



DOCUMENT DE RÉFÉRENCE  
ET RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
**2013**



**BNP PARIBAS** | La banque d'un monde qui change

# SOMMAIRE

<b>Le Conseil d'administration .....</b>	<b>1</b>
Composition du Conseil d'administration .....	1
Autres mandataires sociaux.....	5

# Le Conseil d'administration

## COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

---

---

### Baudouin PROT

**Fonction principale : Président du Conseil d'administration de BNP Paribas**

Né le 24 mai 1951

*Dates de début et de fin de mandat* : 11 mai 2011 – AG 2014

*Date du 1<sup>er</sup> mandat* : 7 mars 2000

*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 146 129

*Adresse professionnelle* : 3, rue d'Antin  
75002 PARIS,  
FRANCE

#### **Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, Président du Conseil d'administration

Kering, administrateur

Lafarge, administrateur

Veolia Environnement, administrateur

Pargesa Holding SA (Suisse), administrateur jusqu'au 5 mai 2014

#### **Autres**

Administrateur de l'Institute of International Finance (IIF)

Membre de l'International Advisory Panel de la Monetary Authority of

Singapour (MAS) et de l'International Business Leaders' Advisory

Council (IBLAC) de la ville de Shanghai

---

---

### Michel PÉBEREAU

**Fonction principale : Président d'Honneur de BNP Paribas**

Né le 23 janvier 1942

*Dates de début et de fin de mandat* : 23 mai 2012 – AG 2015

*Date du 1<sup>er</sup> mandat* : 14 mai 1993

*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 181 772

*Adresse professionnelle* : 3, rue d'Antin  
75002 PARIS,  
FRANCE

#### **Mandats au 31 décembre 2013**

Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie (Maroc), membre du Conseil de surveillance

BNP Paribas, Président d'Honneur, administrateur

BNP Paribas SA (Suisse), administrateur

EADS NV (Pays-Bas), administrateur,

Pargesa Holding SA (Suisse), administrateur

Total SA, administrateur

Société Anonyme des Galeries Lafayette, censeur

HSBC France (ex-CCF) : Président d'Honneur

#### **Autres**

Président de la Fondation BNP Paribas

Président d'Honneur de l'Institut Aspen et de l'Institut de l'entreprise

Membre de l'Académie des Sciences morales et politiques, du Conseil

de surveillance et Conseil d'orientation de l'Institut Aspen, du Conseil

d'orientation de l'Institut de l'entreprise, de la Fondation Nationale des

Sciences Politiques et du Conseil d'administration de la Fondation ARC

---

---

### Jean-Laurent BONNAFÉ

**Fonction principale : Administrateur Directeur Général de BNP Paribas**

Né le 14 juillet 1961

*Dates de début et de fin de mandat* : 15 mai 2013 – AG 2016

*Date du 1<sup>er</sup> mandat* : 12 mai 2010

*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 62 545\*

*Adresse professionnelle* : 3, rue d'Antin  
75002 PARIS,  
FRANCE

#### **Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, Administrateur Directeur Général

Banca Nazionale del Lavoro (Italie), administrateur

BNP Paribas Fortis (Belgique), administrateur

Carrefour, administrateur

---

\* Par ailleurs, au titre du Plan d'Épargne Entreprise, Monsieur Jean-Laurent Bonnafé détient l'équivalent de 17 103 actions BNP Paribas.

---

**Monique COHEN****Fonction principale : Directeur associé d'APAX France**

---

Né le 28 janvier 1956

*Dates de début et de fin de mandat :*

Cooptation le 12 février 2014 ; échéance AG 2014

*Nombre d'actions BNP Paribas détenues :**Adresse professionnelle :* 45, avenue Kléber  
75784 PARIS CEDEX 16,  
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

Altamir Gérance SA, Directeur Général délégué

JC Decaux, membre du Conseil de Surveillance

Safran, administrateur

Apax Partners MidMarket SAS, membre du Conseil d'administration

Buy Way Personal Finance Belgium SA(Belgique), administrateur

Buy Way Tech SA (Belgique), administrateur

Financière MidMarket SAS, membre du Conseil d'administration

Texavenir II SAS, Président du Conseil de Surveillance

Trocadero Participations II SAS, Président

Trocadero Participation SAS, Président du Conseil de Surveillance

Wallet SA (Belgique), Wallet Investissement 1et 2 SA, Président des

Conseils d'administration

**Autres**

Membre du Collège de l'Autorité des Marchés Financiers

Expert sur les fonds de capital Investissement et de capital risque pour  
la Commission Européenne

---

**Pierre-André de CHALENDAR****Fonction principale : Président-Directeur Général de la Compagnie de Saint-Gobain**

---

Né le 12 avril 1958

*Dates de début et de fin de mandat :* 23 mai 2012 – AG 2015*Date du 1<sup>er</sup> mandat :* 23 mai 2012*Nombre d'actions BNP Paribas détenues :* 1 000*Adresse professionnelle :* Les Miroirs  
92096 LA DÉFENSE CEDEX,  
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Compagnie de Saint-Gobain, Président-Directeur Général

GIE SGPM Recherches, administrateur

Saint-Gobain Corporation, administrateur

Veolia Environnement, administrateur

Verallia, Président du Conseil d'administration

---

**Marion GUILLOU****Fonction principale : Présidente d'Agreenium**

---

Née le 17 septembre 1954

*Dates de début et de fin de mandat :* 15 mai 2013 – AG 2016*Date du 1<sup>er</sup> mandat :* 15 mai 2013*Nombre d'actions BNP Paribas détenues :* 300*Adresse professionnelle :* 147, rue de l'Université  
75007 PARIS,  
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Agreenium, Présidente

Apave, administrateur

CGIAR, administrateur

Imerys, administrateur

Veolia Environnement, administrateur

---

**Denis KESSLER****Fonction principale : Président-Directeur Général de SCOR SE**

---

Né le 25 mars 1952

*Dates de début et de fin de mandat :* 23 mai 2012 – AG 2015*Date du 1<sup>er</sup> mandat :* 23 mai 2000*Nombre d'actions BNP Paribas détenues :* 2 684*Adresse professionnelle :* 1, avenue du Général-de-Gaulle  
92074 PARIS LA DÉFENSE CEDEX,  
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Dassault Aviation, administrateur

Invesco Ltd (États-Unis), administrateur

SCOR SE, Président-Directeur Général

Yam Invest NV (Pays-Bas), membre du Conseil de surveillance

**Autres**Membre de la Commission Économique de la Nation,  
du Conseil d'administration de l'Association de Genève,  
du Conseil d'administration de l'Association du Siècle,  
du Global Reinsurance Forum, du Reinsurance Advisory Board, du  
Laboratoire d'Excellence Finance et Croissance Durable (LabexFCD)  
et du Global counsellor du Conference Board

---

---

**Jean-François LEPETIT****Fonction principale : Administrateur de sociétés**

Né le 21 juin 1942

*Dates de début et de fin de mandat* : 11 mai 2011 – AG 2014*Date du 1<sup>er</sup> mandat* : 5 mai 2004*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 8 749*Adresse professionnelle* : 30, boulevard Diderot  
75572 PARIS CEDEX 12,  
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Shan SA, administrateur

Smart Trade Technologies SA, administrateur

**Autres**

Membre du Board de la Qatar Financial Center Regulatory Authority (QFCRA), Doha (Qatar) et du Conseil de la régulation financière et du risque systémique (Corefris)

---

**Christophe de MARGERIE****Fonction principale : Président-Directeur Général de la Compagnie Total**

Né le 6 août 1951

*Dates de début et de fin de mandat* : 15 mai 2013 – AG 2016*Date du 1<sup>er</sup> mandat* : 15 mai 2013*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 1 200*Adresse professionnelle* : 2, place Jean-Millier  
LA DEFENSE 6,  
92078 LA DÉFENSE CEDEX,  
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Shtokman Development AG (Suisse), administrateur

Total SA, administrateur et Président-Directeur Général

**Autres**

Administrateur de l'Institut du Monde Arabe

---

**Nicole MISSON****Fonction principale : Conseiller de clientèle Particuliers**

Née le 21 mai 1950

*Dates de début et de fin de mandat* : élue titulaire par les salariés cadres de BNP Paribas pour 3 ans, le 16 février 2012 – 15 février 2015*Date du 1<sup>er</sup> mandat* : 1<sup>er</sup> juillet 2011*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 174*Adresse professionnelle* : 22, rue de Clignancourt  
75018 PARIS,  
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

**Autres**

Conseiller prud'homme section Encadrement CPH PARIS

Membre de la Commission paritaire de la Banque  
(AFB - formation recours)

---

**Thierry MOUCHARD****Fonction principale : Chargé de fonctions administratives service Transactions clientèle**

Né le 4 juillet 1960

*Dates de début et de fin de mandat* : 16 février 2012 (date à laquelle M. Thierry MOUCHARD devient titulaire à la suite de son élection par les salariés) – 15 février 2015*Date du 1<sup>er</sup> mandat* : 16 février 2012*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 10*Adresse professionnelle* : 41, boulevard du Maréchal-Foch  
49000 ANGERS,  
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

---

**Laurence PARISOT****Fonction principale : Vice-Présidente du Directoire de Ifop SA**

Née le 31 août 1959

*Dates de début et de fin de mandat* : 23 mai 2012 – AG 2015*Date du 1<sup>er</sup> mandat* : 23 mai 2006*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 755*Adresse professionnelle* : Immeuble Millénaire 2  
35, rue de la Gare  
75019 PARIS,  
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Coface SA, administrateur

Compagnie Générale des Établissements Michelin (SCA), membre du  
Conseil de surveillance

Fives, administrateur

Ifop SA, Vice-Présidente du Directoire

**Autres**Présidente d'Honneur du Mouvement des Entreprises de France  
(Medef)

---

**Hélène PLOIX****Fonction principale : Présidente de Pechel Industries (SAS), de Pechel Industries Partenaires (SAS) et de FSH (SAS)**

---

Née le 25 septembre 1944

*Dates de début et de fin de mandat* : 11 mai 2011 – AG 2014*Date du 1<sup>er</sup> mandat* : 21 mars 2003*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 1 609*Adresse professionnelle* : 162, rue du Faubourg Saint-Honoré  
75008 PARIS,  
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Ferring SA (Suisse), administrateur

Genesis Emerging Markets Fund Limited (Guernesey), administrateur

Hélène Ploix SARL, gérante

Hélène Marie Joseph SARL, gérante

Lafarge, administrateur

Pechel Industries Partenaires (SAS) dans : Goëmar Holding

(Luxembourg), Store Electronic Systems, représentant permanent

Publicis Groupe, membre du Conseil de surveillance

Sofina (Belgique), administrateur

Sorepe Société Civile, gérante

**Autres**Membre de l'Institut Français des Administrateurs (IFA)

---

**Michel TILMANT****Fonction principale : Gérant de Strafin sprl (Belgique)**

---

Né le 21 juillet 1952

*Dates de début et de fin de mandat* : 15 mai 2013 – AG 2016*Date du 1<sup>er</sup> mandat* : 12 mai 2010

(M. Michel Tilmant a exercé les fonctions de censeur de BNP Paribas du 4 novembre 2009 au 11 mai 2010)

*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 500*Adresse professionnelle* : Rue du Moulin 10  
B – 1310 LA HULPE,  
BELGIQUE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

CapitalatWork Foyer Group SA (Luxembourg), administrateur

Cinven Ltd (Royaume-Uni), senior advisor

Foyer Assurances SA (Luxembourg), administrateur

Groupe Lhoist SA (Belgique), administrateur

Guardian Financial Services Holdings Limited (Royaume-Uni), administrateur

Guardian Assurance Limited (Royaume-Uni), administrateur

Guardian Holdings Limited (Jersey), administrateur

Guardian Acquisitions Limited (Royaume-Uni), administrateur

NBGB SA (Belgique), administrateur

Royal Automobile Club of Belgium (Belgique), administrateur

Sofina SA (Belgique), administrateur

Strafin sprl (Belgique), gérant

Université Catholique de Louvain (Belgique), administrateur

---

**Emiel VAN BROEKHOVEN****Fonction principale : Économiste, Professeur Honoraire de l'Université d'Anvers (Belgique)**

---

Né le 30 avril 1941

*Dates de début et de fin de mandat* : 15 mai 2013 – AG 2016*Date du 1<sup>er</sup> mandat* : 12 mai 2010

(M. Emiel Van Broekhoven a exercé les fonctions de censeur de BNP Paribas du 4 novembre 2009 au 11 mai 2010)

*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 550*Adresse professionnelle* : Zand 7 – 9  
B – 2000 ANTWERP,  
BELGIQUE**Mandats au 31 décembre 2013**BNP Paribas, administrateur

---

**Fields WICKER-MIURIN****Fonction principale : Co-fondateur et Associée chez Leaders' Quest (Grande-Bretagne)**

---

Née le 30 juillet 1958

*Dates de début et de fin de mandat* : 11 mai 2011 – AG 2014*Date du 1<sup>er</sup> mandat* : 11 mai 2011*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 139*Adresse professionnelle* : 11-13 Worple Way  
Richmond-upon-Thames,  
SURREY TW10 6DG,  
ROYAUME-UNI**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Ballarpur Industries Ltd (BILT), administrateur

CDC Group Plc, administrateur

SCOR SE, administrateur

**Autres**

Administrateur du Ministry of Justice of Her Majesty's Government (Royaume-Uni)

Membre du Conseil de la Batten School of Leadership – University of Virginia (États-Unis)

---

## AUTRES MANDATAIRES SOCIAUX

---

### **Philippe BORDENAVE**

**Fonction principale : Directeur Général délégué de BNP Paribas**

---

Né le 2 août 1954

*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 50 119

*Adresse professionnelle* : 3, rue d'Antin  
75002 PARIS,  
FRANCE

#### **Mandats au 31 décembre 2013**

Antin Participation 5 (SAS), représentant permanent  
BNP Paribas, Directeur Général délégué  
BNP Paribas Personal Finance, administrateur  
BNP Paribas Securities Services (SCA), représentant permanent

---

### **Georges CHODRON de COURCEL**

**Fonction principale : Directeur Général délégué de BNP Paribas**

---

Né le 20 mai 1950

*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 71 561

*Adresse professionnelle* : 3, rue d'Antin  
75002 PARIS,  
FRANCE

#### **Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, Directeur Général délégué  
BNP Paribas (Suisse) SA, Président  
BNP Paribas Fortis (Belgique), Vice-Président  
Alstom, administrateur  
Bouygues, administrateur  
Erbé SA (Belgique), administrateur  
Exane, censeur  
GBL – Groupe Bruxelles Lambert (Belgique), administrateur  
Lagardère SCA, membre du Conseil de surveillance  
Nexans, administrateur  
SCOR Holding (Switzerland) AG (Suisse), administrateur  
SCOR Global Life Rückversicherung Schweiz AG (Suisse),  
administrateur  
SCOR Switzerland AG (Suisse), administrateur  
SGLRI – SCOR Global Life Reinsurance Ireland (Irlande),  
administrateur  
Société Foncière, Financière et de Participation (FFP), administrateur  
Verner Investissements SAS, administrateur

---

### **François VILLEROY de GALHAU**

**Fonction principale : Directeur Général délégué de BNP Paribas**

---

Né le 24 février 1959

*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 1 411\*

*Adresse professionnelle* : 3, rue d'Antin  
75002 PARIS,  
FRANCE

#### **Mandats au 31 décembre 2013**

Arval Service Lease, administrateur  
Banca Nazionale del Lavoro (Italie), administrateur  
BGL BNP Paribas (Luxembourg), Vice-Président  
BNP Paribas, Directeur Général délégué  
BNP Paribas Fortis (Belgique), administrateur  
BNP Paribas Leasing Solutions (Luxembourg), administrateur  
Cortal Consors, administrateur  
Bayard Presse, membre du Conseil de surveillance  
Villerooy-Boch AG (Allemagne), membre du Conseil de surveillance

---

\* Par ailleurs, au titre du Plan d'Épargne Entreprise, Monsieur François Villerooy de Galhau détient l'équivalent de 876 actions BNP Paribas.