

# Assemblée Générale 14 mai 2003

# Plan de la présentation

---

- Les résultats 2002 du Groupe
- Les résultats 2002 et les priorités 2003 des pôles d'activité
- Les principes d'action du Groupe en 2003
- Les résultats du Groupe au 1er trimestre 2003
- Le Gouvernement d'entreprise

# Plan de la présentation

---

- **Les résultats 2002 du Groupe**
- Les résultats 2002 et les priorités 2003 des pôles d'activité
- Les principes d'action du Groupe en 2003
- Les résultats du Groupe au 1er trimestre 2003
- Le Gouvernement d'entreprise

# 2002 - Une baisse du PNB limitée à 3,8%

en millions d'euros

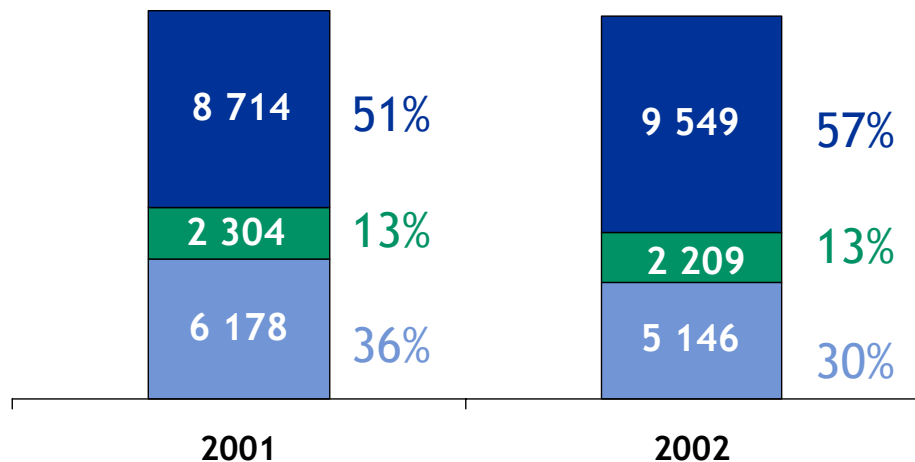
	2002	2002 / 2001
<b>Produit net bancaire</b>	<b>16 793</b>	<b>-3,8%</b>
Frais de gestion	-10 955	+0,2%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>5 838</b>	<b>-10,4%</b>
Coût du risque	-1 470	+12,0%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>4 368</b>	<b>-16,1%</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>65,2%</b>	<b>+2,5 pt</b>

Variations à taux de change et périmètre constants

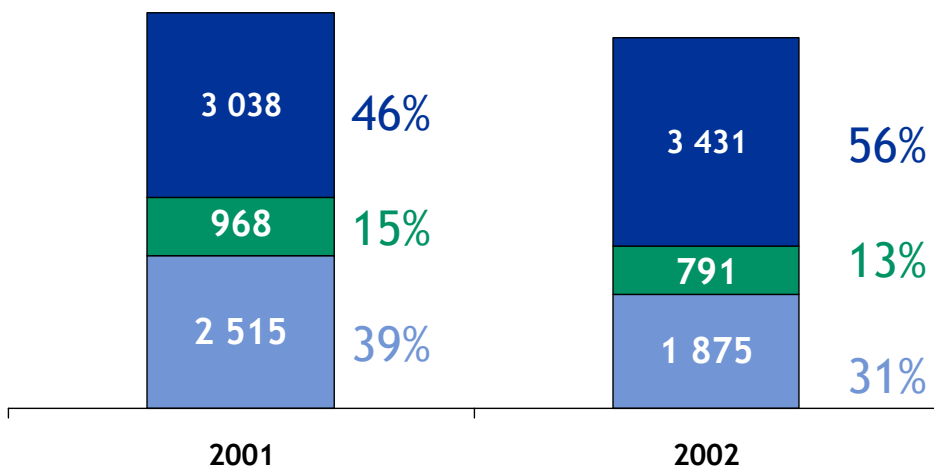
	2002 / 2001
<b>Produit net bancaire</b>	<b>-4,1%</b>
Frais de gestion	-0,5%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>-10,1%</b>

# Une forte progression de la banque de détail

## Produit net bancaire



## Résultat brut d'exploitation



### Evolution du PNB 2002/2001

Banque de Détail :	+9,6%
BPGA :	-4,1%
BFI :	-16,7%

### Evolution du RBE 2002/2001

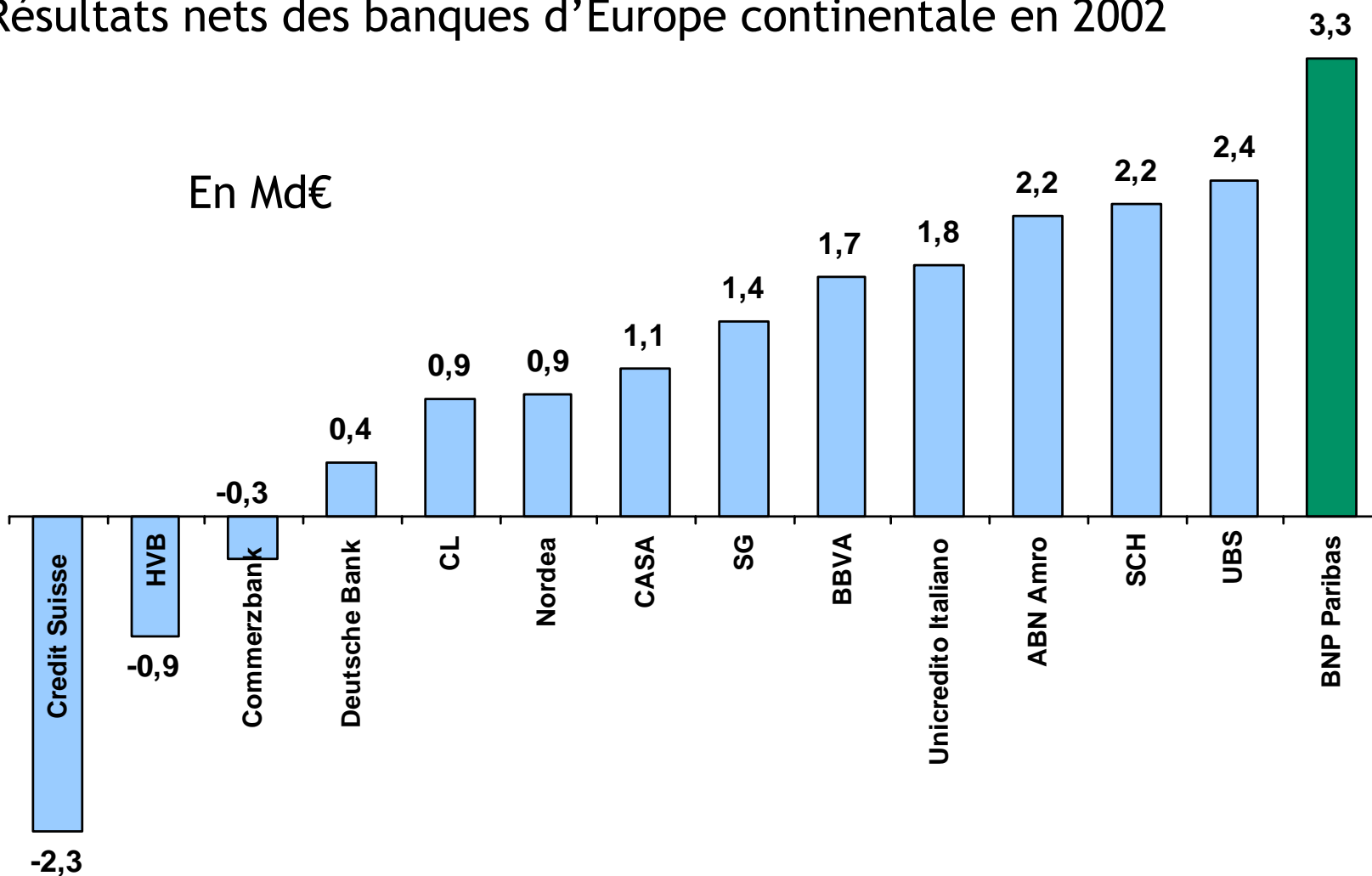
Banque de Détail :	+12,9%
BPGA :	-18,3%
BFI :	-25,4%

en millions d'euros

	2002	2002 / 2001
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>4 368</b>	<b>-16,1%</b>
Sociétés mises en équivalence	80	-64,9%
Gains ou provisions sur titres (Private Equity)	705	+22,4%
Gains ou provisions sur titres (portefeuille actions)	198	-63,9%
Amortissement du goodwill	-366	+94,7%
Charges exceptionnelles	-172	+24,6%
<b>Total éléments hors exploitation</b>	<b>445</b>	<b>-56,7%</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>4 813</b>	<b>-22,8%</b>
Impôt	-1 175	-35,3%
Intérêts minoritaires	-343	-13,6%
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>3 295</b>	<b>-18,0%</b>

- ROE après impôt de 13,5% (18,2% en 2001)
- ROE après impôt et avant amortissement du goodwill 14,8% (18,9% en 2001)

## Résultats nets des banques d'Europe continentale en 2002



- **incertitudes géopolitiques**
  - Moyen-Orient, Corée du Nord,...
- **difficultés économiques**
  - reprise hésitante aux Etats-Unis
  - ralentissement marqué en Europe
- **faible visibilité et forte volatilité dans les marchés financiers**
  - marchés d'actions déprimés
  - très faible activité sur les marchés primaires actions

**Des résultats 2002 qui confirment la puissance de la plate-forme BNP Paribas et valident les choix stratégiques et les principes d'action du groupe**

**Des priorités 2003 adaptées au nouvel environnement**



# Plan de la présentation

---

- Les résultats 2002 du Groupe
- **Les résultats 2002 et les priorités 2003 des pôles d'activité**
- Les principes d'action du Groupe en 2003
- Les résultats du Groupe au 1er trimestre 2003
- Le Gouvernement d'entreprise

## Les résultats 2002 et les priorités 2003 des pôles d'activité

---

- **Banque privée, gestion d'actifs, assurance et titres**
- BNP Paribas Capital
- Banque de financement et d'investissement
- Banque de détail

en millions d'euros

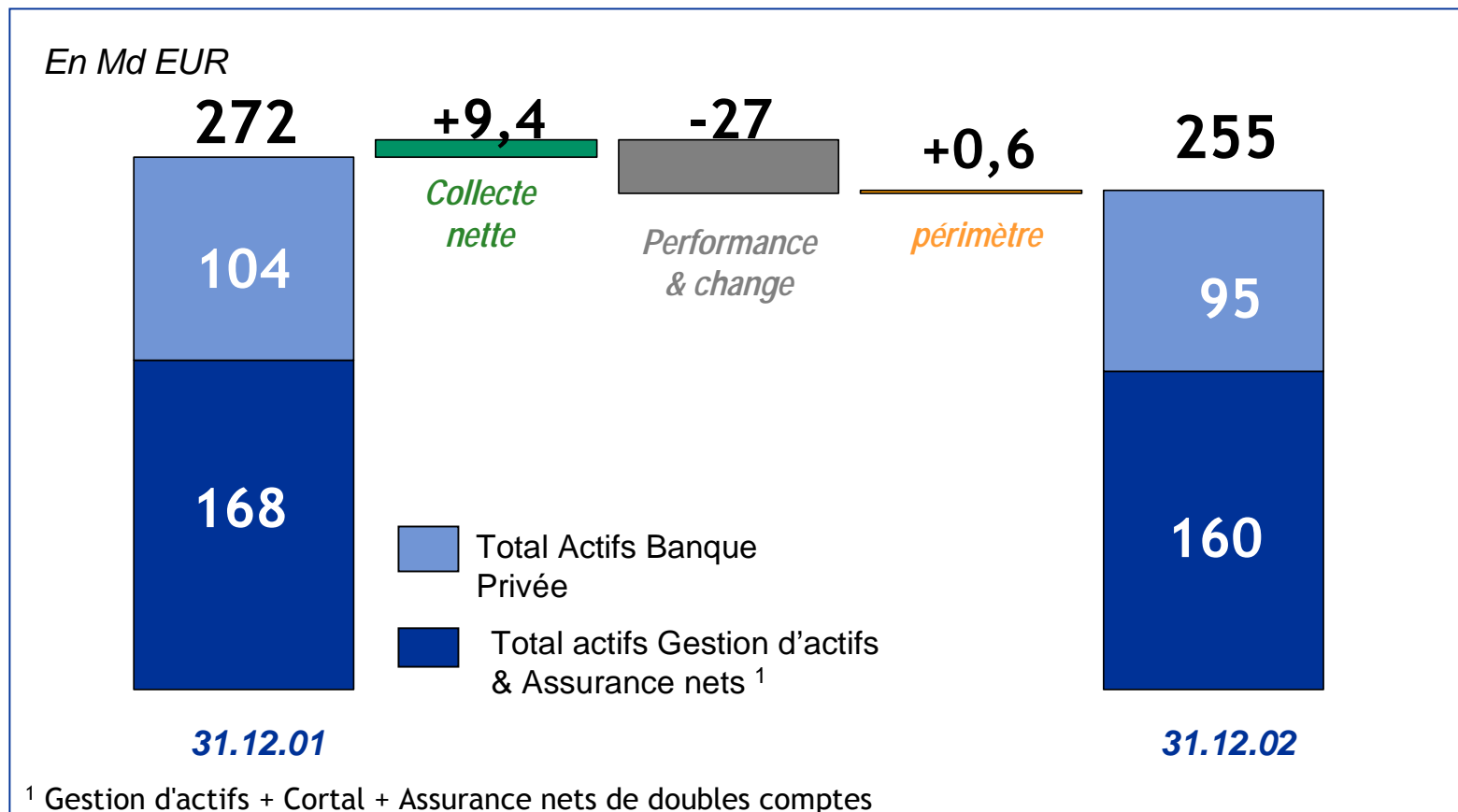
	2002	2002 / 2001
<b>PNB</b>	<b>2 209</b>	<b>-4,1%</b>
Frais de gestion	-1 418	+6,1%
<b>RBE</b>	<b>791</b>	<b>-18,3%</b>
Coût du risque	-7	-91,6%
Éléments hors exploitation *	46	n.s.
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>830</b>	<b>-5,6%</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>64,2%</b>	<b>+6,2 pt</b>

\*Plus-value de cession de Clearstream au 3T02 : 77 M €

- **Frais de gestion du pôle**

- compte tenu des développements engagés en 2001, décélération seulement à fin 2002

- Effet collecte nette : +3,5% en 2002 (9,4Md€ - 8,2Md€ en 2001)  
→ bonne performance des produits structurés et de l'assurance-vie
- Bonne résistance de la marge sur actifs gérés 2002 : 63pb (64pb en 2001)



- **Capitaliser sur les atouts**

- **une forte capacité d'innovation produits et d'anticipation des nouvelles attentes des clients**

- Gulf Stream 2 en janvier 2003 et futurs successeurs de Yeti, K2, Booster...

- **une distribution multi réseaux**

- distribution externe (BNP PAM Global Funds)
- réseaux de conseillers financiers indépendants en Europe
- partenariats et accords de distribution (Shinhan en Corée)

- **Réduire les frais de gestion (à périmètre constant)**

- **effet en année pleine des réorganisations engagées en 2002**

- banque privée : rationalisation en Suisse, fermeture au Japon
- gestion d'actifs : fermeture en Australie

- **poursuite de la rationalisation du dispositif**

- rapprochement des plates-formes entre métiers (CardifAM-BNPPAM, Cardif Entreprises-BNP Paribas Epargne Entreprises)

- **rééchelonnement de projets informatiques**

## Les résultats 2002 et les priorités 2003 des pôles d'activité

---

- Banque privée, gestion d'actifs, assurance et titres
- **BNP Paribas Capital**
- Banque de financement et d'investissement
- Banque de détail

en millions d'euros	2002	2001
<b>Plus-values</b>	<b>705</b>	<b>576</b>
Autres revenus nets	-50	209*
Frais de gestion	-44	-68
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>611</b>	<b>717</b>

- **Portefeuille au 31.12.2002**

- valeur estimative du portefeuille : 4,5 Md€ (6,6 Md€ au 31.12.01 et 5,0 Md€ au 30.09.02)
- dont plus-values latentes \*\* :
  - 1,4 Md€ (2,6 Md€ au 31.12.01 et 1,5 Md€ au 30.09.02)

- **Evolution du portefeuille en 2002 :**

- désinvestissements : 1,7 Md€
  - Royal Canin, GIB, Aegon, Coparex, RTL Group, La Rochette, UGC...
- investissements : 0,2 Md€
  - Bouygues Telecom, Elis, PAI Europe III...

- **Cession du contrôle de la société de gestion PAI Management à ses cadres dirigeants**

\* existence de dividendes exceptionnels

\*\*nettes du goodwill de Cobepa (0,2Md€ au 31.12.02)

## Les résultats 2002 et les priorités 2003 des pôles d'activité

---

- Banque privée, gestion d'actifs, assurance et titres
- BNP Paribas Capital
- **Banque de financement et d'investissement**
- Banque de détail



en millions d'euros	2002	2002 / 2001
<b>PNB</b>	<b>5 146</b>	<b>-16,7%</b>
dont Revenus de trading*	2 550	-21,2%
Frais de gestion	-3 271	-10,7%
<b>RBE</b>	<b>1 875</b>	<b>-25,4%</b>
Coût du risque	-715	+22,9%
Éléments hors exploitation	26	n.s.
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 186</b>	<b>-36,3%</b>
Coefficient d'exploitation	<b>63,6%</b>	<b>+4,3 pt</b>
Fonds propres alloués (MdE)	7,9	+2,1%
ROE avant impôt	15%	-9 pt

\* incluant l'activité clientèle et les revenus correspondants

# BFI - Une nouvelle amélioration des positions dans les classements

	2002	2001
<b>FIXED-INCOME (worldwide)</b>		
<i>All Invest.-grade bonds in euros (bookrun.)</i>	# 5	# 6
<i>All Corporate bonds in euros (bookrun.)</i>	# 3	# 4
<i>All bonds in euros, bookrunners</i>	# 9	# 7
<i>All Euromarket issues, bookrunners</i>	#10	# 9
<b>FINANCEMENTS STRUCTURES</b>		
<i>Top bookrunner of Synd. Credits worldwide (volume)</i>	# 8	# 13
<i>Top bookrunner of Synd. Credits EMEA (volume)</i>	# 5	# 8
<i>Top mandated arrangers of synd. Credits worldw(volume)</i>	# 5	# 6
<i>Top arranger of Synd. Credits for M&amp;A, EMEA</i>	# 6	# 5
<b>CORPORATE FINANCE</b>		
<i>International EMEA Convertible issues</i>	# 6	# 6
<i>M&amp;A Europe, completed deals (by amount)</i>	#12	# 14

Source: IFR - Thomson Financial

- **Les principes conducteurs**

- segmentation des clients en fonction du potentiel de revenus et des possibilités de ventes croisées
- différenciation du suivi en fonction des segments

- **L'organisation**

- 16 « seniors bankers » pour 85 clients stratégiques
- 130 chargés de relations pour 1 100 grands comptes
- au total, 500 commerciaux pour 14 000 clients

- **L'objectif**

- augmenter la profitabilité de la relation client, en développant les ventes croisées et en assurant une utilisation optimale du capital
- assurer une approche coordonnée des différents métiers vis-à-vis des clients

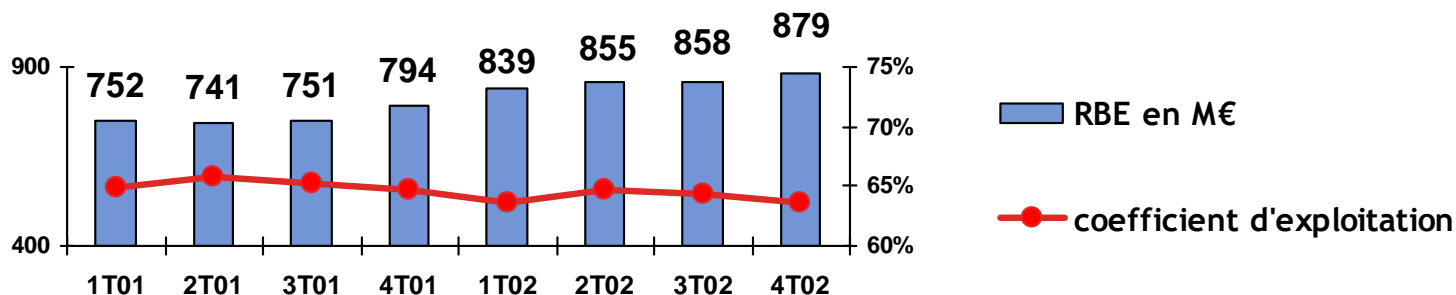
## Les résultats 2002 et les priorités 2003 des pôles d'activité

---

- Banque privée, gestion d'actifs, assurance et titres
- BNP Paribas Capital
- Banque de financement et d'investissement
- **Banque de détail**

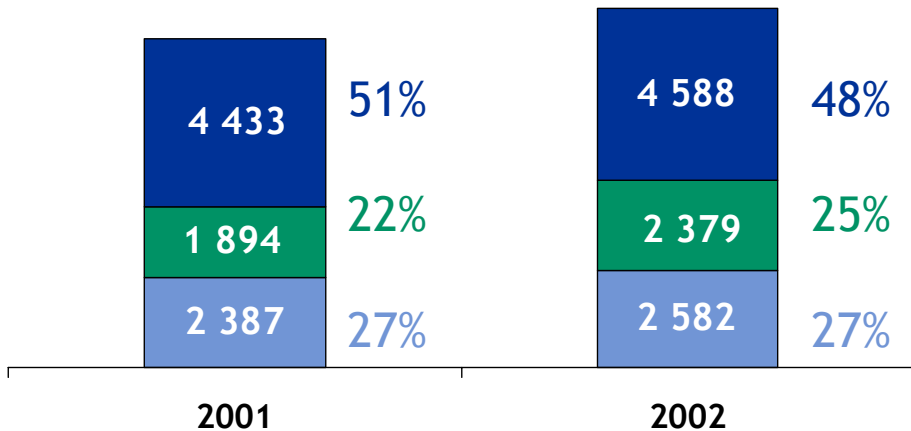
en millions d'euros

	2002	2002 / 2001
<b>PNB</b>	<b>9 549</b>	<b>+9,6%</b>
Frais de gestion	-6 118	+7,8%
<b>RBE</b>	<b>3 431</b>	<b>+12,9%</b>
Coût du risque	-721	+6,0%
Amortissement du goodwill	-282	x2,5
Autres éléments hors exploitation	20	n.s.
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 448</b>	<b>+5,6%</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>64,1%</b>	<b>-1,0 pt</b>
Fonds propres alloués (MdE)	9,6	+4,2%
<b>ROE avant impôt</b>	<b>25%</b>	<b>+0 pt</b>



# Banque de détail - Une poursuite de la croissance dans chacun des trois pôles

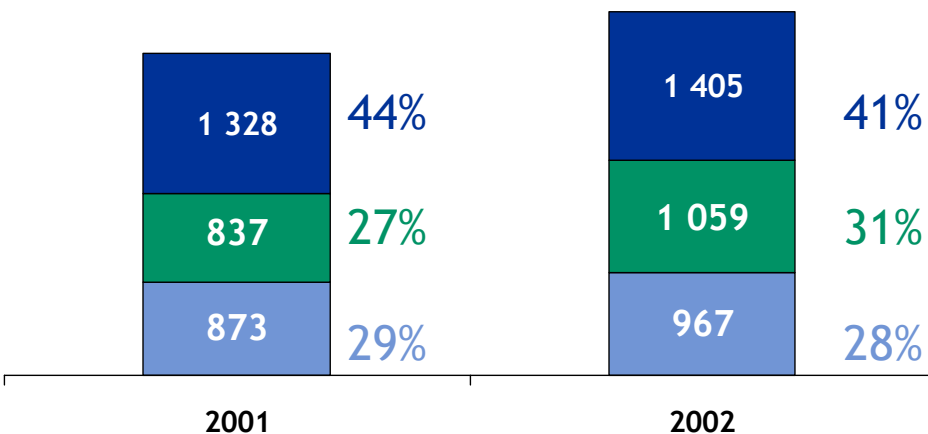
## Produit net bancaire



### Evolution du PNB 2002/2001

BDDF (2/3 de BPF) :	+3,5%
BDDI :	+25,6%
SFS :	+8,2%

## Résultat brut d'exploitation



### Evolution du RBE 2002/2001

BDDF (2/3 de BPF) :	+5,8%
BDDI :	+26,5%
SFS :	+10,8%

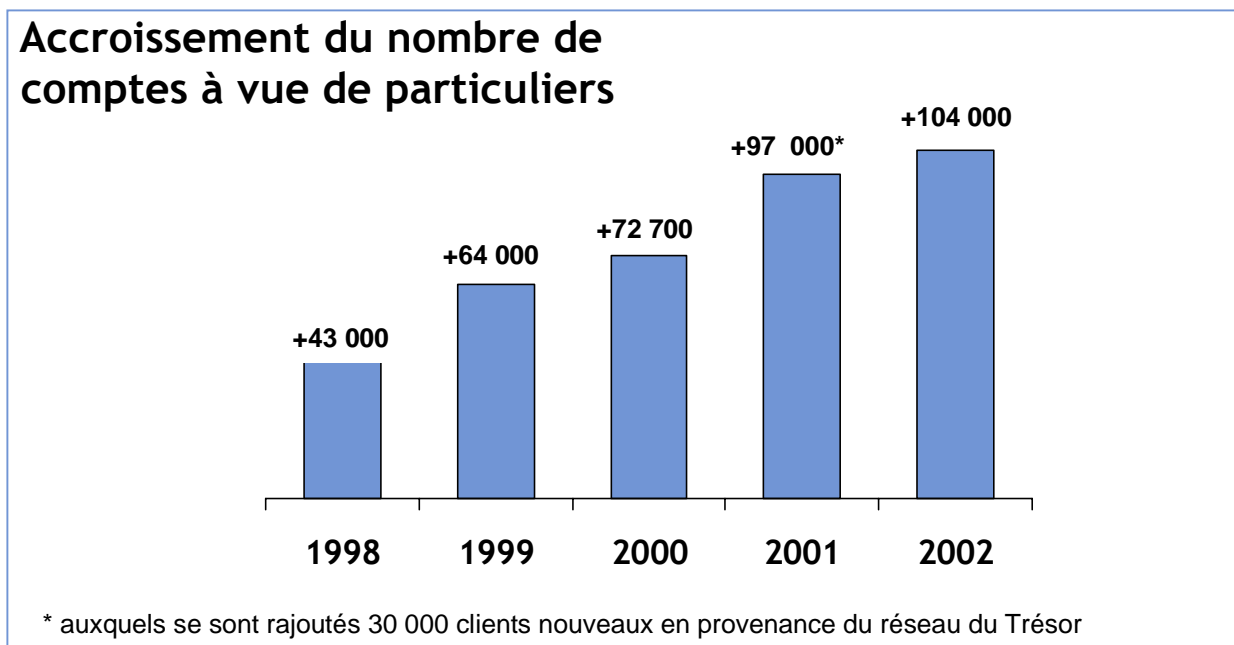
# Les résultats 2002 et les priorités 2003 des pôles d'activité

---

## Banque de détail

- Banque de détail en France
- Services Financiers Spécialisés
- Banque de Détail à l'International

- Poursuite de la dynamique de conquête 104 000 clients supplémentaires



- Epargne: succès des produits garantis

→ *Booster-ass.vie* (640M€), *K2-fonds garanti* (900M€), *Gulf Stream* (350M€)

→ Encours OPCVM moyen long terme : nouveau gain de part de marché

- 9,8% en 2002 (9,7% en 2001 et 9,6% en 2000) (Source Europerformance)



## Particuliers - professionnels

- un bon positionnement

- un réseau concentré sur les régions au meilleur potentiel économique

- notamment, part de marché de 15% en Ile-de-France

- une présence forte sur les segments de clientèle les plus attrayants

- une position de leader en banque privée : 18% de taux de pénétration sur le segment « mass affluent »\*

- priorités pour 2003

- poursuite de la stratégie de conquête de clients et de la montée en charge de la banque privée

- exploitation de l'avantage concurrentiel constitué par la banque multicanal

- 100% des agences intégrées au nouveau système d'ici juin 2003

## Entreprises

- **une position de leader**
  - 17% de taux de pénétration en banquier principal
  - gamme de produits et services de premier plan
- **priorités pour 2003 :**
  - mise en œuvre du nouveau dispositif commercial (2/3 du fonds de commerce couverts à fin 2003)
  - ventes croisées avec BFI et avec la Banque Privée
  - poursuite de la politique de risque sélective

**Adaptation à la conjoncture économique**

**Maîtrise des coûts : limitation à +2% environ en 2003 au lieu des +3% prévus en tendance de moyen terme**

# Les résultats 2002 et les priorités 2003 des pôles d'activité

---

## Banque de détail

- Banque de détail en France
- **Services Financiers Spécialisés**
- Banque de Détail à l'International

## Des sociétés leaders sur le marché européen

- Cetelem : n° 1 en Europe (9,5 millions de clients en Europe)
- Cortal Consors : n° 1 en Europe (1,1 million de clients)
- Arval PHH : 650 000 véhicules gérés en Europe
- BNP Paribas Lease Group : n° 1 en Europe (16,9Md€ d'encours)

**Objectif de baisse du coefficient d'exploitation en 2003 pour chacune des sociétés du pôle**

# Les résultats 2002 et les priorités 2003 des pôles d'activité

---

## Banque de détail

- Banque de détail en France
- Services Financiers Spécialisés
- **Banque de Détail à l'International**

- **BancWest : Un positionnement régional fort, un track-record de croissance et de rentabilité**

- 5ème banque généraliste en Californie, 1ère à Hawaï - 358 agences - 1,5 million de clients - total de bilan: 35Md\$ au 31.12.02

→ priorités 2003 :

- augmenter les revenus par croissance du fonds de commerce et en renforçant les ventes croisées sur le nouveau périmètre
- réaliser les synergies de coûts de l'acquisition d'UCB : \$80m pour 2003
- maintenir un contrôle strict des risques et une croissance sélective des actifs
- rechercher des opportunités de croissance externe dans l'ouest des Etats-Unis

- **Marchés émergents et outre-mer : un réseau diversifié de banques de proximité**

- 1,1 million de clients - Parts de marché importantes et bonne rentabilité

→ priorités 2003 :

- poursuivre la rationalisation du réseau et l'expansion dans les marchés cibles
- élargir la gamme de produits afin de diversifier et accroître les revenus

# Plan de la présentation

---

- Les résultats 2002 du Groupe
- Les résultats 2002 et les priorités 2003 des pôles d'activité
- **Les principes d'action du Groupe en 2003**
- Les résultats du Groupe au 1er trimestre 2003
- Le Gouvernement d'entreprise

- Forte croissance organique dynamisée par les ventes croisées et les partenariats
- Poursuite des efforts de maîtrise des coûts et de contrôle des risques
- Gestion du capital efficace
- Stratégie d'acquisition opportuniste et disciplinée



## PRODUITS

- Portefeuille d'activités diversifié
- Capacité d'innovation
- Positionnement métiers compétitif

## DISTRIBUTION

- Expertise dans les partenariats
- Capacité de distribution multi réseaux
- Dispositif de « suivi clientèle » adapté
- Marques fortes

## CLIENTS

- 20 millions de clients particuliers
- 60 000 clients entreprises en France
- 14 000 clients entreprises et institutions financières dans le monde



Accroissement des parts de marché :

- Conquête clients
- Ventes croisées

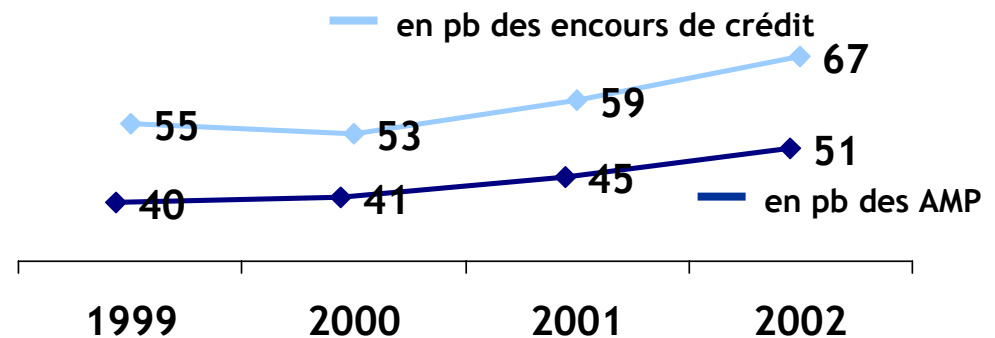
- Réactivité dans la gestion des coûts pour 2003

- BPGA (à périmètre constant) /BFI (hors bonus) : objectifs de réduction des frais de gestion
- SFS/BDDI : objectif d'amélioration des coefficients d'exploitation
- BDDF : objectif de réduction de la progression des frais de gestion

- Rigueur dans le contrôle des risques

- évolution contenue du coût du risque malgré la forte dégradation de l'environnement

Evolution du coût du risque 99-02



**Tier 1 au 31.03.03 : 8,7 %**  
(après paiement d'un dividende 2002 inchangé par rapport à 2001\*)

**Objectif de Tier 1 en moyenne période : autour de 7%**

**Cash flow 2003**

**Rachats d'actions**

**un plancher :  
neutralisation des  
actions émises en  
faveur des salariés**

**Dividende**

**Acquisitions**

**une stratégie  
opportuniste et  
disciplinée**

## ● Une stratégie ciblée

→ métiers :

- renforcement en banque de détail (réseaux et services financiers spécialisés)
- acquisitions ponctuelles dans les autres domaines d'activités

→ régions : deux priorités

- Europe
- Etats-Unis

## ● Des critères d'acquisition stricts

→ risques d'exécution limités

→ critères financiers

- retour sur investissement > coût du capital du métier concerné
- effet relatif à terme rapproché

- Une démarche opportuniste

- décision soudaine et inattendue du gouvernement français : le sort du Crédit Lyonnais apparaissait auparavant scellé
- réaction immédiate et déterminée dans le cadre de l'appel d'offre
- augmentation en une semaine de la participation par achats sur le marché

- Une démarche disciplinée

- achats sur le marché réalisés à moins de 50€ ramenant à 54,7€ le prix moyen pondéré de la participation (16,2%)
- prix justifié par l'opportunité et fondé sur une valorisation rationnelle d'un réseau de banque de détail en France
  - développement de coopérations industrielles majeures
  - risques d'exécution limités par la volonté d'une démarche concertée
  - dernière opportunité en France

*Offre du Crédit Agricole à 56€ recommandée par le Conseil du Crédit Lyonnais:*

- *recours des organisations syndicales en cours d'examen par le Conseil d'État*
  - *finalisation du calendrier attendue prochainement*

**Décision, le moment venu, dans le respect de la discipline financière du groupe**

# Plan de la présentation

---

- Les résultats 2002 du Groupe
- Les résultats 2002 et les priorités 2003 des pôles d'activité
- Les principes d'action du Groupe en 2003
- **Les résultats du Groupe au 1er trimestre 2003**
- Le Gouvernement d'entreprise

**Des résultats proches de ceux, très élevés, du premier trimestre 2002 malgré un environnement qui a continué de se dégrader et une forte dépréciation du dollar**

## **1er trimestre 2003**

**Produit net bancaire : 4 513 millions d'euros (+2,1%)  
Résultat brut d'exploitation : 1 656 millions d'euros (-0,7%)  
Résultat net part du groupe : 962 millions d'euros (-5,6%)**

en millions d'euros

	1T03	1T02	1T03 / 1T02	4T02	1T03 / 4T02
Produit net bancaire	4 513	4 421	+2,1%	4 203	+7,4%
Frais de gestion	-2 857	-2 754	+3,7%	-2 765	+3,3%
Résultat brut d'exploitation	1 656	1 667	-0,7%	1 438	+15,2%
Coût du risque	-339	-300	+13,0%	-455	-25,5%
Résultat d'exploitation	1 317	1 367	-3,7%	983	+34,0%
Coefficient d'exploitation	63,3%	62,3%	+1,0 pt	65,8%	-2,5 pt

- Coût du risque incluant une nouvelle provision générale de 85 M€

Variations à taux de change et périmètre constants

	1T03 / 1T02
Produit net bancaire	+5,1%
Frais de gestion	+4,8%
Résultat brut d'exploitation	+5,8%
Résultat d'exploitation	+3,2%



# Un résultat net part du groupe de 962 M€

en millions d'euros

	1T03	1T02	1T03 / 1T02	4T02	1T03 / 4T02
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 317</b>	<b>1 367</b>	<b>-3,7%</b>	<b>983</b>	<b>+34,0%</b>
Sociétés mises en équivalence	13	26	-50,0%	10	+30,0%
Gains et provisions sur titres	240	200	+20,0%	159	+50,9%
Amortissement du goodwill	-101	-84	+20,2%	-102	-1,0%
Charges exceptionnelles	-25	-1	n.s.	-85	-70,6%
<b>Total éléments hors exploitation</b>	<b>127</b>	<b>141</b>	<b>-9,9%</b>	<b>-18</b>	<b>n.s.</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 444</b>	<b>1 508</b>	<b>-4,2%</b>	<b>965</b>	<b>+49,6%</b>
Impôt	-378	-404	-6,4%	-177	x2,1
Intérêts minoritaires	-104	-85	+22,4%	-92	+13,0%
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>962</b>	<b>1 019</b>	<b>-5,6%</b>	<b>696</b>	<b>+38,2%</b>

- ROE après impôt du 1T03 : 14,4%

Variations à taux de change et périmètre constants

	1T03 / 1T02
Résultat avant impôt	+4,6%
Résultat net part du groupe	+3,7%

En milliards d'euros	<b>31-mars-03</b>	<b>31-déc-02</b>
Capitaux propres part du groupe *	26,0	25,4
Ratio international de solvabilité **	11,6%	10,9%
Tier one **	8,7%	8,1%
Plus-values latentes nettes (1)	1,1	2,1
Engagements douteux	15,1	15,2
Provisions spécifiques	10,0	10,1
Taux de couverture spécifique des douteux (2)	67%	66%
Provision Risques Pays	2,3	2,4
FRBG	1,0	1,0
en millions d'euros	<b>1T03</b>	<b>4T02</b>
Value at Risk (1 jour 99%) fin de période	23	28
Value at Risk (1jour 99%) moyenne trimestrielle	26	32

(1) nettes du goodwill de Cobepa

(2) Le calcul de ce taux de couverture tient compte des provisions spécifiques uniquement, hors provisions générales, hors provisions pour risques pays et FRBG

\* estimés au 31 mars

\*\* sur la base de risques pondérés estimés à 283 MdE au 31 mars

## Notations

Moody's	Aa2
FitchRatings	AA
Standard & Poor's	AA-

- **Dotation complémentaire aux provisions pour dépréciation au 1T03 : 154M€**
  - BNP Paribas Capital : 63M€
  - Portefeuille de participations cotées : 91M€
  
- **Plus-values latentes nettes aux cours spot du 31.3.03 : 1,1 Md€**
  - BNP Paribas Capital : 0,8Md€
  - Portefeuille de participations : 0,3Md€
  
- **Provisionnement intégral des portefeuilles d'assurance (PRE) à la valeur de marché du 31 mars avec complète prise en compte de ce provisionnement dans le PNB consolidé du groupe**

# Plan de la présentation

---

- Les résultats 2002 du Groupe
- Les résultats 2002 et les priorités 2003 des pôles d'activité
- Les principes d'action du Groupe en 2003
- Les résultats du Groupe au 1er trimestre 2003
- **Le Gouvernement d'entreprise**

- **Anticipation des dispositions légales applicables à l'entreprise**
  - immobilisation des titres pré-AG
  - délais de retour des votes par correspondance
  - statuts et règlement intérieur du Conseil mis en conformité avec les dispositions NRE au stade du projet de loi
  - nomination des administrateurs pour 3 ans (depuis 2000)
- **L'adoption des normes les plus exigeantes**
  - prise en compte des recommandations Sarbanes-Oxley, auxquelles BNP Paribas n'est pas directement soumis

} réduits à une seule journée  
bien avant la promulgation  
des décrets NRE

- 1 action = 1 vote
  - Pas de droit de vote double
  - Pas de limitation des votes
- Stock-options émis sans décote
- Programme de rachats d'actions pour neutraliser les effets dilutifs des émissions réservées aux salariés
- Pas de disposition anti OPA ou OPE

- 20 Administrateurs
- 3 Comités spécialisés
  - Comités des Comptes
  - Comité de Contrôle Interne et des Risques
  - Comité des Rémunérations et des Nominations
- Examen par le Comité des rémunérations et des Nominations de la qualification de l'indépendance des administrateurs selon les critères du Rapport Medef-Afep de septembre 2002

*La mission d'un administrateur requiert des qualités et des compétences qui ne se résument pas à son indépendance*

- 20 administrateurs

Si vote des propositions de cette Assemblée

- 18 administrateurs
  - dont 9 indépendants (\*)
  - dont 3 élus par les salariés

(\*) Au sens du Rapport Medef-Afep de septembre 2002

*Critères du Rapport Medef-Afep de septembre 2002:  
au moins 50% d'administrateurs indépendants*



- 8 réunions, dont 2 à titre exceptionnel
- Taux de participation: 79,4%
- Principaux domaines d'intervention:
  - Projet 2005
  - stratégie du groupe
    - Cession/acquisition de participations
    - Crédit Lyonnais
  - comptes et budget
  - organisation de la Direction Générale
    - Loi NRE
    - AG 2002
  - évaluation du fonctionnement du Conseil et de ses Comités
  - programmes d'attribution d'options sur actions
  - examen des travaux des 3 Comités

- **4 membres:**

- dont 2 indépendants

- Pas de membre du Comité Exécutif depuis 1997

*Recommandations du Rapport Medef-Afep de septembre 2002:  
50% d'administrateurs indépendants - pas de mandataire social*

- **3 réunions**

- **Taux de participation: 92%**

- **Principaux domaines d'intervention:**

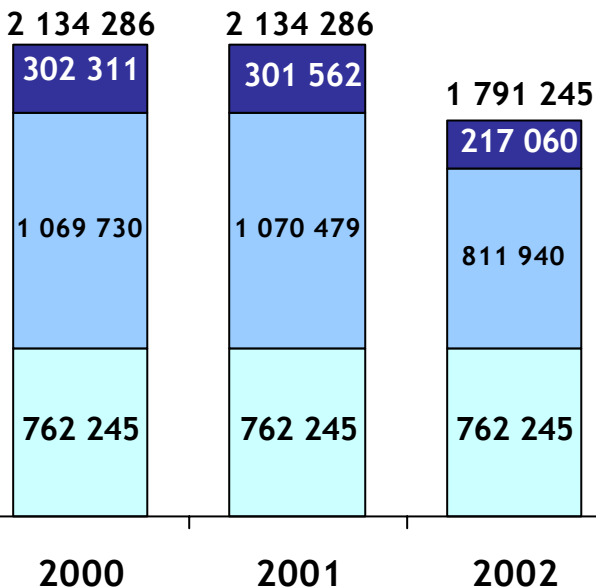
- détermination des rémunérations variables

- attribution d'options sur actions aux collaborateurs

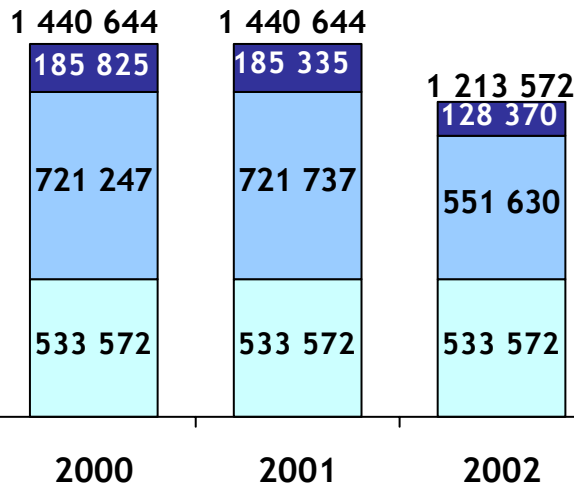
- répartition des jetons de présence des administrateurs

- évaluation du fonctionnement du Conseil

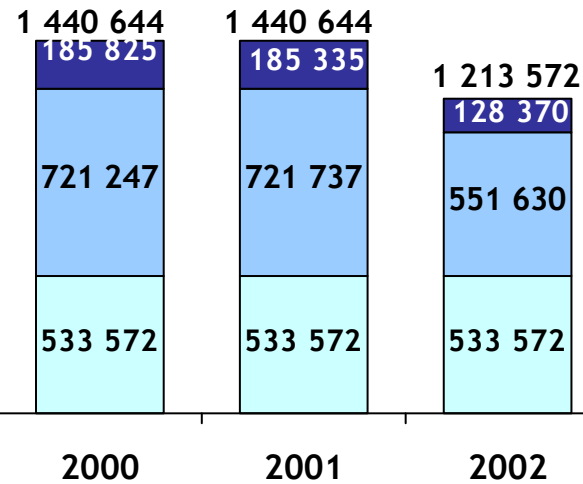
**Michel Pébereau**  
Président Directeur Général



**Baudouin Prot**  
Administrateur  
Directeur Général Délégué

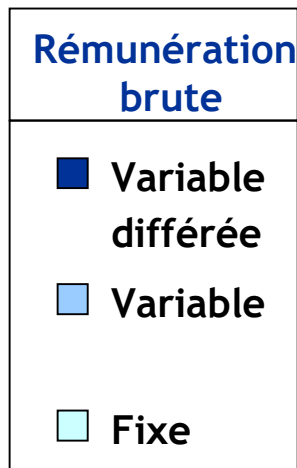


**Dominique Hoenn**  
Directeur Général Délégué



Rémunérations au titre des années indiquées

<b>Evolutions</b>	<b>2001/2000</b>	<b>2002/2001</b>
<b>Rémunération totale</b>	<b>=</b>	<b>-16%</b>
<b>Rémunération variable</b>	<b>=</b>	<b>-25%</b>



- **5 membres:**
  - dont 3 indépendants
  - dont 1 élu par les salariés
  - Pas de membre du Comité Exécutif depuis 1997
- **5 réunions, dont 1 à titre exceptionnel**
- **Taux de participation: 92%**
- **Principaux domaines d'intervention:**
  - risques de crédit:
    - politique des risques
    - évolution du coût du risque
  - risques de marché:
    - nature des instruments financiers employés
  - contrôle interne:
    - compte-rendu d'activité de l'audit interne
    - déontologie-compliance

- 7 membres:
  - dont 4 indépendants
  - dont 1 élu par les salariés
  - Pas de membre du Comité Exécutif depuis 1997

*Recommandations du Rapport Medef-Afep de septembre 2002:  
2/3 d'administrateurs indépendants - pas de mandataire social*

- 7 réunions, dont 2 à titre exceptionnel
- Taux de participation: 81%
- Principaux domaines d'intervention:
  - résultats financiers
  - méthodologie comptable
  - relations avec les Commissaires aux comptes
  - Information au marché
  - Sarbanes-Oxley



**BNP PARIBAS**

*Assemblée Générale - 14 mai 2003*