791	République Tchèque	9	25	34	384	380	765	
4	17	21	301	711	1 012	Roumanie	3	13	16	281	623	903	
69	61	130	4 467	3 100	7 567	Royaume-Uni	74	63	137	4 374	2 999	7 373	
9	22	31	133	216	349	Slovaquie	6	10	16	150	228	378	
6	6	12	127	136	263	Suède	12	11	22	143	132	275	
2 148	3 334	5 483	61 090	67 128	128 219	TOTAL	1 643	2 494	4 137	60 053	65 986	126 038	

PYRAMIDE DES ÂGES PAR GENRE – EFFECTIF PHYSIQUE

2019			100 %	2020			99 %
RÉPARTITION			TRANCHES D'ÂGE	RÉPARTITION			
HOMMES	FEMMES	GLOBAL		HOMMES	FEMMES	GLOBAL	
69,9 %	30,1 %	0,4 %	65 ans et plus	67,0 %	33,0 %	0,4 %	
61,1 %	38,9 %	4,3 %	de 60 à 64 ans	59,8 %	40,2 %	4,5 %	
50,3 %	49,7 %	10,4 %	de 55 à 59 ans	49,6 %	50,4 %	10,4 %	
49,1 %	50,9 %	10,5 %	de 50 à 54 ans	48,9 %	51,1 %	10,9 %	
47,7 %	52,3 %	13,9 %	de 45 à 49 ans	47,0 %	53,0 %	15,0 %	
43,9 %	56,1 %	16,4 %	de 40 à 44 ans	43,6 %	56,4 %	17,0 %	
42,0 %	58,0 %	16,6 %	de 35 à 39 ans	42,1 %	57,9 %	16,1 %	
43,9 %	56,1 %	13,5 %	de 30 à 34 ans	44,9 %	55,1 %	13,2 %	
46,3 %	53,7 %	10,9 %	de 25 à 29 ans	47,0 %	53,0 %	10,2 %	
42,6 %	57,4 %	3,0 %	Moins de 25 ans	43,2 %	56,8 %	2,4 %	

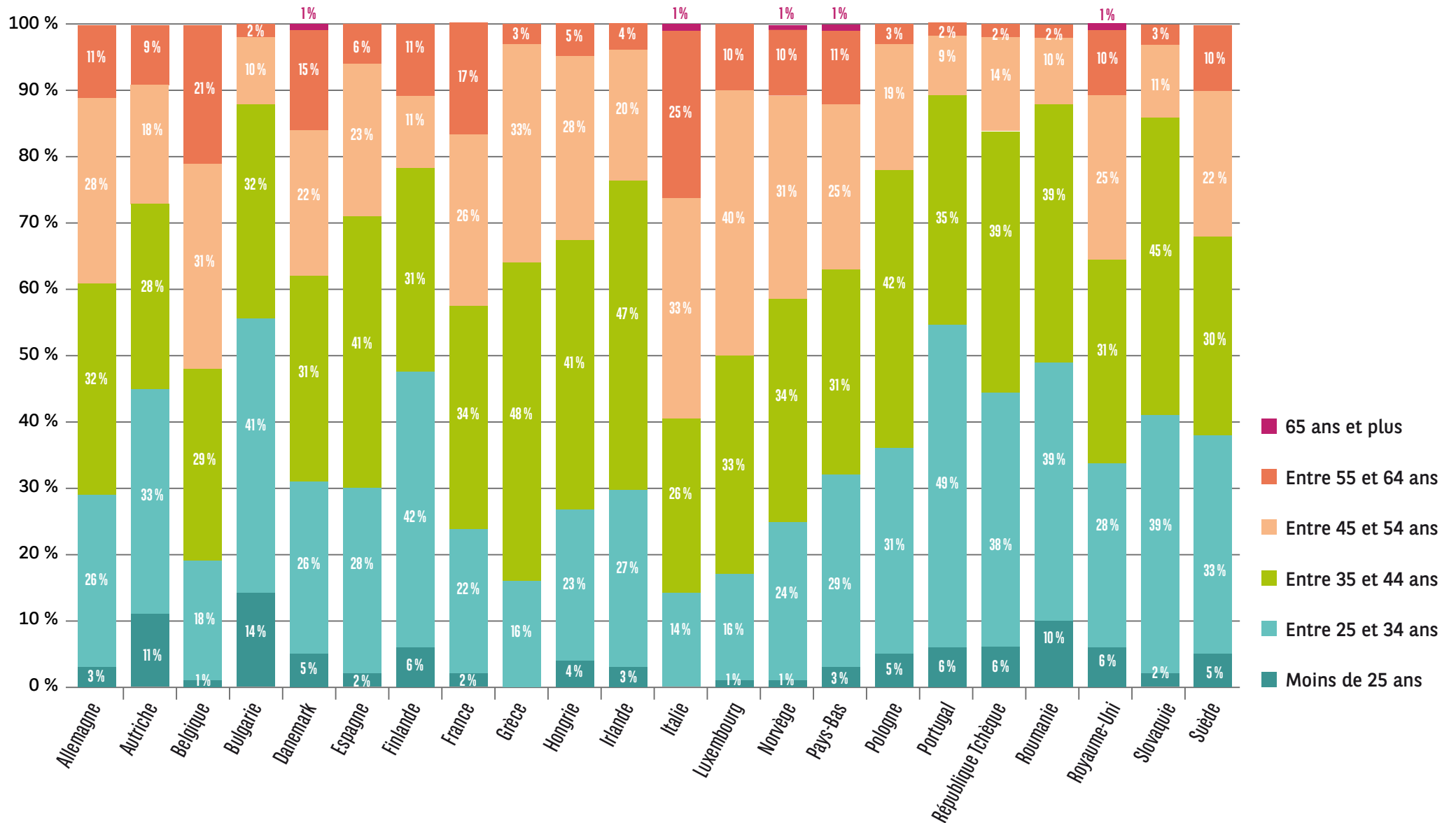
Les pourcentages par genre sont calculés par rapport à l'effectif de chaque tranche d'âge.
Les pourcentages de la colonne Global sont calculés par rapport à l'effectif global.



RÉPARTITION DE L'EFFECTIF PHYSIQUE PAR TRANCHE D'ÂGE ET PAR PAYS

2020

99 %



ÂGE MOYEN PAR PAYS ET PAR GENRE – EFFECTIF PHYSIQUE

2019			100 %	2020			99 %
HOMMES	FEMMES	GLOBAL	PAYS	HOMMES	FEMMES	GLOBAL	
41,6	40,6	41,2	Allemagne	42,5	41,5	42,1	
37,6	38,1	37,8	Autriche	38,8	37,5	38,1	
45,6	44,6	45,1	Belgique	45,6	45,1	45,3	
34,9	33,2	33,6	Bulgarie	36,1	34,2	34,6	
41,3	41,3	41,3	Danemark	41,6	42,1	41,8	
40,0	39,7	39,8	Espagne	40,1	40,1	40,1	
35,8	37,1	36,3	Finlande	35,1	41,3	37,5	
43,4	42,5	42,9	France	43,9	43,2	43,5	
42,2	40,7	41,4	Grèce	42,2	42,5	42,4	
39,9	40,3	40,1	Hongrie	40,1	40,9	40,6	
38,8	38,5	38,7	Irlande	39,7	39,0	39,4	
48,5	44,9	46,8	Italie	48,5	45,4	46,9	
44,1	43,9	44,0	Luxembourg	44,3	44,1	44,2	
42,5	41,6	42,1	Norvège	42,6	42,3	42,5	
42,0	40,4	41,5	Pays-Bas	42,2	40,5	41,6	
37,3	37,8	37,6	Pologne	37,9	38,6	38,3	
34,3	34,7	34,5	Portugal	34,7	35,1	34,9	
37,0	35,7	36,3	République Tchèque	37,5	36,6	37,1	
35,4	33,8	34,3	Roumanie	35,9	35,4	35,6	
40,7	39,4	40,1	Royaume-Uni	41,3	39,7	40,6	
36,7	36,5	36,5	Slovaquie	37,0	37,1	37,1	
40,7	41,5	41,1	Suède	39,1	40,9	40,0	
43,0	41,7	42,3	ÂGE MOYEN	43,4	42,3	42,8	

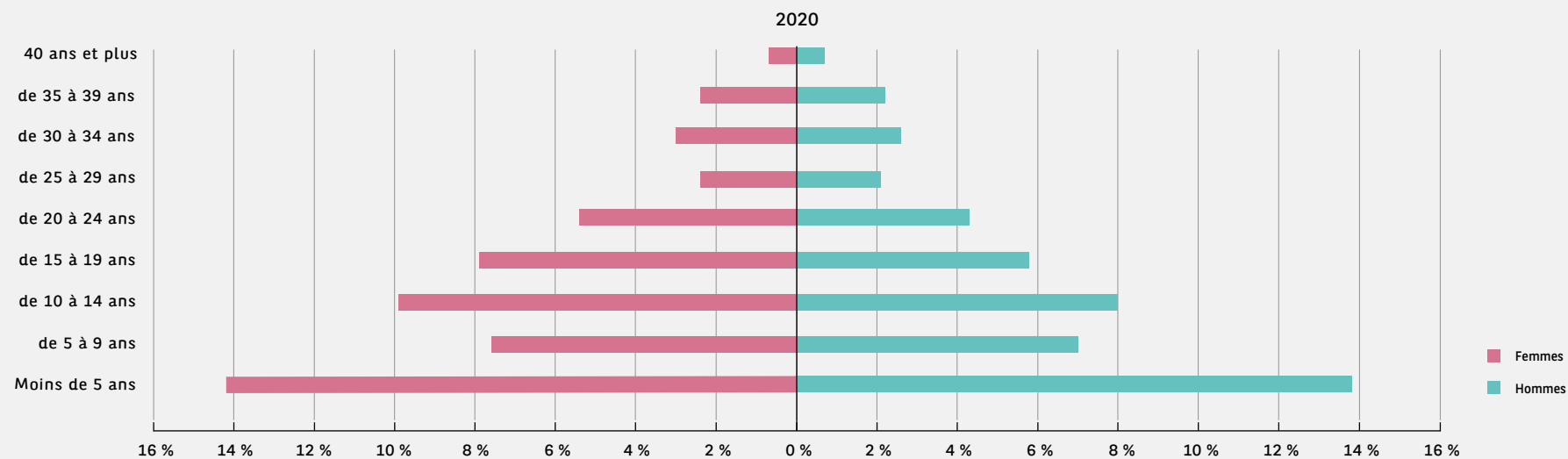
PYRAMIDE DES ANCIENNETÉS DANS LE GROUPE PAR GENRE - EFFECTIF PHYSIQUE

2019			TRANCHES D'ANCIENNETÉ	2020		
RÉPARTITION				RÉPARTITION		
HOMMES	FEMMES	GLOBAL		HOMMES	FEMMES	GLOBAL
		100 %				99 %
48,4 %	51,6 %	1,4 %	40 ans et plus	46,6 %	53,4 %	1,4 %
49,2 %	50,8 %	5,1 %	de 35 à 39 ans	47,7 %	52,3 %	4,7 %
47,5 %	52,5 %	5,3 %	de 30 à 34 ans	45,8 %	54,2 %	5,6 %
46,0 %	54,0 %	4,8 %	de 25 à 29 ans	46,6 %	53,4 %	4,4 %
45,2 %	54,8 %	7,6 %	de 20 à 24 ans	44,3 %	55,7 %	9,7 %
42,4 %	57,6 %	13,4 %	de 15 à 19 ans	42,5 %	57,5 %	13,7 %
44,0 %	56,0 %	17,7 %	de 10 à 14 ans	44,6 %	55,4 %	17,9 %
47,6 %	52,4 %	14,9 %	de 5 à 9 ans	47,8 %	52,2 %	14,6 %
48,5 %	51,5 %	29,6 %	Moins de 5 ans	49,3 %	50,7 %	28,0 %

Les pourcentages par genre sont calculés par rapport à l'effectif de chaque tranche d'ancienneté.

Les pourcentages de la colonne Global sont calculés par rapport à l'effectif global.

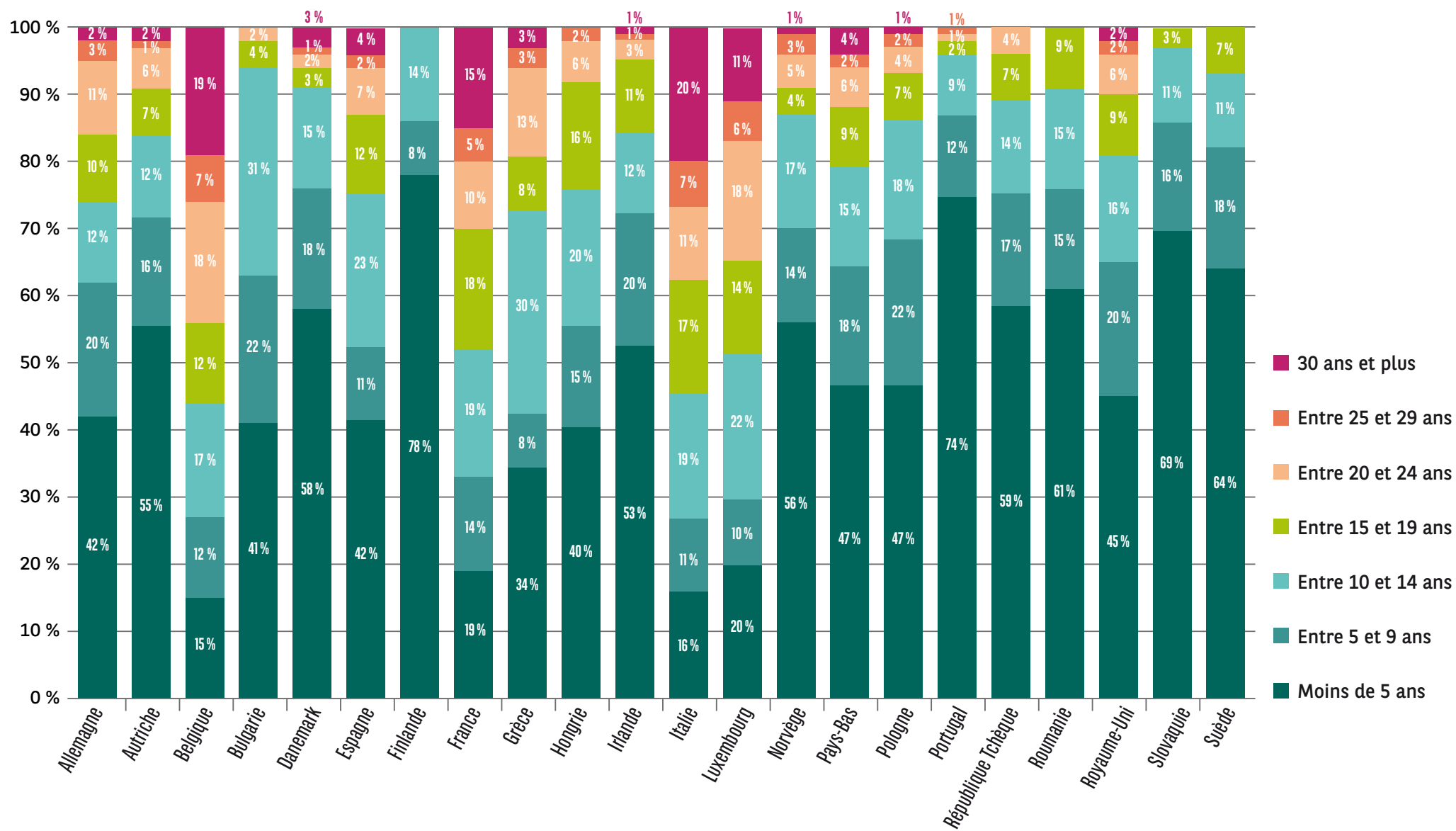
Lors d'acquisition de sociétés par le groupe BNP Paribas, l'ancienneté prise en compte est celle de l'entrée dans la société initiale.



RÉPARTITION DE L'EFFECTIF PHYSIQUE PAR TRANCHE D'ANCIENNETÉ ET PAR PAYS

2020

99 %



ANCIENNETÉ MOYENNE DANS LE GROUPE PAR PAYS ET PAR GENRE

2019			100 %	2020			99 %
HOMMES	FEMMES	GLOBAL	PAYS	HOMMES	FEMMES	GLOBAL	
8,8	9,3	9,0	Allemagne	9,3	9,9	9,6	
6,9	8,0	7,5	Autriche	7,4	7,9	7,7	
17,8	18,1	18,0	Belgique	17,7	18,4	18,1	
7,5	6,3	6,6	Bulgarie	8,5	7,2	7,4	
5,5	7,4	6,4	Danemark	5,9	7,7	6,8	
9,5	10,3	9,9	Espagne	9,3	10,6	10,0	
3,9	3,9	3,9	Finlande	3,9	4,1	4,0	
14,9	15,9	15,5	France	15,3	16,5	16,0	
11,5	10,8	11,1	Grèce	10,9	11,3	11,1	
8,3	9,2	8,9	Hongrie	8,8	9,5	9,3	
6,3	7,8	6,9	Irlande	7,0	8,2	7,5	
19,0	16,9	18,0	Italie	18,7	17,2	18,0	
15,0	16,7	15,8	Luxembourg	14,9	16,7	15,7	
6,1	7,0	6,5	Norvège	6,8	7,6	7,1	
8,9	9,1	9,0	Pays-Bas	9,0	8,7	8,9	
6,6	7,6	7,2	Pologne	7,2	8,1	7,7	
4,2	4,3	4,3	Portugal	4,6	4,6	4,6	
6,0	5,6	5,8	République Tchèque	6,4	6,2	6,3	
4,9	4,8	4,8	Roumanie	5,6	6,0	5,9	
8,5	7,7	8,2	Royaume-Uni	8,9	8,2	8,6	
4,6	4,5	4,5	Slovaquie	4,2	4,9	4,6	
5,3	5,4	5,4	Suède	4,9	5,5	5,2	
13,5	13,7	13,6	ANCIENNETÉ MOYENNE	13,7	14,2	14,0	

Lors d'acquisition de sociétés par le groupe BNP Paribas, l'ancienneté prise en compte est celle de l'entrée dans la société initiale.

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF ÉQUIVALENT TEMPS PLEIN PAR DOMAINE PROFESSIONNEL, PAR PAYS ET PAR GENRE

2019										98 %	2020										98 %
COMMERCIAUX			OPÉRATIONS			FONCTIONS ET PILOTAGE			TAUX DE SIGNIFICATIVITÉ	PAYS	COMMERCIAUX			OPÉRATIONS			FONCTIONS ET PILOTAGE			TAUX DE SIGNIFICATIVITÉ	
TOTAL	H.	F.	TOTAL	H.	F.	TOTAL	H.	F.			TOTAL	H.	F.	TOTAL	H.	F.	TOTAL	H.	F.		
55 %	56 %	44 %	12 %	51 %	49 %	33 %	60 %	40 %	92 %	Allemagne	45 %	59 %	41 %	17 %	44 %	56 %	38 %	59 %	41 %	95 %	
38 %	62 %	38 %	25 %	37 %	63 %	37 %	51 %	49 %	98 %	Autriche	37 %	64 %	36 %	25 %	35 %	65 %	38 %	48 %	52 %	88 %	
55 %	48 %	52 %	9 %	41 %	59 %	36 %	56 %	44 %	99 %	Belgique	60 %	46 %	54 %	6 %	48 %	52 %	34 %	57 %	43 %	99 %	
78 %	17 %	83 %	3 %	32 %	68 %	19 %	34 %	66 %	100 %	Bulgarie	77 %	16 %	84 %	2 %	46 %	54 %	21 %	32 %	68 %	100 %	
51 %	45 %	55 %	8 %	63 %	37 %	41 %	56 %	44 %	100 %	Danemark	42 %	55 %	45 %	8 %	52 %	48 %	50 %	52 %	48 %	100 %	
42 %	47 %	53 %	18 %	38 %	62 %	40 %	56 %	44 %	99 %	Espagne	42 %	45 %	55 %	14 %	40 %	60 %	44 %	56 %	44 %	99 %	
47 %	60 %	40 %	28 %	89 %	11 %	25 %	25 %	75 %	100 %	Finlande	44 %	63 %	38 %	31 %	91 %	9 %	25 %	22 %	78 %	100 %	
51 %	43 %	57 %	10 %	36 %	64 %	39 %	50 %	50 %	98 %	France	51 %	42 %	58 %	10 %	36 %	64 %	39 %	51 %	49 %	98 %	
28 %	53 %	47 %	35 %	52 %	48 %	37 %	49 %	51 %	90 %	Grèce	30 %	56 %	44 %	36 %	55 %	45 %	34 %	49 %	51 %	91 %	
47 %	35 %	65 %	11 %	41 %	59 %	42 %	41 %	59 %	100 %	Hongrie	46 %	35 %	65 %	9 %	39 %	61 %	45 %	41 %	59 %	100 %	
10 %	61 %	39 %	49 %	54 %	46 %	41 %	54 %	46 %	93 %	Irlande	13 %	64 %	36 %	40 %	50 %	50 %	47 %	58 %	42 %	100 %	
57 %	50 %	50 %	14 %	53 %	47 %	29 %	55 %	45 %	99 %	Italie	56 %	50 %	50 %	13 %	51 %	49 %	31 %	54 %	46 %	99 %	
30 %	50 %	50 %	26 %	51 %	49 %	44 %	58 %	42 %	99 %	Luxembourg	31 %	51 %	49 %	25 %	48 %	52 %	44 %	59 %	41 %	99 %	
51 %	62 %	38 %	11 %	56 %	44 %	38 %	46 %	54 %	100 %	Norvège	53 %	60 %	40 %	11 %	58 %	42 %	36 %	50 %	50 %	100 %	
39 %	72 %	28 %	21 %	66 %	34 %	40 %	66 %	34 %	94 %	Pays-Bas	41 %	71 %	29 %	19 %	63 %	37 %	40 %	66 %	34 %	95 %	
59 %	32 %	68 %	15 %	34 %	66 %	26 %	45 %	55 %	98 %	Pologne	59 %	33 %	67 %	15 %	34 %	66 %	26 %	46 %	54 %	98 %	
14 %	46 %	54 %	48 %	44 %	56 %	38 %	49 %	51 %	100 %	Portugal	14 %	43 %	57 %	47 %	45 %	55 %	39 %	49 %	51 %	99 %	
51 %	43 %	57 %	9 %	39 %	61 %	40 %	54 %	46 %	100 %	Rép. Tchèque	46 %	45 %	55 %	11 %	38 %	62 %	43 %	57 %	43 %	100 %	
60 %	21 %	79 %	5 %	32 %	68 %	35 %	44 %	56 %	100 %	Roumanie	59 %	23 %	77 %	9 %	30 %	70 %	32 %	46 %	54 %	100 %	
50 %	60 %	40 %	10 %	50 %	50 %	40 %	61 %	39 %	91 %	Royaume-Uni	43 %	61 %	39 %	13 %	51 %	49 %	44 %	60 %	40 %	92 %	
45 %	27 %	73 %	25 %	52 %	48 %	30 %	40 %	60 %	100 %	Slovaquie	33 %	32 %	68 %	35 %	42 %	58 %	32 %	44 %	56 %	100 %	
41 %	58 %	42 %	21 %	30 %	70 %	38 %	47 %	53 %	100 %	Suède	44 %	66 %	34 %	18 %	28 %	72 %	38 %	48 %	52 %	100 %	
50 %	45 %	55 %	14 %	42 %	58 %	36 %	52 %	48 %	98 %	TOTAL	50 %	45 %	55 %	14 %	42 %	58 %	36 %	53 %	47 %	98 %	

EMBAUCHES CDI PAR GENRE – EFFECTIF PHYSIQUE

2019			100 %	2020			100 %
EFFECTIF			EMBAUCHES	EFFECTIF			
HOMMES	FEMMES	TOTAL		HOMMES	FEMMES	TOTAL	
4 422	4 196	8 618		CDI	3 235	2 964	6 199
830	1 249	2 079		Transformation CDD/CDI	648	909	1 557
5 252	5 445	10 697	TOTAL	3 883	3 873	7 756	

2019			100 %	2020			100 %
RÉPARTITION			EMBAUCHES	RÉPARTITION			
HOMMES	FEMMES	GLOBAL		HOMMES	FEMMES	GLOBAL	
51,3 %	48,7 %	80,6 %		CDI	52,2 %	47,8 %	79,9 %
39,9 %	60,1 %	19,4 %		Transformation CDD/CDI	41,6 %	58,4 %	20,1 %
49,1 %	50,9 %	100,0 %	TOTAL	50,1 %	49,9 %	100,0 %	

Les pourcentages par genre sont calculés par rapport à l'effectif de chaque ligne.
Les pourcentages de la colonne Global sont calculés par rapport à l'effectif global.

VARIATION DES EFFECTIFS CDD

2019	100 %	2020	100 %
-605		-1 346	

La variation des effectifs CDD est la différence entre les effectifs CDD au 31/12/N contre ceux au 31/12/N-1

RÉPARTITION DES EMPLOIS CDI PAR PAYS ET PAR GENRE - EFFECTIF PHYSIQUE

2019			100 %	2020			100 %
CDI		NOMBRE D'EMBAUCHES	PAYS	CDI		NOMBRE D'EMBAUCHES	
HOMMES	FEMMES			HOMMES	FEMMES		
59,0 %	41,0 %	736	Allemagne	55,2 %	44,8 %	498	
50,0 %	50,0 %	48	Autriche	51,8 %	48,2 %	85	
55,3 %	44,7 %	550	Belgique	56,0 %	44,0 %	514	
22,0 %	78,0 %	191	Bulgarie	18,1 %	81,9 %	83	
57,6 %	42,4 %	66	Danemark	56,0 %	44,0 %	50	
54,7 %	45,3 %	581	Espagne	54,7 %	45,3 %	422	
60,0 %	40,0 %	5	Finlande	50,0 %	50,0 %	4	
50,4 %	49,6 %	3 085	France	49,4 %	50,6 %	2 159	
54,5 %	45,5 %	11	Grèce	75,0 %	25,0 %	4	
43,6 %	56,4 %	78	Hongrie	36,2 %	63,8 %	69	
66,7 %	33,3 %	30	Irlande	50,0 %	50,0 %	18	
49,1 %	50,9 %	586	Italie	58,8 %	41,2 %	335	
55,2 %	44,8 %	223	Luxembourg	51,5 %	48,5 %	165	
51,9 %	48,1 %	27	Norvège	50,0 %	50,0 %	18	
68,2 %	31,8 %	44	Pays-Bas	64,3 %	35,7 %	56	
37,8 %	62,2 %	1 200	Pologne	37,9 %	62,1 %	849	
48,8 %	51,2 %	1 468	Portugal	47,0 %	53,0 %	1 248	
53,3 %	46,7 %	165	République Tchèque	52,3 %	47,7 %	111	
28,1 %	71,9 %	342	Roumanie	40,6 %	59,4 %	133	
53,2 %	46,8 %	1 090	Royaume-Uni	59,5 %	40,5 %	797	
46,0 %	54,0 %	113	Slovaquie	46,9 %	53,1 %	81	
55,2 %	44,8 %	58	Suède	63,2 %	36,8 %	57	
49,1 %	50,9 %	10 697	TOTAL	50,1 %	49,9 %	7 756	

Les transformations CDD / CDI sont comprises.

Les pourcentages par genre sont calculés par rapport à l'effectif du pays.

DÉPARTS CDI PAR MOTIFS ET PAR GENRE – EFFECTIF PHYSIQUE

2019			MOTIFS DE DÉPART	2020		
EFFECTIF				EFFECTIF		
HOMMES	FEMMES	TOTAL		HOMMES	FEMMES	TOTAL
1 536	981	2 517	Retraite/Préretraite	1 245	980	2 225
3 069	3 350	6 419	Démission	2 075	2 297	4 372
616	616	1 232	Licenciement	592	776	1 368
548	679	1 227	Rupture conventionnelle	518	796	1 314
1 082	1 169	2 251	Autres*	796	880	1 676
6 851	6 795	13 646	TOTAL	5 226	5 729	10 955

2019			MOTIFS DE DÉPART	2020		
RÉPARTITION				RÉPARTITION		
HOMMES	FEMMES	GLOBAL		HOMMES	FEMMES	GLOBAL
61,0 %	39,0 %	18,4 %	Retraite/Préretraite	56,0 %	44,0 %	20,3 %
47,8 %	52,2 %	47,0 %	Démission	47,5 %	52,5 %	39,9 %
50,0 %	50,0 %	9,0 %	Licenciement	43,3 %	56,7 %	12,5 %
44,7 %	55,3 %	9,0 %	Rupture conventionnelle	39,4 %	60,6 %	12,0 %
48,1 %	51,9 %	16,5 %	Autres*	47,5 %	52,5 %	15,3 %
50,2 %	49,8 %	100,0 %	TOTAL	47,7 %	52,3 %	100,0 %

Les pourcentages par genre sont calculés par rapport à l'effectif de chaque motif.

Les pourcentages de la colonne Global sont calculés par rapport à l'effectif global.

* Autres : plans de départs aidés, décès, fins de période d'essai, motifs de départ non spécifiés.

EFFETS PÉRIMÈTRES – EFFECTIF ÉQUIVALENT TEMPS PLEIN

2018 / 2019		Effets périmètres	2019 / 2020	
Effectif ETP	TAUX		Effectif ETP	TAUX
67	0,0 %	262	0,2 %	

TAUX DE SORTIES PAR MOTIFS ET PAR PAYS

PAYS	2020						TOTAL	NOMBRE DE DÉPARTS
	MOTIFS DE DÉPART							
	RETRAITE - PRÉRETRAITE	DÉMISSION	LICENCIEMENT	RUPTURE CONVENTIONNELLE	AUTRES*			
Allemagne	0,2 %	4,7 %	1,6 %	1,7 %	2,3 %	10,4 %	628	
Autriche	0,0 %	7,6 %	2,0 %	5,6 %	4,6 %	19,9 %	60	
Belgique	3,0 %	2,5 %	0,9 %	0,6 %	0,5 %	7,5 %	1 076	
Bulgarie	0,0 %	16,4 %	0,0 %	0,6 %	0,3 %	17,3 %	149	
Danemark	0,0 %	1,0 %	0,0 %	0,3 %	11,7 %	13,1 %	39	
Espagne	0,1 %	2,6 %	2,4 %	0,1 %	0,4 %	5,5 %	203	
Finlande	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	6,9 %	6,9 %	2	
France	1,7 %	2,3 %	0,8 %	0,6 %	0,5 %	6,0 %	3 445	
Grèce	0,0 %	1,5 %	1,5 %	0,0 %	3,0 %	6,0 %	4	
Hongrie	0,0 %	3,8 %	0,2 %	5,6 %	6,7 %	16,4 %	90	
Irlande	0,0 %	4,6 %	0,4 %	0,4 %	1,7 %	7,1 %	37	
Italie	3,8 %	1,0 %	0,1 %	0,3 %	0,7 %	5,8 %	1 066	
Luxembourg	1,6 %	2,6 %	0,6 %	0,7 %	0,3 %	5,8 %	222	
Norvège	0,6 %	5,7 %	0,0 %	0,0 %	1,3 %	7,6 %	12	
Pays-Bas	0,1 %	3,5 %	0,4 %	2,7 %	2,7 %	9,4 %	85	
Pologne	0,5 %	5,0 %	5,3 %	5,3 %	3,3 %	19,3 %	1 732	
Portugal	0,1 %	8,4 %	0,1 %	0,1 %	2,7 %	11,2 %	650	
République Tchèque	0,0 %	5,4 %	1,3 %	3,8 %	5,5 %	16,0 %	131	
Roumanie	0,2 %	13,2 %	0,9 %	5,6 %	0,7 %	20,5 %	211	
Royaume-Uni	0,1 %	7,4 %	0,4 %	0,7 %	4,2 %	12,8 %	997	
Slovaquie	0,0 %	12,1 %	0,0 %	1,7 %	4,2 %	18,0 %	64	
Suède	0,8 %	8,3 %	3,8 %	1,1 %	5,6 %	19,5 %	52	
TOTAL	1,7 %	3,3 %	1,0 %	1,0 %	1,2 %	8,3 %	10 955	

100 %

Les pourcentages sont calculés par rapport à l'effectif CDI du pays de l'année précédente.

* Autres : plans de départs aidés, décès, fins de période d'essai, motifs de départ non spécifiés.

3 | ABSENCES, CONGÉS ET ACCIDENTS DU TRAVAIL

ABSENCES, CONGÉS ET ACCIDENTS DU TRAVAIL PAR PAYS

PAYS	2020		
	TAUX D'ABSENCES ET CONGÉS		
	MALADIE	ACCIDENTS DU TRAVAIL	MATERNITÉ ET PATERNITÉ*
Allemagne	4,8%	0,0%	4,6%
Autriche	2,9%	0,0%	3,4%
Belgique	4,7%	0,0%	0,7%
Bulgarie	4,9%	0,0%	16,2%
Danemark	2,6%	0,0%	1,7%
Espagne	2,0%	0,0%	1,2%
Finlande	0,3%	0,0%	1,3%
France	5,2%	0,1%	2,2%
Grèce	2,0%	0,0%	1,5%
Hongrie	3,1%	0,0%	6,7%
Irlande	1,0%	0,0%	2,4%
Italie	2,9%	0,1%	2,1%
Luxembourg	2,2%	0,0%	1,0%
Norvège	2,3%	0,0%	2,8%
Pays-Bas	4,4%	0,0%	0,9%
Pologne	5,8%	0,0%	7,9%
Portugal	3,1%	0,0%	2,1%
République Tchèque	2,2%	0,0%	11,1%
Roumanie	2,0%	0,0%	6,3%
Royaume-Uni	1,5%	0,0%	2,4%
Slovaquie	4,0%	0,0%	9,1%
Suède	3,4%	0,0%	2,7%
TOTAL	4,4%	0,1%	2,7%

95%

% : taux de significativité de 30 à 50%.

% : donnée non significative.

*Le taux maternité/paternité comprend les congés de maternité, de paternité, parentaux et d'adoption

EFFECTIF PHYSIQUE À TEMPS PARTIEL PAR PAYS ET PAR GENRE

2019							99 %	2020							99 %
HOMMES		FEMMES		TOTAL		TAUX DE SIGNIFICATIVITÉ	PAYS	HOMMES		FEMMES		TOTAL		TAUX DE SIGNIFICATIVITÉ	
EFFECTIF	%	EFFECTIF	%	EFFECTIF	%			EFFECTIF	%	EFFECTIF	%	EFFECTIF	%		
141	4,5 %	810	31,0 %	951	16,5 %	92 %	Allemagne	142	4,5 %	854	32,4 %	996	17,3 %	95 %	
10	6,8 %	44	28,8 %	54	18,0 %	98 %	Autriche	11	7,9 %	43	29,1 %	54	18,8 %	88 %	
622	9,1 %	2 656	35,9 %	3 278	23,0 %	99 %	Belgique	579	8,8 %	2 558	35,9 %	3 137	22,9 %	99 %	
10	5,2 %	12	1,6 %	22	2,4 %	100 %	Bulgarie	9	5,1 %	9	1,3 %	18	2,1 %	100 %	
8	5,3 %	28	18,7 %	36	12,0 %	100 %	Danemark	9	5,3 %	25	16,6 %	34	10,6 %	100 %	
75	4,0 %	542	26,0 %	617	15,5 %	99 %	Espagne	60	3,0 %	504	23,4 %	564	13,7 %	99 %	
-	-	-	-	0	0,0 %	100 %	Finlande	-	-	-	-	0	0,0 %	100 %	
411	1,6 %	5 407	16,6 %	5 818	10,0 %	99 %	France	399	1,6 %	5 165	16,4 %	5 564	9,9 %	99 %	
-	-	1	3,3 %	1	1,6 %	90 %	Grèce	-	-	1	3,4 %	1	1,6 %	91 %	
7	3,3 %	64	18,2 %	71	12,7 %	100 %	Hongrie	6	3,0 %	62	18,4 %	68	12,7 %	100 %	
3	1,0 %	24	9,3 %	27	4,8 %	100 %	Irlande	2	0,7 %	22	8,9 %	24	4,4 %	100 %	
191	2,0 %	1 803	19,5 %	1 994	10,6 %	99 %	Italie	283	3,1 %	1 788	19,7 %	2 071	11,4 %	99 %	
183	9,0 %	806	42,4 %	989	25,2 %	100 %	Luxembourg	178	9,0 %	770	41,4 %	948	24,7 %	100 %	
1	1,1 %	2	2,7 %	3	1,8 %	100 %	Norvège	-	-	2	2,7 %	2	1,2 %	100 %	
89	13,5 %	179	49,9 %	268	26,3 %	99 %	Pays-Bas	107	15,7 %	183	49,5 %	290	27,6 %	100 %	
401	9,7 %	521	7,2 %	922	8,1 %	99 %	Pologne	442	11,5 %	506	7,7 %	948	9,1 %	99 %	
3	0,1 %	10	0,3 %	13	0,2 %	100 %	Portugal	2	0,1 %	8	0,2 %	10	0,2 %	100 %	
13	3,3 %	80	17,2 %	93	10,8 %	100 %	République Tchèque	19	4,8 %	78	18,2 %	97	11,7 %	100 %	
6	1,9 %	34	4,6 %	40	3,8 %	100 %	Roumanie	17	5,8 %	38	5,8 %	55	5,8 %	100 %	
78	1,8 %	614	19,2 %	692	9,2 %	95 %	Royaume-Uni	82	1,9 %	570	18,5 %	652	8,9 %	95 %	
4	2,8 %	15	6,2 %	19	4,9 %	100 %	Slovaquie	5	3,1 %	16	6,6 %	21	5,2 %	100 %	
5	3,7 %	9	6,3 %	14	5,0 %	100 %	Suède	3	1,9 %	9	6,3 %	12	4,0 %	100 %	
2 261	3,6 %	13 661	18,6 %	15 922	11,7 %	99 %	TOTAL	2 355	3,8 %	13 211	18,6 %	15 566	11,7 %	99 %	

Les pourcentages par genre sont calculés par rapport à l'effectif total par genre du pays (temps partiel et temps plein).

Les pourcentages de la colonne Total sont calculés par rapport à l'effectif global de chaque pays (temps partiel et temps plein).

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF PHYSIQUE À TEMPS PARTIEL SELON LA DURÉE (< OU ≥ À 80 %) PAR PAYS ET PAR GENRE

2019								99 %	2020								99 %
TEMPS PARTIEL								PAYS	TEMPS PARTIEL								
< 80 %			≥ 80 %			EFFECTIF TOTAL	TAUX DE SIGNIFICATIVITÉ		< 80 %			≥ 80 %			EFFECTIF TOTAL	TAUX DE SIGNIFICATIVITÉ	
H.	F.	GLOBAL	H.	F.	GLOBAL				H.	F.	GLOBAL	H.	F.	GLOBAL			
6,9 %	59,4 %	66,4 %	7,9 %	25,8 %	33,6 %	951	92 %	Allemagne	6,1 %	59,6 %	65,8 %	8,1 %	26,1 %	34,2 %	996	95 %	
11,1 %	70,4 %	81,5 %	7,4 %	11,1 %	18,5 %	54	98 %	Autriche	11,1 %	74,1 %	85,2 %	9,3 %	5,6 %	14,8 %	54	88 %	
2,9 %	14,4 %	17,3 %	16,0 %	66,6 %	82,7 %	3 278	99 %	Belgique	3,8 %	14,7 %	18,5 %	14,7 %	66,8 %	81,5 %	3 137	99 %	
45,5 %	31,8 %	77,3 %	-	22,7 %	22,7 %	22	100 %	Bulgarie	50,0 %	22,2 %	72,2 %	-	27,8 %	27,8 %	18	100 %	
22,2 %	41,7 %	63,9 %	-	36,1 %	36,1 %	36	100 %	Danemark	26,5 %	26,5 %	52,9 %	-	47,1 %	47,1 %	34	100 %	
6,2 %	48,0 %	54,1 %	6,0 %	39,9 %	45,9 %	617	99 %	Espagne	5,1 %	47,9 %	53,0 %	5,5 %	41,5 %	47,0 %	564	99 %	
-	-	-	-	-	-	0	100 %	Finlande	-	-	-	-	-	-	0	100 %	
2,9 %	15,5 %	18,4 %	4,1 %	77,5 %	81,6 %	5 818	99 %	France	2,9 %	14,7 %	17,6 %	4,3 %	78,2 %	82,4 %	5 564	99 %	
-	100,0 %	100,0 %	-	-	-	1	90 %	Grèce	-	100,0 %	100,0 %	-	-	-	1	91 %	
9,9 %	74,6 %	84,5 %	-	15,5 %	15,5 %	71	100 %	Hongrie	8,8 %	72,1 %	80,9 %	-	19,1 %	19,1 %	68	100 %	
3,7 %	40,7 %	44,4 %	7,4 %	48,1 %	55,6 %	27	100 %	Irlande	-	33,3 %	33,3 %	8,3 %	58,3 %	66,7 %	24	100 %	
5,8 %	37,8 %	43,5 %	3,8 %	52,7 %	56,5 %	1 994	99 %	Italie	9,9 %	39,0 %	48,9 %	3,8 %	47,4 %	51,1 %	2 071	99 %	
4,7 %	31,0 %	35,7 %	13,9 %	50,5 %	64,3 %	989	100 %	Luxembourg	4,7 %	29,3 %	34,1 %	14,0 %	51,9 %	65,9 %	948	100 %	
33,3 %	-	33,3 %	-	66,7 %	66,7 %	3	100 %	Norvège	-	50,0 %	50,0 %	-	50,0 %	50,0 %	2	100 %	
0,7 %	34,0 %	34,7 %	32,5 %	32,8 %	65,3 %	268	99 %	Pays-Bas	2,4 %	31,7 %	34,1 %	34,5 %	31,4 %	65,9 %	290	100 %	
34,9 %	41,2 %	76,1 %	8,6 %	15,3 %	23,9 %	922	99 %	Pologne	37,2 %	38,8 %	76,1 %	9,4 %	14,6 %	23,9 %	948	99 %	
23,1 %	46,2 %	69,2 %	-	30,8 %	30,8 %	13	100 %	Portugal	20,0 %	40,0 %	60,0 %	-	40,0 %	40,0 %	10	100 %	
8,6 %	69,9 %	78,5 %	5,4 %	16,1 %	21,5 %	93	100 %	Rép. Tchèque	11,3 %	63,9 %	75,3 %	8,2 %	16,5 %	24,7 %	97	100 %	
15,0 %	85,0 %	100,0 %	-	-	-	40	100 %	Roumanie	27,3 %	63,6 %	90,9 %	3,6 %	5,5 %	9,1 %	55	100 %	
6,8 %	50,9 %	57,7 %	4,5 %	37,9 %	42,3 %	692	95 %	Royaume-Uni	6,6 %	48,8 %	55,4 %	6,0 %	38,7 %	44,6 %	652	95 %	
21,1 %	52,6 %	73,7 %	-	26,3 %	26,3 %	19	100 %	Slovaquie	23,8 %	47,6 %	71,4 %	-	28,6 %	28,6 %	21	100 %	
7,1 %	28,6 %	35,7 %	28,6 %	35,7 %	64,3 %	14	100 %	Suède	8,3 %	16,7 %	25,0 %	16,7 %	58,3 %	75,0 %	12	100 %	
6,0 %	27,4 %	33,4 %	8,2 %	58,4 %	66,6 %	15 922	99 %	TOTAL	7,0 %	27,2 %	34,2 %	8,1 %	57,7 %	65,8 %	15 566	99 %	

Les pourcentages sont calculés par rapport à l'effectif à temps partiel de chaque pays.

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF PHYSIQUE À TEMPS PARTIEL PAR PAYS ET PAR TRANCHE D'ÂGE

PAYS	2020									
	TRANCHES D'ÂGE									EFFECTIF TOTAL À TEMPS PARTIEL
	MOINS DE 25 ANS	DE 25 À 29 ANS	DE 30 À 34 ANS	DE 35 À 39 ANS	DE 40 À 44 ANS	DE 45 À 49 ANS	DE 50 À 54 ANS	DE 55 À 59 ANS	60 ANS ET PLUS	
Allemagne	0,7%	3,4%	8,4%	19,6%	22,9%	17,4%	14,4%	9,7%	3,5%	996
Autriche	9,3%	13,0%	9,3%	20,4%	13,0%	14,8%	5,6%	14,8%	-	54
Belgique	-	0,9%	7,3%	12,6%	19,9%	18,8%	11,3%	19,8%	9,2%	3 137
Bulgarie	22,2%	-	16,7%	11,1%	16,7%	5,6%	11,1%	5,6%	11,1%	18
Danemark	23,5%	8,8%	8,8%	5,9%	2,9%	20,6%	5,9%	-	23,5%	34
Espagne	2,0%	6,9%	8,0%	31,0%	33,2%	14,0%	3,0%	1,8%	0,2%	564
Finlande	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
France	0,1%	1,6%	7,9%	20,5%	22,6%	14,8%	12,1%	15,0%	5,3%	5 564
Grèce	-	-	-	100,0%	-	-	-	-	-	1
Hongrie	7,4%	4,4%	11,8%	16,2%	32,4%	22,1%	2,9%	-	2,9%	68
Irlande	-	4,2%	-	25,0%	33,3%	12,5%	8,3%	16,7%	-	24
Italie	0,5%	2,7%	2,1%	10,7%	21,2%	29,3%	17,1%	11,5%	4,9%	2 071
Luxembourg	0,1%	0,8%	5,3%	14,1%	25,9%	21,6%	24,2%	7,8%	0,1%	948
Norvège	-	-	-	50,0%	-	-	50,0%	-	-	2
Pays-Bas	1,4%	2,8%	12,4%	19,3%	22,4%	19,3%	10,0%	8,6%	3,8%	290
Pologne	7,2%	9,4%	17,0%	23,2%	22,2%	12,9%	5,9%	1,6%	0,7%	948
Portugal	-	-	40,0%	50,0%	-	-	-	-	10,0%	10
République Tchèque	8,2%	5,2%	15,5%	28,9%	32,0%	7,2%	2,1%	-	1,0%	97
Roumanie	12,7%	18,2%	5,5%	16,4%	32,7%	10,9%	3,6%	-	-	55
Royaume-Uni	2,5%	2,9%	9,4%	18,1%	17,9%	15,5%	12,1%	10,0%	11,7%	652
Slovaquie	-	4,8%	28,6%	28,6%	19,0%	9,5%	4,8%	4,8%	-	21
Suède	8,3%	25,0%	8,3%	-	33,3%	16,7%	8,3%	-	-	12
TOTAL TEMPS PARTIEL	1,1%	2,6%	7,7%	17,6%	22,3%	18,0%	12,5%	12,8%	5,3%	15 566

99 %

Les pourcentages sont calculés par rapport à l'effectif à temps partiel de chaque pays.

Les pourcentages de la ligne Total temps partiel sont calculés par rapport à l'effectif total à temps partiel.

5 | DIVERSITÉ

POURCENTAGE DE FEMMES DANS LES SENIOR MANAGEMENT POSITIONS PAR PAYS

2019	100 %		2020	100 %
% DE FEMMES DANS LES SENIOR MANAGEMENT POSITIONS		PAYS	% DE FEMMES DANS LES SENIOR MANAGEMENT POSITIONS	
13,9 %		Allemagne	18,3 %	
20,0 %		Autriche	25,0 %	
20,3 %		Belgique	28,6 %	
0,0 %		Bulgarie	0,0 %	
25,0 %		Danemark	0,0 %	
27,3 %		Espagne	38,2 %	
100,0 %		Finlande	50,0 %	
34,6 %		France	36,0 %	
0,0 %		Grèce	0,0 %	
0,0 %		Hongrie	0,0 %	
0,0 %		Irlande	0,0 %	
25,3 %		Italie	27,0 %	
24,6 %		Luxembourg	28,3 %	
25,0 %		Norvège	50,0 %	
7,1 %		Pays-Bas	7,7 %	
18,8 %		Pologne	25,0 %	
23,1 %		Portugal	20,7 %	
0,0 %		République Tchèque	0,0 %	
25,0 %		Roumanie	33,3 %	
15,4 %		Royaume-Uni	21,4 %	
57,1 %		Slovaquie	50,0 %	
0,0 %		Suède	0,0 %	
29,6 %		TOTAL	31,9 %	

En gras, les données statistiquement significatives (plus de 5 Senior Management Positions).

MAINTIEN DANS L'EMPLOI DES SENIORS – ÂGE MOYEN DE DÉPART DES SALARIÉS DE 55 ANS ET PLUS PAR PAYS

2019			98 %	2020			98 %
ÂGE MOYEN	NOMBRE DE DÉPARTS	TAUX DE SIGNIFICATIVITÉ	PAYS	ÂGE MOYEN	NOMBRE DE DÉPARTS	TAUX DE SIGNIFICATIVITÉ	
61,8	58	86 %	Allemagne	61,4	69	90 %	
62,0	1	100 %	Autriche	60,2	1	98 %	
62,4	464	97 %	Belgique	62,5	483	98 %	
65,1	1	100 %	Bulgarie	64,1	2	100 %	
57,3	6	100 %	Danemark	58,1	3	100 %	
59,5	48	100 %	Espagne	60,9	43	99 %	
-	0	100 %	Finlande	-	0	100 %	
61,5	1 354	97 %	France	61,6	1 276	97 %	
-	0	100 %	Grèce	-	0	100 %	
58,9	5	100 %	Hongrie	61,9	4	100 %	
58,5	9	100 %	Irlande	60,5	4	100 %	
63,2	997	99 %	Italie	62,8	788	100 %	
59,8	37	100 %	Luxembourg	59,1	71	100 %	
-	0	100 %	Norvège	63,6	3	100 %	
60,9	9	97 %	Pays-Bas	61,3	13	98 %	
59,2	165	99 %	Pologne	59,7	169	100 %	
58,2	5	100 %	Portugal	61,2	8	100 %	
58,3	6	100 %	République Tchèque	60,1	3	100 %	
61,2	4	100 %	Roumanie	63,4	1	100 %	
60,3	131	93 %	Royaume-Uni	61,5	131	97 %	
-	0	100 %	Slovaquie	55,9	1	100 %	
65,1	6	84 %	Suède	60,2	8	88 %	
61,9	3 306	98 %	TOTAL	61,8	3 081	98 %	

NOMBRE DE NATIONALITÉS PAR PAYS

2019			PAYS	2020		
NOMBRE DE NATIONALITÉS	% DE SALARIÉS CONCERNÉS HORS NATIONALITÉ DU PAYS	TAUX DE SIGNIFICATIVITÉ		NOMBRE DE NATIONALITÉS	% DE SALARIÉS CONCERNÉS HORS NATIONALITÉ DU PAYS	TAUX DE SIGNIFICATIVITÉ
64	11,5 %	92 %	Allemagne	64	11,8 %	95 %
22	23,3 %	98 %	Autriche	20	24,0 %	88 %
56	4,9 %	99 %	Belgique	53	5,0 %	99 %
4	0,6 %	100 %	Bulgarie	4	0,7 %	100 %
5	2,6 %	91 %	Danemark	10	6,3 %	100 %
43	7,3 %	99 %	Espagne	50	9,2 %	99 %
2	3,3 %	94 %	Finlande	4	8,3 %	100 %
114	5,2 %	99 %	France	112	5,5 %	99 %
3	4,9 %	90 %	Grèce	3	4,9 %	91 %
6	2,0 %	100 %	Hongrie	8	2,0 %	100 %
25	13,6 %	100 %	Irlande	25	13,9 %	100 %
34	0,8 %	99 %	Italie	37	0,8 %	98 %
47	77,8 %	100 %	Luxembourg	47	79,5 %	100 %
8	12,2 %	74 %	Norvège	19	22,2 %	98 %
23	5,9 %	99 %	Pays-Bas	24	6,3 %	99 %
35	2,4 %	99 %	Pologne	40	2,4 %	99 %
68	13,0 %	100 %	Portugal	73	14,5 %	99 %
16	8,8 %	100 %	République Tchèque	14	8,9 %	100 %
7	1,8 %	100 %	Roumanie	7	1,7 %	100 %
85	24,4 %	95 %	Royaume-Uni	87	24,6 %	95 %
12	7,5 %	100 %	Slovaquie	11	7,2 %	100 %
13	10,6 %	91 %	Suède	19	13,0 %	100 %
151	8,2 %	98 %	TOTAL	153	8,7 %	98 %

Les pourcentages sont calculés par rapport à l'effectif total de chaque pays.

NOMBRE DE PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP PAR PAYS

2019		90 %	2020		89 %
NOMBRE DE PERSONNES	TAUX DE SIGNIFICATIVITÉ		PAYS	NOMBRE DE PERSONNES	TAUX DE SIGNIFICATIVITÉ
132	92 %		Allemagne	158	93 %
0	72 %		Autriche	4	64 %
74	91 %		Belgique	61	89 %
41	100 %		Bulgarie	39	100 %
1	81 %		Danemark	1	71 %
37	92 %		Espagne	41	91 %
-	-		Finlande	-	-
2 238	96 %		France	2 733*	96 %
0	32 %		Grèce	0	45 %
0	27 %		Hongrie	0	27 %
-	-		Irlande	-	-
905	95 %		Italie	833	95 %
8	98 %		Luxembourg	12	97 %
0	36 %		Norvège	0	6 %
0	26 %		Pays-Bas	0	27 %
67	92 %		Pologne	66	90 %
39	97 %		Portugal	46	97 %
6	85 %		République Tchèque	8	85 %
4	86 %		Roumanie	7	85 %
17	35 %		Royaume-Uni	15	33 %
14	55 %		Slovaquie	11	48 %
0	21 %		Suède	0	25 %

Le recensement du handicap est réalisé selon les normes légales du pays qui ne sont pas harmonisées au niveau européen.

% : taux de significativité de 30% à 50%.

% : donnée non significative.

* la déclaration annuelle étant exceptionnellement reportée en cette année de transition à juin 2021, les données communiquées pour la France en 2020 ne sont pas définitives.

6 | FORMATION

POURCENTAGE DE SALARIÉS FORMÉS ET NOMBRE MOYEN D'HEURES DE FORMATION PAR SALARIÉ PAR PAYS

2019			97 %	2020			98 %
% DE SALARIÉS FORMÉS	NOMBRE MOYEN D'HEURES DE FORMATION	TAUX DE SIGNIFICATIVITÉ	PAYS	% DE SALARIÉS FORMÉS	NOMBRE MOYEN D'HEURES DE FORMATION	TAUX DE SIGNIFICATIVITÉ	
100,0 %	19	94 %	Allemagne	100,0 %	14	94 %	
100,0 %	7	98 %	Autriche	100,0 %	9	87 %	
100,0 %	17	99 %	Belgique	100,0 %	12	99 %	
100,0 %	18	100 %	Bulgarie	100,0 %	15	100 %	
95,7 %	5	100 %	Danemark	99,1 %	4	100 %	
100,0 %	23	98 %	Espagne	100,0 %	25	98 %	
100,0 %	6	100 %	Finlande	100,0 %	6	100 %	
100,0 %	26	99 %	France	99,0 %	19	99 %	
100,0 %	6	90 %	Grèce	100,0 %	5	91 %	
99,3 %	6	100 %	Hongrie	99,6 %	5	100 %	
100,0 %	8	100 %	Irlande	99,6 %	8	100 %	
100,0 %	33	98 %	Italie	97,8 %	26	99 %	
100,0 %	24	100 %	Luxembourg	100,0 %	10	100 %	
100,0 %	13	86 %	Norvège	99,4 %	9	100 %	
100,0 %	6	90 %	Pays-Bas	98,9 %	6	100 %	
100,0 %	27	99 %	Pologne	98,4 %	21	99 %	
100,0 %	30	99 %	Portugal	99,8 %	24	100 %	
100,0 %	13	100 %	République Tchèque	100,0 %	6	100 %	
100,0 %	30	99 %	Roumanie	100,0 %	35	100 %	
100,0 %	15	95 %	Royaume-Uni	100,0 %	12	95 %	
100,0 %	4	100 %	Slovaquie	98,0 %	3	100 %	
100,0 %	9	78 %	Suède	100,0 %	5	98 %	
100,0 %	25	97 %	TOTAL	100,0 %	19	98 %	

POURCENTAGE DU NOMBRE D'HEURES DE FORMATION ET DU NOMBRE DE FORMATIONS PAR TYPES ET PAR PAYS

2019						97 %	2020						98 %
HEURES DE FORMATION			NOMBRE DE FORMATIONS			PAYS	HEURES DE FORMATION			NOMBRE DE FORMATIONS			
E-LEARNING	PRÉSENTIEL	AUTRES TYPES DE FORMATION*	E-LEARNING	PRÉSENTIEL	AUTRES TYPES DE FORMATION*		E-LEARNING	PRÉSENTIEL	AUTRES TYPES DE FORMATION*	E-LEARNING	PRÉSENTIEL	AUTRES TYPES DE FORMATION*	
18 %	80 %	2 %	74 %	18 %	8 %	Allemagne	26 %	73 %	1 %	75 %	16 %	9 %	
38 %	59 %	3 %	73 %	21 %	7 %	Autriche	52 %	42 %	6 %	75 %	9 %	16 %	
31 %	64 %	5 %	84 %	13 %	3 %	Belgique	37 %	53 %	11 %	77 %	10 %	12 %	
31 %	3 %	66 %	37 %	-	63 %	Bulgarie	27 %	2 %	71 %	34 %	-	65 %	
68 %	31 %	1 %	93 %	3 %	4 %	Danemark	67 %	27 %	6 %	80 %	3 %	16 %	
18 %	63 %	19 %	65 %	31 %	4 %	Espagne	14 %	71 %	14 %	63 %	23 %	14 %	
49 %	50 %	0 %	84 %	6 %	9 %	Finlande	61 %	36 %	2 %	86 %	5 %	10 %	
32 %	60 %	8 %	86 %	7 %	7 %	France	41 %	46 %	14 %	78 %	4 %	18 %	
54 %	46 %	-	90 %	5 %	4 %	Grèce	82 %	13 %	6 %	78 %	2 %	20 %	
56 %	42 %	3 %	86 %	9 %	4 %	Hongrie	73 %	20 %	7 %	87 %	4 %	9 %	
61 %	30 %	9 %	63 %	5 %	33 %	Irlande	66 %	15 %	18 %	63 %	3 %	34 %	
41 %	40 %	18 %	59 %	4 %	37 %	Italie	55 %	27 %	17 %	64 %	4 %	33 %	
18 %	81 %	1 %	60 %	37 %	3 %	Luxembourg	39 %	55 %	6 %	71 %	12 %	17 %	
34 %	65 %	2 %	87 %	9 %	4 %	Norvège	29 %	68 %	3 %	66 %	13 %	21 %	
47 %	49 %	4 %	80 %	12 %	8 %	Pays-Bas	54 %	41 %	5 %	82 %	5 %	14 %	
41 %	37 %	22 %	65 %	5 %	31 %	Pologne	50 %	34 %	16 %	66 %	5 %	29 %	
19 %	79 %	2 %	67 %	28 %	5 %	Portugal	24 %	72 %	3 %	62 %	22 %	16 %	
26 %	64 %	11 %	65 %	12 %	23 %	Rép. Tchèque	44 %	29 %	27 %	60 %	6 %	34 %	
11 %	37 %	52 %	63 %	9 %	28 %	Roumanie	7 %	63 %	30 %	33 %	14 %	54 %	
29 %	68 %	3 %	67 %	19 %	13 %	Royaume-Uni	38 %	58 %	4 %	67 %	13 %	20 %	
76 %	15 %	8 %	79 %	1 %	20 %	Slovaquie	84 %	6 %	10 %	82 %	1 %	17 %	
49 %	49 %	2 %	91 %	5 %	4 %	Suède	61 %	35 %	4 %	81 %	5 %	14 %	
32 %	57 %	11 %	74 %	8 %	18 %	MOYENNE	41 %	46 %	13 %	72 %	5 %	23 %	

*Vidéos, Tests, Ressources

Les % sont calculés par rapport au nombre total d'heures de formation (ou nombre total de formations) suivies par type de formation par pays.

POURCENTAGE DE SALARIÉS AYANT SUIVI UNE FORMATION DE MANAGEMENT PAR PAYS ET PAR GENRE

2019					97%	2020					98%
RÉPARTITION DES EFFECTIFS QUI ONT SUIVI UNE FORMATION DE MANAGEMENT		RÉPARTITION DES HEURES DE FORMATION EN MANAGEMENT		TAUX DE SIGNIFICATIVITÉ	PAYS	RÉPARTITION DES EFFECTIFS QUI ONT SUIVI UNE FORMATION DE MANAGEMENT		RÉPARTITION DES HEURES DE FORMATION EN MANAGEMENT		TAUX DE SIGNIFICATIVITÉ	
HOMMES	FEMMES	HOMMES	FEMMES			HOMMES	FEMMES	HOMMES	FEMMES		
62,1 %	37,9 %	61,7 %	38,3 %	94 %	Allemagne	61,2 %	38,8 %	54,6 %	45,4 %	94 %	
52,6 %	47,4 %	82,4 %	17,6 %	98 %	Autriche	57,9 %	42,1 %	86,1 %	13,9 %	87 %	
50,6 %	49,4 %	48,3 %	51,7 %	99 %	Belgique	50,9 %	49,1 %	44,6 %	55,4 %	99 %	
38,5 %	61,5 %	71,4 %	28,6 %	100 %	Bulgarie	20,0 %	80,0 %	25,4 %	74,6 %	100 %	
88,9 %	11,1 %	61,4 %	38,6 %	100 %	Danemark	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	100 %	
50,0 %	50,0 %	49,2 %	50,8 %	98 %	Espagne	53,2 %	46,8 %	50,6 %	49,4 %	98 %	
0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	100 %	Finlande	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	100 %	
50,6 %	49,4 %	50,5 %	49,5 %	99 %	France	54,7 %	45,3 %	50,2 %	49,8 %	99 %	
62,5 %	37,5 %	62,5 %	37,5 %	90 %	Grèce	60,0 %	40,0 %	62,3 %	37,7 %	91 %	
63,6 %	36,4 %	53,9 %	46,1 %	100 %	Hongrie	62,5 %	37,5 %	81,7 %	18,3 %	100 %	
40,0 %	60,0 %	39,5 %	60,5 %	100 %	Irlande	46,9 %	53,1 %	63,6 %	36,4 %	100 %	
58,2 %	41,8 %	58,7 %	41,3 %	98 %	Italie	58,9 %	41,1 %	59,9 %	40,1 %	99 %	
57,6 %	42,4 %	55,9 %	44,1 %	100 %	Luxembourg	60,9 %	39,1 %	63,7 %	36,3 %	100 %	
33,3 %	66,7 %	21,7 %	78,3 %	86 %	Norvège	25,0 %	75,0 %	10,7 %	89,3 %	100 %	
71,4 %	28,6 %	53,2 %	46,8 %	90 %	Pays-Bas	63,6 %	36,4 %	43,5 %	56,5 %	100 %	
39,6 %	60,4 %	39,7 %	60,3 %	99 %	Pologne	45,0 %	55,0 %	45,0 %	55,0 %	99 %	
43,7 %	56,3 %	46,6 %	53,4 %	99 %	Portugal	43,5 %	56,5 %	46,3 %	53,7 %	100 %	
48,9 %	51,1 %	50,9 %	49,1 %	100 %	Rép. Tchèque	68,2 %	31,8 %	74,2 %	25,8 %	100 %	
37,5 %	62,5 %	29,9 %	70,1 %	99 %	Roumanie	42,1 %	57,9 %	53,9 %	46,1 %	100 %	
55,1 %	44,9 %	59,8 %	40,2 %	95 %	Royaume Uni	66,9 %	33,1 %	62,7 %	37,3 %	95 %	
50,0 %	50,0 %	85,0 %	15,0 %	100 %	Slovaquie	66,7 %	33,3 %	6,8 %	93,2 %	100 %	
45,5 %	54,5 %	7,8 %	92,2 %	78 %	Suède	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	98 %	
54 %	46 %	52 %	48 %	97 %	MOYENNE	55 %	45 %	52 %	48 %	98 %	

Source: My Dev.

7 | MOBILITÉ

REPORTING TALEO PAR PAYS

2019		95 %	PAYS	2020		95 %
ANNONCES	POSTES POURVUS EN INTERNE			ANNONCES	POSTES POURVUS EN INTERNE	
-	-		Allemagne	-	-	
-	-		Autriche	-	-	
1 276	1 480		Belgique	863	666	
25	0		Bulgarie	33	6	
8	0		Danemark	2	0	
191	1		Espagne	160	4	
-	-		Finlande	-	-	
5 806	2 466		France	4 249	2 913	
-	-		Grèce	-	-	
16	0		Hongrie	15	0	
38	0		Irlande	47	1	
630	217		Italie	332	354	
198	90		Luxembourg	243	174	
6	1		Norvège	5	1	
67	7		Pays-Bas	69	23	
354	260		Pologne	193	2	
1 489	673		Portugal	1 402	1 066	
17	0		République Tchèque	5	0	
-	-		Roumanie	16	2	
1 354	487		Royaume-Uni	802	423	
1	0		Slovaquie	-	-	
33	3		Suède	24	0	
11 509	5 685		TOTAL	8 460	5 685	

NOMBRE DE MOBILITÉS ET TAUX DE MOBILITÉ PAR PAYS ET PAR GENRE

2019						99 %	2020						99 %
NOMBRE DE MOBILITÉS			TAUX DE MOBILITÉ			PAYS	NOMBRE DE MOBILITÉS			TAUX DE MOBILITÉ			
HOMMES	FEMMES	TOTAL	HOMMES	FEMMES	GLOBAL		HOMMES	FEMMES	TOTAL	HOMMES	FEMMES	GLOBAL	
384	283	667	17 %	16 %	17 %	Allemagne	424	295	719	15 %	12 %	14 %	
18	12	30	13 %	8 %	10 %	Autriche	19	10	29	14 %	7 %	11 %	
1365	1554	2 919	19 %	20 %	20 %	Belgique	1445	1418	2 863	22 %	20 %	21 %	
11	83	94	6 %	14 %	12 %	Bulgarie	20	57	77	12 %	9 %	10 %	
23	28	51	17 %	22 %	19 %	Danemark	16	15	31	11 %	11 %	11 %	
230	298	528	15 %	17 %	16 %	Espagne	210	288	498	12 %	16 %	14 %	
1	1	2	8 %	10 %	9 %	Finlande	7	5	12	44 %	45 %	44 %	
4250	5928	10 178	17 %	19 %	18 %	France	3496	4957	8 453	14 %	16 %	15 %	
2	2	4	7 %	8 %	8 %	Grèce	5	8	13	17 %	28 %	22 %	
37	46	83	18 %	15 %	16 %	Hongrie	18	19	37	10 %	6 %	7 %	
16	12	28	5 %	5 %	5 %	Irlande	24	24	48	9 %	11 %	9 %	
1849	1647	3 496	19 %	19 %	19 %	Italie	1 337	1 431	2 768	15 %	16 %	16 %	
312	304	616	16 %	17 %	16 %	Luxembourg	226	262	488	12 %	15 %	13 %	
4	1	5	5 %	2 %	4 %	Norvège	11	3	14	13 %	4 %	9 %	
65	33	98	12 %	11 %	11 %	Pays-Bas	41	32	73	7 %	11 %	8 %	
593	1 135	1 728	19 %	21 %	20 %	Pologne	242	435	677	9 %	9 %	9 %	
292	371	663	13 %	15 %	14 %	Portugal	422	541	963	16 %	18 %	17 %	
51	48	99	14 %	12 %	13 %	République Tchèque	75	70	145	21 %	17 %	19 %	
50	83	133	19 %	13 %	14 %	Roumanie	31	61	92	11 %	10 %	10 %	
373	297	670	9 %	10 %	9 %	Royaume-Uni	274	252	526	7 %	8 %	7 %	
15	23	38	15 %	13 %	13 %	Slovaquie	48	57	105	39 %	28 %	32 %	
6	7	13	7 %	7 %	7 %	Suède	18	8	26	19 %	8 %	13 %	
9947	12196	22 143	17 %	18 %	17 %	TOTAL	8 409	10 248	18 657	14 %	15 %	15 %	

This image shows a sheet of white paper with a green header at the top. Below the header, there are 20 horizontal lines, evenly spaced, creating a ruled area for writing. The lines extend across the width of the page, leaving a small margin on the left and right sides.



BNP PARIBAS

La banque d'un monde qui change