



**BNP PARIBAS**

**CREATION DU CO-LEADER EUROPEEN DE LA LOCATION  
LONGUE DUREE (LLD) DE VEHICULES  
ARVAL ENTRE EN NEGOCIATIONS EXCLUSIVES AVEC  
MERCEDES-BENZ GROUP EN VUE DE L'ACQUISITION D'ATHLON**

**COMMUNIQUE DE PRESSE**

Paris, le 18 décembre 2025

Fort d'une flotte de 1,9 million de véhicules en LLD et de la meilleure dynamique de croissance du marché comme de la meilleure qualité de service, avec une progression annuelle moyenne de plus de 100 000 véhicules ces trois dernières années, Arval formerait avec Athlon un ensemble de près de 2,3 millions de véhicules à comparer à l'actuel leader disposant de 2,6 millions de véhicules en LLD.

Arval renforcerait nettement sa présence sur ses marchés clés comme sa position concurrentielle en Europe devenant ainsi le co-leader européen de la LLD de véhicules.

Le rapprochement des plateformes opérationnelles dégagerait un volant élevé de synergies de coûts et élèverait matériellement leur efficacité d'ensemble.

Le retour sur capital investi attendu de l'opération serait de 18%, représentant une contribution positive au résultat net part du Groupe de l'ordre de 200 M€ au terme de la troisième année.

L'impact cible de cette opération sur le ratio CET1 d'environ -13 pb est déjà intégré dans la trajectoire de capital du Groupe visant un ratio CET1 de 13% à l'horizon 2027.

Cette opération s'inscrit dans la stratégie de BNP Paribas de développer ses plateformes rentables sur des marchés en croissance et d'améliorer le profil de profitabilité du Groupe via des leviers de croissance ciblés.

La signature de l'opération envisagée est soumise au processus d'information et de consultation des instances représentatives du personnel des entités concernées. La finalisation de l'acquisition à 100% d'Athlon est attendue courant 2026, dès lors que les autorisations des autorités compétentes auront été recueillies.

Les parties communiqueront en temps utile sur l'avancement du projet d'acquisition.

## A propos de BNP Paribas

Leader européen des services bancaires et financiers, BNP Paribas est présent dans 64 pays et rassemble près de 178 000 collaborateurs, dont plus de 144 000 en Europe. Le Groupe détient des positions clés dans ses trois grands pôles opérationnels : Commercial, Personal Banking & Services pour l'ensemble des banques commerciales du Groupe et plusieurs métiers spécialisés parmi lesquels BNP Paribas Personal Finance ou encore Arval; Investment & Protection Services pour les solutions d'épargne, d'investissement et de protection; et Corporate & Institutional Banking, centré sur les clientèles Entreprises et Institutionnels. Fort d'un solide modèle diversifié et intégré, le Groupe accompagne l'ensemble de ses clients (particuliers, associations, entrepreneurs, PME, grandes entreprises et institutionnels) pour les aider à réaliser leurs projets en leur proposant des services de financement, d'investissement, d'épargne ou de protection. En Europe, BNP Paribas est composé de quatre marchés domestiques : la Belgique, la France, l'Italie et le Luxembourg. Le Groupe déploie également son modèle intégré de banque commerciale dans les pays du bassin méditerranéen, en Turquie et en Europe de l'Est. Acteur bancaire international de premier plan, le Groupe dispose de plateformes et de métiers leaders en Europe, d'une forte présence dans la zone Amériques, ainsi que d'un dispositif solide et en forte croissance en Asie-Pacifique. BNP Paribas met en œuvre dans l'ensemble de ses activités une démarche de Responsabilité Sociale et Environnementale lui permettant de contribuer à la construction d'un futur durable, tout en assurant la performance et la stabilité du Groupe.

### Contact presse

Thomas Alexandre – [thomas.alexandre@bnpparibas.com](mailto:thomas.alexandre@bnpparibas.com) - +33 6 02 19 48 69

Sandrine Romano – [sandrine.romano@bnpparibas.com](mailto:sandrine.romano@bnpparibas.com) - +33 6 71 18 23 05