

LES RÉSULTATS ANNUELS 2020

2020 : Efficacité et résilience du modèle diversifié et intégré, démontrées dans un contexte marqué par la crise sanitaire

L'ESSENTIEL

+ 1,3 %
par rapport à 2019 à périmètre et change constants

STABILITÉ DES REVENUS : PRODUIT NET BANCAIRE
- 0,7 % à périmètre et change historiques
+ 2,0 % à périmètre et change constants dans les pôles opérationnels

- 2,7 %
par rapport à 2019 à périmètre et change constants

BAISSE DES FRAIS DE GESTION PORTÉE PAR LE SUCCÈS DE LA TRANSFORMATION DIGITALE ET INDUSTRIELLE :
effets de ciseaux positifs
-3,6 % à périmètre et change historiques

66 pb¹

HAUSSE DU COÛT DU RISQUE AVEC LES EFFETS DE LA CRISE SANITAIRE
dont 16 pb pour provisionnement sur encours sains (strates 1 & 2)

7,1 Md€

RÉSILIENCE DU RÉSULTAT NET PART DE GROUPE
(- 13,5 % par rapport à 2019)

7,6 %

RENTABILITÉ DES FONDS PROPRES TANGIBLES²

DIVIDENDE EN NUMÉRAIRE³

- soit une distribution de 21 % du résultat 2020, maximum résultant de la recommandation de la Banque Centrale Européenne du 15 décembre 2020⁴ ;
- restitution complémentaire envisagée de 29 % du résultat 2020 après fin septembre 2021 :
 - sous forme de rachat d'actions⁵ ou de distribution de réserves⁶,
 - dès l'abrogation de la recommandation de restriction de la BCE.

1,11 €

ACTIF NET COMPTABLE TANGIBLE⁷ PAR ACTION

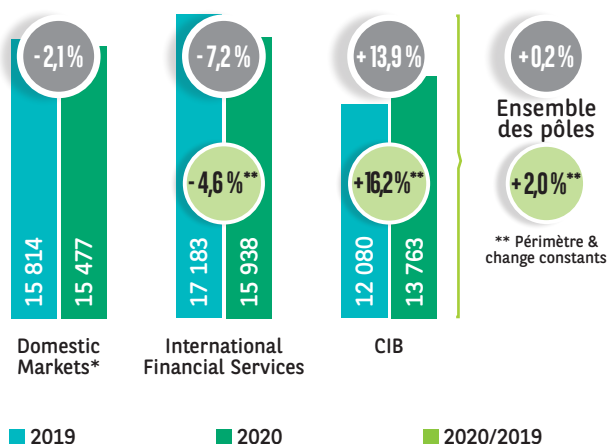
73,2 €

+7,2 %

par an en moyenne
depuis le 31 décembre
2008

L'ACTIVITÉ / LES REVENUS

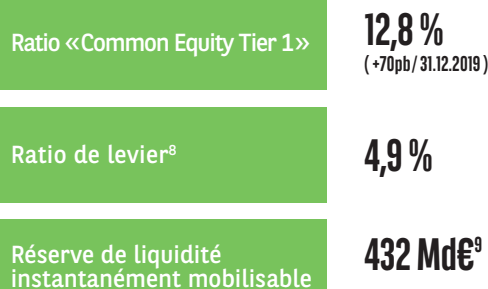
REVENUS DES PÔLES OPÉRATIONNELS EN 2020 (EN M€)



* Intégrant 100% de la Banque Privée en France (hors effets PEL/CEL), en Italie, en Belgique et au Luxembourg

LE BILAN

UNE STRUCTURE FINANCIÈRE TRÈS SOLIDE



1. Coût du risque / encours de crédit à la clientèle début de période (en points de base).
2. Non réévalués, incluant la mise en réserve du résultat 2019. 3. Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 18 mai 2021, détachement le 24 mai 2021, paiement le 26 mai 2021. 4. «[...] jusqu'au 30 septembre 2021 [...] Les dividendes doivent rester inférieurs à 15 % des bénéfices cumulés des exercices 2019 et 2020 et ne pas dépasser 20 points de base du ratio CET1». 5. Sous réserve de l'accord de la BCE. 6. Sous réserve de l'accord de la BCE et de l'Assemblée Générale. 7. Réévalué avec mise en réserve du résultat 2019. 8. Calculé conformément à l'article 500 ter du Règlement (UE) n° 2020/873. 9. soit plus d'un an de marge de manœuvre par rapport aux ressources de marché.



Jean Lemierre
Président



Jean-Laurent Bonnafé
Administrateur
Directeur Général

MOBILISATION AU SERVICE DE L'ÉCONOMIE - RÉSILIENCE DES RÉSULTATS DANS UN CONTEXTE MARQUÉ PAR LA CRISE SANITAIRE

Chers actionnaires,

Touchés par la pandémie du Covid-19, de nombreux pays dans le monde ont mis en place en 2020 des mesures sanitaires pour protéger les populations et ralentir la propagation du virus. Les répercussions économiques et sociales de cette crise sanitaire sont considérables. Dans ce contexte, le Groupe BNP Paribas mobilise l'ensemble de ses ressources et de ses expertises pour accompagner les particuliers, les entreprises et institutionnels, dans cette période difficile et répondre aux besoins spécifiques de l'économie dans les différentes phases de cette crise sanitaire.

Les encours de crédit progressent ainsi de 4,4 % par rapport à 2019, soit **une hausse de 33 milliards d'euros**. Le Groupe a **accordé plus de 120 000 prêts garantis** en 2020 dans ses réseaux de banque de détail, **et levé plus de 396 milliards d'euros de financements** pour ses clients sur les marchés de crédits syndiqués, d'obligations et d'actions¹.

Au total, le produit net bancaire, à 44,3 milliards d'euros, est quasi stable (- 0,7 %) par rapport à 2019 à périmètre et change historiques et progresse de 1,3 % à périmètre et change constants². Dans les pôles opérationnels, les revenus sont en légère hausse à périmètre et change historiques (+ 0,2 %) et progressent plus sensiblement (+ 2,0 %) à périmètre et change constants², avec :

- une baisse de 2,1 % dans Domestic Markets³ car la très bonne performance des métiers spécialisés ne compense que partiellement l'impact de l'environnement persistant de taux bas et de la crise sanitaire dans les réseaux ;
- une diminution de 7,2 %⁴ chez International Financial Services, en lien avec les effets de la crise sanitaire et malgré la bonne performance de BancWest ;
- une forte progression pour CIB (+ 13,9 %⁵) avec une hausse dans tous les métiers.

Démontrant l'efficacité de la transformation digitale et industrielle, les frais de gestion du Groupe, à 30,2 milliards d'euros, sont en baisse de 3,6 % par rapport à 2019, en ligne avec les objectifs du plan 2020. Ils diminuent de 1,0 % dans les pôles opérationnels, enregistrant une décroissance de 1,6 % pour Domestic Markets³, la baisse étant plus marquée dans les réseaux⁶ (- 2,7 %) tandis que les métiers spécialisés du pôle, en croissance, enregistrent un effet de ciseaux positif de 4,3 points ; ils baissent de 3,7 %⁷ pour International Financial Services et sont en hausse de 3,0 % chez CIB

avec la croissance de l'activité : l'effet de ciseaux du pôle est très positif (10,9 points).

Le résultat brut d'exploitation du Groupe s'établit ainsi à 14,1 milliards d'euros, en hausse de 6,2 %.

Le coût du risque augmente de 2,5 milliards d'euros par rapport à 2019, dont plus de la moitié (1,4 milliard d'euros) est liée au provisionnement sur « encours sains ».

Au total, le résultat net part du Groupe s'élève à 7,1 milliards d'euros, en baisse de 13,5 % par rapport à 2019. La rentabilité des fonds propres tangibles non réévalués⁸ est ainsi égale à 7,6 % traduisant la bonne résistance des résultats grâce à la force du modèle diversifié et intégré du Groupe dans un contexte fortement marqué par la crise sanitaire.

Au 31 décembre 2020, le ratio « Common Equity Tier 1 » s'élève à 12,8 %, en hausse de 70 points de base par rapport à celui du 31 décembre 2019, démontrant la solidité du bilan de la Banque. L'actif net comptable tangible⁹ par action s'élève à 73,2 euros, soit un taux de croissance de 7,2 % depuis le 31 décembre 2008 illustrant la création de valeur continue au travers du cycle. Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée Générale des actionnaires de verser un dividende de 1,11 euro par action payable en numéraire¹⁰, soit un taux de distribution de 21 % du résultat 2020, maximum résultant de la recommandation de la Banque Centrale Européenne du 15 décembre 2020¹¹. La restitution complémentaire de 29 % du résultat 2020 est envisagée après fin septembre 2021 sous forme de rachat d'actions¹² ou de distribution de réserves¹³ dès l'abrogation de la recommandation de restriction de la Banque Centrale Européenne prévue d'ici fin septembre 2021 « en l'absence d'évolutions nettement défavorables ».

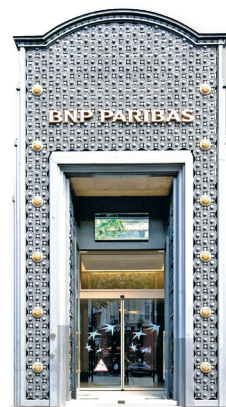
Nous vous remercions très sincèrement de l'attachement que vous manifestez à BNP Paribas.

1. Source : Dealogic au 31 décembre 2020, bookrunner, montant proportionnel. 2. Le produit net bancaire inclut en 2020 l'impact comptable exceptionnel d'un dérivé mis en place pendant la période de transfert d'une activité pour -104 millions d'euros. 3. Intégrant 100 % des Banques Privées des réseaux domestiques (hors effets PEL/CEI). 4. - 4,6 % à périmètre et change constants. 5. + 16,2 % à périmètre et change constants. 6. BDDF, BNL bc et BDDB. 7. - 1,6 % à périmètre et change constants. 8. Incluant la mise en réserve du résultat 2019. 9. Réévalué avec mise en réserve du résultat 2019. 10. Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 18 mai 2021, détachement le 24 mai 2021, paiement le 26 mai 2021. 11. « [...] jusqu'au 30 septembre 2021 [...] Les dividendes doivent rester inférieurs à 15 % des bénéfices cumulés des exercices 2019 et 2020 et ne pas dépasser 20 points de base du ratio CET1 ». 12. Sous réserve de l'accord de la Banque Centrale Européenne. 13. Sous réserve de l'accord de la BCE et de l'Assemblée Générale.

RÉSULTATS FINANCIERS ET OPÉRATIONNELS

RÉSULTATS ANNUELS

En millions d'euros	2020	2019	2020/2019
Produit net bancaire	44 275	44 597	- 0,7 %
Frais de gestion	- 30 194	- 31 337	- 3,6 %
Résultat brut d'exploitation	14 081	13 260	+ 6,2 %
Coût du risque	- 5 717	- 3 203	+ 78,5 %
Résultat d'exploitation	8 364	10 057	- 16,8 %
Éléments hors exploitation	1 458	1 337	+ 9,0 %
Résultat avant impôt	9 822	11 394	- 13,8 %
Impôt sur les bénéfices	- 2 407	- 2 811	- 14,4 %
Intérêts minoritaires	- 348	- 410	- 15,1 %
Résultat net part du Groupe	7 067	8 173	- 13,5 %
Coefficient d'exploitation	68,2 %	70,3 %	- 2,1 pts



LES PÔLES OPÉRATIONNELS

RETAIL BANKING & SERVICES

DOMESTIC MARKETS

Dans un contexte marqué par la crise sanitaire, l'activité de Domestic Markets témoigne d'un soutien fort à l'économie, tout en enregistrant des gains d'efficacité opérationnelle. **Le pôle s'est mobilisé tout au long de l'année pour accompagner les clients** avec notamment la mise en œuvre des prêts garantis par les États, en particulier en France et en Italie. Les encours de crédit augmentent de 5,4 % par rapport à 2019, en hausse dans tous les métiers avec une bonne progression de la production de crédit à la clientèle des entreprises comme des particuliers. Les dépôts augmentent de 11,6 % par rapport à 2019. La Banque Privée enregistre une forte collecte nette de 6,1 milliards d'euros, dont 4,9 milliards d'euros de collecte externe.

Enfin, l'accélération des usages digitaux se confirme avec plus de 6,1 millions de clients actifs sur les applications mobiles¹. Le pôle développe rapidement son offre digitale avec des hausses de 27 % de comptes ouverts chez Nickel et de 30 % du nombre de clients pour le portefeuille électronique Lyf Pay en un an.

Le produit net bancaire², à 15,5 milliards d'euros, est en baisse de 2,1 % par rapport à 2019, l'impact des taux bas dans les réseaux étant partiellement compensé par la hausse des volumes de crédit et les métiers spécialisés réalisant une bonne performance.

Les frais de gestion² sont en baisse de 1,6 % par rapport à 2019, avec une diminution plus marquée dans les réseaux³ (- 2,7 %) atténuée par une hausse de 3,4 % dans les métiers spécialisés en lien avec leur croissance.

Le résultat avant impôt⁴ du pôle s'établit ainsi à 3,3 milliards d'euros, en baisse de 13,9 % par rapport à 2019.

INTERNATIONAL FINANCIAL SERVICES (IFS)

IFS a maintenu une **bonne dynamique commerciale malgré le contexte sanitaire**, tout en enregistrant des gains d'efficacité opérationnelle. Les encours de crédits sont en hausse de 1,5 %⁵, avec une forte dynamique dans les réseaux de détail à l'international (hausse des encours de 2,2 %⁵) et un retour à la croissance des encours de Personal Finance. Le pôle enregistre une très forte collecte nette de 54,9 milliards d'euros par rapport au 31 décembre 2019 dont 40 milliards d'euros (3,4 % des actifs sous gestion) pour l'Asset Management.

Le pôle continue de renforcer sa digitalisation avec 4,6 millions de clients digitaux dans les réseaux de détail à l'international (+ 13 % par rapport au 31 décembre 2019) et plus de 5 millions de crédits signés électroniquement.

Le produit net bancaire d'IFS, à 15,9 milliards d'euros, est en diminution de 7,2 % par rapport à 2019⁶.

Les frais de gestion, à 10,1 milliards d'euros, sont en baisse de 3,7 % grâce à la poursuite des économies de coût accentuées avec la crise sanitaire.

Le résultat avant impôt d'International Financial Services s'établit ainsi à 3,4 milliards d'euros, en baisse de 34,5 % à périmètre et change historiques et en baisse de 32,6 % à périmètre et change constants par rapport à 2019.

1. Clients avec au moins une connexion à l'App mobile par mois (en moyenne au 4T20), périmètre : clients particuliers, professionnels et Banque Privée des réseaux de DM ou de banques digitales (y compris Allemagne, Autriche et Nickel). 2. Intégrant 100 % de la Banque Privée en France (hors effets PEL/CEL), en Italie, en Belgique et au Luxembourg. 3. BDDF, BNL bc et BDDB. 4. Hors effets PEL/CEL de + 3 millions d'euros contre + 12 millions d'euros en 2019. 5. À périmètre et change constants. 6. - 4,6 % à périmètre et change constants.

En 2020, CIB enregistre **d'excellentes performances au service de toutes ses clientèles**.

L'activité commerciale a été dynamique dans tous les métiers. L'activité de financement a été exceptionnelle sur les crédits syndiqués en début d'année et relayée à partir du second trimestre 2020 par un niveau d'activité soutenue sur les émissions d'obligations et d'actions, accompagnant ainsi le renforcement du bilan des entreprises. Les activités de marché ont connu un très bon niveau tiré par les besoins de la clientèle. Après les chocs extrêmes au premier semestre 2020¹, l'activité des dérivés d'actions s'est normalisée au second semestre 2020. Enfin le niveau d'activité dans les services titres est bon avec des volumes de transactions très soutenus tout au long de l'année.

Cette période d'intense activité a été l'occasion de **renforcer les positions de clientèle** dans toutes les régions et d'affirmer le leadership européen en EMEA². Les opérations croisées entre zones géographiques se développent dans les zones Amériques et Asie-Pacifique.

Les revenus de CIB, à 13,8 milliards d'euros, progressent fortement (+ 13,9 % par rapport à 2019), avec des revenus en hausse dans les trois métiers.

Les revenus de Corporate Banking, à 4,7 milliards d'euros, augmentent de 9,6 % par rapport à 2019. Ils sont en progression dans toutes les zones géographiques et en particulier en Europe.

Le métier se classe n° 1 pour les crédits syndiqués en EMEA³ et pour les émissions obligataires d'entreprises européennes⁴. Il est aussi le 1^{er} acteur européen pour l'Investment Banking dans la zone EMEA⁵, et n° 1 pour le

Corporate Banking, Le Cash Management et Le Trade Finance pour les grandes entreprises en Europe⁶ grâce à **la hausse continue du taux de pénétration chez les grandes entreprises**.

Les revenus de Global Markets, à 6,8 milliards d'euros, sont en forte hausse de 22,4 % par rapport à 2019, tirés par une activité très soutenue des clients. L'année est en particulier marquée par une forte progression de FICC⁷ dans tous les métiers et dans toutes les régions.

Les revenus de Securities Services, à 2,2 milliards d'euros, augmentent de 0,9 % à périmètre et change historiques et de 2,3 % à périmètre et change constants par rapport à 2019, avec la progression des commissions sur les transactions et un rebond des actifs sous conservation.

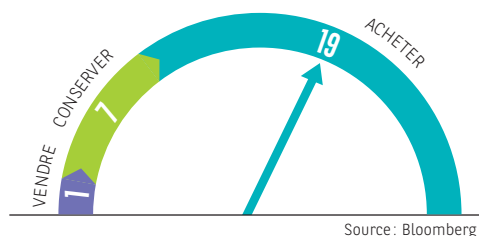
Les frais de gestion de CIB, à 8,9 milliards d'euros, augmentent de 3,0 % par rapport à 2019, en lien avec le fort niveau d'activité, cette hausse étant cependant contenue par l'effet des mesures d'économie de coûts. L'effet de ciseaux est très positif (12,5 points à périmètre et change constants).

CIB dégage ainsi un résultat avant impôt de 3,5 milliards d'euros, en hausse de 7,7 % par rapport à 2019.

1. En particulier au premier trimestre 2020, l'impact négatif de 184 millions d'euros liés aux restrictions apportées par les autorités européennes au versement de dividendes 2019. 2. Source : Coalition Proprietary Analytics, classement sur la base des revenus 9M20, EMEA : Europe, Moyen-Orient et Afrique. 3. EMEA : Europe, Moyen-Orient et Afrique. 4. Source : Dealogic au 31 décembre 2020, classement bookrunner en volume - Global Corporate Investment Grade Bonds, European Corporate Investment Grade Bonds, EMEA Loans et EMEA Equity Capital Markets, EMEA : zone Europe, Moyen-Orient et Afrique. 5. Source : Dealogic au 31 décembre 2020, classement en revenus. 6. Source : Greenwich Share Leaders 2020 European Large Corporates Trade Finance. 7. Fixed Income, Currencies and Commodities.

OPINION DES ANALYSTES

Opinion des analystes au 11 février 2021 après parution des résultats de l'exercice 2020



DEUTSCHE BANK / ACHAT

Des perspectives 2021 positives

ODDO SECURITIES / ACHAT

La performance 2020 crédibilise les perspectives 2021

RBC CAPITAL MARKETS / SURPERFORMANCE

De bonnes réalisations dans un environnement exigeant

CM-CICS / ACHAT

Perspectives rassurantes pour 2021

KEEFE, BRUYETTE & WOODS / SURPERFORMANCE

Bien positionné pour la reprise économique

AUTONOMOUS / SURPERFORMANCE

Tout est en bon ordre

MORGAN STANLEY / SURPONDÉRER

Des perspectives en amélioration

CITI / ACHAT

Perspectives encourageantes, potentiel de dividende

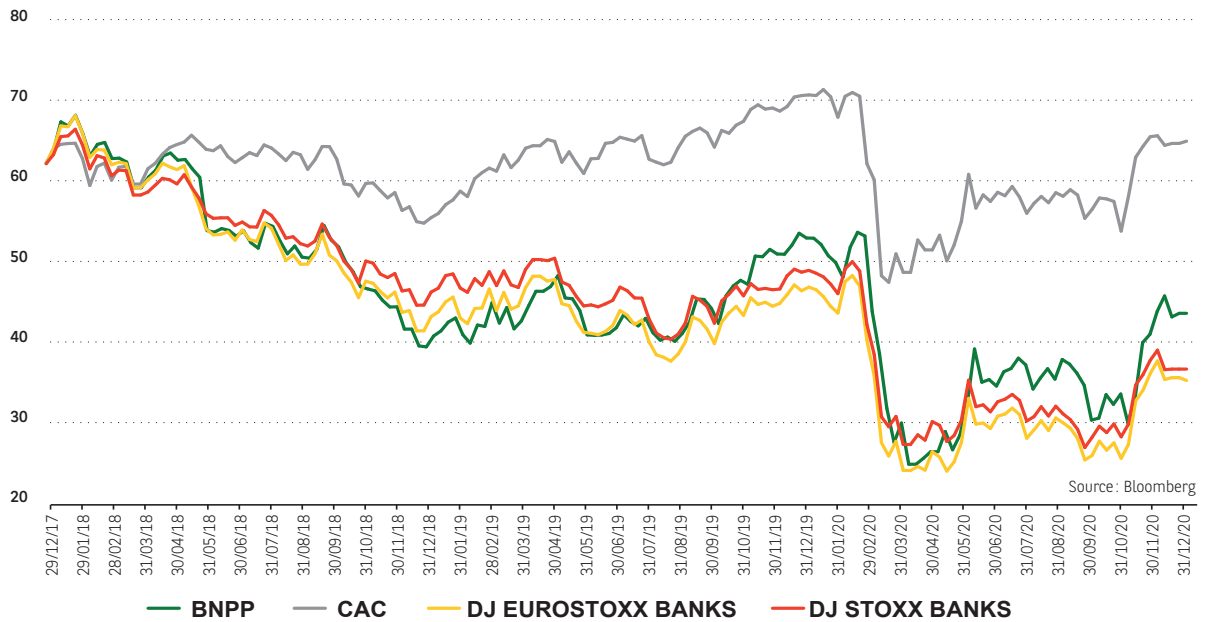
ÉVOLUTION DU COURS

Performance boursière 2017-2020

(indices rebasés sur le cours de l'action BNP Paribas - en euros)

Cours de l'action BNP Paribas du 29 décembre 2017 au 31 décembre 2020.

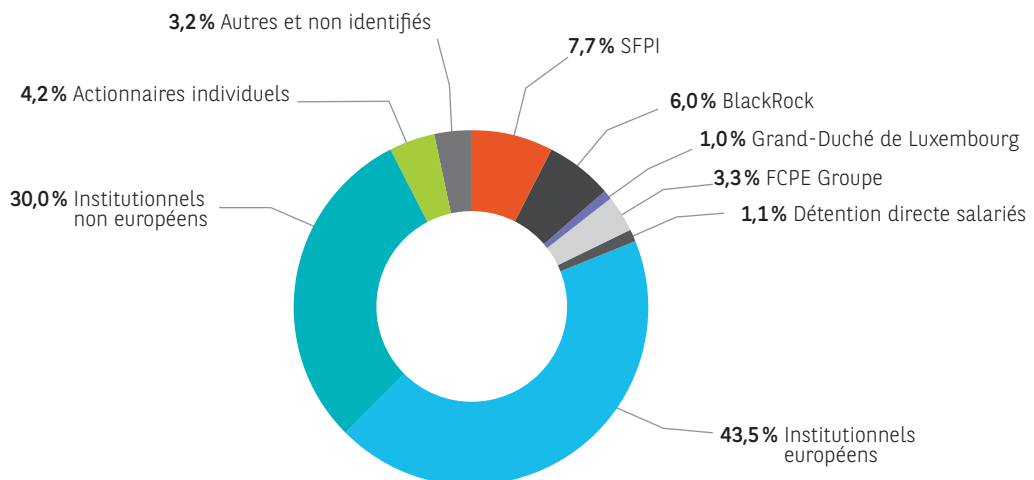
Comparaison avec les indices EURO STOXX Banks, STOXX Banks et CAC40 (indices rebasés sur le cours de l'action)



Sur une période de trois ans, du 29 décembre 2017 au 31 décembre 2020, le cours de l'action BNP Paribas est passé de 62,25 euros à 43,105 euros, soit une baisse de -30,8%, performance supérieure à celle des banques de la zone euro (Eurostoxx Banks : -43,5%) comme à celle des banques européennes (Stoxx Banks : -41,2%), mais sensiblement inférieure à celle du CAC 40 (+4,5%).

Sur la dernière année, soit depuis le début de 2020, le cours de l'action BNP Paribas est passé de 52,83 euros à 43,105 euros soit une baisse de -18,4%, performance supérieure à celle des banques de la zone euro (-23,7%) comme des banques européennes (-24,5%) mais inférieure à celle du CAC 40 (-7,1%). Sur cette période, les valeurs bancaires européennes ont en effet été impactées par les conséquences économiques de la crise sanitaire liée à la covid-19 ainsi que par la recommandation de suspension du paiement des dividendes par la Banque Centrale Européenne.

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT AU 31 DÉCEMBRE 2020 (en capital)



A

Arval

Filiale de BNP Paribas spécialisée dans la location longue durée et la gestion de flottes de véhicules.

B

BancWest

Filiale de banque de détail œuvrant dans l'Ouest des États-Unis.

C

CIB (Corporate & Institutional Banking)

Ce pôle regroupe les activités de marchés (Global Markets), de financement des grandes entreprises (Corporate Banking) et le Métier Titres (Securities Services).

Coefficient d'exploitation: Frais Généraux / Produit Net Bancaire; ce rapport mesure l'efficacité opérationnelle, qui est d'autant plus forte que ce coefficient est faible.

Common Equity Tier 1

Quotient qui mesure la solvabilité d'une banque, avec:

- au numérateur: les Fonds Propres « durs » (capital social, primes et réserves);
- au dénominateur, les « Actifs Moyens Pondérés », c'est-à-dire les montants des engagements accordés, affectés d'un coefficient par type d'encours, d'autant plus élevé que l'engagement est risqué.

D

Domestic Markets (ou Marchés Domestiques)

Regroupe les réseaux de Banque De Détail en France (BDDF), en Italie (BNL bc), en Belgique (BNP Paribas Fortis) et au Luxembourg (BGL BNP Paribas), ainsi que quatre métiers spécialisés: Arval, Leasing Solutions, Personal Investors et Nickel.

E

Effet de ciseaux

Différence entre l'évolution des revenus et l'évolution des frais.

F

Fonds Propres tangibles

Capitaux propres retraités des actifs incorporels et écarts d'acquisition

I

IFS (International Financial Services)

Regroupe International Retail Banking (banques de détail dans des pays hors zone euro), Personal Finance (notamment Cetelem), BNP Paribas Assurance (solutions d'épargne et de protection, notamment avec Cardif) et trois métiers spécialisés de la Gestion Institutionnelle et Privée (banque privée, gestions d'actifs et services immobiliers).

N

Nickel

Service bancaire alternatif de compte-courant proposé par BNP Paribas.

P

Point de base (pb ou bp pour « basis point »)

Un centième de

pour-cent, ou 0,01%. Ex.: 46 bp = 0,46%.

Produit Net Bancaire (PNB)

L'équivalent de la valeur ajoutée pour une banque.

R

Ratio de levier

Rapport (non pondéré par les risques) des fonds propres par les actifs.



CONTACTS ACTIONNAIRES

- ✉ BNP Paribas Actionnariat individuel
3, rue d'Antin
75002 Paris
- @ Par e-mail: relations.actionnaires@bnpparibas.com
- ☎ Par téléphone: 01 40 14 63 58
- 🌐 <https://invest.bnpparibas.com>
- 📄 Nominatif pur
N° Vert 0 800 600 700 (appel gratuit).

AGENDA¹

30 AVRIL 2021 Annonce des résultats du 1^{er} trimestre 2021

18 MAI 2021 Assemblée Générale

30 JUILLET 2021 Résultats du second trimestre et du 1^{er} semestre 2021

DIVIDENDE

Le dividende de l'exercice 2020 sera détaché de l'action le lundi 24 mai 2021 et payable en numéraire le mercredi 26 mai 2021, sur les positions arrêtées le mardi 25 mai 2021 au soir².

¹ Sous réserve de modifications ultérieures. ² Sous réserve de l'accord de l'Assemblée Générale du 18 mai 2021.

L'INVESTISSEMENT DURABLE D'UN MONDE QUI CHANGE

BNP Paribas Asset Management (BNPP AM) est le métier de gestion d'actifs du Groupe BNP Paribas. Pionnière en matière d'Investissement Socialement Responsable (ISR) depuis 2002, l'entreprise a fait de l'investissement durable le cœur de sa philosophie d'entreprise depuis 2017. Avec cette approche, BNPP AM entend délivrer, sur le long terme, des retours sur investissements durables à ses clients et contribuer ainsi à une économie bas-carbone, plus inclusive et respectueuse de l'environnement.



Faire partie d'un grand groupe de services financiers, leader en Europe, permet à BNPP AM d'accéder à une large base de clientèle internationale et d'avoir des relations privilégiées avec les réseaux de distribution de BNP Paribas et les distributeurs globaux.

classes d'actifs pour le compte de clients particuliers, (environ 15% de nos actifs sous gestion) d'entreprises et d'investisseurs institutionnels », explique son Administrateur-Directeur Général, Frédéric Janbon. BNPP AM se distingue dans 5 domaines d'expertise :

« Nous sommes une société internationale avec plus de 70 % de nos clients en Europe, dont une grande majorité en dehors de France et avec une large présence dans la zone Asie-Pacifique (environ 20 % de nos actifs sous gestion et 25 % de nos collaborateurs). L'Asie et l'Europe sont des zones de croissance pour nous. Nous gérons 483 milliards d'euros d'encours¹ dans un large éventail de

- la gestion de convictions et notamment les stratégies thématiques ;
- la gestion multi-actifs ;
- les marchés émergents ;
- la dette privée et les actifs réels ;
- les solutions de liquidité.

1. Encours au 31 décembre 2020.

CHIFFRES CLÉS

483 milliards

d'euros d'encours
(au 31 décembre 2020)



3 000 SALARIÉS

dont 500 professionnels de l'investissement
et près de 500 collaborateurs dédiés
à la relation clients



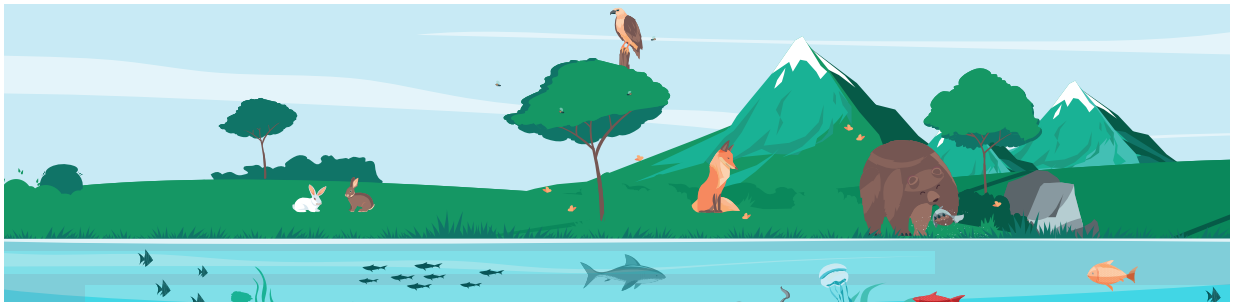
37 pays



IDENTIFIER LES OPPORTUNITÉS LIÉES AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Convaincu que les changements de modèles économiques, de modes de production d'énergie, de comportements des citoyens et des consommateurs liés aux défis climatiques et environnementaux vont entraîner des bouleversements majeurs, probablement aussi importants que la « révolution digitale », BNPP AM a placé l'investissement durable au cœur de sa stratégie d'entreprise. « Il est en effet impératif pour un gestionnaire d'épargne à long

terme, de prendre en compte dans ses processus d'investissement ces impacts à venir. Ainsi, nous nous devons de bien évaluer les risques que présentent les titres dans lesquels nous investissons, et d'identifier les entreprises dont le modèle économique va évoluer et leur permettre de sortir gagnantes face à ces mutations profondes ».



L'INTÉGRATION ESG¹ POUR APPORTER PLUS DE VALEUR AUX CLIENTS ET À LA SOCIÉTÉ DANS SON ENSEMBLE

Au-delà de l'analyse financière, la prise en compte des critères extra-financiers ESG, que ce soit sur l'environnement, le climat, la gouvernance ou les politiques sociales des entreprises, permet de générer des retours sur investissements supérieurs sur le long terme, et d'apporter plus de valeur aux épargnants. « Chez BNPP AM, nous sommes également persuadés qu'un mode de croissance économique bas carbone et inclusif sera aussi bénéfique pour le futur de nos clients que pour celui de leurs investissements. »

Dès 2015, BNPP AM s'est engagé à ce que l'ensemble de ses investissements soient en ligne avec les objectifs de l'Accord de Paris et l'entreprise applique désormais les critères ESG à l'ensemble de ses processus de gestion active². Ses gérants utilisent donc des critères financiers et extra-financiers pour décider d'investir dans une entreprise. Et si un client souhaite aller un cran plus loin, BNPP AM propose également des fonds thématiques pour donner plus de sens et d'impact à ses placements.

LEADER DE LA GESTION ISR³

À ses clients désireux de donner un sens à leur épargne, la société de gestion propose aujourd'hui une large gamme de fonds ISR qui traitent des principaux défis sociaux et/ou environnementaux de notre monde. Ces stratégies thématiques investissent dans des entreprises qui proposent des solutions aux enjeux liés à l'eau, à l'alimentation, à l'énergie, au climat, à l'économie circulaire et plus récemment à la croissance inclusive.

Avec 119 fonds labellisés représentant plus de 85 milliards d'euros d'encours, BNPP AM est le premier acteur des marchés français et belge de l'ISR⁴. La société est également le leader européen des fonds thématiques durables⁵ et en tête du classement des

sociétés de gestion ayant le plus d'encours de fonds verts en Europe⁶.

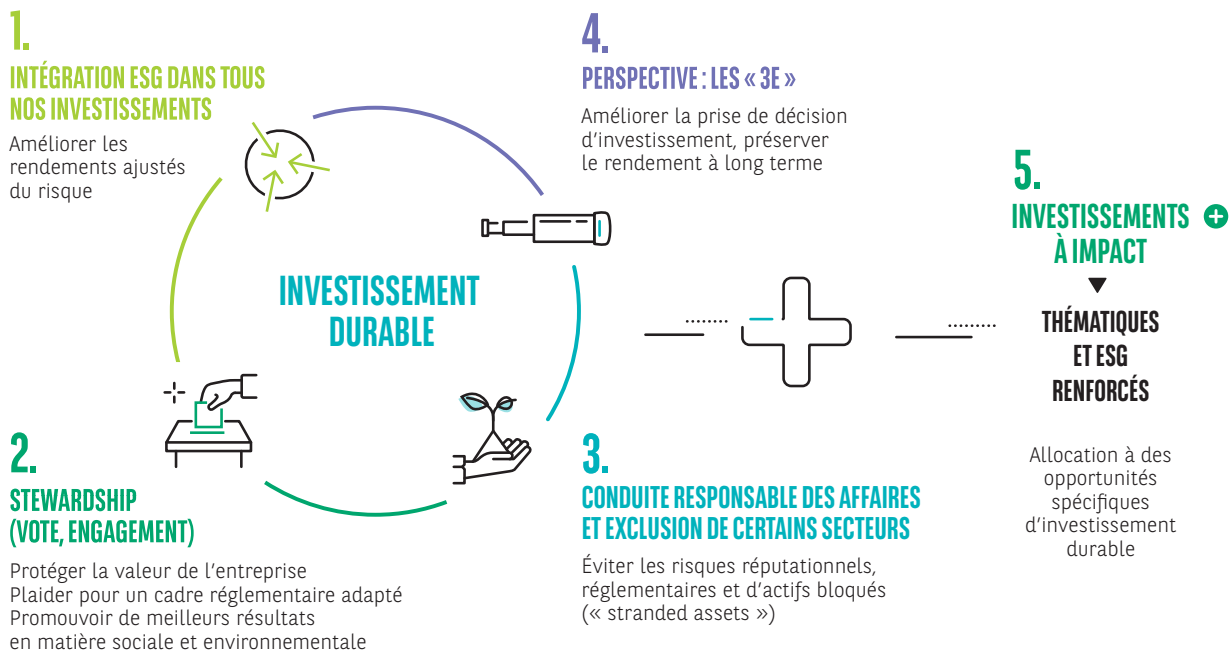
« Les investissements que nous faisons aujourd'hui contribuent à financer les entreprises gagnantes de demain – celles qui adaptent leurs stratégies et pratiques pour un monde plus durable et responsable. Ils reflètent la volonté de nos clients de donner du sens à leur épargne ».

1. Environnement, Social, Gouvernance. 2. Hors gestions locales des marchés émergents. 3. Investissement socialement responsable. 4. En termes d'encours. Sources internes basées sur des données publiques dont FIR, « Étude de l'évolution du label ISR public français et des fonds labellisés », octobre 2020, www.llelabelisr.fr, www.towardssustainability.be 5. Selon Broadridge, décembre 2018. 6. Novethic, « Les fonds verts européens au défi de la taxonomie », octobre 2020.

UNE APPROCHE ET UNE EXPERTISE RECONNUES



- En 2020, BNPP AM a reçu plus de 20 récompenses pour son approche ESG ;
- Jane AMBACHTSHEER a été élue « Investment Leader of the Year » par Environmental Finance ;
- BNPP AM a reçu la note A+ des PRI (Principes pour l'investissement responsable) pour 5 modules sur 7.



BNPP AM : UN ACTIONNAIRE ACTIF

En tant qu'actionnaire des entreprises dans lesquels nous investissons l'épargne que nous confient nos clients, nous avons un rôle clé à jouer. En utilisant le vote par procuration, le dialogue avec les entreprises et les pouvoirs publics des marchés dans lesquels nous sommes investis pour améliorer la performance à long terme de nos participations, nous encourageons les meilleures pratiques de responsabilité environnementale, sociale et de gouvernance, au bénéfice de nos clients et de la société dans son ensemble.

Nous pratiquons l'engagement actif tant individuel que collectif et contribuons à plus de 40 coalitions en faveur du climat, de la protection de l'environnement et du respect des droits humains. Nous faisons par exemple partie de l'initiative « Climate Action 100+ », conduite par des investisseurs représentant plus de

50 000 milliards d'Euros d'actifs, s'engageant à accompagner les plus grands émetteurs de gaz à effet de serre de l'économie mondiale, qui ont par conséquent un rôle décisif à jouer dans la transition énergétique. Grâce à cette initiative, nous avons collectivement réussi à convaincre plusieurs grandes compagnies pétrolières de faire évoluer leur stratégie climat en ligne avec les ambitions de l'Accord de Paris. Cette politique de vote, de dialogue et d'influence est un des piliers de notre stratégie en matière d'investissement durable. Nous souhaitons contribuer à orienter l'économie vers un mode de croissance bas carbone et inclusif et encourager les entreprises à faire évoluer leurs pratiques, les aider dans leur transition énergétique et faire évoluer leur modèle économique vers celui d'entreprise durable.

L'ÉPARGNE DURABLE POUR SOUTENIR LA RELANCE RESPONSABLE DONT LE MONDE A BESOIN

La demande pour les produits d'épargne durables s'accroît depuis plusieurs années car ils contribuent à financer la transition des entreprises et délivrent une bonne performance à long terme. En 2019, 60 % des Français disaient être intéressés par le fait d'orienter leur épargne vers des produits socialement responsables¹.

Suite à la crise de 2020, l'épargne privée peut être un levier de transformation et de soutien à l'économie aussi important que celui de la dépense publique. Près de 100 milliards d'euros auront été mis de côté par les épargnants particuliers en 2020 soit autant que le budget de l'État dans son plan France Relance. Dans la crise que nous traversons, ce stock d'épargne très substantiel peut constituer un levier complémentaire aux plans de relance

des pouvoirs publics.

Les épargnants pourraient ainsi devenir des pionniers de la relance durable dans la droite ligne du plan Next Generation UE des 27.

En intégrant les critères ESG dans l'ensemble de ses processus d'investissement et en proposant une large gamme de fonds ISR, BNPP AM offre aux épargnants les moyens d'orienter leurs placements vers des solutions qui permettent de construire une économie durable à long terme. Dans la période actuelle, mobiliser l'épargne privée dans cette direction peut vraiment changer la donne et abonder la puissance transformatrice des plans de relance publics.

1. Les Échos, « L'épargne, un accélérateur de l'économie durable? », 12 octobre 2020.

LE FINANCIAL TIMES (PWM-THE BANKER) ELIT BNP PARIBAS BANQUE PRIVÉE « MEILLEURE BANQUE PRIVÉE EN FRANCE 2020 »



Chaque année, le Financial Times et ses deux publications PWM et The Banker organisent les Global Private Banking Awards qui distinguent les meilleures banques privées de la place financière internationale. Pour la France, c'est BNP Paribas Banque Privée qui a été désignée « Meilleure banque privée 2020 ».

Le Financial Times souligne que ce prix est d'autant plus important et gratifiant qu'il s'inscrit dans le contexte d'une année particulière durant laquelle les lauréats ont su montrer leur résilience en temps de crise, leur créativité et leurs innovations face aux obstacles, ainsi que leur efficacité relationnelle avec les clients.

Cette récompense vient célébrer un grand Chelem 2020 pour BNP Paribas Banque privée qui a déjà remporté cette année trois autres prix de « Meilleure banque privée en France 2020 » attribués par les publications financières World Finance, Euromoney et Global Finance.

BNP PARIBAS FRANCHIT UNE NOUVELLE ÉTAPE DANS SON ENGAGEMENT À CONTRIBUER À L'ACCORD DE PARIS

Depuis 2015, plusieurs banques, dont BNP Paribas, se sont engagées à aligner les émissions de gaz à effet de serre induites par leurs portefeuilles de crédit sur les objectifs de l'Accord de Paris. En 2018, lors de la COP 24 de Katowice, BNP Paribas et quatre autres banques européennes ont signé un accord portant sur le développement d'une méthodologie commune pour rendre concrètement possible cet alignement: le Paris Agreement Capital Transition Assessment (PACTA).

Le 21 septembre 2020, les banques signataires ont annoncé la publication de leur premier rapport relatif à l'application de cette méthodologie, qui représente une étape importante pour leur permettre d'accompagner l'ensemble de leurs clients dans une transition énergétique organisée et complète. La méthodologie développée en open source a été testée pour trois secteurs d'activité (production d'électricité, énergie fossile et automobile). Les banques membres de l'accord mettent en libre accès le fruit de leurs travaux, véritable guide d'utilisation de la méthodologie PACTA afin de faire profiter le plus grand nombre d'utilisateurs de leur retour d'expérience et permettre ainsi à un maximum d'acteurs de contribuer aux objectifs de l'Accord de Paris.

ACT FOR IMPACT BY BNP PARIBAS A MIS EN PLACE UN ACCÉLÉRATEUR DE SOLIDARITÉ PENDANT LA CRISE SANITAIRE

Act For Impact et son partenaire Ulule (plateforme de crowdfunding) se sont engagés aux côtés d'entrepreneurs à impact afin d'aider douze projets ayant pour objet un acte de solidarité directement lié à la crise de la Covid-19. Au total, ce sont 360 000 euros qui ont ainsi été collectés dont 200 000 euros abondés par BNP Paribas. Parmi les projets soutenus, figurent la collecte d'inventus des restaurants pour les redistribuer à des associations opérant auprès de SDF ou le financement d'heures de garde à domicile pour des parents soignants. Au cœur des territoires, aux côtés de partenaires, 150 chargés d'affaires Act For Impact sont mobilisés quotidiennement pour aider à faire grandir l'impact des entrepreneurs sociaux et solidaires.



FRANCE – ACCORD BNP PARIBAS PERSONAL FINANCE ET EVOLLIS

BNP Paribas Personal Finance et Evollis, acteur majeur du secteur de la location de biens d'équipement aux particuliers, ont uni leurs forces en 2016 afin de proposer des solutions locatives et accompagner les particuliers vers une mobilité plus verte. En septembre 2020, BNP Paribas Personal Finance et Evollis élargissent leurs offres communes à l'univers du cycle et de la mobilité électrique. Ces nouvelles offres ont été présentées lors des Pro-Days, le salon professionnel du vélo, du 20 au 22 septembre 2020.



L'OPCI BNP PARIBAS DIVERSIPIERRE OBTIENT LE « LABEL ISR »



Géré par les équipes de BNP Paribas Real Estate Investment Management, l'OPCI¹ BNP Paribas Diversipierre est un des premiers fonds d'investissement à obtenir le « label ISR » (Investissement Socialement Responsable) appliqué à l'immobilier, entré en vigueur le 23 juillet 2020². L'OPCI s'est doté d'une méthodologie engageante, concrète et durable, pour la sélection et la gestion de son patrimoine immobilier physique, dans le but de renforcer la qualité et la résilience des immeubles détenus. Cette labellisation ISR permet au Grand Public d'accéder à un produit immobilier d'épargne responsable, paneuropéen et multisecteurs.

1. OPCI : Organisme de Placement Collectif Immobilier.
2. Certification Afnor N° 89188 - indice 1 du 30/11/2020.

WEALTH MANAGEMENT DÉVELOPPE DES INNOVATIONS TECHNOLOGIQUES ET DIGITALES POUR SES CLIENTS

Depuis quelques années déjà, BNP Paribas Wealth Management co-crée des solutions digitales avec ses clients. La crise sanitaire a accéléré les attentes de ces derniers, se traduisant par une utilisation accrue des principales solutions digitales. Ainsi *myWealth*, un des portails principaux d'accès aux services digitaux de BNP Paribas Wealth Management, offrant à ses clients une agilité sans précédent, a vu son utilisation augmenter significativement. Cette année a également été marquée par le déploiement de *myMandate* en France en collaboration avec la Fintech Gambit, une offre de Robo Advisory permettant aux clients qui le souhaitent une solution de gestion sous mandat basée sur une recherche algorithmique de premier plan. Enfin, *myFamilySafe* constitue une solution numérique innovante permettant le partage d'informations juridiques, fiscales et patrimoniales entre les membres d'une même famille, ou avec des tiers autorisés (par exemple notaires), facilitant par exemple le règlement de la succession pour les héritiers en réunissant tous les documents et contacts utiles.

EUROMONEY 2020 : DEUX PRIX RÉCOMPENSENT LA PERFORMANCE ET L'ENGAGEMENT DES ÉQUIPES DE BNP PARIBAS

BNP Paribas a été élue « Meilleure banque au monde pour les entreprises » et « Meilleure banque au monde pour l'inclusion financière » en 2020 par Euromoney, publication spécialisée en finance internationale.

Avec l'engagement des équipes dans tous les métiers au sein des pôles CIB, DM et IFS, la banque a continué à accompagner ses clients pour atténuer leurs difficultés et pour les aider à accélérer leur transformation et leur transition écologique. Cette mobilisation exceptionnelle lui a notamment permis, pendant la crise sanitaire, de mobiliser 250 milliards d'euros au service des économies européennes.

SECURITIES SERVICES S'ASSOCIE À DIGITAL ASSET POUR DÉVELOPPER DES APPLICATIONS DE NÉGOCIATION ET DE RÈGLEMENT UTILISANT LA TECHNOLOGIE DLT

BNP Paribas Securities Services a noué un partenariat avec Digital Asset pour concevoir des applications de négociation et de règlement utilisant les smart contracts (contrats intelligents), des protocoles informatiques utilisant la technologie blockchain pour sécuriser et automatiser l'exécution de contrats. Ces nouvelles applications donneront aux acteurs du marché en Asie-Pacifique un accès en temps réel aux nouvelles plateformes de négociation et de règlement basées sur la technologie DLT (Distributed Ledger Technology) de la Bourse australienne (ASX) et de la Bourse de Hong Kong (HKEX). Ces applications seront également mises à la disposition des clients dans les marchés sur lesquels la technologie DLT n'est pas encore intégrée, afin de leur permettre de bénéficier de flux de travail en temps réel.



NICKEL LANCE UN SERVICE DE TRANSFERT D'ARGENT À L'INTERNATIONAL

Une première dans le secteur du transfert d'argent à l'international : Nickel, Ria Money Transfer et Monisnap s'associent pour proposer aux clients de la néobanque une solution simple et un parcours optimisé pour envoyer des espèces à leurs proches à l'étranger. Directement depuis leur application ou leur espace client Nickel, les clients pourront ainsi faire parvenir de l'argent dans plus de 150 pays à des tarifs avantageux et de manière sécurisée. Le bénéficiaire peut instantanément retirer l'argent dans l'un des 435 000 points de retrait, muni d'une pièce d'identité.



BNP PARIBAS ET ALLFUNDS ANNONCENT LA FINALISATION DE LEUR ACCORD STRATÉGIQUE



BNP Paribas et Allfunds, leader mondial indépendant de la wealth technology, ont annoncé en octobre la finalisation de leur accord stratégique visant à créer des services de distribution de fonds de nouvelle génération. Dans le cadre de ce partenariat, BNP Paribas Securities Services offrira à ses clients un accès à plus de 2 000 gestionnaires de fonds et 100 000 fonds ainsi qu'une gamme de services analytiques à forte valeur ajoutée depuis sa nouvelle plateforme Fund@ccess, alimentée par Allfunds. L'intégration des processus d'investissement entre les deux entreprises permettra également aux clients de bénéficier d'une efficacité opérationnelle accrue.

FINANCE DURABLE, BNP PARIBAS CARDIF RENFORCE SES ENGAGEMENTS

Au deuxième semestre 2020, BNP Paribas Cardif a renforcé sa politique d'investissements responsables et ses engagements en faveur de la transition énergétique. L'assureur a choisi d'investir 5 milliards d'euros supplémentaires dans des activités à impact positif en matière environnementale et sociale, portant son engagement total à 11,5 milliards d'euros à fin 2024.

Aligné sur l'accélération du calendrier de sortie annoncé par le Groupe BNP Paribas, BNP Paribas Cardif achèvera sa sortie complète de toute entreprise d'extraction/exploration ou de production d'électricité ayant un lien avec le charbon thermique, au plus tard en 2030 sur la zone OCDE et en 2040 pour le reste du monde.



BNP PARIBAS FORTIS, PREMIÈRE BANQUE EN BELGIQUE À LANCER UN INSTRUMENT DE COUVERTURE VERT

Katoen Natie, qui avait déjà contracté un prêt vert auprès de la banque, souhaitait en couvrir le risque de taux d'intérêt en passant d'un taux variable à un taux fixe via un swap de taux. Au lieu d'opter pour une couverture ordinaire, BNP Paribas Fortis y a lié des conditions vertes supplémentaires.

Ainsi, si les conditions prédéfinies par ce Hedge vert ne sont pas remplies, le client paie une prime de durabilité à BNP Paribas Fortis qui l'investit dans un projet écologique.



BNP PARIBAS

La banque d'un monde qui change