



2004  
RAPPORT ANNUEL



La banque d'un monde qui change



# SOMMAIRE

<a href="#">Chiffres clés</a>	<a href="#">2-3</a>
<a href="#">Message du Président et du Directeur Général</a>	<a href="#">4-5</a>
<a href="#">Comité exécutif</a>	<a href="#">6-7</a>
<a href="#">Historique</a>	<a href="#">8</a>
<a href="#">Le portefeuille de marques du groupe</a>	<a href="#">9</a>
<a href="#">BNP Paribas et Internet</a>	<a href="#">10-13</a>
<a href="#">Panorama des métiers du groupe</a>	<a href="#">14-15</a>
<a href="#">Actualité des métiers en 2004</a>	<a href="#">18-73</a>
<a href="#">Banque de Financement et d'Investissement</a>	<a href="#">18-31</a>
• Conseil et Marchés de Capitaux	22-25
• Métiers de Financement	26-29
<a href="#">Banque de Détail</a>	<a href="#">32-57</a>
• Banque de Détail en France	34-43
• Services Financiers et Banque de Détail à l'International	46-57
<a href="#">Asset Management and Services</a>	<a href="#">58-73</a>
• Gestion Institutionnelle et Privée	62-69
• Assurance	70-71
• Métier Titres	72-73
<a href="#">Klépierre</a>	<a href="#">76-77</a>
<a href="#">BNP Paribas Capital</a>	<a href="#">78-79</a>
<a href="#">Développement Durable</a>	<a href="#">82-155</a>
• Les principes d'action	
- Présentation de la démarche	83-85
- Éthique et déontologie	86-87
• BNP Paribas et ses parties prenantes	
- BNP Paribas et ses actionnaires	88-99
- Le développement des ressources humaines	101-110
- Les relations avec les clients et les fournisseurs	111-117
- L'environnement	118-122
- L'ancrage dans le tissu social	124-129
• Le gouvernement d'entreprise	
- Le Conseil d'administration	132-135
- Le rapport du Président sur le gouvernement d'entreprise et le contrôle interne	136-150
- Les rémunérations	151-155
<a href="#">Données comptables et financières</a>	<a href="#">158-310</a>
• Rapport d'activité	160
• Comptes consolidés	193
• Comptes sociaux	270
• Renseignements de caractère général	300
• Responsable du document de référence et responsables du contrôle des comptes	303-304
• Résolutions soumises à l'Assemblée Générale des actionnaires	306-310
<a href="#">Glossaire</a>	<a href="#">311-313</a>
<a href="#">Table de concordance AMF</a>	<a href="#">320</a>

## CAP SUR LES RÉSEAUX !

Communauté d'intérêts  
Partage de connaissances  
Partenariat de recherche  
Échanges et connexions  
"Cross selling"  
Mutualisation de moyens  
Fertilisation croisée  
Approche systémique  
Knowledge Management  
Structures transversales  
Travail collaboratif

Pour illustrer notre signature, nous avons choisi une nouvelle fois de mettre au premier plan une vingtaine de nos clients comme fil rouge du Rapport annuel 2004.

Les principaux facteurs de changement – la concurrence devenue mondiale, l'accélération de l'innovation technologique, la concentration des acteurs – posent un nouveau défi organisationnel et favorisent un mode de fonctionnement en réseau qui tend à concurrencer le mode de fonctionnement classique. Le réseau est le lieu où s'exprime un projet commun.

Formidables accélérateurs de réseaux, Internet et les nouvelles technologies de l'information sont emblématiques de cette évolution. L'e-démocratie (p. 65), les jeux vidéo en ligne (p. 68), les meilleures bibliothèques numériques à disposition du plus grand nombre (p. 53) sont autant de variations sur le fait que nous sommes définitivement connectés ! L'exemple de la communauté de pêcheurs sénégalais utilisant le wap (p. 56) prouve bien que l'échange d'information en temps réel peut constituer un levier de développement économique.

Après avoir inventé Internet, le Cern a été à l'origine du Grid – puissance de calcul démultipliée d'un réseau d'ordinateurs – qui va permettre de déchiffrer l'origine du monde (p. 80). Les particuliers, eux aussi, peuvent accepter de relier entre eux leurs ordinateurs personnels au profit d'un grand projet scientifique : écouter les bruits de l'Univers (p. 130).

Mutualisation de moyens, partage de connaissances et transfert de technologies, Biovalley – le plus grand pôle européen de biotechnologies (p. 44) – est un bel exemple de réseau. Ce mode d'organisation qui favorise les dynamiques d'innovation peut naturellement prendre bien d'autres formes : laboratoires mixtes de recherche (p. 112), tissu éducatif privé-public (p. 100), transversalité de grands projets culturels (p. 156) en constituent quelques aperçus.

Les incroyables nœuds de connexions et d'échanges que représentent un terminal d'aéroport (p. 30), un réseau de transport urbain (p. 34) ou un réseau de routes maritimes (p. 74) ont également été abordés.

Nous avons tenu, enfin, à donner toute leur place aux réseaux d'entraide et de solidarité, à l'Adie, chaîne de partenaires unis pour combattre l'exclusion (p. 39), à l'élan qui s'est manifesté lors du tsunami (p. 123), aux liens qui se tissent à travers les systèmes d'échanges locaux (p. 96).

Notre groupe sait déchiffrer le monde dans lequel nous vivons et sait s'y adapter : l'eRoom, espace de travail collaboratif de notre Banque de Financement et d'Investissement (p. 10), figure dans ce fil rouge. BNP Paribas, coordinateur d'un pool de soixante partenaires pour financer le plus grand deal énergétique de l'histoire (p. 16), y a sa place aussi.

# CHIFFRES CLÉS

## Effectifs

	2004	2003
<b>Monde</b>	<b>94 900</b>	<b>89 100</b>
<b>Europe</b>	<b>70 400</b>	<b>67 400</b>

## Notations (depuis le 6 juillet 2004)

<b>Moody's</b>	<b>Aa2</b>	Perspective stable
<b>Standard &amp; Poor's</b>	<b>AA</b>	Perspective stable
<b>Fitch</b>	<b>AA</b>	Perspective stable

## Résultat net, part du groupe (en millions d'euros)



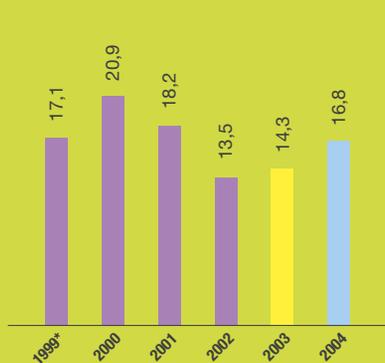
\* Résultat net pro forma avant provision pour restructuration.

## Résultat net par action <sup>(1)</sup> (en euros)



<sup>(1)</sup> Résultat net, part du groupe rapporté au nombre moyen d'actions en circulation, ajusté pour tenir compte de la division par deux du nominal intervenue le 20 février 2002.

## Rentabilité des capitaux propres (en %)



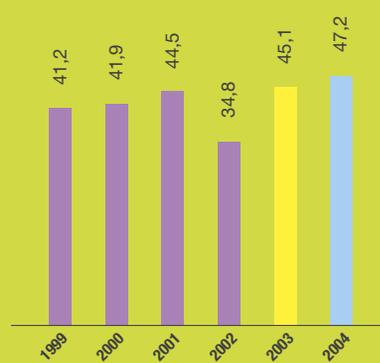
\* Résultat net pro forma avant provision pour restructuration.

## Résultat brut d'exploitation (en millions d'euros)

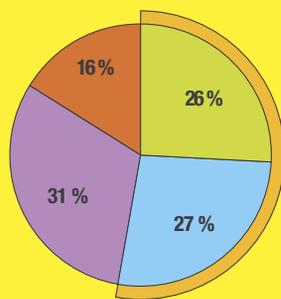


\* Résultat brut d'exploitation pro forma.

## Capitalisation boursière au 31/12 (en milliards d'euros)

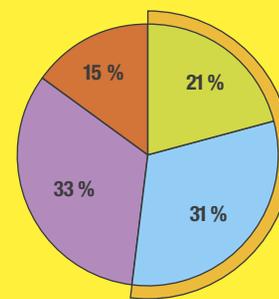


Produit net bancaire  
des grands domaines d'activité  
(en %)



Résultat brut d'exploitation  
des grands domaines d'activité  
(en %)

- Banque de Détail
- BDDF
- SFDI
- BFI
- AMS



## ACTIVITÉ

(en millions d'euros)

	2004	2003
<b>Total bilan</b>	<b>905 938</b>	<b>783 076</b>
Dépôts clientèle	328 268	282 568
Opérations avec la clientèle (montant brut)	266 850	231 479
Capitaux propres, part du groupe <sup>(1)</sup>	30 194	28 321
Ratio international de solvabilité	10,3 %	12,9 %
dont noyau dur	8,1 %	9,4 %

<sup>(1)</sup> Avant affectation du résultat.

## RÉSULTATS

(en millions d'euros)

	2004	2003	Variation 2004 - 2003
Produit net bancaire	18 823	17 935	5,0 %
Résultat brut d'exploitation	7 231	6 650	8,7 %
Résultat d'exploitation	6 553	5 289	23,9 %
Résultat avant impôt	6 905	5 586	23,6 %
Résultat net, part du groupe	4 668	3 761	24,1 %

ME S F G E

DU PRÉSIDENT  
ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

---



En 2004, BNP Paribas a réalisé d'excellents résultats tout en poursuivant un développement soutenu et en continuant d'améliorer ses positions compétitives sur la plupart de ses marchés.

Notre groupe ne cesse de se transformer et de se renforcer.

Les dernières années ont été marquées par des évolutions très positives dans chacun de nos grands domaines d'activité : un fort développement du pôle Services Financiers et Banque de Détail à l'International, qui a poursuivi sa croissance externe sans ralentir son effort de croissance organique ; une dynamique de conquête de la Banque de Détail en France, qui permet à BNP Paribas d'être aujourd'hui l'une des banques françaises dont le nombre de clients augmente le plus rapidement ; l'accession de la Banque de Financement et d'Investissement au rang de grand acteur européen ou mondial de ses métiers ; la bonne résistance et le rebond du pôle Asset Management and Services face à la crise des marchés financiers.

Les évolutions de la technologie, des attentes de nos clients et de l'environnement de nos métiers ne cessent de s'accélérer. Année après année, BNP Paribas démontre sa capacité à anticiper et s'adapter tout en poursuivant un juste équilibre entre les intérêts de ses actionnaires, de ses clients et de ses salariés.

MICHEL FÉBEREAU  
Président du Conseil d'administration

EUDOUIN PROT  
Administrateur Directeur Général

*M. Fébereau*

*E. Prot*



Les résultats 2004 traduisent la poursuite de cette dynamique. En 2004, de nombreuses actions importantes pour notre groupe – depuis le développement de BNP Paribas Partners for Innovation jusqu'à la création d'une fonction mondiale entièrement dédiée à la conformité, en passant par l'adaptation des nouvelles normes IAS-IFRS ou l'optimisation de notre système de marques – ont été mises en œuvre. En outre, dans l'année qui vient de s'écouler, notre entreprise a pris plusieurs initiatives démontrant son haut niveau de responsabilité sociale. BNP Paribas a recruté plus de 8 000 collaborateurs dans le monde, dont 3 000 en France en 2004.

Notre entreprise rassemble des personnalités et des talents de plus en plus divers, exerçant une gamme de métiers de plus en plus large avec un rayonnement de plus en plus mondial.

Elle réussit à poursuivre son développement en conciliant des performances élevées et un haut degré de responsabilité sociale.

Les opportunités et les challenges de l'avenir sont nombreux : à court terme, une conjoncture incertaine avec une économie en croissance mais de manière inégale selon les pays et le maintien de forts aléas ; à moyen terme, un secteur financier qui accélère sa consolidation sur tous les grands marchés du monde et continue à se transformer profondément.

Ces évolutions créent en permanence de nouvelles possibilités que nous allons exploiter dans le cadre du projet Vision 2007, conçu pendant l'année 2004 avec l'ensemble des responsables de métiers et de fonctions de l'entreprise. La force des positions que nous avons acquises dans nos différents métiers et nos capacités financières doivent nous permettre de franchir une nouvelle étape.

Notre groupe, qui deviendra plus international encore, va continuer à se renforcer, grâce à une accélération du développement organique et de la croissance externe, une recherche permanente d'efficacité opérationnelle, un contrôle rigoureux des risques et une gestion dynamique du capital.

Nos équipes accomplissent leurs efforts en mobilisant les valeurs qui sont les nôtres – engagement, ambition, créativité, réactivité – et en appliquant les principes d'éthique qui nous tiennent à cœur. Fort des perspectives que lui ouvrent les positions acquises au cours des dernières années, BNP Paribas est particulièrement bien armé pour tirer parti des défis de l'avenir.



1<sup>re</sup> banque de la zone euro par l'importance de ses résultats

Développement soutenu de l'activité

Produit net bancaire : 18 823 millions d'euros, en hausse de 5,0 %

Nouvelle progression de la rentabilité

Résultat net part du groupe : 4 668 millions d'euros, en hausse de 24,1 %

ROE après impôt : 16,8 %, en hausse de 2,5 points

Bénéfice net par action : 5,55 euros, en hausse de 28,8 %

Dividende\* porté de 1,45 à 2 euros, en hausse de 37,9 %

Présent dans plus de 85 pays, BNP Paribas compte 94 900 collaborateurs dont 70 400 en Europe

\* Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 18 mai 2005.

# COMITÉ



Philippe <b>Bordenave</b>	Jean-Laurent <b>Bonnafé</b>	Alain <b>Papiasse</b>	Bernard <b>Lemée</b>	Georges <b>Chodron de Courcel</b>	Baudouin <b>Prot</b>	Jean <b>Clamon</b>	Philippe <b>Blavier</b>	Pierre <b>Mariani</b>	Hervé <b>Gouézel</b>	Vivien <b>Lévy-Garboua</b>
Responsable de Finances- Développement groupe	Responsable du pôle Banque de Détail en France	Responsable du pôle Asset Management and Services	Responsable des Ressources Humaines groupe	Directeur Général Délégué	Administrateur Directeur Général	Directeur Général Délégué	Responsable du pôle Banque de Financement et d'Investissement	Responsable du pôle Services Financiers et Banque de Détail à l'International	Responsable des Systèmes d'Information groupe	Responsable de la Conformité

# EXÉCUTIF

Tout au long de l'année 2004, le Comité exécutif de BNP Paribas était composé des membres suivants :

- Baudouin Prot, Administrateur Directeur Général ;
- Georges Chodron de Courcel, Directeur Général Délégué ;
- Jean Clamon, Directeur Général Délégué ;
- Amaury-Daniel de Seze, responsable de BNP Paribas Capital (*ne fait plus partie du Comité exécutif en 2005*) ;
- Philippe Blavier, responsable du pôle Banque de Financement et d'Investissement ;
- Jean-Laurent Bonnafé, responsable du pôle Banque de Détail en France ;
- Philippe Bordenave, responsable de Finances-Développement groupe ;
- Hervé Gouëzel, responsable des Systèmes d'Information groupe ;
- Bernard Lemée, responsable des Ressources Humaines groupe ;
- Vivien Lévy-Garboua, responsable du pôle Asset Management and Services ;
- Pierre Mariani, responsable du pôle Services Financiers et Banque de Détail à l'International.

Alain Papiasse a rejoint depuis le 3 janvier 2005 le Comité exécutif en tant que responsable du pôle Asset Management and Services. Dans ses nouvelles fonctions de responsable de la Conformité, Vivien Lévy-Garboua reste membre du Comité exécutif de BNP Paribas.

BNP Paribas a pour ambition d'être en permanence aux standards les plus élevés en matière de déontologie, de maîtrise des risques et de contrôle interne. Face aux évolutions de l'environnement bancaire et au renforcement des exigences des régulateurs dans ces domaines, le groupe a décidé de se doter, à partir de 2005, d'une nouvelle fonction mondiale, la Conformité, dont le responsable rapportera directement au Directeur Général et disposera de larges attributions concernant l'ensemble du groupe.

Le responsable de la Conformité :

- veillera à la cohérence et à l'efficacité des actions engagées au regard des règles relatives à la déontologie et, plus largement, au regard des dispositions législatives et réglementaires propres aux activités bancaires et financières. Il sera directement en charge de la fonction Éthique et Déontologie et de la lutte contre le blanchiment et la corruption ; il exercera également une autorité fonctionnelle sur les Affaires Juridiques groupe pour tout ce qui concerne les missions de contrôle de la conformité ;
- assurera l'animation et la coordination du Contrôle Interne pour l'ensemble du groupe et présidera un comité mensuel du Contrôle Interne composé de l'Inspecteur Général, responsable du contrôle périodique, et des responsables, au niveau du groupe, des fonctions Risques, Affaires Fiscales, Affaires Juridiques, Éthique et Déontologie, et Finances et Développement. Il élaborera le rapport du Contrôle Interne et de la Conformité.

# HISTORIQUE



## 1966 Création de la BNP

La fusion de la BNCI et du CNEP est la plus grande opération de restructuration bancaire depuis la Libération.

## 1968 Création de la Compagnie Financière de Paris et des Pays-Bas

## 1988 Nationalisation de la BNP et de la Compagnie Financière de Paris et des Pays-Bas à l'occasion de la nationalisation de l'ensemble des banques françaises.

Le "big-bang" financier, la déréglementation du secteur bancaire et la désintermédiation du crédit modifient tout au long des années 1980 le métier de la banque et ses conditions d'activité, en France et dans le monde.

## 1987 Privatisation de la Compagnie Financière de Paribas

Avec 3,8 millions d'actionnaires individuels, la Compagnie Financière de Paribas est alors la société comptant le plus d'actionnaires au monde. La Compagnie Financière de Paribas est actionnaire à 48 % de la Compagnie Bancaire.

## 1993 Privatisation de la BNP

La BNP, privatisée, prend un nouveau départ. Les années 1990 sont marquées par un changement du niveau de la rentabilité de la banque, qui dégage le retour sur fonds propres le plus élevé des grands établissements français en 1998, le lancement de nouveaux produits et services bancaires, l'expansion en France et au niveau international et la préparation de l'avènement de l'euro.

## 1998 Création de Paribas

Le 12 mai, l'Assemblée Générale des actionnaires de Paribas ratifie la fusion de la Compagnie Financière de Paribas, de la Banque Paribas et de la Compagnie Bancaire.

## 1999 Année historique pour le groupe

À l'issue d'une double offre publique d'échange sans précédent et d'une bataille boursière de six mois, la BNP et Paribas réalisent un rapprochement d'égaux.

Pour chacun des deux groupes, cet événement est le plus important depuis leur privatisation. Il crée un nouveau groupe bénéficiant de larges perspectives. À l'ère de la globalisation de l'économie, il permet la constitution d'un leader européen de l'industrie bancaire, armé pour la compétition à l'échelle du monde.

## 2000 Création de BNP Paribas

Fusion de la BNP et de Paribas le 23 mai 2000.

Le nouveau groupe tire sa force des deux grandes lignées bancaires et financières dont il procède. Il se fixe une double ambition : se développer au service de ses actionnaires, de ses clients et de ses salariés et construire la banque de demain en devenant un acteur de référence à l'échelle mondiale.

## BNP Paribas optimise son portefeuille de marques

Classé au sixième rang mondial des banques dans le palmarès 2004 des "World's Most Admired Companies" du magazine *Fortune*, le groupe fait évoluer le système d'identité visuelle applicable à ses filiales. Les principales évolutions sont les suivantes :

### Filiales adoptant une identité visuelle commune au groupe BNP Paribas

La courbe d'envol devient le logo de la majorité des filiales, qui conservent leur nom et une signature publicitaire spécifique, mais adoptent des couleurs et une typographie identiques à celles de la maison mère.



*Remarque : BancWest, la société de holding, adopte le logo avec courbe d'envol et l'utilise dans sa communication institutionnelle. En revanche, les réseaux bancaires dépendants de BancWest (Bank of the West et First Hawaiian Bank) conservent leurs logos. Ils mentionneront leur appartenance au groupe lorsque nécessaire.*

### Filiales conservant leur identité visuelle

Certaines enseignes spécialisées ou locales dont les logos ont une forte notoriété sur leur marché conservent leur identité propre. Leur logo sera accompagné dans leur communication institutionnelle de la mention "une société de BNP Paribas" et d'une mini courbe d'envol aux couleurs de la filiale.



Le portefeuille de marques du groupe se compose exclusivement de la marque mondiale BNP Paribas ainsi que, pour les filiales, d'enseignes spécialisées ou locales ayant une forte attractivité.



# e-ROOM

Un espace de travail révolutionnaire, à la fois collaboratif et dématérialisé



## M<sup>me</sup> Günden Peker Cinar

Responsable de Projet

Agence de Privatisation - Cliente de BNP Paribas - Ankara

Dans notre économie mondialisée, les grandes opérations financières internationales, impliquant des acteurs venus des quatre coins du monde, sont devenues monnaie courante. On pense rarement à la logistique complexe et très lourde qu'elles exigent, notamment en termes de transmission et stockage de données et de documents de travail. Certes, l'e-mail ou les audio-conférences permettent de gagner du temps et d'économiser des heures d'avion, mais le *nec plus ultra* en matière d'efficacité est sans nul doute l'e-room, une salle de réunion virtuelle, accessible en ligne à tous les acteurs concernés, où l'on peut envoyer des données, les stocker, discuter et échanger. Un outil révolutionnaire, récemment utilisé dans le cadre de la privatisation de Türk Telekom, pour laquelle BNP Paribas était mandaté par l'Agence de Privatisation turque, en tant que conseil financier international. Intervenait dans cette opération – le plus gros projet de privatisation en Turquie – des équipes de Paris, Londres, Istanbul et Ankara. L'e-room a fait merveille. *“Elle a permis aux groupes de travail d’avoir un espace de travail centralisé, nous permettant d’échanger et d’avoir accès aux documents de façon simple. Cela a vraiment facilité la coordination et la communication.”* Autre qualité très importante de l'e-room : *“Elle répond aux plus hauts standards de sécurité”*, assurant ainsi l'absolue confidentialité des documents qui circulent.



# LA BANQUE D'UN MONDE CONNECTÉ

Symbole d'“un monde qui change”, Internet est sans doute le média qui a le plus bouleversé notre vie quotidienne récente. Dans l'histoire des médias contemporains, Internet s'est en effet répandu à une vitesse sans précédent. Alors qu'il a fallu 74 ans au téléphone pour atteindre 50 millions d'individus, 38 ans à la radio et 13 ans à la télévision, Internet n'aura mis que 4 ans pour atteindre la même audience <sup>(1)</sup> !

Aujourd'hui, 30 ans nous séparent de la création du terme “Internet”, contraction d'Interconnected Network <sup>(2)</sup>, forgé en 1974 par Vinton G. Cerf, de l'Université de Stanford, et le mathématicien Robert E. Kahn. Dix ans plus tard, en 1984, pas plus de 1 000 machines étaient connectées. En 1994, on en dénombrait déjà 4 millions. Aujourd'hui, alors que les estimations dépassent le seuil des 300 millions <sup>(3)</sup>, les experts prévoient déjà que la prochaine vague Internet viendra des terminaux mobiles (téléphones portables et assistants personnels numériques notamment), bientôt connectés sur la Toile en plus grand nombre que les ordinateurs personnels !

## La “révolution numérique” est en marche...

Révolution à laquelle BNP Paribas a d'ores et déjà pris part. L'infrastructure du groupe gère en moyenne 320 transactions électroniques par seconde, soit quelque 10 milliards de transactions par an ! Les données stockées en ligne sur nos serveurs représentent 500 téraoctets de caractères (environ 1 000 milliards), contre 5 téraoctets il y a 10 ans !

Très tôt, BNP Paribas a su se placer aux avant-postes de ces changements. Dès 1978, une cellule de veille technologique unique en son genre, l'Atelier ([www.atelier.fr](http://www.atelier.fr)), scrutait déjà les impacts des communications électroniques (Minitel puis Internet) et des technologies de l'information sur le monde bancaire. Aujourd'hui, à l'occasion de plus de 70 événements par an, l'Atelier accueille et fait connaître les sociétés les plus innovantes du marché. Un suivi quotidien de l'actualité technologique ainsi que des études ponctuelles viennent compléter ce dispositif. L'ensemble est accessible par e-mail, par le Web et sur les ondes radio <sup>(4)</sup>.

<sup>(1)</sup> Source : World Telecommunication Indicators Database de l'ITU (International Telecommunication Union).

<sup>(2)</sup> Réseaux interconnectés.

<sup>(3)</sup> Source : Internet Software Consortium.

<sup>(4)</sup> Émission “l'Atelier numérique”, le week-end sur BFM (96.4 FM).

En 1997, conscient que le marché allait passer d'un modèle de distribution fondé sur l'agence à un système plus complexe dans lequel le client souhaiterait choisir entre différents canaux de communication, BNP Paribas décidait d'investir massivement pour créer une vraie Banque de Détail Multicanal. Déployé en plusieurs étapes de juillet 2001 à fin 2003, ce modèle assure une continuité de service entre l'agence, le téléphone, le Minitel et Internet.

En se dotant en 2004 d'un Centre d'Innovation et de Technologie (CIT), élaboré en partenariat avec les plus grands acteurs internationaux du secteur des technologies de l'information, BNP Paribas renforce encore son dispositif pour maîtriser les technologies innovantes, ainsi que leurs meilleures pratiques associées, qui modèleront la banque de demain.

Afin de prendre la mesure des changements induits par le "réseau des réseaux", BNP Paribas a par ailleurs progressivement mis en place un dispositif Internet de grande envergure.

Adoptant une ligne de communication mondiale ([www.bnpparibas.com](http://www.bnpparibas.com)), le groupe déploie des déclinaisons locales fédérant l'ensemble de ses offres et services. Les métiers, qu'ils s'adressent aux particuliers ou aux entreprises, sont présentés de façon homogène et déclinent une même identité visuelle sur tous les territoires où opère le groupe. Ainsi, toutes les expertises mondiales et locales et tout le portefeuille de marques sont à portée de clic, quel que soit le lieu de connexion !

## 2004 : LE PORTAL

Au-delà de ce mode de communication, c'est également la logique de services qui évolue. Elle touche aujourd'hui la plupart des métiers du groupe.

En 2004, le portail [BNPParibas.net](http://BNPParibas.net) a généré près de 62 millions de visites, ce qui représente une hausse de plus de 120 % par rapport à 2003. Dans le métier de Banque de Détail en France, c'est 70 % des relations à distance qui s'effectuent désormais via le Web, contre 21 % pour les serveurs vocaux interactifs, 5 % pour les centres d'appel et 4 % pour le Minitel. Concernant les ordres de Bourse réalisés par la clientèle des particuliers de BNP Paribas, près de 60 % passent à présent par le canal Internet.

Dans le domaine de l'épargne individuelle et du courtage en ligne, l'année 2004 est également marquée par le lancement d'EuroWeb ([www.cortalconsors.info](http://www.cortalconsors.info)), le portail européen d'information financière de Cortal Consors. N°1 en Europe sur son marché, Cortal Consors ouvre ainsi aux internautes un accès gratuit à de nombreuses informations financières (cotations, news, analyses) et à des outils avancés d'aide à

la décision (graphiques interactifs, notations sur près de 3 000 valeurs, listes de valeurs illimitées). Cortal Consors entend ainsi maintenir son avance technologique et tirer pleinement parti du développement de ce marché sur Internet.

Le crédit à la consommation est probablement le prochain métier qui va changer de visage grâce à Internet. En 2004, le chiffre d'affaires de Cetelem réalisé sur le Net ([www.cetelem.fr](http://www.cetelem.fr)) a été ainsi multiplié par quatre. L'ambition est aujourd'hui d'accroître cette production sur Internet pour atteindre 15 % des ventes directes en Europe.

Du côté de la Banque de Financement et d'Investissement, ces changements ne sont pas moins spectaculaires. En matière de trading via Internet, BNP Paribas a été le premier à mettre en place des transactions d'émissions obligataires en ligne, puis s'est positionné très tôt comme actionnaire de plates-formes telles que FxAll sur le change ou Market Axess sur le crédit, qui dominent maintenant leur marché. La croissance des volumes y reste extrêmement forte. Ainsi, sur les activités de change, c'est près de la moitié des opérations qui est aujourd'hui traitée électroniquement alors que ce mode était encore négligeable en 2001.

L'année 2004 pour la Banque de Financement et d'Investissement est également marquée par une approche toujours plus à l'écoute des besoins de ses clients. Le lancement en juin du portail Global Markets (<https://globalmarkets.bnpparibas.com>) permet d'accéder à tous les services du Fixed Income, et ce à partir d'une authentification unique. L'outil de travail collaboratif eRoom (p.10) illustre aussi cette volonté des métiers de placer leurs clients au centre. Ciblé pour structurer les échanges réalisés avec ses clients

dans le cadre du montage et du suivi de projets importants, cet outil est déployé par BNP Paribas dans toutes ses entités, que ce soit pour conduire l'implémentation d'une solution de Cash Management, répondre à un appel d'offres en matière de Custody ou servir une mission de conseil en Corporate Finance. Innovant en matière d'usages dans sa profession, BNP Paribas est la seule banque à travailler avec ses clients au moyen d'un tel outil.

D'un point de vue purement technologique, l'avenir de la banque s'écrit donc sans nul doute en partie sur Internet. En tant que prestataire de services dématérialisés, la banque est en effet l'un des rares métiers pour lesquels l'ensemble de la chaîne de valeur, y compris la livraison, peut passer par le Web. Et si le contact humain avec nos clients demeure une des valeurs essentielles de BNP Paribas, il n'en sera que renforcé par un service à plus forte valeur ajoutée.

Demain, BNP Paribas entend bien saisir les opportunités de développement et d'innovation apportées par les technologies d'Internet. Et faire que la banque à distance soit toujours plus proche de ses clients...

# BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

Afin de renforcer ses positions européennes, en tirant le meilleur parti de ses capacités d'origination sur ce marché, un groupe intégré nommé Coverage and Territories Europe (CTE) a pour mission la couverture des relations avec les entreprises en Europe ainsi que l'animation des forces commerciales dans les territoires concernés.

Par ailleurs, pour l'ensemble du monde hors Europe, un groupe Coverage and Territories International (CTI) assure la couverture des relations avec les entreprises aux Amériques, en Asie-Pacifique, en Afrique et au Moyen-Orient et assure l'animation des territoires BFI concernés. Intégré au sein de CTI, Financial Institutions Group (FIG) assure la couverture des institutions financières (banques, assurances, supranationaux, etc.) en un groupe global pour l'ensemble du monde.

Ces équipes commerciales ont vocation à vendre l'ensemble des produits du groupe. Les banquiers conseils et les responsables de relations CTE et CTI, grâce à une bonne connaissance de la stratégie financière et industrielle de leurs clients et au suivi quotidien de leurs besoins, sont les interlocuteurs privilégiés des relations entreprises et institutionnels du groupe et les garants d'une action coordonnée des spécialistes produits.

Avec une base de clientèle d'environ 11 000 entreprises et institutionnels, l'organisation de CTE et de CTI permet de mieux prendre en compte les spécificités des différents marchés, en particulier sur le plan régional, avec l'objectif de favoriser la génération des revenus dans toutes les lignes de produits.

Fort d'une équipe de 65 experts répartis dans 20 pays, FIG (Financial Institutions Group) gère 600 clients institutionnels : assureurs, fonds de pension et sociétés de gestion d'actifs, organismes supranationaux, banques et banques centrales. Grâce aux relations durables établies avec ses clients et au suivi rapproché de leur activité, BNP Paribas est considérée désormais comme une banque de référence particulièrement appréciée des clients institutionnels.

## Conseil et Marchés de Capitaux

### Corporate Finance

Le métier Corporate Finance est en charge des opérations de conseil en fusions et acquisitions (mandats de conseil à l'achat ou à la vente, conseil financier stratégique, conseil en privatisation, etc.) et des activités de marché primaire actions (introduction en Bourse, augmentation de capital, placement secondaire, émission d'obligations convertibles, échangeables, etc.).

Le Corporate Finance a mis en place une organisation matricielle mettant à la disposition de ses clients la meilleure combinaison possible des compétences de ses divers spécialistes sectoriels, géographiques et produits, tout en optimisant la gestion de ses ressources.

Le Corporate Finance, qui regroupe près de 330 professionnels dans le monde, dispose d'un réseau mondial, avec une approche ciblée prioritairement sur l'Europe, complétée par un dispositif puissant en Asie, avec BNP Paribas Peregrine, et une présence en Amérique du Nord et du Sud.

BNP Paribas, qui est n°1 en France (*source : Fusions et Acquisitions Magazine*), figure parmi les principales banques conseils en fusions et acquisitions en Europe (5<sup>e</sup> rang européen selon Thomson Financial en volume de transactions réalisées en 2004) et dans les 10 premiers en Europe pour les opérations de marché primaire actions (*source : Dealogic Equityware*).

### Actions et Dérivés Actions

Le métier Actions et Dérivés Actions couvre les activités de recherche, structuration, trading et vente sur actions asiatiques et dérivés actions, indices et fonds à l'échelle mondiale. Ses équipes agissent tant sur les marchés secondaires que sur les marchés primaires, pour lesquels elles sont le relais du Corporate Finance. Le portefeuille de clients englobe institutions financières, entreprises et particuliers.

En 2004, BNP Paribas a confirmé sa place parmi les leaders mondiaux en termes de volume d'actions traitées sur l'ensemble des marchés, et a gagné des positions de choix sur la très grande majorité des marchés de dérivés d'actions et d'indices boursiers.

BNP Paribas a également obtenu des prix prestigieux en 2004 :

- "Equity Derivatives House of the Year", décerné par la revue de référence *Risk Magazine* ;
- "Best Equity Derivatives Provider in Europe", décerné par *Global Finance* ;
- "Mid Cap Equity House of The Year", décerné par *IFR Asia* et *Finance Asia* ;
- "Wealth Management Product House of the Year", décerné par *Asia Risk* ;
- "Rising Star Equity House" en Asie, décerné par le magazine *The Asset*.

## Fixed Income (Taux et Change)

Les capacités de distribution et l'expertise produit de Taux et Change ont positionné BNP Paribas parmi les trois plus grands acteurs de l'activité Taux et Change en Europe et lui ont permis d'avoir une forte présence en Asie, au Japon et aux États-Unis.

L'approche globale du groupe quant au développement de solutions pour ses clients intègre une expertise globale en termes de recherche, de vente, de transaction, d'origination et de distribution, incluant trois lignes de produits : Crédit, Taux et Change au niveau mondial.

La banque possède une renommée internationale sur les marchés de taux d'intérêts, de crédit et de change. BNP Paribas propose une vaste gamme de produits Taux et Change par l'intermédiaire d'une plate-forme commerciale performante. En outre, la banque possède une gamme complète de produits et de services de recherche disponibles pour l'assistance et le conseil au client sur une base individuelle, ainsi que par le biais d'un grand nombre de rapports écrits issus de différents réseaux.

Selon le classement établi par Thomson Financial, BNP Paribas se trouve en seconde position en termes d'émission obligataire en euros, et la banque a été nommée par *IFR* "Euro Investment-Grade Corporate House of the Year" pour la troisième fois, ainsi que "Euro-MTN House of the Year" pour la première fois.

L'organisation de l'activité Taux et Change a été revue en 2004 afin d'améliorer notre couverture et de mieux répondre aux attentes de nos clients :

- marketing européen organisé en deux groupes axés respectivement sur les établissements financiers et les investisseurs d'une part et sur les entreprises d'autre part ;
- expansion sur de nouveaux marchés tels que ceux des ABS-MBS aux États-Unis ;
- expansion vers de nouveaux sites, tels que la Chine, avec l'ouverture d'une salle des marchés à Shangaï.

Le métier Taux et Change emploie près de 1 500 spécialistes à travers le monde.

## Métiers de Financement

### Energy Commodities Export Project (Ecep)

En réunissant au sein d'une structure unique l'ensemble des expertises de la banque en matière d'énergie, de matières premières, d'infrastructures et de biens d'équipements, BNP Paribas s'est doté d'une organisation originale qui répond aux attentes de ses clients, à la globalisation des besoins et fait jouer au mieux les synergies existantes entre ces différentes activités.

Le métier Energy Commodities Export Project (Ecep) est une activité mondiale. Il est structuré de la manière suivante :

- le financement du négoce de matières premières sous toutes ses formes, dont BNP Paribas est un des leaders mondiaux ;
- les financements structurés de matières premières dans les pays émergents, comprenant, outre les préfinancements

à l'exportation, les activités de prêts sur réserves ainsi que les financements structurés de stocks ;

- les financements des entreprises opérant dans les domaines de l'énergie, des métaux et des mines dans les pays industrialisés ;
- les opérations de dérivés sur matières premières, avec les activités de courtage sur marchés organisés et les opérations de gré à gré (OTC) à New York, Londres et Singapour ;
- les financements export, couvrant 28 assureurs crédit publics avec 15 bureaux dédiés dans les pays exportateurs et une trentaine de correspondants spécialisés dans les pays importateurs ;
- les financements de projets, structurant des crédits sur base de cash-flows, en particulier dans les secteurs de l'énergie et des infrastructures ;
- le Global Trade Services, qui propose une palette de produits et services (e-banking, garanties internationales, etc.), pour les activités import-export des échanges de marchandises.

BNP Paribas Energy Commodities Export Project s'est imposé en 2004 comme incontestable leader sur son marché.

Élue "Best Commodity Bank" par le groupe Euromoney, "Best Institution for Oil Finance" par *Trade & Forfaiting Review*, cette activité s'est également classée n°1 mondial pour les financements de projets (*source : Dealogic*) et a été élue "Best Arranger for Project Financing" par EuroWeek.

### Financements Structurés

Au confluent des activités de crédit et de marché, ce métier propose, au niveau mondial, le montage, la structuration et la distribution de financements complexes et innovants : crédits syndiqués, financements d'acquisitions, financements de LBO, financements d'optimisation et d'actifs, financements des médias et télécommunications, financements maritimes et aéronautiques, leasing structuré.

Pour l'année 2004, BNP Paribas se situe au 6<sup>e</sup> rang en tant que "Bookrunner" et "Mandated Lead Arranger" de crédits syndiqués dans le monde et au 3<sup>e</sup> rang en tant que "Bookrunner" et "Mandated Lead Arranger" de crédits syndiqués sur la zone Europe, Moyen-Orient, Afrique (*source : International Financial Review*). En 2004, BNP Paribas occupe également le 5<sup>e</sup> rang en tant que "Mandated Arranger" de crédits à effet de levier en Europe (*source : International Financial Review*).

Les responsables des Financements Structurés sont, en outre, en charge de la mise en place et du suivi des crédits ordinaires ("financements bancaires classiques").

## Banque de Détail en France (BDDF)

La Banque de Détail en France offre à 5,7 millions de clients particuliers et banque privée, 495 000 clients professionnels et entrepreneurs et 18 000 clients entreprises et institutions<sup>(1)</sup> une large gamme de produits et services, de la tenue du compte courant jusqu'aux montages les plus complexes en matière de financement des entreprises ou de gestion patrimoniale.

Pour améliorer sa proximité avec ses clients, le réseau de BDDF a renforcé son maillage. Fin 2004, il comprend 2 200 agences et 3 400 guichets et automates de banque, auxquels s'ajoute une organisation multicanal. Concentré sur des régions disposant d'un fort potentiel économique, BDDF détient notamment une part de marché de 15 % en Ile-de-France (source : *Études marketing BNP Paribas BDDF*, part de marché en nombre de guichets). Il se caractérise par une présence forte sur les segments les plus attrayants parmi la clientèle de particuliers (taux de pénétration de 22 % sur les foyers ayant des revenus annuels nets déclarés supérieurs à 82 000 euros – source : *Ipsos*) et par une position de premier plan sur le marché des entreprises.

Ses 30 000 collaborateurs sont répartis principalement dans le réseau d'agences sous l'enseigne BNP Paribas, mais aussi la Banque de Bretagne, la société d'affacturage BNP Paribas Factor et une société d'accompagnement en capital, BNP Paribas Développement. Pour mieux répondre à l'attente de ses clients, BDDF a réorganisé son dispositif commercial en segmentant son réseau. Il se compose d'agences dédiées aux particuliers et entrepreneurs, de centres de Banque Privée, de Centres d'Affaires Entreprises, appuyés par un Centre de Relations Clients (CRC) et des back-offices en charge du traitement des opérations.

Parallèlement, BDDF poursuit son développement dans le domaine de la banque des particuliers grâce au dispositif multicanal (agence, téléphone, Internet) déployé à partir de 2002. Cette mutation vise à assurer une meilleure qualité de service et à renforcer le rôle de conseil des commerciaux présents dans les agences. En 2004, une troisième plate-forme, à Lille, est venue renforcer celles de Paris et Orléans dans le dispositif du CRC. Celui-ci centralise les appels à destination des agences et assure le traitement centralisé des e-mails envoyés par les clients. Véritable cœur du système, le nouveau poste de travail informatique des conseillers clientèle assure la gestion de la relation client dans la dimension multicanal. Après deux années de pleine utilisation, ce poste démontre tout son intérêt et toute son efficacité.

En complément, BDDF dispose du plus important maillage de centres de banque privée avec 200 centres implantés sur tout le territoire à proximité de la clientèle.

La nouvelle approche de la clientèle des entreprises s'est traduite, à fin 2004, par l'achèvement de l'ensemble d'un dispositif, unique dans le paysage bancaire français, composé de 24 Centres d'Affaires répartis sur tout le territoire, d'un Service d'Assistance Entreprise (SAE) et d'un Cash Customer Services (CCS).

Enfin, en ce qui concerne les back-offices, le processus d'intégration de l'ensemble des systèmes d'information s'accompagne de la mise en place, sur tout le territoire, d'agences de production et d'appui commercial, spécialisées par filière. À fin 2004, 57 agences ont été créées dépendant de 12 groupes de production et d'appui commercial (GPAC).

<sup>(1)</sup> Chiffres issus de la mise en place des nouvelles approches commerciales.

## Services Financiers et Banque de Détail à l'International (SFDI)

Le pôle Services Financiers et Banque de Détail à l'International (SFDI) regroupe 32 600 collaborateurs œuvrant dans 54 pays. Le pôle est composé de 6 lignes de métiers : Banque de Détail aux États-Unis, Banque de Détail dans les Marchés Émergents et Outre-Mer (MEO), Financements de la consommation et de l'équipement des particuliers, Financements des équipements professionnels, Financements immobiliers des particuliers, Location avec services.

### Cetelem

Cetelem est n°1 du crédit à la consommation en Europe continentale<sup>(2)</sup> avec 32 milliards d'euros d'encours gérés au 31 décembre 2004 et 10 450 collaborateurs dans le monde.

Depuis plus de 50 ans, l'entreprise contribue à faire du crédit à la consommation un outil moderne et maîtrisé au service de la consommation et de la gestion du budget des ménages.

<sup>(2)</sup> Calcul des parts de marché des différents opérateurs sur la base de leurs encours (sources : rapport annuel des opérateurs), rapportés à l'ensemble du marché européen du crédit à la consommation (source : *European Credit Research Institute*).

Cetelem est un acteur de référence pour sa capacité d'innovation – dont la carte Aurore détenue par 15 millions de porteurs dans le monde est un des symboles –, pour la qualité de son offre répondant à l'essentiel des besoins de financement des ménages (prêts personnels, ventes à tempérament, crédits renouvelables), pour son expertise technique et pour sa maîtrise du risque.

Cetelem est le partenaire privilégié et historique du commerce et accompagne le développement des grandes enseignes de la distribution dans le monde (Carrefour, Conforama, Ikea, Dell, etc.).

Cetelem est aussi un partenaire de référence pour les établissements bancaires et les compagnies d'assurances (Axa, Banques Populaires, Caisses d'Épargne, Dresdner Bank, KBC, etc.) ainsi que les nouveaux fournisseurs de services aux particuliers (EDF), auxquels il apporte son savoir-faire en matière de crédit.

Cetelem assure également, depuis 2004, la gestion des comptes permanents distribués par la Banque de Détail en France de BNP Paribas.

Cetelem est aujourd'hui présent dans 20 pays dont 13 en Europe.

### UCB

L'UCB est spécialisée dans le financement de l'acquisition de logements par les particuliers, destinée à la résidence de l'emprunteur ou à

l'investissement. Elle intervient en France et, à travers ses filiales, en Espagne, en Italie, au Portugal, aux Pays-Bas et en Grèce. Elle gère et développe pour le compte de BNP Paribas un portefeuille de crédits hypothécaires en Norvège. Au 31 décembre 2004, les encours gérés par le groupe UCB s'élevaient à plus de 20 milliards d'euros.

La stratégie commerciale de l'UCB consiste à animer un réseau d'apporteurs d'affaires, professionnels de l'immobilier (agents immobiliers, constructeurs...) ou brokers selon les pays, qui la met en contact avec des prospects en situation d'achat. Ses atouts – spécialisation, innovation, contrôle des risques, forte part de marché auprès des fonctionnaires en France – en font un acteur reconnu du financement du logement. D'importantes synergies avec le réseau de Banque de Détail de BNP Paribas, au travers de l'apport réciproque de clientèle, renforcent ce dispositif.

L'UCB met ses outils à disposition de partenaires. Elle fournit des prestations de gestion informatique à la Société Générale dans le cadre d'une activité de servicing.

La part de marché de l'UCB en 2004 est de l'ordre de 2,50 % pour la France et l'Espagne et de l'ordre de 1 % pour l'Italie et le Portugal (sources : France – études internes BNP Paribas fondées sur des données Banque de France ; Espagne – Instituto Nacional de Estadística ; Italie – Banque d'Italie ; Portugal – Direção-Geral do Tesouro).

### BNP Paribas Lease Group

BNP Paribas Lease Group (BPLG) est la société spécialisée dans le financement des investissements des entreprises et des professionnels. Présent dans 11 pays d'Europe, BPLG propose une gamme complète de solutions financières en crédit-bail mobilier et immobilier, en location financière et en crédit, avec ou sans prestation associée.

N°1 en France avec une part de marché de l'ordre de 21 % (source : Association française des sociétés financières) et un des leaders en Europe, BPLG travaille en partenariat avec les constructeurs, importateurs et distributeurs d'équipements professionnels : son ambition est de leur permettre d'optimiser leurs performances commerciales en intégrant le financement à l'acte de vente. BPLG assure également la réalisation et la gestion des financements en crédit-bail mobilier et immobilier distribués par le réseau bancaire de BNP Paribas à ses clients.

### Métier Location avec services

Le métier Location avec services comprend trois groupes de sociétés qui proposent aux entreprises des solutions modulaires pour externaliser la gestion, le financement ainsi que les risques techniques et de marché liés à l'usage de leurs équipements logistiques :

- Véhicules légers : Arval ;
- Véhicules industriels : Artegy ;
- Parcs informatiques : Arius.

Souples et évolutifs, les produits et services proposés ont en commun de répondre aux souhaits de déconsolidation financière des entreprises et surtout de leur permettre d'optimiser la gestion de leurs parcs d'équipements. Ces offres s'appuient sur le savoir-faire et la maîtrise technique des équipes spécialisées du métier, sur une puissance d'achat reconnue et sur un ensemble d'outils interactifs indispensables à un dialogue efficace avec les entreprises clientes.

Directement présent dans 17 pays, Arval, principale société du métier, est l'un des leaders européens du marché de la location longue durée et de la gestion de parc de véhicules automobiles, avec un parc géré total de 602 000 véhicules fin 2004.

### BancWest

Aux États-Unis, l'activité du pôle SFDI s'exerce au travers de BancWest Corporation, holding issue du rapprochement intervenu en 1998 entre Bank of the West et First Hawaiian Bank. Cette holding a acquis, en mars 2002, United California Bank et plus récemment, en novembre 2004, Community First National Bank et Union Safe Deposit Bank.

Bank of the West propose désormais ses services de banque de détail à une clientèle de particuliers et d'entreprises dans seize États de l'Ouest américain. Se positionnant au 5<sup>e</sup> rang des banques généralistes en Californie (source : FDIC, 30 juin 2004), elle détient également des positions fortes au niveau national dans certaines activités de financements spécialisés (Marine, Recreational Vehicles, Church Lending, Small Business Administration).

Avec une part de marché de 40 % en termes de dépôts (source : FDIC, 30 juin 2004), First Hawaiian Bank est devenue la plus importante banque de l'État d'Hawaï où elle exerce son activité de banque de proximité, offrant aux particuliers et aux entreprises une large gamme de produits.

Au total, avec près de 10 000 collaborateurs et forte d'un réseau de 530 agences, BancWest sert aujourd'hui quelque 3,4 millions de comptes. Au 31 décembre 2004, le total de son bilan atteint 50 milliards de dollars, ce qui la place au 7<sup>e</sup> rang des banques de l'ouest des États-Unis.

### Marchés Émergents et Outre-Mer (MEO)

La ligne de métier Banque de Détail dans les Marchés Émergents et Outre-Mer (MEO) est constituée depuis 2004 de cinq zones géographiques : Afrique-océan Indien, Dom-Tom, Maghreb-Méditerranée, Moyen-Orient, Europe-Proche-Orient.

Dans ces régions, BNP Paribas déploie, au travers d'un peu moins de 500 agences et pour 1,5 million de clients, son expertise acquise dans la banque de détail en France.

- Le réseau des BICI (Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie) est au cœur du dispositif de BNP Paribas en Afrique. Avec une centaine d'agences réparties dans six pays (Burkina, Côte d'Ivoire, Gabon, Guinée Conakry, Mali et Sénégal), SFDI gère l'un des premiers réseaux bancaires d'Afrique francophone. Le groupe est également présent à Djibouti (BCIMR) et dans l'océan Indien à Madagascar (BMOI) et aux Comores (BIC).
- Dans la zone Maghreb-Méditerranée, le groupe possède un peu plus de 200 agences au Maroc (BMCI), en Tunisie (UBCI) et en Algérie (BNP Paribas El Djazaïr).
- Dans les Dom-Tom (Martinique, Guadeloupe, Guyane française, Nouvelle-Calédonie, Réunion, Wallis-et-Futuna), le groupe possède 49 agences et dispose de fortes positions de place.
- Dans la zone Moyen-Orient, BNP Paribas opère dans la région du Golfe à partir de sa direction régionale qui assure l'animation depuis Bahreïn de quatre territoires : Bahreïn, Abu Dhabi, Dubaï, Qatar. Deux entités sont en cours d'ouverture en Arabie Saoudite et au Koweït. BNP Paribas dispose également d'un réseau en croissance en Égypte (BNP Paribas Le Caire).
- Dans la zone Europe - Proche-Orient, le groupe dispose d'implantations à Chypre, en Israël et au Liban (BNPI) et, depuis février 2005, en Turquie.

Enfin, le métier de Banque de Détail dans les MEO est partie prenante du réseau international de Trade Centers de BNP Paribas, qui permet aux clients importateurs et exportateurs d'avoir accès à des équipes de spécialistes du commerce international.

Asset Management and Services est le pôle de services aux investisseurs du groupe chargé notamment de l' "asset gathering" de BNP Paribas. Acteur européen de premier plan, AMS regroupe les activités liées à la collecte, la gestion, la valorisation de l'épargne et du patrimoine et leur enrichissement par des services à forte valeur ajoutée.

L'expertise AMS se répartit en 3 grandes activités :

- la Gestion Institutionnelle et Privée (GIP) regroupe la banque privée (BNP Paribas Banque Privée), la gestion d'actifs (BNP Paribas Asset Management), le courtage et l'épargne en ligne (Cortal Consors) ; En 2004, le pôle AMS a également incorporé au sein de GIP les activités de services immobiliers du groupe (BNP Paribas Immobilier) ;
- l'Assurance (BNP Paribas Assurance) ;
- l'activité de services liés aux Titres pour les institutions financières mondiales (BNP Paribas Securities Services).

Ainsi, au travers de ces 6 métiers, regroupant plus de 15 000 collaborateurs présents dans près de 40 pays, AMS propose à une large clientèle d'investisseurs, constituée tant d'institutionnels, d'entreprises que de particuliers, une gamme complète de produits et de services.

En 2004 les métiers d'AMS occupent tous des positions de leader dans leur marché.

## Gestion Institutionnelle et Privée

### Banque Privée

Au service d'une clientèle privée exigeante et fortunée, BNP Paribas Banque Privée délivre un conseil personnalisé en ingénierie et en diversification patrimoniale et une gestion adaptée aux besoins de chacun de ses clients en s'appuyant sur une gamme de produits sélectionnés, performants et innovants.

BNP Paribas Banque Privée est n°1 en France avec 45 milliards d'euros d'actifs et un réseau de plus de 120 implantations couvrant l'ensemble du territoire, 4<sup>e</sup> en Europe de l'Ouest, où elle développe rapidement sa présence sur les marchés domestiques, et 7<sup>e</sup> en Asie (*source : classement Euromoney 2005*) ; à fin 2004, elle gère globalement plus de 100 milliards d'euros d'actifs pour le compte de ses clients.

### Asset Management

BNP Paribas Asset Management est spécialisé dans la gestion d'actifs pour compte de tiers. Afin d'allier performances et qualité de services, la société a spécialisé ses équipes de gestion autour de classes d'actifs clairement identifiées. Tant dans la gestion active fondamentale que dans les gestions alternatives et structurées, des équipes dédiées et réactives proposent des solutions d'investissement conjuguant conseil, innovation et maîtrise des risques.

Présent dans plus de 20 pays sur les 5 continents, BNP Paribas Asset Management accompagne ses clients à travers le monde tout en continuant de s'implanter et de se développer sur les marchés du futur (Corée, Chine, etc.). Cette proximité des équipes est la garantie pour ses clients de se voir offrir un suivi et des services personnalisés.

Fort d'un fonds de commerce de plus de 400 clients institutionnels et acteur majeur de la distribution de fonds en Europe (9<sup>e</sup> promoteur en Europe au 31 décembre 2004 – *source : FER*), BNP Paribas Asset Management gère plus de 196 milliards d'euros<sup>(1)</sup> à fin décembre 2004 et est noté AM2+ par l'agence de notation Fitch Ratings.

### Cortal Consors

Leader européen de l'épargne et du courtage en ligne pour les particuliers (*source : Reuters, octobre 2003*), Cortal Consors a pour mission d'apporter à ses clients, à travers différents canaux de distribution, son savoir-faire et son expérience du conseil sur une large gamme de placements (produits de placement à court terme, OPCVM, assurance-vie, etc.) ainsi qu'une technologie de pointe en matière de courtage.

Cortal Consors est présent dans 6 pays européens : Allemagne, France, Espagne, Belgique, Luxembourg et Italie. Fin 2004, les encours gérés représentent 18,6 milliards d'euros, pour plus d'un million de clients, et sont répartis entre 44 % d'actifs boursiers, 48 % de produits d'épargne ou fonds collectifs et 8 % de liquidités.

### BNP Paribas Immobilier

Leader des services immobiliers aux entreprises en Europe continentale, BNP Paribas Immobilier regroupe les filiales immobilières de BNP Paribas qui interviennent dans trois secteurs d'activité :

- les services immobiliers :
  - conseil en immobilier d'entreprise (transactions, expertises, investissements, etc.) : leader en Europe continentale avec Atisreal, présent dans 7 pays et n°1 en France et en Allemagne (*source : Le Moniteur, novembre 2003*) ;
  - Asset Management : Antin Vendôme, n°2 français de la gestion de SCPI (*source : IEIF, Institut de l'épargne immobilière et foncière*) ;
  - Property Management : 10 millions de m<sup>2</sup> de bureaux gérés en Europe, dont 5,5 millions de m<sup>2</sup> en France avec Comadim et 16 500 logements en France avec Gérer ;
  - commercialisation de logements : les Espaces Immobiliers BNP Paribas (19 sites fin 2004).
- la promotion, avec Meunier, 3<sup>e</sup> promoteur français (*source : classement des promoteurs 2004 publié par l'agence Innovapresse et la Lettre du Patrimoine Immobilier*).
- les participations financières immobilières, avec BNP Paribas PFI.

## Assurance

BNP Paribas Assurance regroupe l'ensemble des compagnies d'assurances de BNP Paribas, dont Cardif, qui distribue ses produits dans 29 pays, par l'intermédiaire de multiples partenaires.

Afin d'accélérer son développement, BNP Paribas Assurance a mis en place en 2004 une nouvelle organisation qui a donné naissance à deux directions fonctionnelles en charge l'une des métiers de l'épargne et l'autre de la prévoyance dans le monde.

- En épargne, BNP Paribas Assurance commercialise des contrats d'assurance-vie aux particuliers. En France, il propose également

<sup>(1)</sup> Incluant les filiales de BNP PAM et les actifs conseillés pour le groupe BNP Paribas.

des contrats collectifs de retraite, d'indemnités de fin de carrière ou de préretraite aux entreprises et offre une large gamme d'OPCVM aux particuliers, aux investisseurs institutionnels et aux grandes entreprises, via sa société de gestion Cardif Asset Management.

- En prévoyance, il couvre de nombreux risques en assurance des emprunteurs et en prévoyance individuelle et propose en France des contrats collectifs standards et personnalisés aux grandes entreprises comme aux PME.

En assurance dommages, BNP Paribas Assurance offre en France des produits multirisques habitation, automobile, assurance scolaire, assistance voyage, protection juridique au travers de Natio Assurance, détenue à parité avec Axa.

BNP Paribas Assurance est 4<sup>e</sup> assureur vie en France (*source : FFSA*) et figure dans le Top 3 mondial en assurance des emprunteurs.

## Métier Titres

BNP Paribas Securities Services est le leader européen en matière de services titres pour les sociétés et les institutions financières mondiales. BNP Paribas Securities Services offre une gamme complète et modulable de services répondant aux besoins de chacun des acteurs du cycle d'investissement :

- liquidation et conservation de toutes les classes d'actifs ;
- administration de fonds (comptabilité des fonds et sous-traitance de middle-office, banque dépositaire, support à la distribution de fonds et mesure/attribution de performance) ;
- services aux émetteurs et la titrisation ;
- gestion de liquidité.

Au 31 décembre 2004, les actifs en conservation représentaient 2 473 milliards d'euros et le nombre de transactions traitées sur l'année s'élevait à 23,1 millions.

BNP Paribas Securities Services se classe à la 1<sup>re</sup> place des conservateurs européens et au 5<sup>e</sup> rang mondial (*source : Institutional Investor Magazine, classement publié en septembre 2004 sur la base des actifs en conservation fin mars 2004*) et reçoit chaque année diverses reconnaissances de l'industrie pour la qualité de ses services. Pour la cinquième année consécutive, la société a remporté deux récompenses clés : "Meilleur Conservateur régional – Europe", attribué par le magazine *Global Investor*, et "Meilleur Réseau global", décerné par *GSCS Benchmarks*.

Plus de la moitié de l'activité de BNP Paribas Securities Services est située hors de France avec une présence sur l'ensemble des principales places financières européennes. Ainsi, la couverture géographique intègre les pays suivants : Allemagne, Belgique, Grèce, Irlande, Italie, Jersey, Luxembourg, Pays-Bas, Portugal, Espagne, Suisse, Royaume-Uni ainsi qu'Australie, Nouvelle-Zélande et États-Unis. Des services sont également proposés en Turquie dans le cadre d'un accord de coopération avec Garanti Bank.

## Klépierre

Klépierre est la 2<sup>e</sup> foncière cotée de centres commerciaux en Europe continentale avec une capitalisation boursière de 3 milliards d'euros au 31 décembre 2004. Son patrimoine de 5,9 milliards d'euros se compose à 84 % de centres commerciaux répartis dans 9 pays d'Europe continentale et à 16 % de bureaux situés à Paris. Klépierre réalise le tiers de son activité hors de France.

Sa dynamique dans les centres commerciaux repose sur un outil de gestion et de développement unique : Ségécé, sa filiale à 75 % (15 % détenus par ailleurs par BNP Paribas SA), gère, au travers d'un réseau de 7 filiales couvrant 10 pays européens, 344 centres dont 223 sont la propriété de Klépierre.

Le groupe emploie plus de 850 personnes.

## BNP Paribas Capital

BNP Paribas Capital regroupe l'ensemble des activités de Private Equity du groupe BNP Paribas. On entend par Private Equity l'investissement au capital de sociétés non cotées en vue de dégager à moyen terme un gain financier sous forme de plus-value.

Les équipes de BNP Paribas Capital travaillent au sein de sociétés de gestion indépendantes, avec une double mission :

- conseiller le groupe BNP Paribas sur son portefeuille direct ;
- gérer ou conseiller des fonds associant le groupe et des investisseurs tiers.

BNP Paribas Capital exerce tous les aspects du métier de Private Equity. Les LBO de grande taille en Europe sont réalisés par PAI Partners. Les LBO de taille moyenne, le capital-risque en France ainsi que les investissements dans le secteur des médias et télécoms sont réalisés au travers de fonds dédiés gérés ou conseillés par Banexi Capital Partenaires, Banexi Venture Partners et BNP Private Equity.

La stratégie du groupe BNP Paribas vise à développer activement la gestion de fonds comportant une majorité de capitaux tiers tout en cédant progressivement le portefeuille détenu directement.

## Gestion des Participations Cotées et Créances Souveraines (GPCCS)

Gestion des Participations Cotées et Créances Souveraines exerce deux activités. Son objectif est de valoriser les actifs dans une optique moyen terme grâce à une gestion dynamique. Elle se différencie donc nettement d'une activité de trading.

La Gestion des Participations Cotées gère les participations minoritaires que BNP Paribas détient dans des grands groupes cotés en Bourse.

La Gestion des Créances Souveraines a pour missions de restructurer les Créances Souveraines dans le cadre du Club de Londres et de gérer un portefeuille constitué d'instruments de dette souveraine émergente (titres Brady, eurobonds, créances restructurées).

# QATAR



# GAS



## Le plus grand deal énergétique de l'histoire financé par un pool de soixante partenaires

**Abdulrahman Al-Shaibi**

Project Financing Director

**Qatar Petroleum - Client de BNP Paribas - Doha**

C'est l'une des plus grandes opérations financières de tous les temps : 12 milliards de dollars pour alimenter le Royaume-Uni en gaz naturel liquéfié (GNL) qatariote. Un projet pharaonique nommé Qatargas II, porté sur les fonds baptismaux par Qatar Petroleum (70 %) et Exxon Mobil (30 %), et qui englobe à la fois l'extraction du GNL, son acheminement en Europe par bateau, son stockage et son traitement – la regazéification – en Grande-Bretagne. Qatargas II "a nécessité une stratégie de financement complexe et innovante" et c'est à BNP Paribas qu'est revenu le soin de coordonner les efforts parmi les différentes banques et institutions financières, pour mener à bien le financement. Car il va sans dire qu'aucun groupe, même multinational, n'aurait eu les épaules assez larges pour "couvrir" seul un tel projet. Au total, 57 institutions venues des horizons les plus variés ont pris part au financement, à hauteur de 7,6 milliards de dollars : banques commerciales, banques islamiques, investisseurs privés, agences de crédit à l'export... "Le travail avec un grand nombre d'institutions, doublé d'un cadre légal, technique et financier très complexe, a représenté pour nous un énorme défi." Défi relevé, puisque les premiers travaux ont été lancés dès la fin 2004. Les premières livraisons sont prévues pour 2007-2008, au cœur d'un continent – l'Europe – où la demande en gaz naturel devrait exploser dans les années à venir.





BANQUE

DE FINANCEMENT  
ET D'INVESTISSEMENT

Conseil &  
Marchés de Capitaux

Métiers de Financement



BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT



BNP PARIBAS SHANGAI

## L'ORGANISATION DE LA BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

Afin de renforcer ses positions européennes, en tirant le meilleur parti de ses capacités d'origination sur ce marché, un groupe intégré nommé Coverage and Territories Europe (CTE) a pour mission la couverture des relations avec les entreprises en Europe ainsi que l'animation des forces commerciales dans les territoires concernés.

Par ailleurs, pour l'ensemble du monde hors Europe, un groupe Coverage and Territories International (CTI) assure la couverture des relations avec les entreprises aux Amériques, en Asie-Pacifique, en Afrique et au Moyen-Orient, et assure l'animation des territoires BFI concernés. Intégré au sein de CTI,



Financial Institutions Group (FIG) assure la couverture des institutions financières (banques, assurances, supranationaux...) en un groupe global pour l'ensemble du monde.

Ces équipes commerciales ont vocation à vendre l'ensemble des produits du groupe. Les banquiers conseils et les responsables de relations CTE et CTI, grâce à une bonne connaissance de la stratégie financière et industrielle de leurs clients et au suivi quotidien de leurs besoins, sont les interlocuteurs privilégiés des relations entreprises et institutionnels du groupe et les garants d'une action coordonnée des spécialistes produits.

Avec une base de clientèle d'environ 11 000 entreprises et institutionnels, l'organisation de CTE et de CTI permet de mieux prendre en compte les spécificités des différents marchés, en particulier sur le plan régional, avec l'objectif de favoriser la génération des revenus dans toutes les lignes de produits.

Fort d'une équipe de 65 experts répartis dans 20 pays, FIG (Financial Institutions Group) gère 600 clients institutionnels : assureurs, fonds de pension et sociétés de gestion d'actifs, organismes supranationaux, banques et banques centrales.

Grâce aux relations durables établies avec ses clients et au suivi rapproché de leur activité, BNP Paribas est considéré désormais comme une banque de référence particulièrement appréciée des clients institutionnels.

## CORPORATE FINANCE

Dans le domaine des Fusions et Acquisitions, hormis quelques grosses transactions, dont l'acquisition d'Aventis par Sanofi-Synthélabo, conseillé par BNP Paribas, le marché européen n'a pas connu la reprise attendue en 2004. Cependant, BNP Paribas a réalisé une excellente année, en continuant à gagner des parts de marché grâce à sa forte présence en France (n°1 des banques conseils pour les opérations annoncées et réalisées, selon Thomson Financial) et au développement des opérations transfrontalières (acquisition de l'allemand Messer par Air Liquide, cession de l'américain Culligan par Veolia Environnement, acquisition du néerlandais Malberg par le finlandais Sanoma Wsoy). L'activité dans les pays émergents a été également très soutenue tant en Europe centrale et orientale (Bulgarie, Lituanie, Roumanie, Serbie, Slovaquie), qu'au Moyen-Orient (Arabie Saoudite, Égypte, Iran).

Les marchés Primaire Actions européens en 2004 ont été caractérisés par :

- une prédominance des opérations de placement accéléré, levant plus de 66 milliards d'euros ; BNP Paribas a dirigé plusieurs opérations de référence, dont la vente par l'État français de 5,1 milliards d'euros de titres France Télécom, plus importante opération de ce type jamais réalisée en Europe continentale, ou la cession par Philips de 723 millions d'euros de titres Vivendi Universal ;
- un renouveau des introductions en Bourse pour près de 26 milliards d'euros ; BNP Paribas a notamment dirigé celles de Pages Jaunes et de Maroc Telecom ;
- une baisse des émissions de produits Equity Linked à 13 milliards d'euros, liée à la baisse des volatilités ; BNP Paribas reste leader en se classant au 1<sup>er</sup> rang en Europe de l'Ouest (*source : Dealogic Equityware*), ayant, entre autres, dirigé 1,1 milliard d'euros pour France Télécom ou 670 millions d'euros pour Swiss Re.

En Asie, BNP Paribas Peregrine a conforté sa franchise en Chine et en Asie du Sud-Est, en remportant le prix "Rising Star Equity House" de la revue *The Asset* et réalisant quatorze placements secondaires et quatre introductions en Bourse, dont celle de China Shipping Container Lines en tant que Global Coordinator pour un montant de 985 millions de dollars.

### Acquisition d'Aventis par Sanofi-Synthélabo

BNP Paribas a conseillé Sanofi-Synthélabo pour l'acquisition d'Aventis et la création de Sanofi-Aventis, le 1<sup>er</sup> groupe pharmaceutique européen et le 3<sup>e</sup> mondial. Avec environ 60 milliards d'euros, l'offre publique non sollicitée de Sanofi-Synthélabo déposée fin janvier s'est conclue avec succès en août et a été l'une des plus importantes jamais réalisées en Europe. Dans les différentes étapes de préparation et de réalisation de cette acquisition, BNP Paribas a apporté à Sanofi-Synthélabo toute son expérience et son savoir-faire pour que cette opération soit un succès.

### Émission innovante d'une obligation remboursable en actions par Swiss Re

L'émission par Swiss Re, deuxième groupe mondial de réassurance, d'une obligation remboursable en actions de 670 millions d'euros dirigée par BNP Paribas a concentré les innovations :

- première émission de capital hybride par une institution financière européenne à bénéficier du crédit maximum de fonds propres par les agences Moody's et S & P ;
- mise en place simultanée d'une transaction dérivée avec BNP Paribas assurant ce renforcement des fonds propres sans dilution en capital ;
- remboursement avec une parité dépendant du cours de l'action permettant à Swiss Re de bénéficier de l'appréciation de son titre.

# ACTIONS ET DERIVES ACTIONS

Le métier Actions et Dérivés Actions a obtenu en 2004 une excellente performance malgré un contexte économique difficile de hausse modérée des Bourses mondiales concomitante à une contraction très forte de la volatilité.

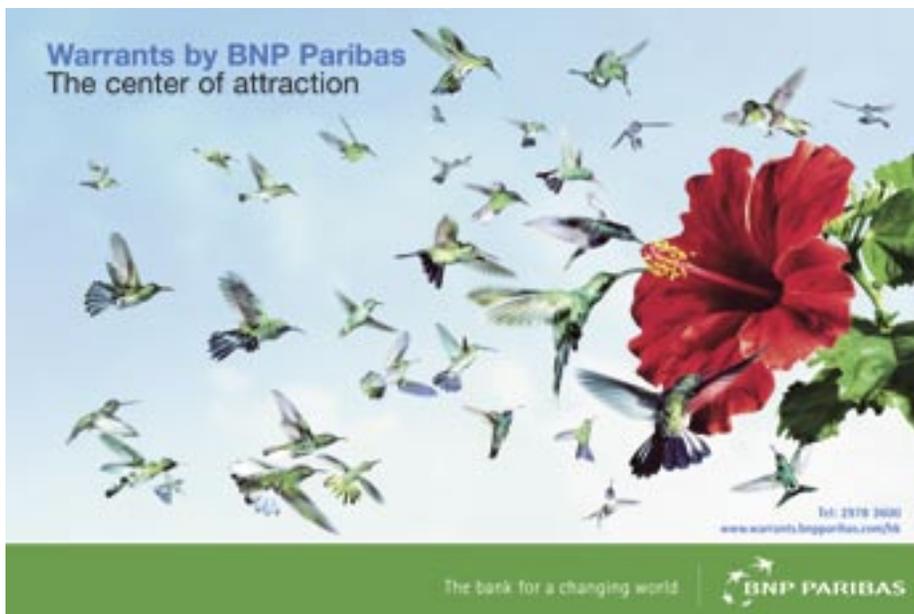
L'année 2004 a été marquée par une activité clientèle très soutenue récompensant les efforts de diversification du métier tant en matière de clientèle qu'en termes géographiques :

- année record sur les produits structurés avec le développement d'une gamme de produits adaptés à une clientèle institutionnelle plus large ;
- lancement réussi des activités de flux avec le développement de la clientèle de Hedge Funds ;
- année record du métier en Asie avec l'élargissement de l'activité aux marchés indien et taïwanais, et l'obtention d'une licence QFII ainsi que d'un quota d'investissement sur les marchés de Shangaï et Shenzhen.

Très bonne performance de BNP Paribas Peregrine sur les activités de courtage, sur les marchés secondaires et en accompagnement des opérations primaires sur actions ;



- activité soutenue en Europe avec un appétit toujours croissant des investisseurs pour les produits structurés qui permettent à BNP Paribas de maintenir sa position de leader européen ;
- suite à l'acquisition des équipes de Zurich Capital Market, BNP Paribas s'est confirmé en tant que leader mondial sur les Dérivés de Fonds.



## FIXED INCOME

Après le record historique enregistré en 2003 et en dépit d'un environnement défavorable aux transactions en 2004, le groupe n'a cessé de renforcer sa présence auprès des clients, ce qui s'est traduit par un bon chiffre d'affaires pour l'ensemble des quatre régions dans lesquelles la banque opère.

BNP Paribas propose une gamme complète de produits de taux, de crédit et de change (Fixed Income) aux spécialistes de la gestion de la dette financière, allant du plus simple instrument financier au conseil approfondi d'experts sur les enjeux les plus complexes dans ce domaine. BNP Paribas gère le deuxième bilan européen et a pour notation Aa2/AA (source : *Moody's, Fitch*). À partir de cette plate-forme puissante, la banque a développé des compétences couvrant tous les aspects du métier Fixed Income. Son approche axée sur la satisfaction des besoins des clients s'est appuyée sur une solide expertise dans les domaines juridique et opérationnel.

Les notations de BNP Paribas sur les marchés du crédit sont les suivantes :

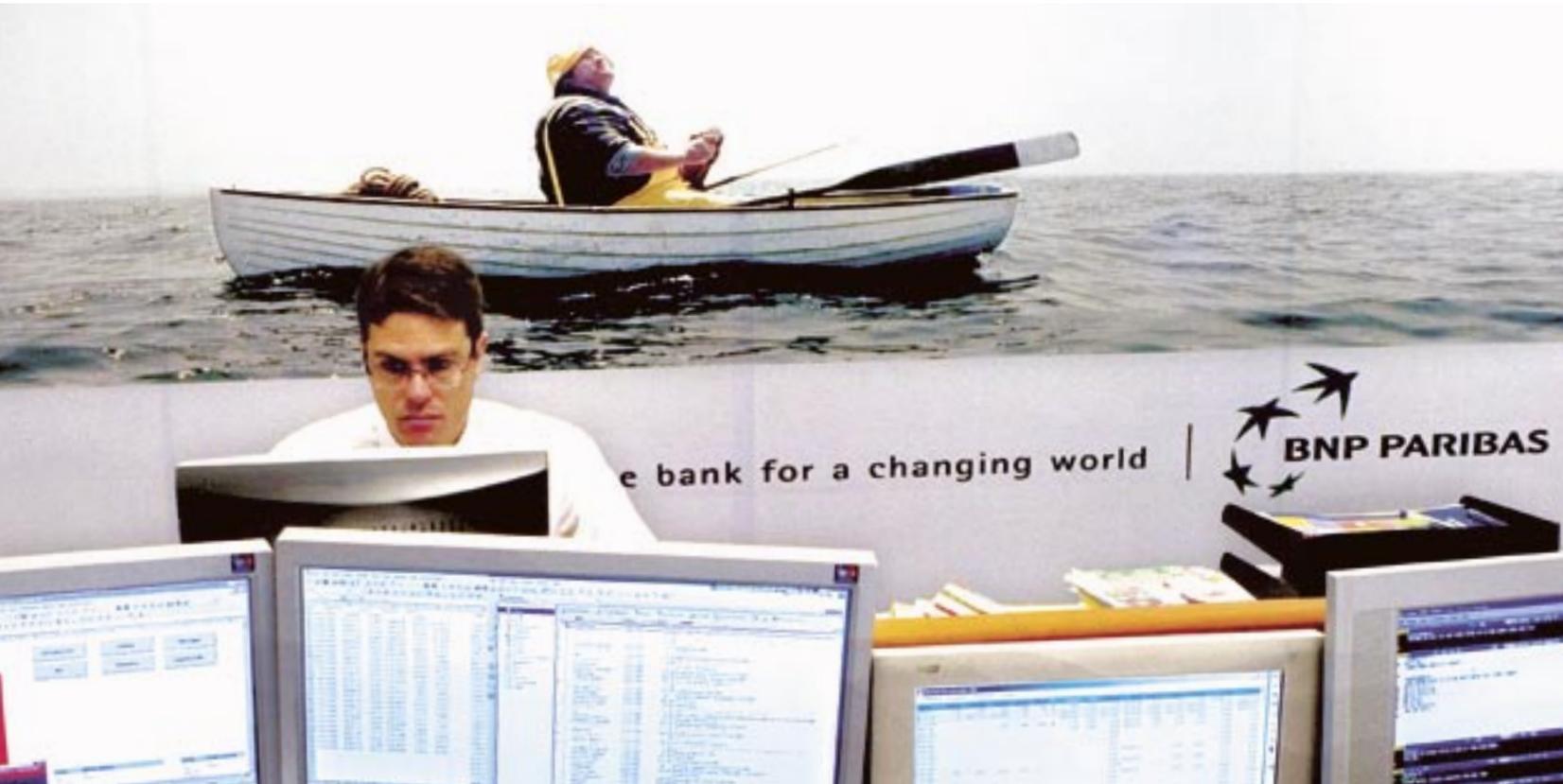
- selon le classement établi par Thomson Financial, BNP Paribas se trouve en 2<sup>e</sup> position en termes d'émission obligataire en euros, et la banque a été nommée par *IFR* "Euro Investment-Grade Corporate Bond House of the Year" pour la troisième fois, ainsi que "Euro-MTN House of the Year" pour la première fois ;
- BNP Paribas occupe la 1<sup>re</sup> place en termes de transactions réalisées avec les clients sur la plate-forme électronique du Market Axess européen ;
- dans l'étude *Credit Magazine*, BNP Paribas se positionne à la 2<sup>e</sup> place en ce qui concerne la liquidité secondaire globale sur les marchés obligataires européens ;
- selon CreditFlux, la banque était le 3<sup>e</sup> arrangeur de CDO synthétiques au quatrième trimestre 2003 et, selon *Asia Risk*, BNP Paribas arrivait à la 1<sup>re</sup> position au Japon.

BNP PARIBAS SAO PAULO



### Best In-House System Award 2005

Le magazine *Risk* a décerné à BNP Paribas le Best In-House System Award 2005 pour l'application CredIM, une e-application permettant aux investisseurs d'accéder à des informations sur les produits structurés sous forme d'obligations et de générer des transactions on-line sur le système. BNP Paribas assure la liquidité et un prix achat/vente en toutes circonstances. Cet outil est essentiellement attractif pour les banques de détail et les banques privées qui veulent offrir de grandes facilités de transactions sur des produits sophistiqués à leurs clients, tout en bénéficiant d'une liquidité assurée pour rentrer/sortir des positions à tout moment. L'offre CredIM couvre tous les produits, structurés ou non, distribués sous forme obligataire par Fixed Income.



En ce qui concerne les taux d'intérêt, BNP Paribas a confirmé sa position, notamment dans les produits innovants tels que les swaps d'inflation et les émissions d'obligations indexées sur l'inflation (Lead Manager de l'émission des premières obligations non gouvernementales indexées sur l'inflation en yens), les instruments dérivés exotiques (1<sup>re</sup> position également pour les instruments exotiques en euros selon l'étude Euromoney), les nouveaux produits (première à lancer les "longevity bonds"), swaps à court terme (2<sup>e</sup> banque sur les OIS en euros et en dollars) ou les devises émergentes (2<sup>e</sup> acteur pour les options sur taux d'intérêt en dollars taiwanais et wons coréens).

La banque a également été nommée n°1 mondial de tous les Primary Dealers dans l'enquête annuelle de l'Agence France Trésor, grâce à la participation active de BNP Paribas aux marchés primaires (nouvelles émissions du Trésor français) et secondaires (Market Making de la dette française).

Parallèlement aux produits et services de transaction que BNP Paribas offre à ses clients Fixed Income par le biais de réseaux classiques, la banque propose également à ses clients un outil de recherche pédagogique qui lui a valu la 1<sup>re</sup> place au cours de l'année 2004 à de nombreuses reprises, et surtout celle de "Credit Research House of the Year", ainsi que des outils Internet permettant d'effectuer des recherches notamment en matière de prix et de transactions, d'offrir des fonctionnalités post-transactions et des analyses en ligne approfondies.

# ENERGY COMMODITIES EXPORT PROJECT (Ecep)

BNP Paribas Energy Commodities Export Project s'est imposé en 2004 comme incontestable leader sur son marché.

Élue "Best Commodity Bank" par le groupe Euromoney, "Best Institution for Oil Finance" par *Trade and Forfeiting Review*, cette activité s'est également classée n°1 mondial pour les financements de projets (source : *Dealogic*).

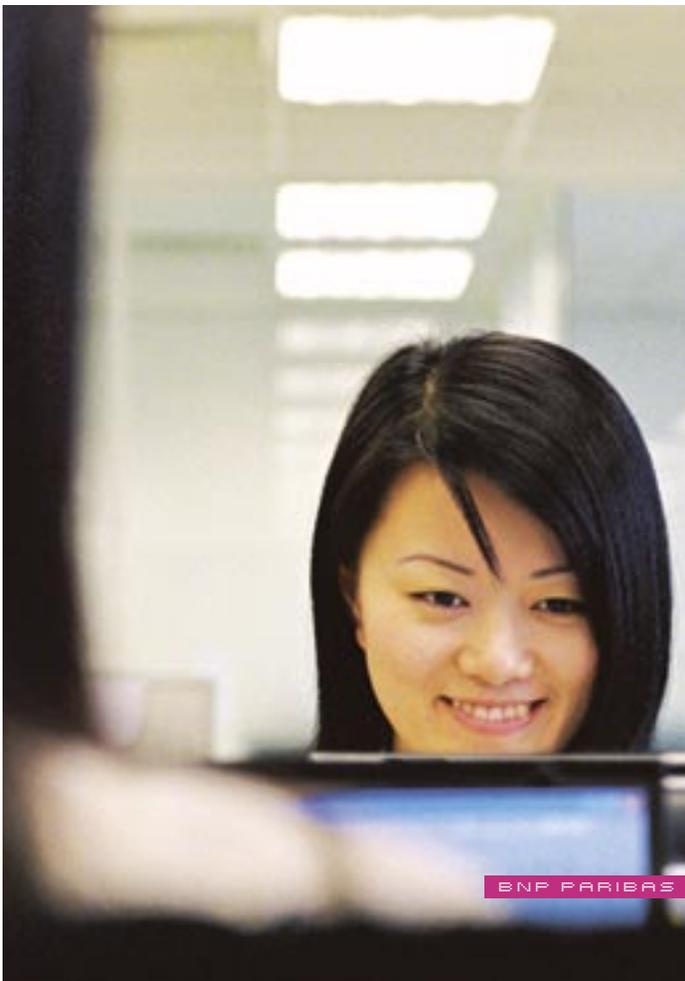
Dans un contexte mouvementé : hausse du prix des matières premières, forte liquidité, baisse des rémunérations, l'approche d'Ecep – résolument tournée vers le client – a permis à BNP Paribas de s'adapter rapidement aux besoins du marché en combinant ses différents produits de financement et de couverture, gardant ainsi un avantage certain sur ses concurrents.

Marqué par une croissance sensible de son activité et de ses revenus, Ecep a poursuivi en 2004 son développement, tirant toujours profit de son organisation rassemblant au sein d'une même entité l'ensemble des expertises de la banque dans les domaines de l'énergie, des matières premières, des infrastructures et des biens d'équipements :

- le financement du négoce de matières premières a enregistré une croissance très sensible de son activité et de ses revenus, avec la poursuite du développement des marchés traditionnels "à l'origine" (Afrique, Russie, Asie centrale) et une forte demande chinoise sur les marchés "de destination" ;
- les financements structurés des matières premières, activité dédiée aux pays émergents, ont eu une croissance soutenue grâce à la poursuite du développement de leur activité en Asie et en Russie ainsi qu'à la mise en place de nombreuses opérations à forte valeur ajoutée pour les plus grands noms mondiaux du secteur (Pemex, etc.), et ce malgré un environnement peu favorable créé par une forte décline de la demande de crédit ;



- le financement des grandes entreprises des secteurs énergie, mines, métaux dans les pays industrialisés a notamment subi la hausse des prix des matières premières et l'attentisme sur les investissements, qui ont réduit les besoins de financement des producteurs. Néanmoins, l'activité a également continué d'accroître fortement le volume des ventes croisées de l'ensemble des produits d'Ecep et de la banque en général. Au premier semestre, BNP Paribas s'est classé 4<sup>e</sup> banque – et 1<sup>re</sup> banque étrangère – pour les rôles d'agent dans le secteur pétrolier et gazier aux États-Unis ;
- l'activité des produits dérivés sur matières premières a été marquée par une croissance significative des volumes, tant sur le marché à terme "futures" que sur le marché de gré à gré (OTC), grâce à la volatilité des prix des métaux et de l'énergie. L'augmentation des besoins de produits de couverture des clients des secteurs pétrole et gaz, l'ouverture d'un bureau à Singapour, la croissance rapide des volumes des produits de couverture sur les métaux et le développement des activités de courtage, de produits de couverture et de gestion des risques sur le gaz et l'électricité en Europe ont également favorisé les bons résultats de cette activité ;



- le financement export a accru de 60 % ses opérations arrangées en augmentant de manière significative ses parts de marché à l'étranger. Cette croissance montre le leadership de BNP Paribas dans l'arrangement des financements multisources et la diversification que le métier a su opérer grâce aux investissements visant à financer les nouveaux pays exportateurs, avec des mandats significatifs signés au Brésil, en Corée, en Israël et en Chine ;
- le financement de projet a encore renforcé sa position de leader mondial grâce notamment à de nombreux succès sur des mandats de conseil financier dans le secteur de l'électricité (mandat du gouvernement de Bahreïn pour la mise en place de son premier projet privé de génération d'électricité de 1 000 MW) et à des financements d'infrastructures et de mines notamment en Australie. Toujours leader en Europe et au Moyen-Orient, comme en témoigne son rôle central dans le financement du projet Qatargas II, le plus gros financement jamais monté dans le domaine du gaz naturel liquéfié, la banque a également bénéficié d'une activité soutenue en Asie et en Australie. Aux États-Unis, l'activité de l'électricité a connu une légère reprise après deux années de crise ;
- forte de son intégration dans Ecep, l'activité Global Trade Services a renforcé sa capacité de distribution dans le monde, notamment pour Connexis Trade, commercialisé auprès d'une large palette de clients internationaux. Dans le même temps, une nouvelle offre de financement, Supply Chain Financing, est maintenant opérationnelle pour notre base de clientèle à l'international. L'activité GTS a par ailleurs remporté un "Deal of the Year" (Euromoney) pour le mandat obtenu de Carrefour pour le traitement mondial de ses opérations de crédits documentaires.



BNP PARIBAS HONG KONG



## FINANCEMENTS STRUCTURÉS

En 2004, dans un contexte global de reprise significative des volumes de crédits, le métier Financements Structurés a poursuivi son développement dans tous ses domaines d'activité et consolidé ses parts de marché au plan mondial.

Au niveau européen, BNP Paribas a dominé le palmarès 2004 des Euroweek Syndicated Loan Awards, en remportant 8 récompenses, dont le titre de "Most Impressive Arranger" et celui du "Most Impressive Loan". Les autres prix reçus par la banque sont : "Best Arranger of Western European Loans", "Best Bank to Work With", "Best Arranger of Acquisition Financing", "Best Arranger of Project Financing", "Best Arranger of French Loans" et "Best Western European Loan". Décernés à partir d'un sondage des professionnels du marché du prêt syndiqué en Europe, ces prix attestent de la position de tout premier plan qu'y occupe BNP Paribas.

Le marché des crédits syndiqués a été marqué, en 2004, par une nette augmentation des volumes ; beaucoup d'emprunteurs ont tiré parti de conditions de marché très attractives pour se procurer des ressources nouvelles mais, surtout, pour refinancer leurs crédits existants.

Sur ce marché en forte croissance, BNP Paribas a accru ses parts de marché sur la zone Europe, Moyen-Orient, Afrique ainsi qu'aux États-Unis et en Asie. La banque a, entre autres, arrangé des crédits syndiqués de montants importants pour la Cades (France), Anglo American (Royaume-Uni), Volkswagen (Allemagne), EDP (Portugal) ou encore pour le groupe Hutchison Whampoa Limited (Hong Kong).

Pour les financements d'acquisition, BNP Paribas s'est notamment distingué en tant que "Bookrunner" et "Mandated Lead Arranger" du crédit de 16 milliards d'euros pour l'acquisition d'Aventis par Sanofi, opération majeure de l'année 2004. La banque a également conforté son positionnement mondial, en arrangeant notamment les financements des acquisitions initiées par Omega Pharma (Belgique), par Meggitt Plc (Royaume-Uni), par Alinta (Australie) ainsi que par Lenovo (Chine) pour la reprise de la division PC d'IBM.

Pour les opérations de LBO, sur un marché européen en croissance, BNP Paribas a confirmé son rôle d'acteur majeur, en obtenant notamment les mandats des opérations Legrand (France), Autobar (Royaume-Uni), Galbani (Italie), Homann (Allemagne) et Mivisa (Espagne).



BNP PARIBAS BOMBAY

Aux États-Unis, le groupe a également connu un niveau d'activité soutenu et arrangé un nombre croissant de transactions de LBO, parmi lesquelles deux opérations de plus de 500 millions de dollars : Culligan et Knowledge Learning Corp. La banque a, en outre, été très active dans le secteur de la santé, dans lequel elle a développé une expertise particulière.

Le secteur des médias et télécommunications a été marqué par une nette reprise du marché en 2004, avec un retour des grands opérateurs européens sur le marché du crédit, une activité élevée de refinancement et un certain nombre d'opérations d'acquisitions. Dans ce contexte, le groupe a amélioré son positionnement en arrangeant des financements significatifs, en particulier pour Telecom Italia (Italie), Telefonica et Auna (Espagne), Bouygues Telecom et Editis (France), Belgacom (Belgique) et One GmbH (Autriche). BNP Paribas a ainsi été consacré "European Telecom Bank" de l'année 2004 par le magazine *Telecom Finance*.

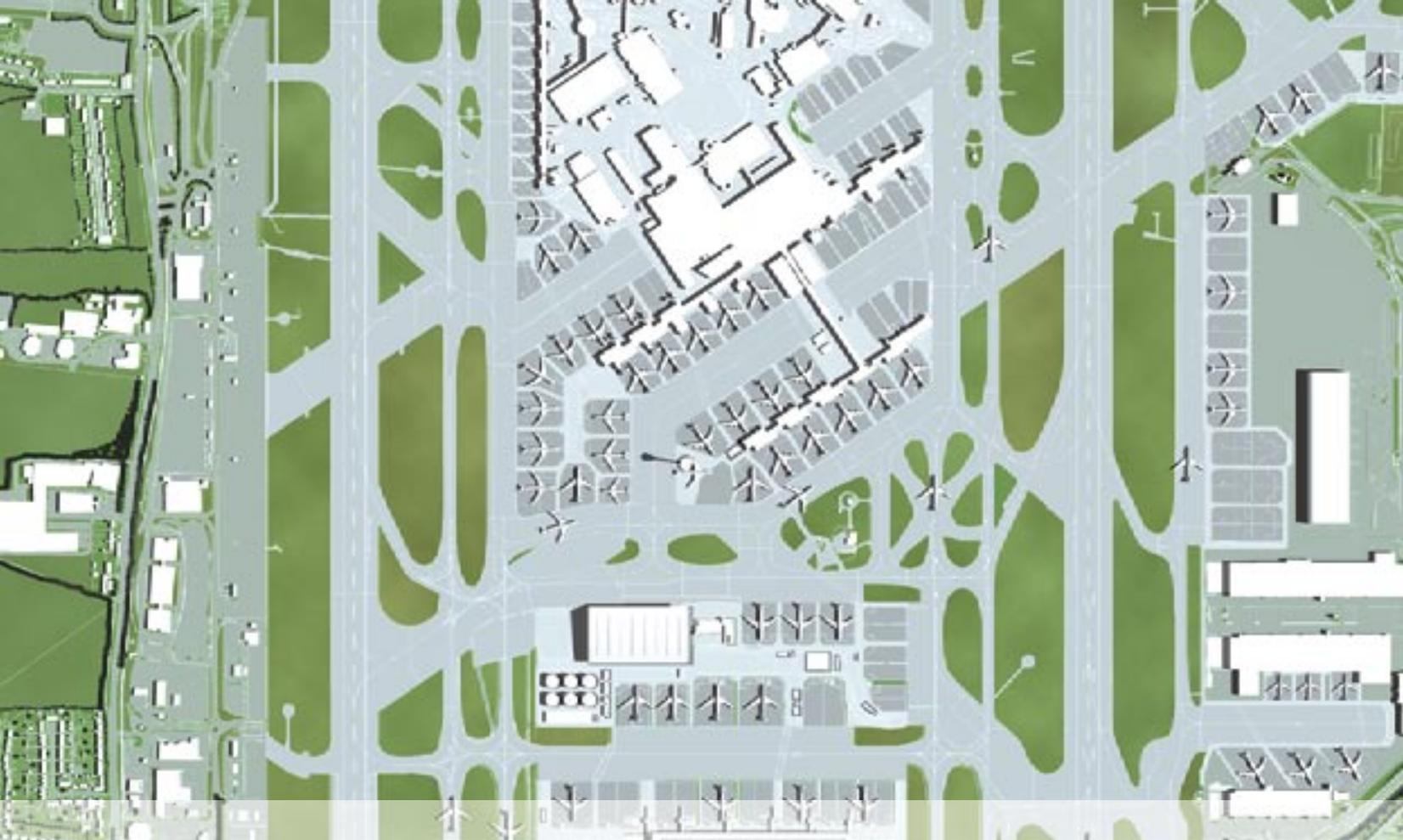
2004 a également été l'année de la réouverture des marchés financiers et bancaires pour les grands opérateurs de câble en Europe. BNP Paribas y a joué un rôle important auprès de ses clients, parmi lesquels on peut citer : UPC, Cablecom, Ono, Telewest.

Les financements d'actifs ont également connu une année particulièrement dynamique. Dans le secteur aéronautique, la banque a été nommée,

pour la deuxième année consécutive, 1<sup>er</sup> arrangeur mondial de financements en crédits export. En outre, elle a également été primée en 2004 "Aircraft Finance House of the Year" par le magazine *Jane's Transport Finance* et a reçu trois prix "Deal of the Year" : en Afrique/Moyen-Orient, pour la mise en place d'un financement crédit export pour Egyptair portant sur deux Airbus A330-200 ; en Europe, pour le montage d'un crédit-bail fiscal français pour Air France sur un Boeing B777-300ER et en Amérique du Sud, pour la structuration d'un crédit-bail associé à un crédit export européen pour la compagnie Taca sur quatre Airbus A320-200.

Ces deux derniers crédits ont impliqué notamment Capstar, filiale du groupe qui a également remporté de nombreux mandats de leasing structuré tant en France qu'au Royaume-Uni avec des mandats prestigieux en shipping. Capstar s'est particulièrement illustré, en 2004, en Nouvelle-Calédonie, avec la signature du projet Goro Nickel entrepris par Inco, plus grosse opération industrielle jamais réalisée avec aide fiscale à l'investissement, ainsi qu'avec la signature des deux tranches de la centrale thermique de Prony.

Dans le secteur maritime, la banque s'est particulièrement distinguée dans le financement de quatre navires spécialisés dans le transport de gaz naturel liquéfié pour Ras Laffan Liquefied Natural Gas Company II (joint-venture formé par Qatar Petroleum et Exxon Mobil).



# BBB





## Le nouveau terminal d'Heathrow, au cœur des connexions et des échanges

### Mike Toms

Group Planning and Regulatory Affairs Director  
BAA plc - Client de BNP Paribas - Londres

S'il est une structure au cœur même des connexions et des échanges, c'est bien un aéroport. BAA plc, n° 1 mondial des gestionnaires d'aéroports, en sait quelque chose : le groupe privé détient et exploite 7 plates-formes en Grande-Bretagne, parmi lesquelles les londoniennes Heathrow, Gatwick et Stansted. *"Les aéroports de Londres font de cette ville la capitale la mieux interconnectée au monde."* 120 millions de passagers transitent chaque année par ces trois aéroports, *"qui forment un réseau intégré et complémentaire"*. BAA, conscient des retombées économiques considérables du trafic aérien, s'est lancé dans des aménagements gigantesques : plus de 8 milliards de livres seront investies sur les dix prochaines années pour permettre à Londres de conserver sa première place. Le plus gros investissement concerne la pièce maîtresse du dispositif : le nouveau Terminal 5 d'Heathrow, qui doit ouvrir en 2008. D'un coût de 4,2 milliards de livres, c'est d'ores et déjà le plus gros projet d'infrastructure européen. À terme, il devrait augmenter de 50 % la capacité d'accueil d'Heathrow et soulager les quatre autres terminaux, qui recevront pour leur part une enveloppe de plus de 3 milliards de livres. À Gatwick, un nouveau "satellite" viendra s'ajouter au Terminal Nord, auquel il sera relié par une passerelle aérienne enjambant le tarmac et les avions en stationnement. Ces nouveaux aménagements, d'un montant de 80 millions de livres, doivent ouvrir au printemps. Enfin, Stansted, devenu le cœur européen du transport aérien "low cost", a déjà été agrandi. D'autres aménagements sont prévus pour lui permettre de recevoir plus de 25 millions de passagers.





**BANQUE**  
**DE DÉTAIL**

Banque de  
Détail en France

Services Financiers  
et Banque de Détail  
à l'International

000000 000000  
00000 00000  
000000 000000

BANQUE DE DÉTAIL



# RATP

## Pôles d'échanges, infomobilité et métissage des modes de transport



### Georges Amar

Responsable de la prospective

**RATP - Client de BNP Paribas - Paris**

La prospective, telle que la pratique la RATP, a pour mission de stimuler sa stratégie de développement et sa capacité d'innovation produits. Elle a une double fonction : "spective" et "proactive". La première a pour but d'élargir le spectre des connaissances utiles pour penser la transformation de son activité, la mobilité urbaine. Cela passe par l'ouverture à d'autres cultures et à de multiples champs de savoir (sciences cognitives, sciences sociales, médecine, etc.). La seconde vise à provoquer des évolutions et des projets novateurs, en coopérant avec des acteurs internes. Parmi les thèmes actuels, citons les pôles d'échanges, l'infomobilité, et le métissage des modes. Le pôle d'échanges est une notion récente qui change toute la perspective des réseaux : c'est l'affirmation que les croisements deviennent aussi importants que les lignes. La connexion entre les différents moyens de transport mérite une attention particulière en termes de confort, cheminement, sécurité, et peut devenir une source de revenus, avec l'installation en leur sein de galeries marchandes. Dans ces nœuds d'échanges aux structures complexes, l'information a un rôle essentiel à jouer. Mais au-delà, la notion d'infomobilité indique l'arrivée d'une nouvelle génération d'offres de transports intelligents, où le "software" compte autant que les matériels roulants et les infrastructures. Enfin, il apparaît que de nombreuses innovations jouent moins sur la pure technologie que sur un "métissage" des concepts, où les notions classiques telles que transport individuel et transport collectif, mais aussi bus et métro, et même marche et transport voient leurs frontières se redéfinir en profondeur...



# BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE



En 2004, la Banque de Détail en France a dégagé de très bons résultats tout en s'attachant à accroître la satisfaction de ses clients. La forte dynamique de conquête s'est poursuivie. D'année en année, la Banque de Détail Multicanal, les Centres de Banque Privée et les Centres d'Affaires Entreprises permettent de mieux répondre aux attentes des clients en développant des synergies avec les autres pôles de BNP Paribas.

# LA CLIENTÈLE DES PARTICULIERS

## Un dispositif multicanal pleinement opérationnel

Les principales composantes du dispositif de Banque de Détail Multicanal (agences, téléphone au travers du Centre de Relations Clients et Internet via le portail [bnpparibas.net](http://bnpparibas.net)) ont vu leur utilisation fortement progresser au cours de 2004, engendrant une multiplication des contacts avec les clients et une amélioration du service rendu.

Les opportunités de contact proposées aux conseillers ont plus que doublé (10 millions), le nombre de consultations de dossiers clients sur le poste de travail a atteint 80 millions, et 3,6 millions de rendez-vous ont été pris via l'agenda électronique partagé.

Avec l'ouverture d'une troisième plate-forme à Lille, le Centre de Relations Clients compte aujourd'hui près de 600 téléconseillers. Ces ressources supplémentaires ont permis de lancer comme prévu, en complément de la prise en charge des appels entrants, une activité d'appels sortants privilégiant la proposition de rendez-vous en agence et la vente de produits simples.

Enfin, l'audience du portail [bnpparibas.net](http://bnpparibas.net) a quasiment doublé par rapport à 2003 (cf. encadré).

Cette multiplication des contacts avec les clients a contribué à l'atteinte de performances commerciales de très bon niveau.



En octobre 2004, [bnpparibas.net](http://bnpparibas.net) et [Lemoneymag.fr](http://Lemoneymag.fr) se sont distingués sur Internet en remportant les Top Com Consumer 2004

Sur les 20 catégories récompensées, la Chambre de commerce et d'industrie de Paris et le magazine *l'Expression* ont remis à BNP Paribas deux trophées Top Com Consumer 2004 :

- le Top Com d'or pour [Lemoneymag.fr](http://Lemoneymag.fr), section édition, catégorie contenu en ligne des sites Internet grand public ;
- le Top Com de bronze pour [bnpparibas.net](http://bnpparibas.net) pour le dispositif en ligne Sparkly/Sponky, section campagne de pub, catégorie on-line.

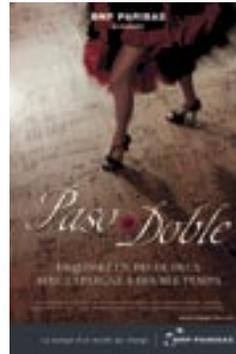
Au-delà de ces prix, BNP Paribas est également la seule banque française dans le Top 10 européen de notoriété sur Internet publié dernièrement par l'EFMA (Association européenne de management et marketing financier).

## Des innovations remarquées dans le domaine de la retraite et une collecte exceptionnelle en assurance-vie

L'année 2004 a permis à BNP Paribas d'investir le marché de la retraite via une démarche originale et inventive : Projets Retraite, dont le professionnalisme a été salué par toute la presse financière.

Soucieuse d'apporter des solutions concrètes à sa clientèle suite aux modifications du cadre réglementaire de la retraite, BNP Paribas a multiplié les initiatives :

- lancement de simulateurs de calcul de retraite, disponibles à la fois sur Internet et auprès des conseillers en agence (200 000 clients du réseau BDDF ont ainsi bénéficié d'un diagnostic retraite gratuit) ;



- création de services à valeur ajoutée (Vision retraite et Bilan retraite), qui vont de l'évaluation de retraite jusqu'à la reconstitution de carrière ;
- lancement réussi d'un **Plan d'Épargne Retraite pour les particuliers** dont l'originalité et la richesse des solutions proposées (large palette des modes de gestion et des choix des rentes) ont obtenu le Grand Prix Perp 2004 décerné par l'Agefi. Près de 100 000 clients ont d'ores et déjà été séduits par cette formule ;
- enfin, le lancement d'un concept original, **Retraite Plurielle**, qui associe les avantages du Perp et de l'assurance-vie classique.

La performance du réseau BDDF a été exceptionnelle en assurance-vie avec un placement record de 5,3 milliards d'euros, en progression très forte par rapport à 2003 (+ 31 %) et par rapport au marché (+ 13 %).

La collecte d'unités de compte dans un environnement boursier hésitant est restée très vive en 2004 soutenue en cela par les succès des fonds garantis tels Zanzibar, Fidji ou Tatihou. BDDF occupe en 2004, et pour la deuxième année consécutive, la 1<sup>re</sup> place des réseaux bancaires en matière de ventes d'unités de compte.

La montée en puissance de l'épargne programmée sous toutes ses formes (en assurance-vie classique ou via un Perp ainsi que dans les comptes d'instruments financiers/PEA) a constitué une réussite majeure pour BDDF. Près de 300 000 clients ont opté en 2004 pour cette formule qui allie souplesse et simplicité, notamment pour investir de manière régulière sur les marchés financiers.

BNP PARIBAS PARIS, CHAMPS-ÉLYSÉES



## Une progression des crédits aux particuliers plus forte que celle du marché

BNP Paribas a encore accru sa présence sur un marché du crédit à l'habitat très compétitif. Avec 12,6 milliards d'euros, la production a progressé de 34 %, la part de marché s'améliorant très sensiblement (7,91 % à fin novembre 2004 contre 7,31 % un an plus tôt).

Soutenue par plusieurs campagnes promotionnelles, la production de crédits à la consommation amortissables a atteint 2,54 milliards d'euros, en progression de 12 % par rapport à 2002.

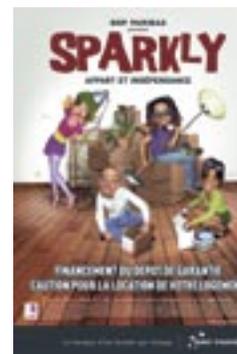
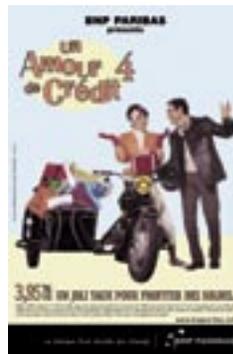
Enfin, le partenariat avec Cetelem (cf. encadré) sur le crédit revolving, avec notamment la commercialisation de la carte Aurore, a permis de relancer la production et de stabiliser les encours dans un marché peu favorable.

Globalement, sur les crédits de trésorerie aux particuliers, la part de marché de BNP Paribas passe à 7,27 % à fin novembre 2004 contre 7,06 % un an plus tôt.

## Une action de conquête soutenue

De nouveaux progrès ont été obtenus dans le domaine de la conquête. Le parc de comptes de particuliers s'est accru de 128 000 contre 120 100 en 2003. Soutenue par les performances sur le crédit à l'habitat, cette progression résulte également des nombreuses initiatives prises sur le marché des jeunes :

- lancement de Sponky et Sparkly, offres destinées à faciliter l'accès au logement des jeunes (actifs et étudiants) ;
- offre très attractive de financement de micro-ordinateurs portables pour les étudiants ;
- actions commerciales originales pour accroître les comptes d'épargne des jeunes (comptes Weezbee et Livrets Jeunes).



### Le partenariat Banque de Détail en France/Cetelem

Depuis avril 2004, Cetelem et la Banque de Détail en France ont marié leurs savoir-faire sur le revolving. Il a fallu préalablement mettre en adéquation les systèmes d'information des deux entités et créer conjointement une nouvelle méthode de scoring. BDDF gère l'ensemble du front-office, à savoir le marketing, en s'appuyant sur le savoir-faire de Cetelem, et l'animation de la distribution. Cetelem assure la gestion des crédits revolving, le suivi de l'utilisation de la carte, l'animation des encours et a mis en place un service après-vente dédié aux clients de BDDF. Ce partenariat a également permis de distribuer la carte Aurore au sein du réseau de BDDF, qui bénéficie ainsi de la forte notoriété de ce produit. Aurore a d'ailleurs accès aux DAB du réseau BDDF depuis 2002 et a gagné de ce fait en visibilité et en intérêt.

# ADIE

Association pour le droit à l'initiative économique

Une chaîne de partenaires solidaires pour combattre l'exclusion

## Ben-Anna Padmore

Responsable d'un espace beauté "afro"

**Les Beautés du Monde - Cliente de BNP Paribas - Bourges**

Depuis le 15 janvier 2005, les femmes africaines de Bourges et de sa région n'ont plus besoin de venir à Paris pour trouver les mains expertes qui sauront prendre soin de leur peau et leur faire les derniers tissages à la mode : l'espace beauté – cosmétiques et coiffure – de Ben-Anna Padmore leur est réservé. Un projet que cette jeune femme, née d'un père afro-américain et d'une mère libérienne, a porté pendant plus d'un an, "étude de marché à l'appui", avant de le voir aboutir. "Après le refus des banques, je me suis tournée vers l'Adie, dont j'avais découvert l'existence dans un magazine." Dès lors, tout a été très vite : intéressée par le projet, l'Adie débloque un prêt de 7 500 euros et un mois plus tard, le salon de beauté est ouvert. "Leur aide ne s'arrête pas là : au moindre problème, comptable ou administratif, par exemple, ils sont disponibles, m'aiguillent et me soutiennent." L'Adie applique en France, depuis 1989, le principe du microcrédit, initialement développé dans les pays du Tiers-Monde, en fédérant autour d'elle une chaîne de partenaires solidaires : les banques – dont BNP Paribas, depuis l'origine –, l'État, les collectivités locales, l'Union européenne et des donateurs privés. Avec un prêt moyen d'environ 2 000 euros, les résultats se passent de commentaires : en quinze ans, près de 25 000 entreprises et 30 000 emplois ont été créés. Et "un petit coin de chaleur" est né au cœur de Bourges...



# LA CLIENTÈLE DES PROFESSIONNELS ET DES ENTREPRENEURS

## **Le déploiement de la Nouvelle Approche Professionnels Entrepreneurs, qui privilégie proximité et professionnalisme, a été mené dans un délai très rapide**

Lancée mi-2003, la profonde réforme qui accompagne la création du marché des professionnels et entrepreneurs au sein des groupes d'agences est pratiquement achevée : les nouveaux postes de managers dédiés et d'experts sont quasiment tous pourvus.

Les premiers résultats de cette nouvelle approche commerciale, qui privilégie la proximité, sont encourageants. L'activité très soutenue en matière de crédits d'investissement et l'action des plateformes de prise de rendez-vous de prospection, généralisée en 2004, ont permis le développement du nombre de clients.

## **De nouvelles offres sont venues soutenir l'action commerciale**

Dans le cadre d'une approche globale des besoins des clients, BNP Paribas souhaite être présent à toutes les étapes de leur cycle de vie, de l'installation jusqu'à la retraite. L'enjeu est de mieux répondre à leurs attentes et contribuer à l'amélioration de leur satisfaction.

Illustrant concrètement cette nouvelle démarche, Esprit Libre Pro (cf. encadré ci-contre) a été lancé dès le début 2004. L'offre, qui regroupe les services et prestations liés à la gestion au quotidien du compte courant, répond à une double attente : celle des professionnels recherchant simplification et lisibilité des tarifications et celle des chargés d'affaires bénéficiant d'un outil en adéquation avec leurs négociations commerciales. De même, les démarches d'ouverture de comptes seront facilitées par un nouvel outil d'aide à l'entrée en relation livré au réseau fin 2004.



Parallèlement, l'évolution de la gamme de crédits a permis en quelques mois d'augmenter la production de l'ordre de 40 %. L'offre monétique, parmi les plus compétitives du marché, assure une qualité de produits et de services de haut niveau.

Enfin, pour accompagner les clients dans la préparation financière de leur retraite, une gamme complète de produits ainsi qu'un dispositif d'accompagnement dans l'élaboration de leur projet ont été développés.

### **BNP Paribas renforce sa compétitivité sur le marché des entrepreneurs et des professionnels libéraux**

Depuis janvier 2004, les chargés d'affaires proposent le forfait Esprit Libre Pro à leurs clients artisans, commerçants, professionnels libéraux ou petites entreprises de services. Cette nouvelle offre regroupe – à un prix fixe et avantageux – les principaux services et prestations bancaires nécessaires à leur activité professionnelle : tenue du compte courant, moyens de paiement, services télématiques. En 2004, plus de la moitié des nouveaux clients ont souscrit un contrat Esprit Libre Pro qui leur procure simplification de la facturation et meilleure lisibilité du coût de leur relation bancaire.



BNP PARIBAS GRENOBLE

## LA CLIENTÈLE DES ENTREPRISES

### Fin 2004 : la nouvelle approche des entreprises est en place

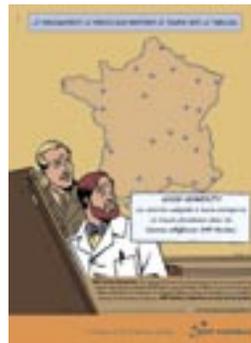
La spécialisation croissante des besoins des clients a conduit BNP Paribas à différencier les approches commerciales en fonction des segments du marché des entreprises. Il s'agit de positionner BDDF comme leader sur le marché, en tirant parti de la richesse de l'offre de l'ensemble du groupe.

Le cœur de ce dispositif repose sur les 24 Centres d'Affaires exclusivement dédiés à la clientèle des entreprises et des institutions et répartis sur l'ensemble du territoire.

Le suivi des plus grands clients est assuré par les responsables de Grandes Relations localisés au sein des directions régionales. Ces responsables de haut niveau travaillent en étroite collaboration avec les Centres d'Affaires, le réseau international et les spécialistes métiers pour proposer à leurs clients des solutions sur mesure.

Cette organisation est complétée par deux services d'assistance professionnalisés : Service Assistance Entreprise (SAE) et Cash Customer Services (CCS), prenant en charge les questions d'après-vente de la clientèle. Le déploiement de cette nouvelle approche a fait l'objet d'une communication institutionnelle mettant en relief l'expertise de BDDF au cœur des projets de ses clients.

Les améliorations de parts de marché en crédits (+ 1,22 point) témoignent du succès de cette nouvelle approche, qui répond aux attentes de la clientèle.



### Les Trade Centers en France et les Salles de Marchés Régionales

BNP Paribas Global Trade Services (GTS), acteur mondial de tout premier plan en Trade Finance, maintient sa position de leader sur le marché français tant pour les crédits documentaires import et export que pour les garanties internationales.

En 2004, le lancement du module Garanties de Connexis Trade s'est déroulé avec succès. Il s'inscrit dans un effort commercial soutenu sur les garanties internationales. Quant au crédit documentaire, l'activité a connu une progression de près de 10 %, ce qui permet à BDDF d'afficher une part de marché de 11,2 % en crédit documentaire import et de 17,5 % en crédit documentaire export (en nombre).

Les clients des Centres d'Affaires et des Trade Centers ont été conviés au cours de l'année à une dizaine de présentations organisées par GTS sur les risques pays.

**Acquisition de Teisseire par Fruité : un bon exemple de la capacité de BNP Paribas à coordonner ses différentes expertises au service des entreprises**

En novembre 2004, les actionnaires de Teisseire, spécialiste des sirops de fruits, ont marqué leur accord pour céder le contrôle de leur société au groupe familial Fruité Entreprises, l'un des principaux producteurs français de jus de fruits. Cette transaction permet à Fruité de doubler sa taille et de consolider sa position parmi les leaders de boissons non alcoolisées en France.

Pour réussir cette opération, les vendeurs et les acquéreurs ont bénéficié de la parfaite coordination des différentes expertises de BNP Paribas. Le Corporate Finance (BFI), par sa connaissance sectorielle et sa longue expérience en fusions-acquisitions, a su identifier la bonne cible et conseiller efficacement les vendeurs. La Banque Commerciale (BDDF), au travers de son Centre d'Affaires Arc Alpin et de son dispositif Grandes Relations, a apporté son antériorité relationnelle et ses capacités de financement.

La Banque Privée (AMS) a apporté aux vendeurs l'ingénierie indispensable à l'optimisation patrimoniale de l'opération.

En 2004, les résultats des 7 Salles de Marchés Régionales ont encore significativement progressé en matière de produits dérivés dans un contexte de marché moins favorable que les années précédentes. Le développement de l'activité de placement s'est poursuivi avec la vente de produits structurés à capital garanti à court et moyen terme.

### **BNP Paribas Cash Management**

L'activité Cash Management de BDDF, leader en France, est une composante de BNP Paribas Cash Management, l'un des principaux opérateurs européens. Cette activité offre aux entreprises de toutes tailles des solutions domestiques et internationales pour la gestion de leurs paiements et de leurs encaissements ainsi que pour l'optimisation de leur trésorerie.

BNP Paribas met l'accent sur la qualité, avec des services d'accompagnement uniques certifiés ISO :

- proposition de solutions sur mesure par une équipe de gestion de projet dédiée à l'ingénierie et à l'implémentation ;
- suivi personnalisé et proactif des flux, avec le Cash Customer Service.

Dans le domaine des moyens de paiement, l'année 2004 a été marquée par des succès sur plusieurs appels d'offres de première importance : BDDF traite désormais l'intégralité des chèques des enseignes Carrefour et Champion.

Ayant noué des partenariats avec d'autres banques en Europe et aux États-Unis, BNP Paribas met à la disposition de ses clients un réseau exceptionnel, présent dans 33 pays en Europe avec 15 000 agences.

À la recherche permanente d'innovations, BNP Paribas poursuit le développement de SwiftNet, service ouvrant le réseau de communication bancaire Swift aux entreprises internationales. Arcelor, premier utilisateur de SwiftNet, a été rejoint par France Télécom, Danone et Total.



BNP PARIBAS PARIS, OPÉRA

## L'offre des produits et services de l'ensemble du groupe

BDDF développe son action commerciale auprès des entreprises et des institutions en impliquant les compétences de l'ensemble des métiers du groupe. En 2004, de beaux succès ont été obtenus, en particulier dans quatre domaines : la vente de produits de couverture de taux et de change, les financements structurés, les financements spécialisés (leasing, affacturage, location et gestion de flottes de véhicules d'entreprises et de matériels informatiques) et les placements innovants. Le lancement du Plan d'Épargne Retraite collective (Perco) ouvre des perspectives prometteuses. Ces succès s'appuient sur l'aptitude de la Nouvelle Approche Entreprises à mobiliser de façon coordonnée les équipes commerciales des Centres d'Affaires et des métiers spécialisés du groupe au profit de la clientèle.



## Organisation après vente

Conformément au déploiement prévu, les back-offices du réseau sont progressivement regroupés au sein d'agences de production et d'appui commercial (Apac).

Au 31 décembre 2004, 57 agences de production et d'appui commercial dépendant de 12 groupes de production et d'appui commercial (GPAC) étaient opérationnelles et employaient 3 800 collaborateurs. Le dispositif global sera finalisé avec la bascule en Apac des 14 entités en région parisienne regroupant plus de 700 collaborateurs. Les économies attendues de cette importante évolution du dispositif de production et d'appui commercial sont dégagées à la hauteur et au rythme initialement prévus.

Parallèlement à cette réorganisation des back-offices, le processus de révision de l'ensemble des procédures visant à leur optimisation et à leur homogénéisation a été poursuivi.

En 2004, le Centre Relations Télématiques, service d'assistance aux entreprises et entrepreneurs utilisateurs des produits télématiques de BNP Paribas, a également reçu la certification ISO 9001 version 2000. Avec ses deux plates-formes à Orléans et à Nancy, il propose une aide aux clients, tant pour l'installation des outils télématiques que pour le traitement du support technique quotidien. Il est accessible via trois numéros d'appel nationaux, différents selon le type de profil utilisateur (Grands Clients, Club ou Classic). En 2004, 125 000 appels ont été traités par le CRT, soit une progression d'activité de 12,5 %.

### Un dispositif d'assistance aux entreprises professionnalisé

Deux services composent un dispositif d'assistance aux entreprises unique dans le paysage bancaire français :

- le Cash Customer Service (CCS) apporte, dans le domaine de la gestion des moyens de paiement, un support proactif à quelque 300 grands clients qui confient des volumes importants d'opérations.

Chaque client bénéficie d'une relation avec un interlocuteur privilégié pour le suivi quotidien de l'ensemble de ses opérations nationales et internationales. La personnalisation de la relation permet au CCS d'apporter des services sur mesure et de proposer des solutions aux problématiques récurrentes des clients en matière de flux ;

- le Service Assistance Entreprises (SAE) répond par téléphone ou mail aux questions posées par les clients entreprises de BNP Paribas en France pour tout ce qui concerne la gestion courante de leurs comptes au quotidien, de leurs moyens de paiement, de la comptabilisation des écritures, etc. Point d'entrée unique, le SAE a pour vocation de simplifier les relations entre BNP Paribas et ses clients et d'améliorer toujours davantage la qualité des services proposés.



# BIOVAL

Le plus grand pôle européen de biotechnologies,



# LEY

creuset de compétences et d'expertises



**Sylvie Debra**

Directeur Général

**Alsace Biovalley - Partenaire de BNP Paribas - Illkirch, Alsace**

Après la "Silicon Valley" californienne, concentration unique d'entreprises technologiques, voici la "Biovalley" franco-germano-suisse, le plus grand pôle européen de biotechnologies. Un réseau de *"plus de 3 000 personnes, qui fédère entreprises, instituts de recherche, organismes de formation, centres de transferts de technologies, organismes de développement économique, sociétés de capital-risque, banques et prestataires de services"*.

Cette structure trinationale, pour le moins originale, couvre l'Alsace, le nord-ouest de la Suisse et le sud du Land allemand de Bade-Wurtemberg. La partie française est conduite par l'association Alsace Biovalley, créée en juillet 1998, également maître d'ouvrage du programme européen qui finance l'ensemble des activités de Biovalley. Elle est majoritairement financée par les collectivités locales. *"L'Alsace est la deuxième région biotechnologique en France en termes de publications scientifiques, de collaborations avec l'industrie, de qualité de la recherche, de nombre d'entreprises et en matière de levée des fonds"* (75 millions d'euros en 2004).

Les secteurs concernés vont des sciences de la vie aux sciences chimiques, en passant par les technologies médicales, à travers l'activité de 120 laboratoires publics, 1 400 chercheurs, 20 000 étudiants et plus de 130 entreprises – dont 80 % de PME dans les sciences de la vie et plusieurs groupes pharmaceutiques mondiaux. Et la relève est assurée : *"Depuis 1998, près de 20 start-up biotech ont vu le jour, créant plus de 330 emplois."*

# SERVICES FINANCIERS ET BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL



BNP PARIBAS ISTANBUL

---

Le pôle Services Financiers et Banque de Détail à l'International (SFDI) regroupe 32 600 collaborateurs œuvrant dans 54 pays. Le pôle est composé de 6 lignes de métiers : Banque de Détail aux États-Unis, Banque de Détail dans les Marchés Émergents et Outre-Mer (MEO), Financement de la consommation et de l'équipement des particuliers, Financement des équipements professionnels, Crédit immobilier aux particuliers, Location avec services.

## CETELEM

Les financements nouveaux du groupe Cetelem ont progressé de 14 % en 2004 pour atteindre 22,7 milliards d'euros.

Le résultat (contribution au groupe BNP Paribas avant impôts) a augmenté de 14,5 %.

Ces évolutions font de 2004 la meilleure année réalisée par Cetelem depuis la création de BNP Paribas.

- En France, où Cetelem est le n°1, la production a progressé de 11 % en 2004 pour atteindre 10,8 milliards d'euros.

L'activité a bénéficié des bonnes performances des principaux canaux de distribution.

Dans un environnement en faible croissance, les financements nouveaux octroyés pour le compte des partenaires de la distribution et des concessionnaires automobiles ont respectivement progressé de 6 % et 2 %. Par ailleurs, les investissements réalisés pour développer le canal Internet se sont accompagnés d'un quadruplement des financements entre 2003 et 2004. Internet représente maintenant 10 % de l'activité Direct de Cetelem (hors financement sur le lieu de vente).

Enfin, la gestion par Cetelem des comptes permanents octroyés par BNP Paribas est effective depuis cette année. Elle s'est accompagnée d'un élargissement de la gamme dans le réseau avec notamment la distribution de la carte Aurore. Les réalisations sur la carte Aurore et sur le produit Provisio sont sensiblement supérieures aux attentes.



Cetelem innove et lance, en France, une nouvelle stratégie de communication : Pour (re)donner confiance dans le crédit

Pour rendre au crédit à la consommation le rôle qui doit être le sien dans la croissance en France, Cetelem veut redonner confiance dans ce métier.

C'est la vocation de sa nouvelle communication mise en place en septembre 2004 vis-à-vis de l'ensemble des consommateurs et plus spécifiquement des jeunes actifs, public clé pour le développement du crédit à la consommation. Elle s'appuie sur trois grands leviers :

- un parti pris stratégique : parler de crédit et non de consommation ;
- une nouvelle signature : "Vous donner confiance dans le crédit" ;
- la création d'un personnage qui symbolise le crédit Cetelem (l'offre, la relation client, les valeurs de la marque).

**Résultat : une communication jugée convaincante par 84 % des Français.**

### Cetelem crée une société financière avec le groupe Saint-Gobain

Cetelem, partenaire de Saint-Gobain au travers d'accords commerciaux avec les enseignes Lapeyre et pour partie K par K depuis 1989, élargit et renforce son partenariat grâce à la création d'une société financière commune. Cette société, qui verra le jour en 2005, a vocation à développer le crédit à la consommation à la fois dans l'ensemble des enseignes de distribution du groupe (Lapeyre, K par K et Point P) et en direct auprès de leur clientèle de particuliers.



### Cetelem renforce son partenariat avec Dresdner Bank au travers d'un accord majeur

Cetelem et Dresdner Bank, partenaires depuis 2001, ont signé un accord destiné à renforcer durablement leur partenariat et à développer leurs activités en Allemagne, premier marché européen du crédit à la consommation. En particulier, les prêts personnels seront développés vers les 3,6 millions de clients du réseau Dresdner. Cet accord se traduit par une augmentation de capital de leur société commune, permettant à Cetelem et à Dresdner Bank de détenir respectivement 50,1 % et 49,9 % de ce capital. Cette société a vocation à devenir l'un des premiers spécialistes du crédit à la consommation en Allemagne.

- Hors de France, la production a connu une nouvelle croissance soutenue (+ 16 %) pour s'élever à 11,9 milliards d'euros.

Cetelem a ainsi consolidé ses positions de leader dans plusieurs pays d'Europe continentale.

Par zone géographique, les croissances d'activité ont été de 17 % en Europe du Sud et de 24 % en Europe centrale. En Europe du Nord, Cetelem a décidé d'arrêter son activité au Royaume-Uni et a par ailleurs signé un important accord de partenariat avec Dresdner Bank en Allemagne.

En Amérique latine, l'activité au Brésil a connu des orientations favorables, amplifiées en fin d'année par la signature d'un accord de partenariat avec la banque BMG.

Les encours gérés totaux, de 32,2 milliards d'euros en fin d'année, ont pour leur part enregistré une croissance de 11 %.

### Cetelem poursuit son développement en Amérique latine et s'implante au Mexique

Présent en Argentine depuis 1998 et au Brésil depuis 2002, Cetelem a démarré son activité au Mexique en octobre 2004. Au Brésil, Cetelem a conclu un accord important avec la banque BMG (Banco Minas Gerais) consistant dans le rachat sur les cinq prochaines années d'un portefeuille de prêts. Cetelem accroît ainsi sa présence sur ce marché. Avec un chiffre d'affaires en progression de 32 %, Cetelem dégage un résultat positif sur ses activités dans ce pays.

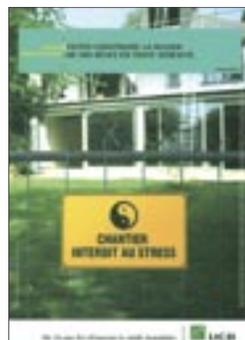




## CRÉDIT IMMOBILIER AUX PARTICULIERS - UCB

L'UCB a connu une forte croissance de la production de ses filiales en Europe (+ 40 % en France, + 40 % en Italie, + 25 % en péninsule Ibérique, doublement de la production aux Pays-Bas) dans un contexte favorable sur le marché immobilier comme en matière de taux :

- **Janvier 2004** : implantation en Grèce en partenariat avec le SCH ; reprise et développement d'un portefeuille de crédits hypothécaires porté par BNP Paribas en Norvège ;
- **Octobre 2004** : création en France d'une filiale spécialisée dans le financement de l'immobilier locatif - BNP Paribas Invest Immo -, utilisant les mêmes outils de production que l'UCB ;
- **Novembre 2004** : rachat d'Abbey National France.



### BNP Paribas acquiert l'activité de crédit immobilier aux particuliers d'Abbey National France

BNP Paribas rachète la filiale française de la banque britannique Abbey National, qui est présente sur le marché du financement de l'accession, de l'investissement locatif, notamment à destination d'une clientèle non-résidente britannique. Pour ce dernier segment, Abbey National France dispose à Lille d'une plate-forme constituée de collaborateurs bilingues et biculturels au service d'une clientèle non-résidente. Abbey National France est par ailleurs l'un des acteurs principaux du marché de la consolidation de dettes.

Abbey National a produit 744 millions d'euros en 2004 et gérait en fin d'année un encours net de 2,3 milliards d'euros. Avec 26 000 clients, Abbey National France est un acteur spécialisé significatif.

Cette acquisition permet à BNP Paribas de renforcer ses encours de prêts hypothécaires ; elle complète ses compétences et la gamme des métiers de son pôle SFDI.

## BNP PARIBAS LEASE GROUP

Succédant à deux années de léger recul, l'année 2004 signe en France un retournement de tendance positif du financement locatif des investissements, avec une progression de + 3 % (source : Association française des sociétés financières - ASF) sur les neuf premiers mois de l'année. Cette amélioration a essentiellement profité au crédit-bail, la location ayant souffert de l'atonie du marché informatique.

Dans ce contexte plus favorable, la production moyen terme réalisée par BPLG a atteint 5,866 milliards d'euros, soit une hausse de près de 6,9 % par rapport à l'année 2003. En France, BPLG a augmenté sa part de marché dans un environnement toujours marqué par une concurrence très vive. Poursuivant la dynamique de l'an dernier, la production réalisée en 2004 hors de France, en progression de 13,2 %, a représenté 36 % de la production totale. BPLG a ainsi réalisé ses engagements de production en respectant ses objectifs de croissance organique, de développement externe, de marge et de risque.

### BNP Paribas Lease Group a conforté sa présence au Benelux

L'acquisition de Leaseco Nederland BV aux Pays-Bas, société entièrement dédiée au marché du financement de l'équipement productif pour une clientèle d'entreprises nationales et internationales, s'inscrit dans la stratégie de croissance externe ciblée menée depuis plusieurs années par BPLG, afin de renforcer sa couverture européenne.



### Des partenariats renforcés et étendus

- **Manitou**, leader mondial de la vente de chariots élévateurs tout terrain, et BPLG ont souhaité intensifier leur relation en signant un accord de partenariat pour la création d'une société financière commune, Manitou Finance France (MFF).
- **JCB** est l'un des plus anciens partenariats de BPLG, notamment en Allemagne et en Italie. BPLG Espagne est aussi devenu le partenaire financier de JCB Maquinaria SA et la collaboration s'étend aujourd'hui aux États-Unis, grâce à la filiale de Bank of the West, Trinity Capital, devenue partenaire financier majeur de JCB Finance sur le continent nord-américain.
- **Hilton** : BPLG finance, en qualité de chef de file, l'hôtel Hilton Évian Resort & Spa pour le compte du groupe maltais Tumas. Cette opération en crédit-bail immobilier a mobilisé les compétences des équipes de BPLG et de BNP Paribas.
- **Nestlé France** : BPLG a conclu un partenariat avec Nestlé France, qui anime un réseau indépendant de gestionnaires de distributeurs automatiques de boissons et d'aliments. Cet accord a permis à BPLG de renforcer sa position de leader sur le marché du financement de distributeurs automatiques.

## MÉTIER LOCATION AVEC SERVICES

Comme les années précédentes, le marché européen de la location longue durée de parcs de véhicules légers a poursuivi sa croissance, à un rythme de près de 5 % de progression du parc loué sur un an.

Dans ce contexte, Arval a enregistré une progression de son parc loué de 12 %, bien supérieure à celle du marché, et a donc encore amélioré ses parts de marché dans la plupart des pays où il est implanté, notamment en Italie, en Espagne et en Allemagne. Ce parc loué correspond à un total de bilan de 5,3 milliards d'euros pour 433 000 véhicules loués.

En 2004, Arval a participé au mouvement de concentration du marché, en réalisant deux opérations lui permettant de renforcer sa position en Europe :

- rachat du groupe Arma, qui représentait une flotte totale de 20 000 véhicules fin 2003, principalement au Benelux ;
- rachat des 45 % d'Arval Italie qu'il ne détenait pas.

Dans le même temps, Arval poursuit l'élargissement de sa couverture géographique, avec le double objectif d'accompagner une demande croissante de la part des grands groupes internationaux pour des solutions globales et de tirer parti de potentialités locales de développement ; une filiale a ainsi été créée en Slovaquie.

La conjoncture a contraint les entreprises à gagner encore en efficacité dans tous les domaines de la production et de la distribution. Dans ce contexte, la formule novatrice d'Artegy, qui propose une palette de services assurés par un réseau externe de spécialistes, continue de séduire de nouveaux clients soucieux d'optimiser leur fonction transport sur les plans opérationnel, financier et comptable.



En 2004, Artegy a lancé son déploiement à l'international en créant une première filiale au Royaume-Uni. À fin 2004, Artegy gère au total 14 800 véhicules industriels.

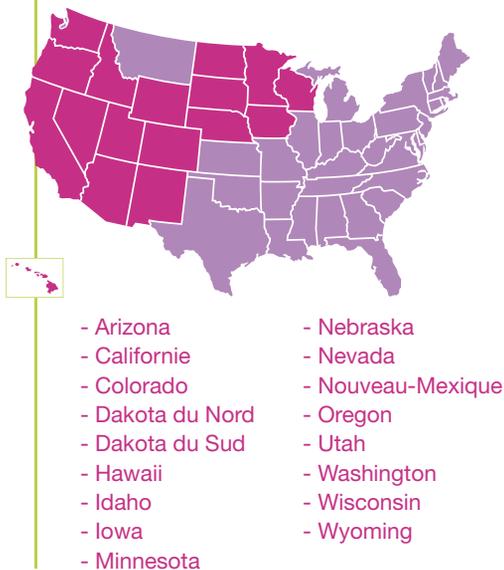
Dans un marché de l'informatique qui s'est légèrement repris en 2004, Arius a poursuivi la croissance de son offre de gestion de parcs, avec une progression de la production de 5,6 % ; en se recentrant sur son cœur de métier, Arius a confirmé son orientation vers des services à plus forte valeur ajoutée, tout en poursuivant les synergies commerciales avec le réseau BDF.

# BANCWEST

Le net rebond de l'économie américaine, engagé dès l'été 2003, s'est poursuivi en 2004. La consommation des ménages est notamment restée très dynamique, le ralentissement de la croissance de leur revenu disponible les ayant amenés à réduire leur taux d'épargne. Les entreprises ont de leur côté fortement accru leurs investissements, tant en immobilier qu'en biens d'équipement et en technologies de l'information.

Dans cet environnement, BancWest a poursuivi activement son développement organique dans l'ouest des États-Unis et à Hawaii, faisant globalement progresser de plus de 10 % (hors effet des acquisitions) le total de ses dépôts et de ses encours de crédits à la clientèle.

## Implantation et couverture du réseau BancWest



Fait marquant de l'année, BancWest a finalisé le 1<sup>er</sup> novembre 2004 l'acquisition de deux banques, Community First Bankshares et Union Safe Deposit Bank, pour un montant de 1,5 milliard de dollars. À cette date, Community First, établie à Fargo (Dakota du Nord) disposait d'un réseau de 155 agences réparties sur 12 États de l'ouest des États-Unis, et son total de bilan s'élevait à 5,5 milliards de dollars ; Union Safe, présente au travers de 19 agences dans la Central Valley en Californie, gérait un bilan d'un milliard de dollars.

La fusion opérationnelle de ces deux entités au sein de Bank of the West est en cours ; elle générera des synergies de coûts et de revenus significatives, qui ont été évaluées à 70 millions de dollars lors de l'annonce des deux opérations.

Ces deux acquisitions, qui s'inscrivent dans la stratégie de BNP Paribas de se développer dans la banque de détail aux États-Unis, permettent à BancWest d'être désormais présente dans 10 nouveaux États de l'ouest des États-Unis (Arizona, Colorado, Iowa, Minnesota, Nebraska, Dakota du Nord, Dakota du Sud, Utah, Wisconsin et Wyoming) et également de conforter sa position en Californie.

Au 31 décembre 2004, forte d'un total de bilan de 50 milliards de dollars et disposant désormais d'un réseau de 530 agences réparties dans 17 États, BancWest est devenue la 7<sup>e</sup> banque de l'ouest des États-Unis, région à fort potentiel de croissance.

# GLOBE PROJECT

Quatre continents s'unissent pour mettre en ligne  
les meilleures bibliothèques numériques



**Gerard L. Hanley**

Executive Director

**MERLOT - Client de Bank of the West**

Quel étudiant n'a pas rêvé de disposer d'une base de données à la fois complète, pertinente, accessible et d'usage facile ? Le projet Globe (Global Learning Objects Brokered Exchange) est en passe de réaliser ce rêve. Fruit d'une alliance internationale réunissant Européens, Australiens, Canadiens, Américains et Japonais, Globe a en effet pour objet de mettre sur Internet un fonds documentaire pédagogique susceptible de servir aussi bien aux élèves qu'aux professeurs. *"Nous avons réalisé que nous essayions tous de résoudre des problèmes similaires en même temps, dans différents coins du monde."* Les initiateurs du projet sont partis d'un constat : la technologie a permis à une multitude d'individus et d'organisations de mettre en ligne une grande quantité de contenus. Mais encore faut-il que les données pertinentes puissent être trouvées facilement par leurs utilisateurs potentiels. Globe veut justement mettre sur pied un "réseau de distribution" on-line pour ses bibliothèques numériques, afin de les rendre le plus accessibles possible. De fait, cette facilité d'usage est l'un des principaux défis à relever, pour ne pas laisser dormir – et se perdre – des masses de ressources pédagogiques multimédia dans les profondeurs d'Internet. Globe utilise donc des standards technologiques permettant une circulation de l'information et des recherches souples et constructives. Offrir la possibilité à de nouvelles – et toujours plus nombreuses – bibliothèques numériques de proposer leurs collections à travers Globe, de façon simple et fiable, devrait être possible dès 2006.



## MARCHÉS ÉMERGENTS ET OUTRE-MER (MEM)

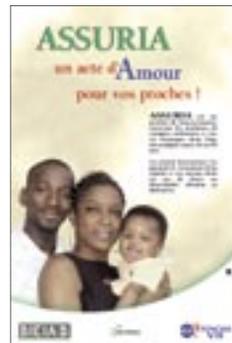
L'année 2004 a été marquée par la poursuite du développement de BNP Paribas dans les Marchés Émergents. Elle a été riche en événements avec l'implantation du métier en Arabie Saoudite, au Koweït et en Turquie, où BNP Paribas a signé avec le groupe Colakoglu un accord aux termes duquel il acquiert une participation de 50 % dans TEB Mali, principal actionnaire de Türk Ekonomi Bankasi (TEB).

**La Banque de Détail prépare activement son implantation dans trois nouveaux pays :**

En Turquie, BNP Paribas a annoncé le 11 février 2005 son entrée au capital de TEB, 10<sup>e</sup> banque privée turque en termes d'actifs et l'une des toutes premières dans le financement du commerce international et la banque privée. Son réseau comprend 87 agences, 3 banques hors de Turquie et emploie quelque 2 500 personnes. Au travers

de ses filiales, TEB propose une gamme complète de produits financiers à une clientèle d'entreprises et de particuliers. Cette acquisition permet à BNP Paribas d'améliorer substantiellement sa présence sur l'un des plus importants marchés bancaires du bassin méditerranéen en termes de taille et de rythme de croissance.

Dans le Golfe, BNP Paribas affiche désormais toutes ses ambitions. Après l'obtention d'une licence accordée par la Banque Centrale du Koweït en août 2004, le groupe sera la première banque étrangère à s'y installer au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2005. En outre, la licence d'exploitation obtenue en Arabie Saoudite ouvrira les portes du premier marché bancaire du monde arabe à BNP Paribas, qui y développera une activité de banque universelle à partir du second semestre.



Par ailleurs, 2004 a été une année de fort développement dans la rentabilité, comme en témoignent l'extension des réseaux existants...

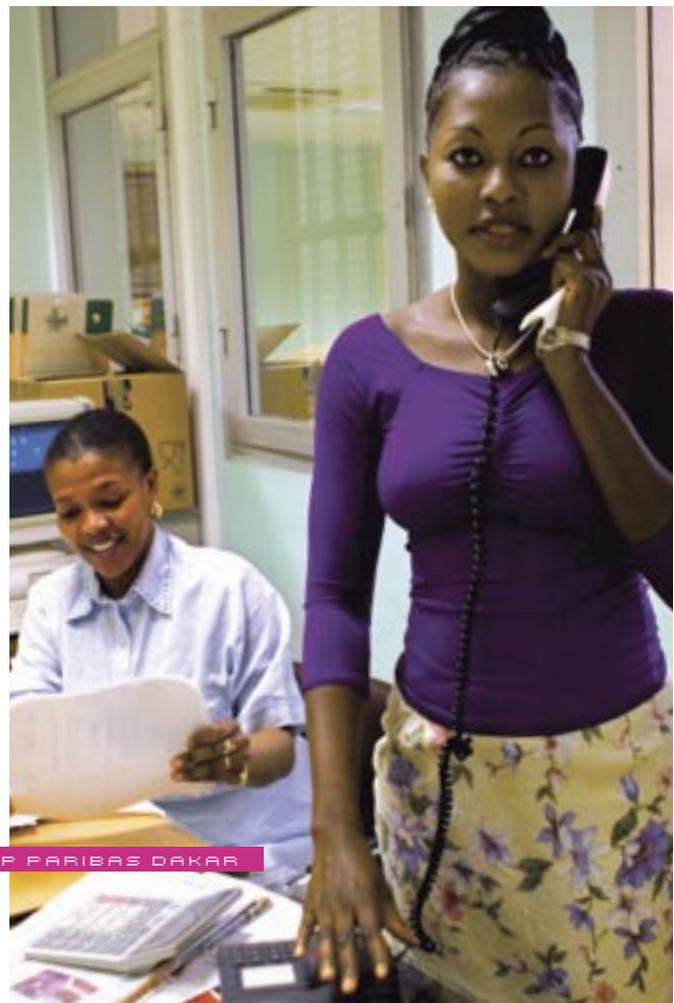
En Égypte, BNP Paribas Le Caire est désormais l'un des premiers acteurs bancaires privés sur le marché des multinationales. Conformément à son plan de développement ambitieux, la banque a ouvert 5 agences fin 2004 et prévoit l'ouverture d'une quinzaine d'agences dans les trois années à venir ainsi qu'une augmentation forte de sa clientèle de particuliers d'ici à 2007.

Au Maghreb, dans un contexte économique favorable, les réseaux de la BMCI, de l'UBCI et de BNP Paribas El Djaïr se sont étendus avec l'ouverture de 25 agences. Cette dynamique de croissance devrait se poursuivre en 2005.

...et l'enrichissement de l'offre produits dans l'ensemble des entités.

C'est en particulier le cas de l'offre de banque à distance qui continue de se développer dans le monde. Une grande partie des sites dispose désormais d'un portail mettant en avant les produits de la banque. Les produits structurés ont également connu un fort développement dans les Dom-Tom avec de nouveaux produits de placement garanti comme Némée et Astérian qui ont recueilli un franc succès, mais aussi au Maroc, en Tunisie, au Sénégal et au Burkina.

La bascule, en novembre 2004, de BNP Paribas Nouvelle-Calédonie sous Atlas 2 marque pour le métier l'achèvement du vaste chantier d'unification de son système d'information. Désormais, les 24 territoires du métier utilisent le même logiciel de gestion bancaire et comptable. Atlas 2 est un logiciel multidevise et multibanque, flexible et éprouvé qui permet de répondre aux attentes de la clientèle internationale, et constitue un solide atout pour les opérations de croissance externes et internes. Simultanément, la concentration largement engagée de l'exploitation sur une plate-forme sécurisée en France permet de garantir à la clientèle un haut degré de sécurité des données et de continuité de l'activité.





CAITCO

# ALCATEL / MANOBI

## L'échange d'information en temps réel comme levier de développement économique

### Thierry Albrand

Responsable des projets Réduction de la Fracture numérique

Alcatel - Client de BNP Paribas - Paris

Idrissa est un pêcheur sénégalais. Dans quelques minutes, en ce mardi matin nuageux, il jettera ses filets au large de la Casamance. Mais avant de quitter la plage sur sa petite embarcation, il lui reste une chose importante à faire : consulter... son téléphone portable. Car en quelques secondes, grâce à un service mis au point par la société franco-sénégalaise Manobi, il découvrira l'état de la météo en mer, apprendra que la sardinelle plate est le poisson qui se vend le mieux ce mardi, et connaîtra les cours de tous les marchés du pays. *"Le projet est encore au stade pilote pour les pêcheurs, mais il est déjà commercialisé avec succès auprès des agriculteurs, depuis plus d'un an."* Même principe : grâce à leur mobile, les paysans connaissent en temps réel le prix des produits sur le marché et parlent d'égal à égal avec les grossistes. Résultat : une hausse des revenus qui flirte avec les 50 % pour les agriculteurs. La preuve que les télécoms peuvent être un véritable outil de développement. Ce service à haute valeur ajoutée, qui devrait s'étendre à d'autres pays, est un pari à trois : Manobi (le concepteur), Sonatel (l'opérateur de téléphonie) et l'équipementier Alcatel, qui fournit des équipements radio et facilite l'accès de Manobi aux opérateurs télécoms. Avec déjà un millier de clients, tous professionnels, ayant la capacité d'amortir facilement le coût du service, ce projet s'avère bénéfique pour tous les acteurs impliqués. *"C'est ce type de services qu'il faut inventer, pour encourager les opérateurs à étendre leur couverture en dehors des grandes villes."* Aujourd'hui, dans les pays en voie de développement, jusqu'à 70 % de la population vit dans les campagnes.



[www.manobi.net](http://www.manobi.net) / [www.sonatel.com](http://www.sonatel.com) / [www.alcatel.fr](http://www.alcatel.fr)



ASSET  
MANAGEMENT  
AND SERVICES

Gestion Institutionnelle  
et Privée

Assurances

Métier Titres





## ASSET MANAGEMENT AND SERVICES

---

Asset Management and Services (AMS) est le pôle de services aux investisseurs du groupe chargé notamment de l'“asset gathering” de BNP Paribas.

Acteur européen de premier plan, AMS, au modèle unique, regroupe les activités liées à la collecte, la gestion, la valorisation de l'épargne et du patrimoine et leur enrichissement par des services à forte valeur ajoutée.



L'expertise AMS se répartit en 3 grandes activités :

- la Gestion Institutionnelle et Privée (GIP) regroupe la banque privée (BNP Paribas Banque Privée), la gestion d'actifs (BNP Paribas Asset Management) et le courtage en ligne sous la marque Cortal Consors ;  
En 2004, le pôle AMS a également incorporé au sein de GIP les activités de services immobiliers du groupe (BNP Paribas Immobilier) ;
- l'Assurance (BNP Paribas Assurance) ;
- l'activité de services liés aux Titres pour les institutions financières mondiales avec BNP Paribas Securities Services.

Ainsi, au travers de ces 6 métiers, regroupant plus de 15 000 collaborateurs présents dans près de 40 pays, AMS propose à une large clientèle d'investisseurs, constituée aussi bien d'institutionnels, d'entreprises ou de particuliers, une gamme complète de produits et de services.

En 2004, les métiers d'AMS affichent tous des positions de leader dans leur marché.

Pour l'année 2004, le total d'actifs gérés par AMS représente 292 milliards d'euros et les actifs sous conservation sont de 2 473 milliards d'euros.

En dépit d'un environnement de marché encore peu porteur, BNP Paribas Banque Privée a continué d'accroître sa rentabilité en 2004, en mettant l'accent sur le développement :

#### Développement de la base de clientèle :

- établissement d'équipes dédiées spécialisées pour mieux répondre aux attentes spécifiques de chacun des segments de clientèle ;
- mise en place de synergies avec les autres métiers du groupe tant dans les filières entreprises (Banque de Détail en France, Banque de Financement et d'Investissement) que dans la banque de particuliers (Banque de Détail à l'International) ;
- recrutement ciblé de gestionnaires expérimentés.

#### Développement de la gamme de produits et services :

- conseil en structuration de patrimoine et en allocation d'actifs sur l'ensemble des classes d'actifs et des modes de détention (assurance-vie, structures fiduciaires, etc.) ;
- extension de l'offre de gestion sous mandats (à capital garanti ou protégé, permettant d'intégrer une part de Hedge Funds, et/ou offrant une large sélection des meilleurs fonds communs de placement) ;
- offre permanente de produits structurés et alternatifs permettant de saisir à tout moment les meilleures opportunités du marché.

#### Développement de plates-formes technologiques intégrées :

- des univers dédiés pour plus de 95 % des clients de BNP Paribas Banque Privée, assurant un haut standard de qualité d'opérations et de reporting ;
- des plates-formes opérationnelles optimisées, permettant de dégager rapidement des gains de productivité substantiels lors d'acquisitions ;
- mise en œuvre rapide et sécurisée des dernières innovations technologiques ou réglementaires.

#### Cinq acquisitions portant sur 2,5 milliards d'euros d'actifs clientèles

Avec trois acquisitions (clientèle de Sudameris à Miami, Bank von Ernst Monaco et Société Monégasque de Banque Privée) et deux protocoles d'accord signés (Caixa Banque Privée Genève et clientèle de Citigold International Wealth Management à Genève et Zurich), pour un montant total de près de 2,5 milliards d'euros d'actifs clientèles, BNP Paribas Banque Privée a, en 2004, conforté ses solides positions en Suisse et à Monaco et accru son potentiel de développement sur les zones émergentes de l'Amérique du Sud à Miami.

#### Croissance organique dans les zones à fort potentiel

BNP Paribas Banque Privée a poursuivi sa politique active de croissance et d'investissement en Europe domestique et en Asie avec une progression des revenus supérieure à 15 % et une rentabilité plus que doublée. Avec l'intégration de l'Inde en 2004, du Brésil et de la Hongrie au 1<sup>er</sup> janvier 2005, BNP Paribas Banque Privée marque son ambition d'être présent sur les marchés les plus dynamiques pour apporter son expertise de conseil et de gestion à une clientèle toujours plus diversifiée et exigeante.





## Allemagne

- Élargissement de la gamme de fonds accessibles on-line pour les plans d'épargne (160 000 détenteurs).
- Lancement de Cortal Consors Select, réseau de conseillers financiers indépendants (voir encadré).
- Mise en place d'un partenariat exclusif avec Payback, n°1 des programmes de fidélisation en Allemagne avec 24 millions de détenteurs de cartes.
- Le service "4 for you", qui associe une rémunération attractive à un montant investi en épargne long terme et le Compte à 2,6 % ont permis de recruter 45 000 nouveaux clients en Allemagne en 2004.

## France

- Lancement de l'EuroWeb, premier portail européen d'informations financières gratuites [www.cortalconsors.info](http://www.cortalconsors.info) (voir encadré).
- Lancement du Livret € pour rémunérer les liquidités des épargnants en attendant le moment d'investir sur les marchés.
- Rapprochement de Cortal Consors et de Cardif sur l'activité des conseillers financiers indépendants (voir encadré).
- Rapprochement de Cortal Consors et de B\*capital (voir encadré).



### Lancement de Cortal Consors Select en Allemagne

Cortal Consors a créé en Allemagne Cortal Consors Select, un réseau de conseillers financiers indépendants ; 40 conseillers couvrent les principales régions et villes allemandes. Leurs services s'adressent tant à de nouveaux clients qu'à des clients existants de Cortal Consors désireux de bénéficier de conseils en face à face sur une large gamme de produits.

### Lancement de l'EuroWeb : [www.cortalconsors.info](http://www.cortalconsors.info)

Issu du savoir-faire et de la collaboration des équipes informatique et marketing européennes de Cortal Consors, ce nouveau site propose un accès gratuit à de nombreuses informations financières (cotations, news, analyses, etc.) et des outils d'aide à la décision, pour certains inédits en France (graphiques interactifs, notations sur près de 3 000 valeurs, listes de valeurs illimitées, etc.). Le site a été lancé en France en septembre 2004 et sera développé en 2005 en Allemagne puis en Espagne.

### Rapprochement de Cortal Consors et de Cardif en France sur le marché des conseillers financiers indépendants

BNP Paribas unit les compétences de Cortal Consors et de Cardif pour accélérer son développement auprès des conseillers en gestion de patrimoine indépendants. Cortal Consors propose le compte titres et l'accès à plus de 7 000 OPCVM ; Cardif apporte les produits d'assurance-vie et de prévoyance ainsi que le conseil. Les conseillers en gestion de patrimoine indépendants bénéficient du dispositif régional de Cardif et du savoir-faire de Cortal Consors en multidistribution.



## Espagne

- Cortal Consors remporte le prix du meilleur broker on-line décerné par *la Gaceta de los Negocios*, 3<sup>e</sup> journal économique et financier espagnol.

## Belgique

- Lancement de la nouvelle offre Bourse : tarification parmi les plus compétitives en Belgique, nouvelles fonctionnalités sur le site Internet.

## Luxembourg

- Lancement du compte d'épargne LuxOptimal à 4 % sur le marché luxembourgeois.

## Italie

- Acquisition d'un réseau de 55 *promotori* (conseillers financiers indépendants) représentant 160 millions d'euros d'actifs gérés.
- Intégration du réseau de conseillers financiers indépendants de Cardif au sein de celui de Cortal Consors.

## Rapprochement de Cortal Consors et de B\*capital

BNP Paribas rapproche les activités de sa société de Bourse B\*capital, spécialisée dans le conseil et la gestion en titres vifs, avec celles de Cortal Consors, spécialisée dans l'épargne et le courtage en ligne. B\*capital dispose, par la mise en commun de moyens chez Cortal Consors, d'une plate-forme performante pour le traitement des opérations et va ainsi se concentrer sur l'expertise en matière de conseil et de gestion sous mandat.

## Partenariat entre Cortal Consors Allemagne et BNP Paribas Equities

Cortal Consors a lancé, en partenariat avec BNP Paribas, Athena Europa Bonus II et a collecté près de 14 millions d'euros de capitaux sur la partie dédiée à Cortal Consors. Cortal Consors a ainsi réalisé le plus gros placement depuis le démarrage par BNP Paribas de l'activité de produits structurés développés par des partenaires distributeurs sur le marché de détail allemand.



Internet et téléphones portables  
préparent l'avènement de l'e-citoyenneté

# INDRA SISTEMAS



## Juan Carlos Baena

Directeur financier

Indra Sistemas - Client de BNP Paribas - Madrid

C'est un beau dimanche qui s'annonce et vous n'avez qu'une idée en tête : vous échapper pour la journée. Mais ce beau dimanche est aussi une journée électorale et il n'est pas question de vous soustraire à votre devoir de citoyen... Grâce à Indra, leader espagnol des technologies de l'information et des systèmes de défense, vous pourriez faire les deux, sans avoir à vous lever aux aurores ou à vous dépêcher de rentrer avant la fermeture du bureau de vote. Il vous suffirait par exemple d'envoyer un SMS, ou de choisir votre candidat sur Internet. Cette solution de e-vote a été testée à titre expérimental à l'occasion du référendum espagnol sur la Constitution européenne et *"a démontré qu'on peut ainsi exercer son droit de vote en toute sécurité"*. Elle vient compléter un dispositif impressionnant d'innovations, toutes au service de la "e-democratie" : registres électoraux électroniques, urnes équipées d'un scanner pour comptabiliser les votes dès le dépôt du bulletin, ou encore urnes électroniques à écran tactile - adieu le bulletin de vote. Des techniques éprouvées : *"Plus de sept pays dans le monde nous font confiance."* Et pour cause : cela fait près de trente ans qu'Indra apporte son expertise en matière de scrutins. Et ce n'est qu'un aspect de l'activité du groupe, qui développe aussi des systèmes de gestion du trafic aérien, de ticketing, ou des simulateurs de vol. Le secret d'Indra ? La priorité absolue à l'innovation - 250 millions d'euros consacrés à la R&D ces trois dernières années - et une organisation décentralisée, en réseau, qui optimise les coûts tout en favorisant les échanges rapides d'informations.

## ASSET MANAGEMENT

BNP Paribas Asset Management a poursuivi en 2004 son développement dans des activités pour lesquelles la société dispose d'atouts significatifs liés à sa taille, à son savoir-faire, à son expérience et à la diversification de ses revenus.

Le développement stratégique de BNP Paribas Asset Management sur des gestions spécialisées s'est accéléré avec la prise de 50 % du capital de Fauchier Partners, société spécialisée dans la multigestion alternative, le prochain lancement de trackers pour la gestion indicielle et le rapprochement des équipes de multigestion du groupe BNP Paribas au sein de Cortal Consors Fund Management. En parallèle, la société a poursuivi le recentrage de ses activités sur son cœur de métier en déléguant la fonction Gestion Comptable à BNP Paribas Asset Servicing.

Sur le plan commercial, BNP Paribas Asset Management a remporté plusieurs succès d'importance à travers le monde avec le gain de nombreux mandats institutionnels. L'activité de distribution externe a enregistré, quant à elle, une forte activité avec notamment une augmentation significative des actifs de la Sicav luxembourgeoise Parvest (plus de 15 milliards d'euros d'encours et plus de 2 milliards d'euros de collecte en 2004).



### Cortal Consors Fund Management : un leader européen de l'architecture ouverte

Avec plus de 13 milliards d'euros d'actifs à fin décembre 2004, Cortal Consors Fund Management (CFM) se positionne d'emblée comme un leader européen de l'architecture ouverte. Cette société a notamment pour mission d'analyser et de sélectionner les gestions externes au groupe BNP Paribas ainsi que de piloter les gestions déléguées.

CFM est le fruit du rapprochement, en juin, des équipes de multigestion de BNP Paribas Asset Management et de Cortal Consors.

### Fauchier Partners : un leader européen de la gestion de fonds de Hedge Funds

BNP Paribas Asset Management et Fauchier Partners ont fusionné leur joint-venture pour donner naissance à l'un des leaders européens de la gestion de fonds de Hedge Funds avec plus de 2,6 milliards d'euros d'actifs sous gestion à fin décembre 2004. Fauchier Partners est une société basée à Londres et spécialisée dans la construction et la gestion de portefeuilles de Hedge Funds conçus sur mesure.



BNP PARIBAS SHANGAI

### SYWG BNP Paribas Asset Management réussit son entrée en Chine

En un peu moins d'un an d'existence, la société détenue conjointement par BNP Paribas Asset Management et Shenyin & Wanguo (SYWG), une des premières maisons de titres en Chine, se classe déjà dans le Top 5 des sociétés de gestion étrangères en Chine. Ce début prometteur reflète la réussite du partenariat entre les deux établissements.

### BNP Paribas Asset Management, membre fondateur du projet Enhanced Analytics Initiative

Cette initiative vise à fournir aux investisseurs une analyse à plus long terme et plus complète de la performance des sociétés en incitant les courtiers à prendre en compte des critères extra-financiers (gouvernement d'entreprise, gestion du capital humain, enjeux environnementaux, etc.) dans leurs recherches. En favorisant ce projet, BNP Paribas Asset Management, leader français de l'investissement socialement responsable, souligne une nouvelle fois l'importance, à ses yeux, d'intégrer les enjeux du développement durable dans l'analyse des entreprises.



### BNP Paribas Épargne & Retraite Entreprises : un nouveau concept

BNP Paribas Épargne & Retraite Entreprises a vu le jour le 15 décembre 2004. BNP Paribas est le premier groupe bancaire à proposer une approche globale du marché de l'épargne salariale, de l'actionnariat des salariés, de l'assurance retraite et de la prévoyance collective. Initié début 2003, le rapprochement des équipes commerciales permet, grâce à une vision transversale de la problématique sociale des entreprises, de proposer des solutions adaptées pour motiver et fidéliser les collaborateurs, préparer les retraites dans un cadre fiscal et social attractif tant pour l'entreprise que pour ses salariés. Ce nouveau concept, plébiscité par ses clients, a permis à BNP Paribas Épargne & Retraite Entreprises de largement dépasser ses objectifs commerciaux en 2004.

# SAMSUNG

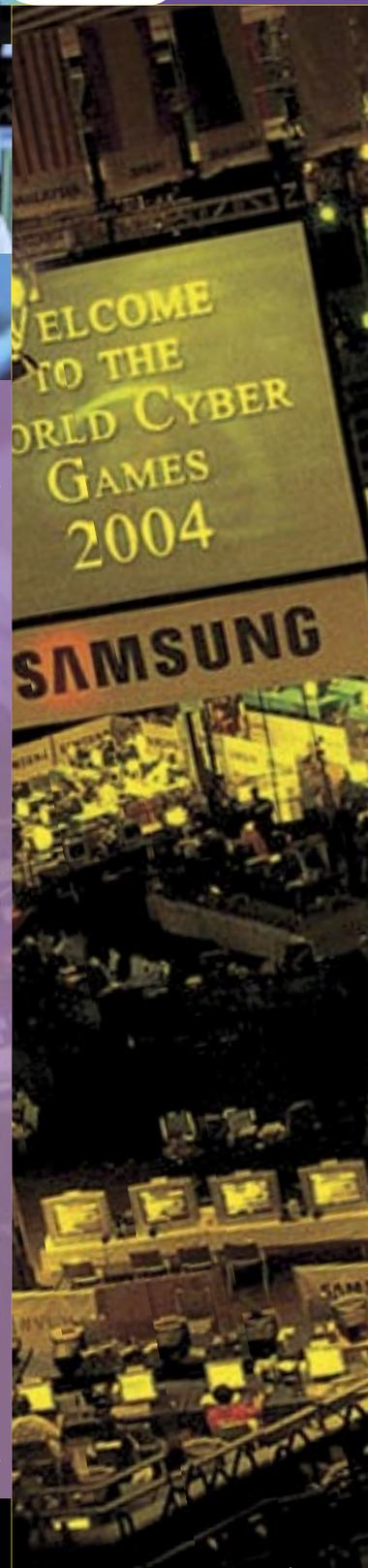
Les meilleurs joueurs vidéo du monde s'affrontent et se mesurent en ligne



**Lim Sun Hong**  
Vice-President,  
Global Marketing Operations Team

**Samsung Electronics -**  
Client de BNP Paribas - Séoul

Question simple : où joue-t-on le mieux au football ? Réponse évidente : sur une pelouse, dans un stade. Pas si sûr. Cela fait maintenant quelques années que des as du ballon rond exécutent des prouesses non pas avec les pieds mais... avec leurs mains, vissées aux manettes de consoles de jeux. Et n'allez pas croire qu'ils jouent seuls ! Les meilleurs jeux vidéo se pratiquent en réseau, avec des joueurs répartis aux quatre coins du monde. À l'image des équipes de football actuelles, les équipes virtuelles des Xbox et autres Game Cube sont internationales. "Les jeux vidéo sont en train de devenir un nouveau langage universel pour les jeunes du monde entier." En Corée du Sud, les jeux en réseau sont devenus un sport national et le géant mondial de l'électronique, Samsung Electronics, basé en Corée du Sud, est le parrain planétaire des World Cyber Games (WCG). Ce tournoi, reconnu comme "le plus grand événement mondial en matière de sport électronique", est doté de 420 000 dollars de prix. En 2004, un million d'aficionados ont participé aux éliminatoires de la quatrième édition des WCG. Ces "sports électroniques" englobent aussi bien des adaptations virtuelles de sports traditionnels que des jeux de guerre et de combat. Cet "élément fondamental de la culture mondiale à venir" est aussi un enjeu économique. "Pour les entreprises, les jeux en réseau vont devenir des outils efficaces pour atteindre les nouvelles générations de consommateurs. C'est juste une question de temps."



## BNP PARIBAS IMMOBILIER

Souhaitant renforcer sa gamme de services immobiliers et atteindre une dimension européenne, BNP Paribas Immobilier a acquis, en 2004, 100 % de la société Atisreal, spécialiste du conseil en immobilier d'entreprise.

Grâce à cette acquisition, BNP Paribas Immobilier est devenu le premier pôle immobilier bancaire français capable d'offrir une chaîne complète de services pouvant répondre à toutes les étapes de la vie d'un projet immobilier.

Comptant 2 300 collaborateurs présents dans 7 pays européens, BNP Paribas Immobilier s'adresse ainsi à une clientèle très diversifiée d'investisseurs et d'utilisateurs, qu'il s'agisse de particuliers, d'entreprises ou de collectivités locales.



BNP PARIBAS, MONTREUIL

Réalisation : Meunier Immobilier d'Entreprise • Architectes : Bruno Hubert et Michel Roy.

### Constitution d'un pôle immobilier de référence en Europe

#### Conseil en immobilier d'entreprise

- Atisreal a réalisé 4 500 transactions et 20 000 expertises en 2004.
- N°1 en Europe continentale des services immobiliers aux entreprises.
- N° 1 en France.
- N° 1 en Allemagne.
- Présent au Royaume-Uni, en Espagne et au Benelux.

#### Administration de biens

- Atisreal et Comadim géraient plus de 10 millions de m<sup>2</sup> de bureaux en Europe au 31 décembre 2004, dont 5,5 millions de m<sup>2</sup> en France où le portefeuille géré a augmenté de 10 % en un an.
- Gérer administrer 16 500 logements en France, suite à une croissance de 30 % du nombre de lots gérés en syndicat de copropriété en 2004.

#### Gestion d'actifs

- Antin Vendôme et Atisreal gèrent près de 4 milliards d'euros d'actifs pour compte de tiers en France et au Royaume-Uni, principalement sous forme de SCPI.
- N° 2 en France.
- Lancement en 2004 d'une première SCPI de Robien.

#### Promotion immobilière

- Meunier Immobilier d'Entreprise a pré-placé 172 000 m<sup>2</sup> de bureaux en 2004, principalement en Ile-de-France. La société est également présente à Lyon, dans le Midi et à Madrid.
- Meunier Habitat a mis en chantier plus de 2 400 logements en 2004, en Ile-de-France, en région Rhône-Alpes et en Provence-Alpes-Côte d'Azur.

#### Commercialisation de logements

- Espaces Immobiliers BNP Paribas a vendu plus de 3 700 logements neufs et anciens en 2004 (1 800 pour la production de Meunier et 1 900 pour compte de tiers).

#### Participations financières immobilières

(dans des opérations de logements)

- BNP Paribas PFI a contribué au financement de 58 opérations nouvelles en 2004, représentant près de 4 000 logements.

## BNP PARIBAS ASSURANCE

Le redressement des marchés boursiers s'est traduit par une augmentation des flux financiers qui a été favorable à l'assurance-vie. Dans ce contexte, BNP Paribas Assurance a réalisé en 2004 un chiffre d'affaires global de 11,4 milliards d'euros, en progression de 23 %.

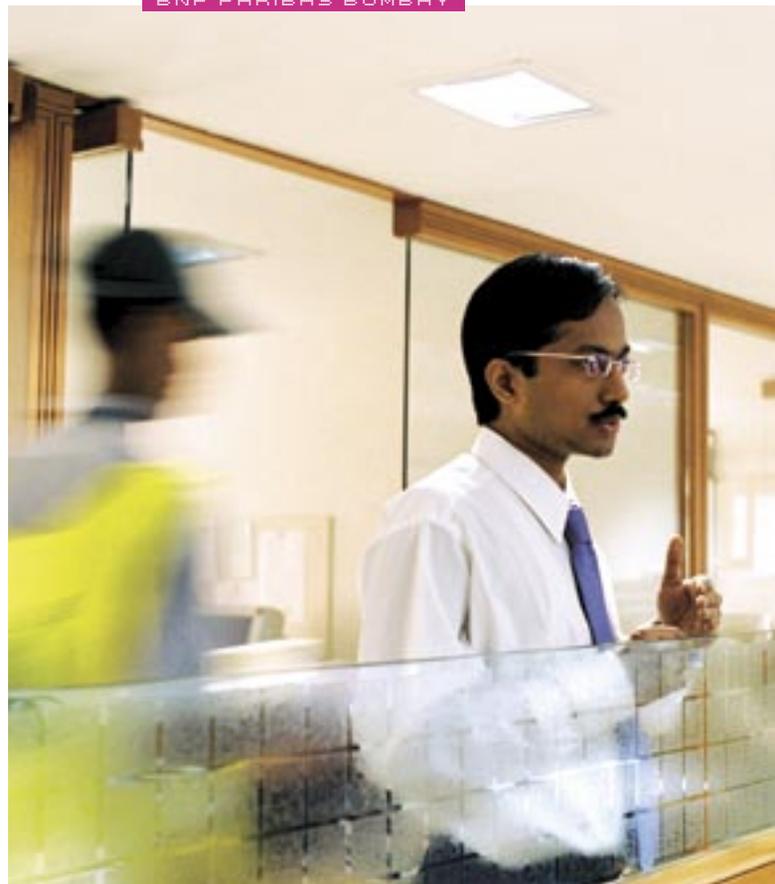
La plupart des pays ont contribué à cette performance. La croissance a été de 20 % en France et de 33 % hors de France.

En épargne, BNP Paribas Assurance a collecté 9 milliards d'euros.

- En France, la collecte a atteint 7,7 milliards d'euros, soit une progression de 24 % sensiblement supérieure à celle du marché (13 %). La croissance de l'activité auprès des particuliers provient notamment du lancement de nouveaux produits dans les agences BNP Paribas (Zanzibar, Tatihou, etc.) ainsi que des actions de sensibilisation sur le thème de la retraite. La collecte en épargne collective a atteint 705 millions d'euros (y compris les transferts), en croissance de 12 %. Elle a bénéficié du rapprochement des forces commerciales de l'assurance et de l'épargne collective au sein de BNP Paribas Épargne & Retraite Entreprises.
- Hors de France, la collecte en épargne a atteint 1,3 milliard d'euros, en croissance de 52 %, avec des progressions très importantes au Royaume-Uni, à Taïwan et en Corée du Sud.



BNP PARIBAS BOMBAY



### Les Perp Cardif et BNP Paribas plébiscités par le marché

En 2004, BNP Paribas Assurance a mobilisé de nombreuses équipes pour concevoir sa gamme de Perp (Plan d'Épargne Retraite Programmée). Ces produits ont été plusieurs fois primés pour leur qualité technique et juridique. Avec 100 000 souscriptions, le Perp BNP Paribas est un succès commercial.



En prévoyance, BNP Paribas Assurance poursuit sa croissance rapide avec des primes de 2,3 milliards d'euros en 2004, soit une progression de 19 %.

- En France, les agences BNP Paribas et le réseau Cardif – avec le succès de Cardif Garantie Emprunteur – sont les principaux contributeurs de la croissance.
- Hors de France, l'ensemble des pays contribue à cette performance, avec un développement particulièrement important au Chili, en Pologne et à Taïwan.

En assurance dommages, Natio Assurance a refondu son offre auto en partenariat avec Axa. Le chiffre d'affaires, qui a atteint 69 millions d'euros en 2004, devrait connaître une croissance significative.

### Taïwan surperforme sur les unités de compte

L'activité épargne de Cardif a connu en 2004 une progression spectaculaire à Taïwan. En l'espace d'un an, la part de marché de Cardif sur les produits en unités de compte est passée de 0,3 % à plus de 4 %, dans un marché en forte croissance. Cette performance exceptionnelle est due à de nombreuses campagnes de vente de produits structurés par l'intermédiaire de plusieurs réseaux bancaires. Cardif se prépare à lancer de nouveaux produits en 2005 afin d'accroître encore sa collecte et sa part de marché à Taïwan.

### Rapprochement de Cardif et de Cortal Consors

Afin de mettre à profit le développement du marché des conseillers en gestion de patrimoine indépendants, BNP Paribas Assurance a réuni les équipes de Cardif et celles de Cortal Consors dédiées à ce canal de distribution. Ce rapprochement a donné naissance à une plate-forme capable de créer et de distribuer aussi bien les produits d'assurance-vie et de prévoyance de Cardif que les comptes titres de Cortal Consors.

### Suisse : 29<sup>e</sup> implantation pour Cardif

Cardif a obtenu fin 2004 les licences vie et non-vie en Suisse. L'activité a démarré début 2005 dans le cadre d'un partenariat avec un institut de crédit à la consommation créé à l'initiative de la Banque Cantonale de Zurich et d'autres banques cantonales.

## MÉTIER TITRES

Des signes de reprise se sont manifestés dans le courant de l'année avec des actifs et des volumes de transactions en hausse et une nette accélération des opportunités commerciales.

Afin de s'adapter de manière proactive et innovante aux évolutions de marché, BNP Paribas Securities Services a procédé, en 2004, à la refonte de son organisation, fusionnant les lignes d'activité au profit de quatre grandes responsabilités mondiales :

- une direction commerciale et relations clientèles ;
- une direction produit et marketing ;
- deux directions de traitement des opérations : opérations bancaires et services aux émetteurs, d'une part, opérations de services aux fonds, d'autre part.

Par ces changements, BNP Paribas Securities Services se donne les moyens de continuer à croître et à développer sa rentabilité.



### Succès en Italie sur le marché des fonds de pension

Inarcassa, fonds de pension italien dédié aux architectes et ingénieurs indépendants, a sélectionné en 2004 BNP Paribas Securities Services comme conservateur global pour les actifs de son fonds. Outre la conservation, BNP Paribas Securities Services fournit à Inarcassa un ensemble complet de services à valeur ajoutée intégrant la comptabilité des fonds, la mesure de performance ainsi que le reporting. Faisant suite aux succès remportés en 2003 sur le marché des fonds de pension allemands, ce mandat obtenu auprès d'un important fonds de pension italien confirme la capacité de BNP Paribas Securities Services à offrir aux grands fonds de pension européens des services d'administration de fonds qui répondent à leurs exigences.

### Renforcement de la coopération avec Henderson Global Investors

L'année 2004 a été marquée par le renforcement significatif de la relation avec Henderson Global Investors, acteur international majeur de la gestion au Royaume-Uni. Partenaire stratégique d'Henderson Global Investors pour la sous-traitance de ses activités, BNP Paribas Securities Services a remporté deux mandats significatifs en devenant le fournisseur exclusif de services d'agent de transfert et le conservateur pour la totalité de ses produits de gestion d'actifs développés pour le marché britannique. Ce nouveau succès commercial témoigne de l'engagement de BNP Paribas Securities Services au Royaume-Uni pour les activités d'administration de fonds et de conservation.

BNP Paribas Securities Services a poursuivi son expansion, en termes de :

- couverture de marchés :
  - lancement d'un service de conservation locale en Autriche via l'implantation de Francfort ;
  - accès direct aux marchés des dérivés aux Pays-Bas, en Espagne et au Portugal ;
- lancement de nouveaux produits :
  - nouvelle offre de sous-traitance de middle et back-offices à Zurich pour les sociétés membres de la Bourse suisse ;
  - élargissement des services de change pour la clientèle en conservation globale ;
- renforcement de son offre de sous-traitance à destination des investisseurs institutionnels, notamment via une transaction de référence avec BNP Paribas Asset Management en France et en Espagne.



## Un réseau puissant et unique d'expertise locale

Par une présence domestique, une connaissance des spécificités de chaque marché, son expertise et sa technicité, BNP Paribas Securities Services garantit la solution la plus efficace à chacun de ses clients.

L'industrie des titres a une nouvelle fois distingué BNP Paribas Securities Services en 2004.

Pour la cinquième année consécutive, la société a remporté deux récompenses clés : "Meilleur Conservateur régional en Europe", attribué par le magazine *Global Investor*, et "Meilleur Réseau global", décerné par *GSCS Benchmarks*.

Par ailleurs, lors de la dernière enquête annuelle du magazine *Global Custodian*, BNP Paribas Securities Services a reçu la meilleure notation dans huit pays pour ses services de conservation locale.

Fédéré autour de son nouveau slogan : "Plus proche, plus efficace", doté d'une organisation renouvelée, rationalisée et dynamique, qui place le client encore plus au cœur de sa stratégie, disposant d'une équipe mondiale de 3 400 experts dédiés à son activité ainsi que d'un portefeuille de prospects riche d'opportunités, BNP Paribas Securities Services est en ordre de marche pour la poursuite de son développement.

### Succès commercial en Allemagne avec le mandat Mellon Bank NA

Suite à un appel d'offres mettant en compétition cinq grandes institutions domestiques et internationales, Mellon Bank NA a sélectionné BNP Paribas Securities Services Francfort comme sous-dépositaire pour l'Allemagne. Capitalisant sur la qualité de la relation commerciale déjà nouée avec Mellon Bank NA sur d'autres marchés européens, notamment la Belgique, la France et l'Italie, BNP Paribas Securities Services a su faire la différence grâce à la qualité de son offre produits et à la compétitivité de son offre en matière de prix.



CHINA SHIP

CHINA SHIP

06

06

05

CC



Un géant chinois à la conquête de réseaux maritimes en pleine expansion

# CHINA SHIPPING



**Li Ke Lin**  
Président



**China Shipping - Client de BNP Paribas - Shanghaï**

Nous avons tous en tête les cartes du monde de nos anciens livres de géographie, dans lesquelles de petites lignes pointillées matérialisaient les routes maritimes ouvertes par les Grecs, Romains, Phéniciens, Portugais, et autres Vénitiens. Des lignes qui menaient aux quatre coins du monde, mais qui partaient d'un seul point : l'Europe. Ce temps est révolu depuis longtemps et les routes se croisent désormais en tous sens et se multiplient sans cesse.

Et ce n'est pas fini, car le transport maritime fait preuve d'un dynamisme sans faille : 3,7 % de croissance en 2003, selon la Conférence des Nations-Unies sur le Commerce et le Développement. Comme dans de nombreux domaines, la Chine se pose, dans ce secteur, en challenger de poids. La compagnie China Shipping Group, dont l'activité se répartit entre le transport pétrolier, le cargo et l'acheminement par conteneurs, a déjà "une part de marché de près de 5 % dans la région Pacifique et 4 % dans les liaisons Extrême-Orient/Europe". Pour développer et gérer son réseau de lignes maritimes, le groupe s'appuie sur des systèmes d'information de pointe, qui devraient également aider China Shipping à atteindre ses objectifs, très ambitieux : "devenir un leader mondial du transport maritime d'ici à 2010" et prendre la première place du transport pétrolier. Dans cette optique, China Shipping compte "posséder, à cette date, une flotte de 10 à 15 superpétroliers".

KLEPIFAFE





CENTRE COMMERCIAL KLÉPIERRE, HONGRIE

Dans un contexte de consommation en Europe relativement atone, la bonne tenue des centres commerciaux détenus par Klépierre confirme la pertinence de la stratégie développée depuis 2000 et l'intérêt du positionnement sur plusieurs pays d'Europe continentale et différents formats de centres. Le marché des bureaux a évolué de façon paradoxale avec une baisse des valeurs locatives alors que l'investissement restait florissant, offrant un volume et des prix équivalents à ceux de 2003.

La solidité du modèle de Klépierre et la qualité de son portefeuille se sont traduites par une progression soutenue de son chiffre d'affaires à 431,3 millions d'euros (+ 11,8 %) et une poursuite de son développement. Klépierre est désormais présente en Hongrie depuis l'acquisition en juillet 2004 pour 280 millions d'euros de 12 galeries. Au total, la foncière aura investi pour 673 millions d'euros en centres commerciaux au cours de l'année, également en France, Espagne

et Italie. Dans le cadre de la politique d'arbitrage menée depuis 5 ans, Klépierre a cédé pour 66 millions d'euros de bureaux. Au 31 décembre 2004, le patrimoine atteint 6 milliards d'euros, dont 5 milliards de centres commerciaux, et le groupe dispose d'un potentiel de développement supérieur à 2,7 milliards d'euros pour les cinq années à venir.

Ségécé<sup>(1)</sup> a étendu son réseau de gestion. Avec le rachat de 50 % de PCM en Hongrie et la création de Ségécé Hellas en Grèce, elle est présente dans 10 pays européens.

Le titre Klépierre a bénéficié de l'engouement pour le secteur immobilier et des performances régulières de l'activité, affichant une progression annuelle supérieure à 35 %.

<sup>(1)</sup> Filiale de Klépierre à 75 % (15 % détenus par BNP Paribas).

BNP PARIBAS

CAPITAL





## Opérations sur le portefeuille détenu directement

En 2004, les désinvestissements ont dégagé 1,2 milliard d'euros en trésorerie pour le groupe (cessions totales des participations dans Diana, Keolis, Atos et cessions partielles des participations détenues dans Cobepa, Eiffage, etc.).

BNP Paribas Capital a participé pour sa quote-part à l'augmentation de capital de Carbone Lorraine, en accompagnement de la politique de développement de cette participation.

## Investissements dans les fonds

PAI Europe III, fonds lancé en 2001, dans lequel BNP Paribas a pris un engagement d'investissement de 250 millions d'euros, est désormais investi ou engagé à hauteur de 80 %.

Le fonds a procédé en 2004 aux acquisitions de Saeco, société italienne leader de la fabrication des machines à café expresso automatiques, et de Vivarte, leader français de la distribution de chaussures et de l'habillement. BNP Paribas a effectué un investissement direct de 75 millions d'euros dans Vivarte en co-investissement aux côtés de PAI Europe III. PAI Europe III a également annoncé l'acquisition du groupe Saur, n°3 français des services de distribution-traitement de l'eau et de la gestion des déchets.

Par ailleurs, PAI Europe III a cédé l'intégralité de sa participation dans Antargaz et annoncé la cession de sa participation dans Mivisa, société industrielle espagnole produisant des emballages en aluminium pour l'industrie agroalimentaire.

PAI LBO Fund a réalisé également la cession de sa participation dans Homann, leader allemand des salades préemballées, ainsi que des cessions partielles de ses participations dans Ipsen et Carreman.

BNP Paribas, sponsor et investisseur de ces deux fonds, a bénéficié de sa part des distributions correspondantes.

Middle Market Fund II, fonds de 125 millions d'euros géré par Banexi Capital Partenaires lancé en 2000, est maintenant investi à 86 %. Banexi Capital Partenaires finalise la levée de MMF III, fonds successeur dont BNP Paribas est le sponsor.



# Déchiffrer l'origine du monde grâce aux capacités de calcul d'un gigantesque réseau d'ordinateurs

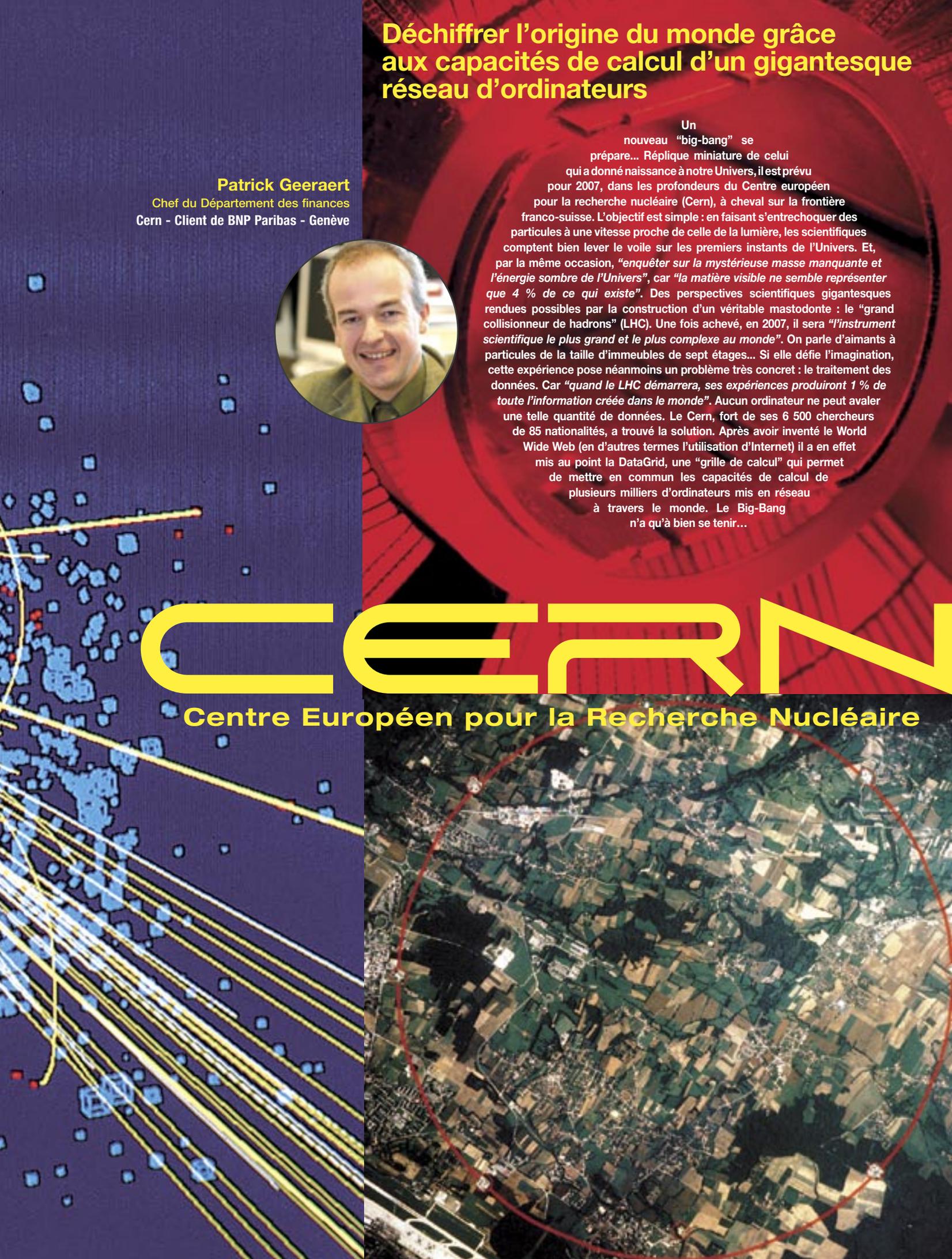
**Patrick Geeraert**  
Chef du Département des finances  
Cern - Client de BNP Paribas - Genève



Un nouveau "big-bang" se prépare... Réplique miniature de celui qui a donné naissance à notre Univers, il est prévu pour 2007, dans les profondeurs du Centre européen pour la recherche nucléaire (Cern), à cheval sur la frontière franco-suisse. L'objectif est simple : en faisant s'entrechoquer des particules à une vitesse proche de celle de la lumière, les scientifiques comptent bien lever le voile sur les premiers instants de l'Univers. Et, par la même occasion, "enquêter sur la mystérieuse masse manquante et l'énergie sombre de l'Univers", car "la matière visible ne semble représenter que 4 % de ce qui existe". Des perspectives scientifiques gigantesques rendues possibles par la construction d'un véritable mastodonte : le "grand collisionneur de hadrons" (LHC). Une fois achevé, en 2007, il sera "l'instrument scientifique le plus grand et le plus complexe au monde". On parle d'aimants à particules de la taille d'immeubles de sept étages... Si elle défie l'imagination, cette expérience pose néanmoins un problème très concret : le traitement des données. Car "quand le LHC démarrera, ses expériences produiront 1 % de toute l'information créée dans le monde". Aucun ordinateur ne peut avaler une telle quantité de données. Le Cern, fort de ses 6 500 chercheurs de 85 nationalités, a trouvé la solution. Après avoir inventé le World Wide Web (en d'autres termes l'utilisation d'Internet) il a en effet mis au point la DataGrid, une "grille de calcul" qui permet de mettre en commun les capacités de calcul de plusieurs milliers d'ordinateurs mis en réseau à travers le monde. Le Big-Bang n'a qu'à bien se tenir...

# CERN

Centre Européen pour la Recherche Nucléaire



# DÉVELOPPEMENT DURABLE

La démarche de BNP Paribas au service du développement durable n'est pas de circonstance. Nous avons depuis longtemps intégré les responsabilités économique, sociale et environnementale de notre entreprise à son projet.

Nos engagements dans ce domaine sont le fruit d'une réflexion collective. C'est un séminaire de 80 cadres dirigeants du groupe, organisé au moment de la fusion, qui a défini nos valeurs et permis de fixer nos principes de management. L'adhésion au Pacte Mondial de l'Organisation des Nations-Unies a fait l'objet de délibérations approfondies de notre Comité exécutif et d'un accord de notre Conseil d'administration.

Nous ne nous en sommes pas tenus à l'affirmation de principes. Nous avons voulu qu'ils guident effectivement les comportements de l'ensemble de nos salariés, au niveau mondial. Plus de 1 000 cadres du groupe ont participé à des séminaires qui avaient pour objet de les aider à s'inspirer de nos principes et de nos valeurs dans leurs méthodes de management. Les évaluations annuelles de nos salariés prennent en compte la façon dont ils les intègrent à leur comportement, au quotidien.

Le développement durable est au cœur de notre projet. La responsabilité économique, sociale et environnementale n'est pas l'affaire d'experts ou de spécialistes. Elle constitue un niveau d'exigence accru de notre entreprise dans la façon d'exercer ses activités : il s'agit, pour chacun de nos métiers et de nos services, d'essayer de prendre en compte leur impact potentiel sur les divers partenaires de notre entreprise. C'est une responsabilité qui fait partie des principes d'action de notre groupe et que nous demandons à l'ensemble de nos salariés d'assumer.

Les efforts de BNP Paribas dans ce domaine sont de plus en plus remarqués par les agences de notation extra-financière. Mais nos équipes savent bien que les attentes de la société à ce titre sont multiples, complexes et évolutives et qu'il est parfois bien difficile de trouver des solutions satisfaisantes pour toutes les parties concernées.

*J. Pébereau*

## LA DÉMARCHE DU GROUPE

### Les principes d'action

Au-delà de la seule conformité et du respect des réglementations en vigueur, le référentiel des principes d'action du groupe est organisé autour de ses valeurs, de ses principes de management, de gestion des ressources humaines et de son adhésion au Pacte Mondial des Nations-Unies. Ces engagements volontaires ont été enrichis en 2004 par plusieurs initiatives.

En tant que membre actif et administrateur du Conseil français des investisseurs en Afrique (CIAN), BNP Paribas a adopté la charte de développement durable du CIAN, expression de la volonté commune de ses membres pour contribuer au développement durable de l'Afrique. Cette charte a été présentée lors d'une réception des ambassadeurs africains à Paris et des administrateurs du CIAN par le ministre de l'Écologie et du Développement durable et le ministre délégué à la Coopération, au Développement et à la Francophonie.

BNP Paribas Asset Management a adhéré à la Déclaration des institutions financières sur l'environnement et le développement durable, élaborée dans le cadre du Programme des Nations-Unies pour l'environnement (PNUE). L'équipe d'analyse extra-financière de la filiale a participé activement au groupe de travail qui a rédigé le rapport *Connecting Financial Market to a Changing World* présenté au Global Compact Leaders Summit du 24 juin 2004 à New York. Ce rapport détaille les recommandations permettant de mieux intégrer les dimensions sociale et environnementale, ainsi que la gouvernance de l'entreprise dans les analyses financières classiques et la gestion d'actifs.

Au sein du Forum des Amis du Pacte Mondial, le groupe a contribué aux propositions recueillies dans le cadre de la consultation préalable à l'adoption du dixième principe relatif à la lutte contre la corruption.

### L'intégration aux activités

Les principes d'action animent l'exercice de la responsabilité globale du groupe dans une approche construite à partir de son identité et en cohérence avec ses valeurs.

Les programmes d'action des pôles et des principales fonctions pour le développement durable, validés en Comité exécutif, ont été préparés par une évaluation des enjeux, des risques et des opportunités pour chacun des métiers. Ces diagnostics intègrent les analyses réalisées par les principales agences de notation extra-financière.

Ces plans d'action, spécifiques pour chaque pôle de métiers, font l'objet d'un suivi semestriel par la fonction Développement Durable groupe. Élément notable contribuant à la cohérence de l'ensemble, une méthodologie d'audit de la responsabilité sociale à l'usage de l'Audit Interne du groupe a été développée en 2004 avec l'Inspection Générale. Elle est maintenant opérationnelle.

## La promotion du développement durable

BNP Paribas aura publiquement contribué à la promotion du développement durable en 2004 en participant à plusieurs manifestations :

- BNP Paribas Asset Management a coopéré à l'animation de la Semaine du développement durable en France en participant à une émission radiophonique quotidienne sur l'investissement socialement responsable ;
- la succursale de Londres a accueilli une manifestation organisée dans le cadre du centenaire de l'Entente cordiale par Business in the Community et la Chambre de commerce française à Londres, en présence du Prince Charles et de l'ambassadeur de France en Grande-Bretagne.

### Promotion de l'analyse extra-financière

BNP Paribas Asset Management (BNP PAM), associé à trois autres investisseurs institutionnels majeurs, a pris l'initiative d'attribuer 5 % de ses budgets de commission au développement de l'analyse extra-financière.

Cette incitation financière, qui représente au total environ 5 millions d'euros pour l'année 2004, est destinée aux brokers qui intègrent au mieux les critères et les méthodologies de l'analyse extra-financière de la responsabilité sociale et environnementale des entreprises. Elle a pour objectif d'apporter des réponses plus complètes à la demande des clients investisseurs à long terme, ainsi qu'à élargir la palette des entreprises potentiellement bénéficiaires d'investissements. Tenant compte de critères tels que la qualité de gestion, les codes de conduite ou encore l'empreinte écologique et sociale de l'entreprise, l'analyse extra-financière évalue la performance des entreprises de façon qualitative sur le long terme. En tant que telle, elle vient compléter les méthodes quantitatives de l'analyse financière classique. Cette Enhanced Analytics Initiative (initiative analytique améliorée) a été lancée à Londres le 2 novembre 2004.

Les cadres du groupe assurent des enseignements et apportent des témoignages dans les principaux masters de développement durable créés par les grandes écoles et certaines universités françaises.

BNP Paribas est membre actif en France des principales organisations reconnues pour leur contribution à la promotion du développement durable : l'Observatoire de la responsabilité sociétale des entreprises (Orse) et Entreprises pour l'environnement (EPE). Le groupe s'est associé à la création du club Développement durable de l'Association nationale pour la valorisation interdisciplinaire de la recherche en sciences de l'homme et de la société auprès des entreprises (Anvie).

Le site Internet du Pacte Mondial a été enrichi en 2004 d'un exemple de pratique de BNP Paribas. Le site Internet Développement Durable de BNP Paribas fait l'objet d'une refonte importante destinée à lui donner une visibilité plus grande et une meilleure accessibilité pour les milliers d'internautes qui le consultent chaque mois.

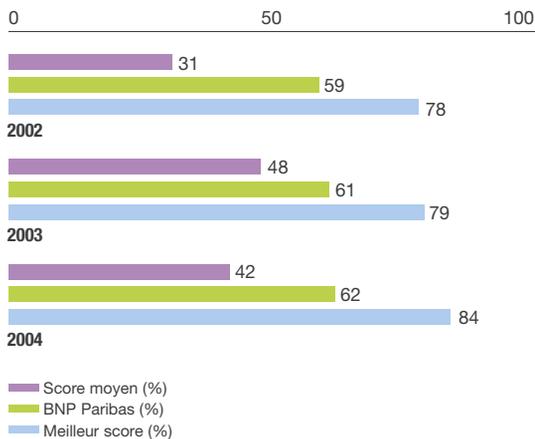
### L'évaluation des agences extra-financières

La présence de BNP Paribas a été confirmée dans les principaux indices qui font référence en matière d'investissement socialement responsable : Dow Jones SI World, Dow Jones SI Stoxx, FTSE4Good et Aspi Eurozone.

• **SAM**

L'agence Sustainable Asset Management Research Inc. (SAM), qui procède chaque année aux évaluations permettant de sélectionner les valeurs figurant dans les indices Dow Jones SI, a amélioré sa note globale qui situe BNP Paribas à un très bon niveau par rapport à la moyenne du secteur dans une année où les écarts se sont creusés entre les acteurs.

Évaluation de la note globale



La filiale Klépierre a fait son entrée en 2004 dans les indices Dow Jones Sustainability World Index et Dow Jones Stoxx Sustainability Index. Le score obtenu situe Klépierre nettement au-dessus de la moyenne de son secteur.

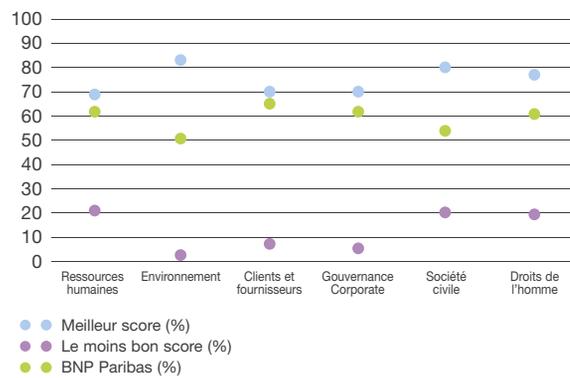
• **Vigeo**

Enregistrant les progrès réalisés sur la dernière période, l'évaluation de l'agence Vigeo est en sensible amélioration (cf. ci-après sur une échelle de - - *non concerné* à + + *précurseur*) :

Critères	2002	2003	2004
• Ressources humaines	+	+	+
• Environnement	-	=	=
• Clients et fournisseurs	=	=	++
• Actionnaires	++	+	+
• Société civile	=	=	+
• Droits de l'Homme	pas noté	pas noté	+

Cette évaluation positionne favorablement le groupe par rapport à l'échantillon sectoriel de référence :

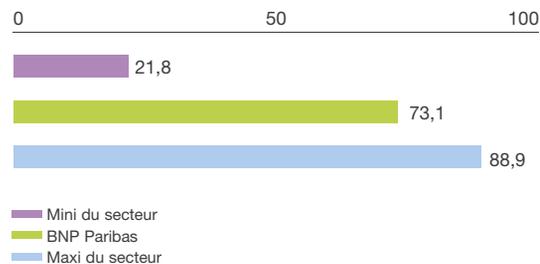
Benchmark BNP Paribas/secteur bancaire (2004)



• **Siri**

Association de douze agences extra-financières présentes en Amérique du Nord, en Europe et en Australie, Sustainable Investment Research International (Siri) est un des premiers fournisseurs d'analyses extra-financières.

BNP Paribas a fait l'objet d'un premier rating par Siri Company qui situe le groupe très favorablement par rapport à la moyenne de son secteur (52/100).



Des échanges sont régulièrement conduits avec les principales équipes d'analyse extra-financière indépendantes ou intégrées aux filiales de gestion des groupes bancaires.

## ÉTHIQUE ET DÉONTOLOGIE

---

Dans la suite des nombreuses réglementations nouvelles édictées tant aux États-Unis qu'en Europe ou en Asie entre 2000 et 2003, l'année 2004 a enregistré, plus particulièrement en France, la parution de textes importants et structurants : le Règlement Général de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) avec transposition de la directive européenne sur les abus de marché, la transposition de la directive européenne Marchés d'instruments financiers (MIF), les lois de février et mars 2004 étendant les obligations de diligence et de déclaration de soupçon en matière de lutte anti-blanchiment, et enfin, la mise au point du projet de modification du Règlement 97-02 portant sur le contrôle interne des banques, avec la définition des concepts de risque de non-conformité et de contrôle de la conformité, dont le groupe a tiré les premières conséquences en adaptant ses structures dans le domaine de la déontologie et du contrôle interne.

Les moyens humains consacrés à Éthique et Déontologie ont crû de manière très significative. Plus de 400 personnes (en équivalent temps plein) sont spécifiquement affectées à cette fonction, dont les règles s'imposent individuellement à l'ensemble des personnels du groupe. A été rattachée à Éthique et Déontologie groupe une équipe spécialisée forte de 7 personnes détenant un savoir-faire particulier dans le suivi et la détection des tentatives de fraude et d'escroqueries, de surveillance des flux et des opérations inhabituels et de la traçabilité des actions menées. Cette équipe œuvre dorénavant pour l'ensemble du groupe et assiste techniquement les déontologues dans leurs missions.

Le pôle BDDF a poursuivi et accentué ses actions de sensibilisation et de formation des responsables et des personnels, mettant l'accent particulièrement sur l'adéquation des actions commerciales avec les besoins réels des clients en fonction de leur situation personnelle et de leur appréhension des caractéristiques des produits et services bancaires qui leur sont proposés.

Il a, dans le même temps, accentué ses efforts dans le domaine de la connaissance des clients (KYC : "Know Your Customer") et renforcé les moyens consacrés à la lutte anti-blanchiment. Enfin, il a ouvert un important chantier destiné à permettre de suivre et d'enregistrer les interventions des déontologues.

Les caractéristiques du pôle SFDI, particulièrement dans sa composante Marchés Émergents et Outre-Mer (MEO), appellent en permanence au premier rang des priorités la lutte contre le blanchiment et la corruption ainsi que la maîtrise du fonctionnement général du réseau de filiales de banques de détail. Les dispositifs anti-blanchiment ont été consolidés, les procédures opérationnelles renforcées, les seuils de contrôle harmonisés et les clientèles sensibles aux risques de corruption et blanchiment recensées de manière plus approfondie et détaillée. Les sociétés de financements spécialisés, bien que moins vulnérables, ont continué à améliorer leurs dispositifs et leurs procédures.

Le pôle AMS a conduit une action importante pour achever la structuration et l'harmonisation des organisations déontologiques et de lutte anti-blanchiment de ses différents métiers. Il a complété la gamme des procédures, notamment en les adaptant aux réglementations nouvelles concernant les abus de marché. À cet égard, il est à noter que, s'il est apparu opportun de renforcer les dispositifs de prévention du "market timing" et du "late trading", les enquêtes internes auxquelles il a été procédé n'ont pas fait ressortir d'incidents notables dans les opérations.

L'évolution des réglementations et la haute technicité des métiers de BFI ont justifié que les responsables des métiers et les déontologues mènent toujours une action intense d'adaptation des procédures ainsi que de surveillance et d'assistance des équipes installées dans les différents territoires. Dans cet esprit, de nombreux chantiers nouveaux ont été ouverts pour assurer une couverture encore plus complète et fine des opérations et une remontée opérationnelle et rapide des informations. Nombre de ces chantiers se poursuivront en 2005.

En matière de lutte contre le blanchiment, la corruption et le financement du terrorisme, il a été décidé en 2004, au terme d'une analyse approfondie des systèmes existants dans le groupe et des caractéristiques et capacités des progiciels disponibles sur le marché, de doter le groupe d'un système standard fondé sur le progiciel Searchspace. Son installation a été engagée à New York et sera progressivement déployée à partir de 2005 dans l'ensemble des pôles et des métiers, à l'exception de quelques-uns qui disposent déjà d'outils de mêmes capacités et bien adaptés à leurs particularités.

Le dispositif de contrôle des opérations des salariés du groupe ayant accès, de par leurs fonctions, à des informations dites "privilégiées" s'appuie sur des outils de surveillance informatiques évolués. Des contrôles portant sur plus de 5 240 transactions exécutées sur les livres de BNP Paribas et portant sur des valeurs mobilières n'ont pas révélé de manquements sérieux.

Il a enfin été procédé à une lourde opération de contrôle des éventuelles opérations boursières effectuées sur les comptes déclarés comme étant détenus hors de BNP Paribas par 1 300 collaborateurs classifiés déontologiquement en France. Les contrôles n'ont pas fait ressortir de problèmes significatifs.



# BNP PARIBAS ET SES ACTIONNAIRES

## Le capital social

Le capital de BNP Paribas SA s'élevait au 31 décembre 2003 à 1 806 343 230 euros et se composait de 903 171 615 actions (l'évolution au cours des exercices antérieurs est rappelée dans la partie "Évolution du capital" du Rapport d'activité).

Jusqu'au 31 décembre 2004, le nombre d'actions composant le capital social a été affecté par les trois séries d'opérations suivantes :

- création de 1 050 967 actions nouvelles à la suite de souscriptions dans le cadre des plans d'options ;
- annulation de 25 millions de titres préalablement acquis par la banque dans le cadre des programmes de rachat d'actions ;

- souscription de 5 477 862 actions à la suite de l'augmentation de capital réservée aux salariés.

Ainsi, au 31 décembre 2004, le capital de BNP Paribas s'élevait à 1 769 400 888 euros composé de 884 700 444 actions d'un nominal de deux euros chacune <sup>(1)</sup>.

Ces actions, entièrement libérées, sont de forme nominative ou au porteur, au choix du titulaire, sous réserve des dispositions légales en vigueur. Il n'existe aucun droit de vote double, ni aucun droit à dividende majoré, attaché à ces valeurs mobilières.

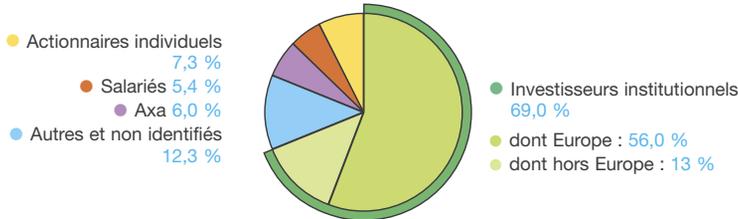
## Évolution de l'actionariat

Au cours des 3 dernières années, la détention du capital de la banque a évolué comme ci-dessous :

ACTIONNAIRES	31/12/02			31/12/03			31/12/04		
	Nombre d'actions (en millions)	% du capital	% des droits de vote	Nombre d'actions (en millions)	% du capital	% des droits de vote	Nombre d'actions (en millions)	% du capital	% des droits de vote
Axa	52,45	5,9 %	6,0 %	52,07	5,8 %	6,1 %	50,00	5,7 %	6,0 %
Salariés	41,24	4,6 %	4,8 %	46,36	5,1 %	5,4 %	45,38	5,1 %	5,4 %
• dont FCPE groupe	31,68	3,5 %	3,7 %	34,58	3,8 %	4,0 %	33,55	3,8 %	4,0 %
• dont détention directe	9,57	1,1 %	1,1 %	11,78	1,3 %	1,4 %	11,83	1,3 %	1,4 %
Mandataires sociaux	0,28	NS	NS	0,27	NS	NS	0,23	NS	NS
Titres détenus par le groupe	28,26	3,2 %		46,43	5,1 %		51,81	5,9 %	
Actionnaires individuels	66,25	7,4 %	7,6 %	63,70	7,1 %	7,4 %	61,00	6,9 %	7,3 %
Inv. institutionnels	599,67	67,0 %	69,2 %	606,57	67,2 %	70,8 %	574,46	64,9 %	69,0 %
• Européens	493,96	55,2 %	57,0 %	499,87	55,3 %	58,3 %	465,94	52,7 %	56,0 %
• Non Européens	105,71	11,8 %	12,2 %	106,70	11,8 %	12,5 %	108,52	12,2 %	13,0 %
Autres et non identifiés	107,03	12,0 %	12,3 %	87,77	9,7 %	10,2 %	101,82	11,5 %	12,3 %
<b>Total</b>	<b>895,17</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>903,17</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>884,70</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

<sup>(1)</sup> Depuis la fin de l'exercice social, a été enregistrée la création de 518 758 actions à la suite de souscriptions dans le cadre des plans d'options. Ainsi, au 25 janvier 2005, le capital de BNP Paribas s'élevait à 1 770 438 404 euros composé de 885 219 202 actions d'un nominal de deux euros chacune.

**Composition de l'actionnariat BNP Paribas au 31 décembre 2004**  
(sur base de droits de vote)



À la connaissance de l'entreprise, il n'existe aucun actionnaire, autre que la société Axa, qui détienne plus de 5 % du capital ou des droits de vote.

**Le marché de l'action**

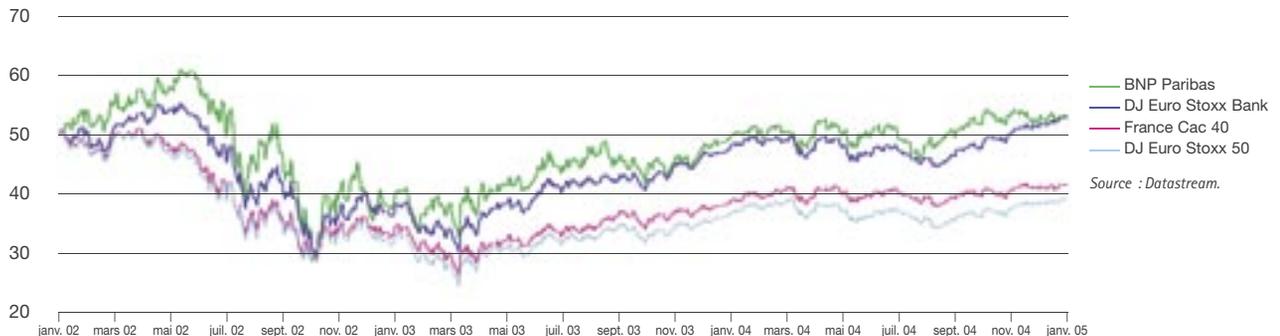
Depuis l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2000 au cours de laquelle les actionnaires ont décidé la fusion entre la BNP et Paribas, le titre BNP est devenu BNP Paribas ; le code Euroclear-France est alors resté inchangé (13110). À compter du 30 juin 2003, l'action BNP Paribas est désignée par son code ISIN (FR0000131104).

Les actions BNP ont été admises à la cote officielle de la Bourse de Paris sur le Règlement Immédiat, le 18 octobre 1993, première date de cotation après la privatisation, puis le 25 octobre sur le Règlement Mensuel ; depuis la généralisation du comptant le 25 septembre 2000, l'action BNP Paribas est éligible au SRD (Service de Règlement Différé). Le titre est négocié à Londres sur le Seaq international et à la Bourse de Francfort, et, depuis le 13 mars 2000, l'action BNP Paribas est également cotée à la Bourse de Tokyo (elle en a intégré la First Section le 7 février 2005). De plus, un programme ADR (American

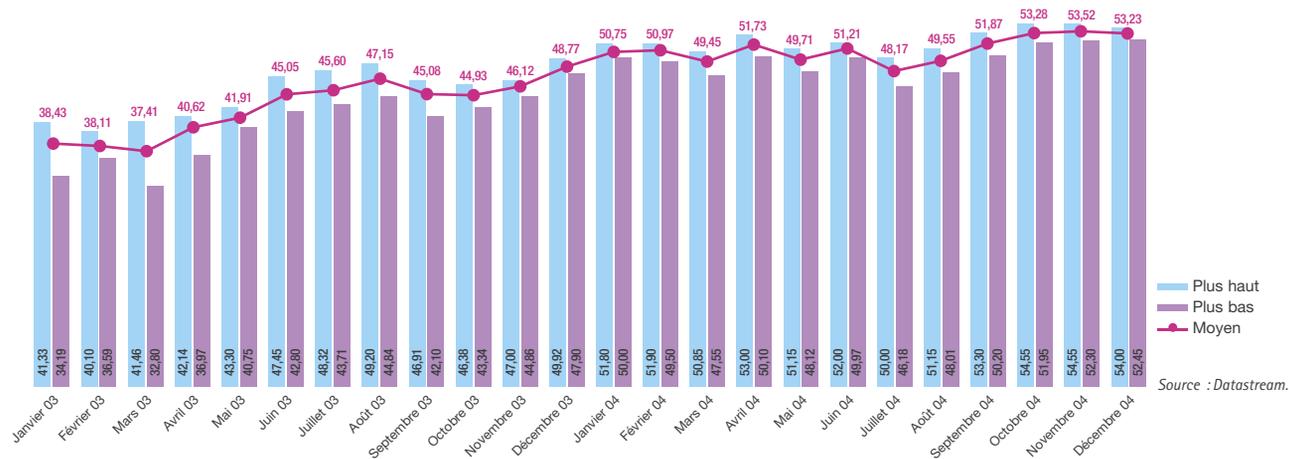
Depository Receipt) 144A "Level 1" est actif aux États-Unis depuis la privatisation, JP Morgan Chase agissant en tant que banque dépositaire (1 action BNP Paribas est représentée par 2 ADR). Pour maintenir une grande accessibilité aux actionnaires individuels, le nominal de l'action de la banque a été divisé par deux le 20 février 2002, pour le fixer à deux euros.

La BNP a fait partie des sociétés constituant l'indice Cac 40 depuis le 17 novembre 1993. Elle a par ailleurs intégré l'indice Euro Stoxx 50 le 1<sup>er</sup> novembre 1999. Le titre de la banque entre dans la composition du Dow Jones Stoxx 50 depuis le 18 septembre 2000 ; enfin, l'action BNP Paribas figure dans les 4 principaux indices du développement durable : Aspi Eurozone, FTSE4Good, DJ SI World et DJ SI Stoxx. Ces différents facteurs sont favorables à la liquidité et à l'appréciation du titre puisque celui-ci entre alors dans tous les portefeuilles et fonds indexés sur ces indicateurs.

**Cours de l'action BNP Paribas depuis le 2 janvier 2002 jusqu'au 31 décembre 2004**  
Comparaison avec les indices DJ Euro Stoxx 50, DJ Euro Stoxx Bank et Cac 40  
(indices rebasés sur le cours de l'action)



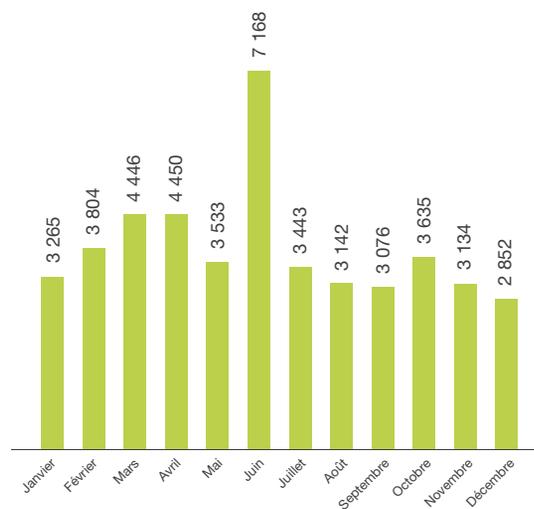
## Moyennes mensuelles et cours mensuels extrêmes de l'action BNP Paribas depuis janvier 2003



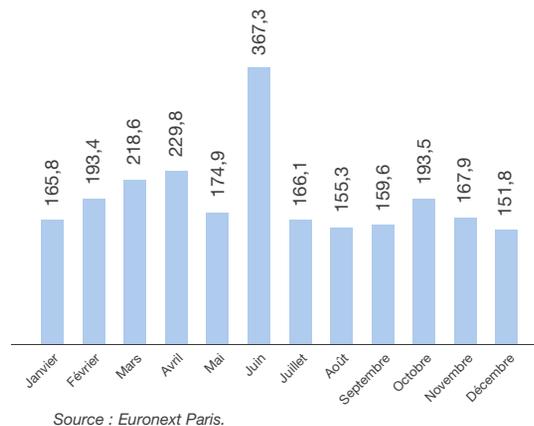
- Au 31 décembre 2004, l'action cotait 53,30 euros, en hausse de 6,77 % par rapport au 31 décembre 2003 (49,92 euros) ; par comparaison, le Cac 40 a progressé de 7,40 % au cours de l'exercice 2004 (Euro Stoxx 50 : + 6,90 %) et l'indice DJ Euro Stoxx Bank de 10,85 %.
- Sur plus longue période, du 31 décembre 2002 au 31 décembre 2004, le cours de l'action a progressé de 37,27 %, à comparer à une hausse de 24,72 % pour le Cac 40 et de 23,67 % pour le DJ Euro Stoxx 50. Dans le même temps, l'indice des valeurs bancaires de la zone euro croissait de 45,19 %.
- La capitalisation boursière de BNP Paribas s'élevait à 47,15 milliards d'euros au 31 décembre 2004, plaçant l'entreprise au 4<sup>e</sup> rang de l'indice Cac 40 (3<sup>e</sup> valeur de marché de l'indice parisien en termes de "flottant"), contre respectivement les 3<sup>e</sup> et 2<sup>e</sup> rangs douze mois plus tôt ; ce recul d'une place est la conséquence de la fusion entre Sanofi et Aventis. À la même période, BNP Paribas occupait la 12<sup>e</sup> place du DJ Euro Stoxx 50.
- Les volumes de transactions, du fait essentiellement d'une volatilité bien moindre (cf : chiffres "plus haut/plus bas" du "Tableau de bord de l'actionnaire" ci-après), se sont quelque peu contractés au cours de l'année 2004, pour s'établir à une moyenne de 3 827 106 titres par séance ; par comparaison avec la moyenne 2003 (4 447 548), la réduction est de 14 %.

## Volumes échangés en 2004

### Moyenne quotidienne en milliers de titres



### Moyenne quotidienne en millions d'euros



**Tableau de bord de l'actionnaire**

En euros	2004	2003	2002	2001	2000
Résultat net part du groupe par action <sup>(1)</sup>	5,55	4,31	3,78	4,64	4,70
Actif net par action <sup>(2)</sup>	34,20 <sup>(3)</sup>	31,50	29,30	27,10	24,00
Dividende net par action	2,00 <sup>(3)</sup>	1,45	1,20	1,20	1,13
Taux de distribution (en %) <sup>(4)</sup>	37,90 % <sup>(3)</sup>	34,80	32,60	26,50	24,50
Cours					
Plus haut	55,00	49,92	61,25	52,55	54,75
Plus bas	46,07	32,65	29,00	37,95	37,78
Fin de période	53,30	49,92	38,83	50,25	46,75
Indice Cac 40 au 31 décembre	3 821,16	3 557,90	3 063,91	4 625,58	5 926,42

Les éléments du tableau ci-dessus ont été ajustés pour tenir compte de la division par 2 du nominal de l'action intervenue le 20 février 2002.

<sup>(1)</sup> Sur la base du nombre moyen d'actions en circulation de l'exercice.

<sup>(2)</sup> Après distribution. Actif net comptable non réévalué sur nombre d'actions en circulation fin de période.

<sup>(3)</sup> Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale du 18 mai 2005.

<sup>(4)</sup> Distribution proposée à l'Assemblée Générale rapportée au résultat net part du groupe.

**La création de valeur boursière**

BNP Paribas propose ci-après deux mesures de la création de valeur actionnariale, sur une durée correspondant à un horizon de placement à long/moyen terme qui est celui de la plus grande partie de ses actionnaires individuels.

**A) Rentabilité totale pour l'actionnaire (Total Shareholder Return-TSR)**

Conventions de calcul :

- le dividende est pris en considération avoir fiscal au taux de 50 % compris, et réinvesti en actions BNP puis BNP Paribas ;
- les rendements sont bruts, avant toute imposition et commission de courtage.

**• Depuis la privatisation d'octobre 1993**

Investissement initial = 1 action au cours de l'Offre Publique de Vente (240 francs soit 36,59 euros), le 18 octobre 1993.

**Évolution de l'investissement**

Années	Dividende brut perçu par action (en euros)	Dividende brut perçu par l'investisseur (en euros)	Cours de réinvestissement du dividende <sup>(2)</sup> (en euros)	Fraction de titre acquise par emploi du dividende brut	Total actions après réinvestissement du dividende brut
1994	0,69 <sup>(1)</sup>	0,69	37,17	0,0186	1,0186
1995	0,73 <sup>(1)</sup>	0,82 <sup>(3)</sup>	34,30	0,0239	1,1425 <sup>(3)</sup>
1996	0,82 <sup>(1)</sup>	0,94	27,36	0,0344	1,1769
1997	1,23 <sup>(1)</sup>	1,45	38,28	0,0379	1,2148
1998	1,60 <sup>(1)</sup>	1,94	75,92	0,0256	1,2404
1999	2,25	2,79	80,85	0,0345	1,2749
2000	2,625	3,35	93,95	0,0357	1,3106
2001	3,375	4,42	100,50	0,0440	1,3546
2002	1,80	4,88	54,10	0,0902	2,7994
2003	1,80	5,04	45,32	0,1112	2,9106
<b>2004</b>	<b>2,175</b>	<b>6,33</b>	<b>50,50</b>	<b>0,1253</b>	<b>3,0359</b>

<sup>(1)</sup> Par souci de cohérence avec les années ultérieures, il est supposé que le dividende est payé en numéraire et non en actions, alors que cette possibilité avait été ouverte par le Conseil d'administration.

<sup>(2)</sup> Il est supposé que le dividende est réinvesti en actions au cours d'ouverture du 1<sup>er</sup> jour de Bourse suivant sa mise en distribution.

<sup>(3)</sup> En tenant compte de l'attribution en mars 1995 d'une action pour 10 acquises à l'OPV et conservées 18 mois.

<sup>(4)</sup> Après division par deux du nominal de l'action le 20 février 2002.

Cours de clôture le 31 décembre 2004 = 53,30 euros, soit une valorisation à cette date de l'investissement initial de  $53,30 \times 3,0359 = 161,81$  euros, donc une progression annuelle moyenne (TSR annuel moyen de la période) de 14,18 % et une multiplication par 4,42 de l'investissement initial de 1993.

- Sur 5 ans

Investissement initial = 1 action au cours d'ouverture du 3 janvier 2000 = 92 euros.

### Évolution de l'investissement

Années	Dividende brut perçu par action (en euros)	Dividende brut perçu par l'investisseur (en euros)	Cours de réinvestissement du dividende <sup>(1)</sup> (en euros)	Fraction de titre acquise par remploi du dividende brut	Total actions après réinvestissement du dividende brut
2000	2,625	2,625	93,95	0,0279	1,0279
2001	3,375	3,469	100,50	0,0345	1,0624
2002	1,80	3,825	54,10	0,0707	2,1955
2003	1,80	3,952	45,32	0,0872	2,2827
<b>2004</b>	<b>2,175</b>	<b>4,965</b>	<b>50,50</b>	<b>0,0983</b>	<b>2,381</b>

<sup>(1)</sup> Il est supposé que le dividende est réinvesti en actions au cours d'ouverture du 1<sup>er</sup> jour de Bourse suivant sa mise en distribution.

<sup>(2)</sup> Après division par deux du nominal de l'action le 20 février 2002.

Cours de clôture le 31 décembre 2004 = 53,30 euros, soit une valorisation à cette date de l'investissement initial de  $53,30 \times 2,381 = 126,91$  euros, donc une progression annuelle moyenne (TSR annuel moyen de la période) de 6,65 %, et un placement augmenté de 38 % en 5 ans (à titre indicatif, l'indice Cac 40 connaissait dans le même temps un repli de plus de 35 %).

### B) Rentabilité comparative sur 5 ans d'un investissement en actions BNP Paribas avec le Livret A de la Caisse d'Épargne et les obligations à moyen terme du Trésor

La création de valeur pour l'actionnaire est ici appréciée en comparant l'investissement en actions BNP puis BNP Paribas, sur la période, à deux placements "sans risque", le Livret A de la Caisse d'Épargne et les obligations à moyen terme du Trésor (OAT).

- Placement le 1<sup>er</sup> janvier 2000 d'une somme de 92 euros sur un Livret A de la Caisse d'Épargne  
Le taux servi à la date du placement est de 2,25 %, porté à 3 % le 1<sup>er</sup> juillet 2000, pour s'établir à nouveau à 2,25 % le 1<sup>er</sup> août 2003.  
Au 31 décembre 2004, cette somme représente 105,17 euros, ayant donc enregistré une progression de 13,17 euros, soit moins de 40 % de celle réalisée par le titre BNP Paribas.

La création de valeur, différentiel correspondant à la "prise de risque" que constitue un placement en actions BNP Paribas, se monte à  $126,91 - 105,17 = 21,74$  euros par action en 5 ans.

- Placement de 92 euros le 1<sup>er</sup> janvier 2000 en emprunt d'État à 5 ans

Le taux obtenu est alors de 4,8393 % pour 5 ans (BTAN) ; chaque fin d'année, les intérêts perçus sont réinvestis dans un autre emprunt de même nature, et ce aux conditions suivantes :

- 4,5766 % (BTAN) en janvier 2001 pour 4 ans ;
- 3,9945 % (BTAN) en janvier 2002 pour 3 ans ;
- 2,7609 % (BTAN) en janvier 2003 pour 2 ans ;
- 2,305 % en janvier 2004 pour 1 an (Euribor).

Au bout de 5 ans, cet investissement est valorisé 116,01 euros, et a donc enregistré une progression de 24,01 euros, soit les deux tiers environ de celle réalisée par le titre BNP Paribas.

La création de valeur différentielle consécutive au choix des titres BNP Paribas comme support de placement est donc de  $126,91 - 116,01 = 10,90$  euros par action en 5 ans.

### Variation comparée sur 5 ans d'un investissement de 92 euros (en euros)



## Communication avec les actionnaires

BNP Paribas a le souci d'apporter à tous ses actionnaires une information rigoureuse, régulière, homogène et de qualité, en conformité avec les meilleures pratiques des marchés et les recommandations des autorités boursières.

Un département **Relations Investisseurs** informe les investisseurs institutionnels et les analystes financiers, français et étrangers, sur la stratégie du groupe, les développements significatifs et, bien sûr, les résultats, dont la publication intervient trimestriellement ; pour 2005 par exemple, le calendrier s'établit comme suit<sup>(1)</sup> :

- 3 février 2005 : publication des résultats annuels 2004 ;
- 12 mai 2005 : chiffres du 1<sup>er</sup> trimestre 2005 ;
- 3 août 2005 : publication des résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2005 ;
- 24 novembre 2005 : chiffres du 3<sup>e</sup> trimestre 2005.

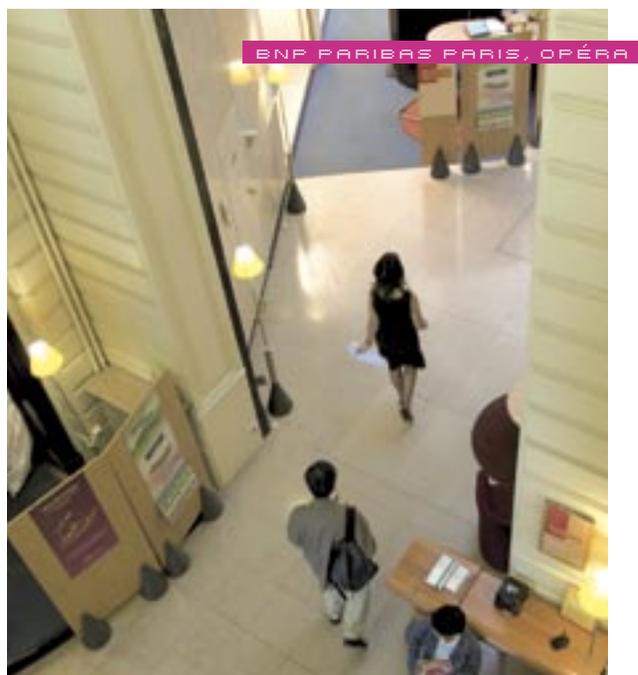
Des réunions d'information à l'adresse de l'ensemble des acteurs du marché sont organisées plusieurs fois par an, plus particulièrement au moment de l'annonce des résultats annuels et semestriels, mais aussi à l'occasion de réunions thématiques au cours desquelles la Direction Générale présente le groupe BNP Paribas et sa stratégie. Plus spécifiquement, un collaborateur est dédié aux relations avec les gestionnaires de fonds éthiques et socialement responsables.

<sup>(1)</sup> Sous réserve de modifications ultérieures.

Une équipe **Relations Actionnaires** est à la disposition et à l'écoute des quelque 665 000 actionnaires individuels de la banque (*source : étude TPI au 31 décembre 2004*). Les actionnaires, comme les membres du **Cercle BNP Paribas**, reçoivent chaque semestre une lettre d'information financière reprenant les principaux développements du groupe, et un compte-rendu de l'Assemblée Générale est distribué en juillet. En cours d'année, les actionnaires sont invités, dans différentes villes de France, à des rencontres où la politique de l'entreprise est exposée par la Direction Générale (par exemple, à Nantes le 28 septembre 2004 et à Versailles le 13 octobre 2004). Enfin, les représentants de BNP Paribas ont pu dialoguer directement avec plus de 1 000 personnes lors du Salon Actionaria qui s'est tenu à Paris les 19 et 20 novembre 2004.

### Le Guide de l'Actionnaire BNP Paribas

Destiné à parfaire l'information des investisseurs individuels sur les réalisations de la banque et le parcours de l'action, il a été confectionné avec l'objectif principal de contribuer à ce que nos actionnaires particuliers aient une meilleure connaissance et une compréhension plus approfondie de l'environnement économique et des marchés dans lesquels opère BNP Paribas. Ce Guide est disponible sur simple demande auprès de l'équipe Relations Actionnaires.



Les membres du Cercle BNP Paribas, créé en 1995, sont les 50 000 actionnaires individuels possédant au moins 200 titres de l'entreprise. Ils sont destinataires trois fois par an, en alternance avec la lettre d'information financière présentant les résultats annuels et semestriels, d'une autre correspondance, *La Vie du Cercle*, les conviant à des manifestations de nature artistique ou culturelle auxquelles la banque s'est associée, de même qu'à des séances de formation : celles-ci concernent les opérations en Bourse (analyses technique et financière, etc.), la gestion patrimoniale et les warrants, ainsi que l'actualité économique et l'Internet financier, en partenariat avec les équipes compétentes de l'entreprise. Enfin, des conférences scientifiques ou des visites de sites industriels sont fréquemment organisées. Ces sessions se tiennent tant en province qu'en région parisienne, et ce aussi bien en semaine qu'au cours de week-ends, dans le but d'en permettre la fréquentation par tous les publics. Au total, 203 événements ont été organisés en 2004 à l'intention de 13 737 participants. Pour faciliter l'accès à ces services, un **N° Vert** (appel gratuit) a été mis en place, le **0 800 666 777**, qui comprend également un journal téléphonique "BNP Paribas en actions" riche de nombreuses fonctionnalités (cours de Bourse, carnet de l'actionnaire, etc.).

Le site **Internet BNP Paribas** (adresse : <http://invest.bnpparibas.com>), en français et en anglais, permet d'obtenir des informations sur le groupe BNP Paribas telles que les communiqués de presse, les chiffres clés et les principaux événements ; il est aussi possible de consulter et de télécharger les rapports annuels et semestriels. Le cours de l'action et la comparaison de son évolution avec celles de quelques grands indices y sont naturellement en permanence disponibles, de même que la retransmission vidéo intégrale de l'Assemblée Générale. Ce site a été profondément remanié en 2004, afin de mieux répondre à l'évolution de la demande des investisseurs ; en particulier :

- cette version propose un nouveau système de navigation, une meilleure visibilité et une accessibilité facilitée aux différents centres d'intérêt des actionnaires, ainsi qu'une organisation plus fonctionnelle des rubriques et une mise en exergue dynamique des thèmes d'actualité ;
- sous un même intitulé "Actionnaires/ Investisseurs" sont dorénavant disponibles toutes les études et présentations regardant l'activité et la stratégie de la banque, établies à l'intention de l'ensemble des intervenants de marché, qu'ils soient actionnaires individuels, investisseurs institutionnels, gérants d'actifs ou encore analystes financiers.

Bien sûr, un espace "Être Actionnaire" y a été spécialement aménagé pour présenter les développements plus spécifiquement conçus à l'intention des investisseurs individuels, en particulier en matière d'accessibilité de l'information comme de propositions de manifestations.

Le service Minitel 3614 BNPPACTION (0,057 euro la minute) permet lui aussi d'obtenir des informations récentes sur le groupe et le titre ainsi que de poser des questions, laisser un message ou commander des documents.

### Nouveau

Désormais, toutes les publications du département des Études Économiques de BNP Paribas sont aussi consultables sur <http://invest.bnpparibas.com>.

## Le Comité de liaison des actionnaires

BNP Paribas a souhaité dès sa création le 23 mai 2000 se doter d'un Comité de liaison des actionnaires, dont la mission est d'accompagner la banque dans sa communication à destination de l'actionnariat individuel ; c'est du reste à l'occasion de l'Assemblée Générale de fusion que le Président de BNP Paribas a initié le processus d'appel à candidatures qui a abouti à la constitution de cette instance à la fin de l'année 2000.

Présidé par Michel Pébereau, il comprend dix actionnaires choisis pour leur représentativité tant géographique que socioprofessionnelle, ainsi que deux salariés ou anciens salariés ; chaque membre est nommé pour 3 ans. À l'occasion des périodes de renouvellement qui seront signalées par voie de presse et dans les documents financiers publiés par la banque, tout actionnaire peut faire acte de candidature.

Le Comité de liaison est composé de :

- M. Michel Pébereau, Président ;
- M<sup>lle</sup> Marie-Nathalie Rodrigues, résidant dans l'Allier ;
- M. Patrick Ballu, résidant à Reims ;
- M. Jacques Begon, résidant dans la Loire ;
- M. André Brouhard, résidant à Nice ;
- M. Jean-Pierre Edrei, résidant dans la région parisienne ;
- M. Joseph Fauconnier, résidant à Amboise ;

- M. Jean-Baptiste Fernandez, résidant dans les Bouches-du-Rhône ;
- M. Marcel Grégoire, résidant dans le Jura ;
- M. Rémy Lauprêtre, résidant au Havre ;
- M. Michel Rolland, résidant en Haute-Garonne ;
- M<sup>me</sup> Roseline Labat, membre du personnel de BNP Paribas ;
- M. Jean-Marie Gabas, retraité de la BNP.

Conformément aux dispositions de la Charte à laquelle ont adhéré tous les participants et qui tient lieu de Règlement Intérieur, les membres se sont réunis deux fois en 2004, les 27 février et 15 octobre ; les comptes-rendus des séances ont été diffusés dans les lettres d'information des actionnaires. Les principaux thèmes abordés ont, entre autres, concerné :

- les supports périodiques d'information sur les réalisations et la stratégie de l'entreprise ;
- la participation de la banque au Salon Actionaria, manifestation à l'occasion de laquelle certains des membres, par leur présence sur notre stand, avaient tenu à mieux faire connaître aux visiteurs le rôle du Comité ;
- le projet de Rapport annuel 2003 et son tiré à part consacré au développement durable ;
- la maquette et les principales rubriques du Guide de l'Actionnaire ;
- les initiatives prises dans le cadre de la préparation de l'Assemblée Générale ;
- les évolutions de notre site Internet.



# SEL

Créer des liens à travers un réseau d'échanges

## Marie-Odile L'Henoret

Membre du SEL la Claire Fontaine

**Clientèle de BNP Paribas - Fontenay-aux-Roses**

Pas d'idée, pour le dîner de ce soir ? Vous pouvez toujours appeler un adhérent du SEL (Système d'échange local) de votre région. Vous y trouverez sûrement quelqu'un tout prêt à vous donner une idée de recette, voire à venir la réaliser avec vous, à domicile. En échange, vous pourrez apprendre à un retraité converti à l'informatique à surfer sur le Web ou aider un collégien perplexé à résoudre ses problèmes de maths. Ça se passe comme ça au SEL. *"Pour recevoir, il faut accepter de donner. C'est un réseau d'échanges, cela doit marcher dans les deux sens."* Tous les SEL sont autonomes. À Fontenay-aux-Roses et Bagneux, soixante adhérents s'échangent leurs services. L'unité d'échange est la "fontaine" (en référence à Fontenay), et une minute de service égale une fontaine, quel que soit le service. En d'autres termes, si le sauveur de votre dîner est resté chez vous deux heures, votre "compte" SEL sera débité de 120 fontaines. *"Pour encourager les échanges, nous limitons le déficit à - 3 000 fontaines."* Mais les chiffres ne sont pas le plus important. *"C'est avant tout une façon de tisser des liens amicaux et de faire des rencontres."* Une philosophie partagée par tous les membres de ce grand réseau de bonnes volontés, né au Canada dans les années 1980 et entré en France par l'Ariège, en 1994. Plus de 350 SEL maillent aujourd'hui le territoire français. À Fontenay, l'association organise aussi un vide-grenier mensuel. Là encore, rien ne s'achète, tout s'échange. *"Ce n'est pas toujours facile de savoir combien de fontaines valent un vieux jouet ou un pull trop petit... Mais on s'arrange toujours."*

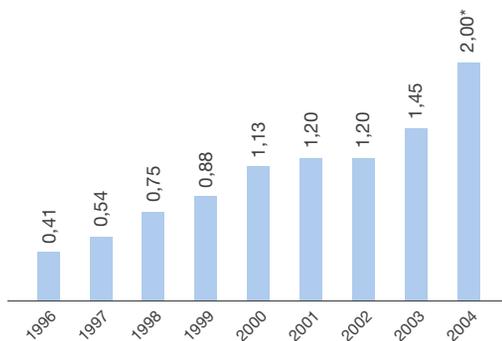


## Le dividende

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée Générale du 18 mai 2005 un dividende de 2 euros par action (en augmentation de 37,9 % par rapport à 2004). Le détachement et la mise en paiement du coupon auraient alors lieu le 30 mai 2005 en cas d'approbation de l'Assemblée.

Le montant total de la distribution proposée s'élève à 1 770,4 millions d'euros, contre 1 310,2 millions d'euros en 2004. Le taux de distribution est de 37,9 %<sup>(1)</sup>.

### Évolution du dividende (en euros par action)



Les dividendes des exercices 1996 à 2000 ont été ajustés pour tenir compte de la division par 2 du nominal de l'action intervenue le 20 février 2002.

\* Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 18 mai 2005.

**Délai de prescription des dividendes :** tout dividende non réclamé dans les cinq ans suivant son exigibilité est prescrit dans les conditions prévues par la loi. Les dividendes dont le paiement n'a pas été demandé sont versés au Trésor.

<sup>(1)</sup> Distribution proposée à l'Assemblée Générale du 18 mai 2005 rapportée au résultat net part du groupe.

## Le nominatif chez BNP Paribas

### Le nominatif pur

Les 21 350 actionnaires de BNP Paribas inscrits sous la forme nominative au 31 décembre 2004 bénéficient :

- de l'envoi systématique de tous les documents d'information de l'entreprise à destination de ses actionnaires ;
- de l'expédition du Guide de l'Actionnaire ;
- d'un N° Vert (appel gratuit) : 0 800 600 700 pour les prises d'ordres ;
- de tarifs de courtage préférentiels ;
- d'un serveur Internet spécifique "GIS Nomi" (<http://gisnomi.bnpparibas.com>), entièrement sécurisé, pour consulter leurs avoirs en actions BNP Paribas au nominatif pur et l'historique des mouvements de leur compte, ainsi que pour transmettre et suivre leurs ordres de Bourse ;
- et toujours, bien sûr, de la gratuité des droits de garde et de l'invitation systématique aux Assemblées Générales.

### Le nominatif administré

BNP Paribas développe également son offre de détention des actions au nominatif administré à l'intention de ses actionnaires institutionnels.

- Pour cette catégorie d'investisseurs en effet, le nominatif administré cumule les principaux avantages du porteur et du nominatif pur :
- maintien d'une totale liberté des transactions et conservation des courtiers habituels ;
  - possibilité de détenir un compte titres unique, couplé avec le compte espèces ;
  - invitation directe systématique à exercer le droit de vote et à participer aux Assemblées, sans interposition d'intermédiaires ;
  - absence totale de blocage de titres à l'occasion de l'AG, et possibilité de transmission des votes par Internet.

## L'Assemblée Générale des actionnaires

La dernière Assemblée Générale s'est tenue le 28 mai 2004 sur deuxième convocation. Toutes les résolutions y ont été adoptées à une large majorité ; le texte de ces résolutions et la vidéo de cette manifestation sont disponibles sur le site Internet de BNP Paribas, sur lequel cette réunion a été intégralement retransmise en direct.

Les modalités de tenue de l'Assemblée Générale de BNP Paribas sont définies à l'article 18 des statuts de la société.

### L'Assemblée Générale 2004

a été pour BNP Paribas une occasion supplémentaire de réaffirmer son implication dans le processus du développement durable ; la banque est en effet désireuse, depuis sa naissance lors de l'Assemblée Générale du 23 mai 2000, d'assurer une création de valeur qui soit solide et récurrente, c'est-à-dire empreinte de qualité et respectueuse non seulement de ses partenaires "traditionnels" comme ses actionnaires, ses clients et ses salariés, mais qui prenne aussi en compte la société civile dans son ensemble.

Il a donc semblé pertinent que la tenue de nos Assemblées Générales, aussi, soit représentative de ces principes ; c'est pourquoi il a été décidé, en concertation avec le Comité de liaison des actionnaires, qu'une somme de 10 euros serait affectée, pour tout investisseur présent, à l'Afev (Association de la fondation étudiante pour la ville), qui a pour vocation, dans le prolongement de l'action des professionnels, de favoriser l'implication bénévole des étudiants dans les quartiers en difficulté par des actions de solidarité, essentiellement dans le domaine du soutien scolaire. Un compte-rendu de l'utilisation des 12 120 euros ainsi attribués sera fait à l'occasion de l'Assemblée Générale du 18 mai 2005.

L'Assemblée Générale Ordinaire (AGO) réunit tous les actionnaires au moins une fois par an à la demande du Conseil d'administration pour voter sur un ordre du jour fixé par celui-ci.

L'Assemblée Générale Extraordinaire (AGE) est convoquée chaque fois que des décisions ayant pour objet une modification des statuts et notamment une augmentation de capital doivent être prises. Les décisions doivent être approuvées à la majorité des deux tiers des actionnaires présents ou représentés.

L'Assemblée Générale Mixte (AGM) regroupe les deux précédentes (AGO et AGE) à une même date, sur une même convocation. BNP Paribas tiendra son AGM le 18 mai 2005 sur deuxième convocation.

### Comment les actionnaires sont-ils avisés ?

- Les actionnaires ayant leurs titres sous la forme nominative sont convoqués par lettre simple qui leur fournit notamment l'ordre du jour, les projets de résolutions et un formulaire de vote par correspondance ;
- Les actionnaires ayant leurs titres sous la forme "au porteur" sont avisés par voie de presse ; en outre, bien au-delà des dispositions légales, BNP Paribas adresse :
  - des avis de convocation et le formulaire de vote à partir de la détention d'un certain nombre d'actions (fixé à 300 titres en 2004) ;
  - des lettres d'information sur les modalités de participation, aux possesseurs de 200 titres au moins (pour 2004).

### Comment peuvent-ils assister aux Assemblées Générales ?

Tout actionnaire ayant ses titres inscrits en compte un jour au moins avant l'Assemblée peut assister à celle-ci à la condition expresse, pour les actionnaires ayant leurs titres "au porteur", de présenter une carte d'admission ou un certificat d'immobilisation de leurs actions.

### Comment peuvent-ils voter ?

S'ils n'assistent pas à l'Assemblée, les actionnaires retournent à BNP Paribas le formulaire joint à la convocation. Ce document leur permet :

- soit de voter par correspondance ;
- soit de se faire représenter par leur conjoint ou un autre actionnaire, personne physique ou morale ;
- soit de donner pouvoir au Président de séance ou de n'indiquer aucun nom de mandataire.

S'ils assistent à l'Assemblée, les actionnaires ou leurs représentants sont dotés du matériel de vote nécessaire. BNP Paribas a en effet recours au vote électronique depuis l'Assemblée Générale du 13 mai 1998.

## Déclarations des franchissements de seuil statutaire

En complément des seuils prévus par la loi, et en vertu de l'article 5 des statuts, tout actionnaire agissant seul ou de concert, venant à détenir directement ou indirectement 0,5 % au moins du capital ou des droits de vote de la société ou un multiple de ce pourcentage inférieur à 5 %, est tenu d'informer la société, par lettre recommandée avec accusé de réception.

Au-delà de 5 %, l'obligation de déclaration prévue à l'alinéa précédent porte sur des fractions de 1 % du capital ou des droits de vote.

Les déclarations mentionnées aux deux alinéas précédents sont également faites lorsque la participation au capital devient inférieure aux seuils ci-dessus mentionnés.

Le non-respect de déclaration des seuils, tant légaux que statutaires, donne lieu à privation des droits de vote sur demande d'un ou plusieurs actionnaires détenant ensemble au moins 2 % du capital ou des droits de vote de la société.

Depuis la réunion du 28 mai 2004,

il est également offert la possibilité aux actionnaires de transmettre, préalablement à la tenue de l'Assemblée Générale, tous les documents nécessaires à leur participation grâce à un serveur Internet spécifique <http://gisproxy.bnpparibas.com>.





1 2 3 4 5 6 7 8 9

# KNOWLEDGE LEARNING CORPORATION

Un tissu éducatif et pédagogique pour accompagner  
l'éducation des jeunes Américains



## Thomas Heymann

Président-Directeur Général

**Knowledge Learning Corporation - Client de BNP Paribas - Portland, Oregon**

Le groupe américain Knowledge Learning Corporation (KLC) s'applique à promouvoir un enseignement plus complet, en proposant par exemple des cours de soutien - avant ou après la classe - ou des programmes éducatifs pour les enfants n'ayant pas encore atteint l'âge d'aller à l'école. Cela peut commencer très tôt : dès l'âge de... six semaines, un bébé peut participer à des activités de KLC, leader incontesté du marché. *"Notre objectif est d'améliorer continuellement la qualité du service et des programmes éducatifs que nous proposons à plus de 200 000 enfants à travers le pays."* Pour mener à bien sa mission, KLC - qui vient de fusionner avec KinderCare Learning Centers, autre société privée d'enseignement - dispose d'un réseau de près de 2 000 centres, répartis dans 39 États américains (auxquels s'ajoute Washington DC). KLC propose également des programmes scolaires dispensés à l'intérieur même des écoles privées, avant et après les cours, en complémentarité étroite avec les conseils d'éducation régionaux. L'organisation se veut également un lieu d'échange permanent : *"Nous collaborons avec les parents, les associations de défense de l'enfance, le monde de l'éducation et les pouvoirs publics, pour le plus grand bénéfice des familles, des enfants, de nos employés et de nos actionnaires."*

## DÉVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

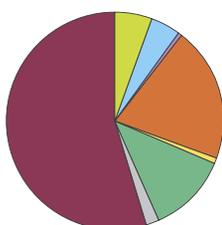
### Une évolution des effectifs liée au développement du groupe <sup>(1)</sup>

Le niveau des effectifs gérés par le groupe s'établissait à 99 433 en équivalents temps plein (ETP) à la fin de l'année 2004, soit une augmentation de 5 925 par rapport à 2003, liée pour l'essentiel au changement de périmètre du groupe.

Les effectifs mondiaux se répartissent de la façon suivante :

#### • par zone géographique

- Afrique 5,6 %
- Asie 4,6 %
- Océanie 0,4 %
- Europe 20,2 %
- Moyen-Orient 0,7 %
- Amérique du Nord 11,9 %
- Amérique du Sud 1,9 %
- France 54,7 %



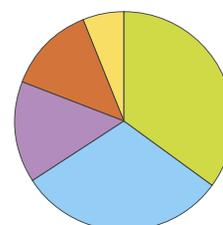
	2003	2004
France	53 111	54 363
Europe	18 148	20 083
Amérique du Nord	9 713	11 874
Afrique	5 418	5 526
Asie	4 403	4 534
Amérique du Sud	1 715	1 923
Moyen-Orient	665	742
Océanie	335	388

Globalement, la part des effectifs gérés hors de France poursuit une croissance régulière :

2002 ..... 40 %  
 2003 ..... 41 %  
 2004 ..... 45 %

#### • par métier

- SFDI 35 %
- BDDF 31 %
- AMS 15 %
- BFI 13 %
- Fonctions et autres activités 6 %



	2003	2004
SFDI	31 943	34 668
BDDF	30 494	31 128
AMS	12 543	14 748
BFI	12 666	12 575
Fonctions et autres activités	5 862	6 314

Tandis que les effectifs du pôle BFI sont demeurés stables, l'augmentation globale pour le groupe est la conséquence de la croissance des activités des autres pôles.

Le pôle AMS a connu un fort développement des métiers hors de France, notamment dans l'assurance et dans l'immobilier avec l'acquisition d'Atisreal (+ 1 493).

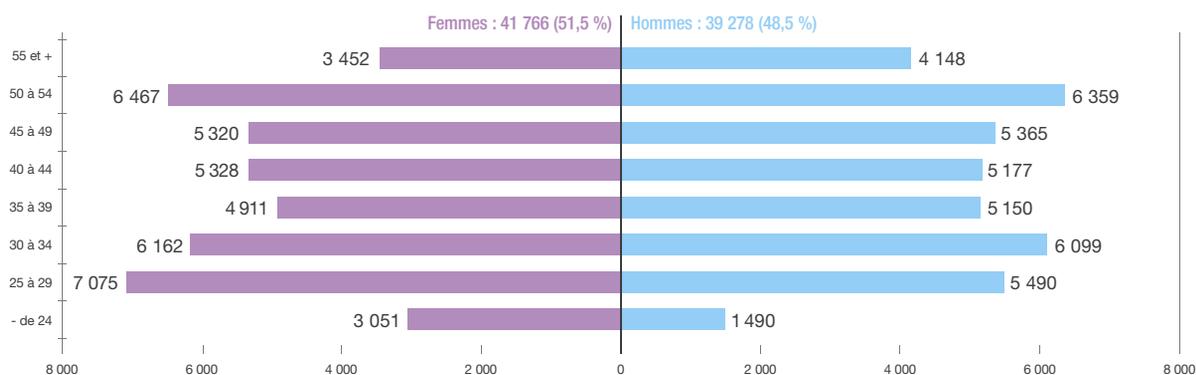
La progression des effectifs du pôle SFDI a été essentiellement liée à la poursuite de la croissance de Cetelem hors de France et de BancWest aux États-Unis avec l'acquisition de Community First Bankshares et Union Safe Deposit Bank (+ 1 950).

La progression du pôle BDDF provient du renforcement du dispositif commercial de la Banque de Détail en France.

<sup>(1)</sup> Pour le développement des ressources humaines, le périmètre pertinent d'analyse est la totalité des effectifs gérés (ETP) par opposition aux effectifs consolidés limités au périmètre de la consolidation financière par intégration globale ou proportionnelle, et décomptés au prorata du degré de consolidation de chaque filiale :

En ETP	2002	2003	2004
Effectifs consolidés	87 685	89 071	94 892
Effectifs gérés	92 488	93 508	99 433

### Pyramide des âges (décembre 2004) <sup>(1)</sup>



<sup>(1)</sup> La pyramide des âges du groupe est calculée sur le périmètre d'intégration des données individuelles dans la base de données mondiale, soit actuellement 80 % des effectifs gérés.

#### Turn-over

S'il demeure globalement stable et maîtrisé, le turn-over enregistré en 2004 a été sensiblement différent suivant les zones géographiques. Comme les années précédentes, il a été plus élevé en Amérique du Nord et en Asie, zones qui conjuguent les plus forts taux de croissance et les plus grandes fluidités des marchés de l'emploi.

Ce turn-over et les opérations de croissance externe permettent un renouvellement régulier des équipes ; c'est ainsi que 35 % des salariés ont intégré le groupe depuis moins de 5 ans.

#### Une communauté humaine diversifiée

Le respect des personnes et des cultures a été l'un des principes fondateurs du groupe BNP Paribas. Aussi des actions sont-elles poursuivies pour accroître l'internationalisation des équipes, leur mixité et la prévention de toute discrimination.

#### L'internationalisation des équipes

Les emplois locaux contribuent directement au développement des pays dans lesquels BNP Paribas exerce ses activités. Le groupe s'intègre ainsi naturellement aux différentes cultures et communautés et s'efforce de faire accéder des collaborateurs locaux aux postes de responsabilité de ses filiales et succursales, les postes d'expatriés demeurant, volontairement, en nombre limité.

Les emplois occupés par des expatriés, dont 22 % sont non-français, concernent pour la plupart des lignes de métier mondiales de la Banque de Financement et d'Investissement et sont essentiellement localisés dans les grandes places financières internationales (New York, Londres, Tokyo, Hong Kong, Singapour).

(en %)	France	Europe	Amérique du Nord	Amérique du Sud	Asie	Océanie	Afrique
Part des salariés locaux	99,85	97,25	98,53	98,14	94,80	97,85	98,54

Au niveau du groupe, les postes clés ayant une vocation internationale sont d'ores et déjà occupés pour près de la moitié par des collaborateurs non-français.

### Les droits de l'homme

Le groupe est aujourd'hui implanté dans 85 pays, ce qui le conduit à exercer ses activités dans des contextes politiques et réglementaires hétérogènes qui exigent une vigilance particulière pour assurer le respect des principes du Pacte Mondial auquel BNP Paribas a adhéré.

La situation du groupe apparaît faiblement exposée au regard du recensement des 25 pays à risque issu des dernières publications des organisations qui font autorité sur ce sujet : BNP Paribas n'est présent que dans 9 des pays ainsi recensés, avec des effectifs inférieurs à 1 % de ses effectifs mondiaux.

Dans les pays les plus exposés, dont les réglementations locales sont souvent peu exigeantes, les règles du groupe s'appliquent aux gestionnaires de ressources humaines pour tous les actes de gestion des salariés.

### L'égalité professionnelle

La progression des emplois féminins, désormais majoritaires dans le groupe, devrait se confirmer dans les prochaines années du fait de la plus forte présence des femmes dans les tranches d'âge les plus jeunes :

#### Proportion de femmes dans les effectifs du groupe

(en %)	2002	2003	2004
	48,4	50,7	51,5

Au-delà de l'accroissement spontané de la proportion de femmes dans les effectifs du groupe, leur accession aux postes d'encadrement fait l'objet d'une gestion active. C'est ainsi que plus de 20 % des cadres supérieurs sont des femmes, ce taux ayant progressé de 5 points au cours des trois dernières années.

En avril 2004, cette politique a été réaffirmée par la signature, pour BNP Paribas SA France, d'un accord unanime avec les cinq organisations syndicales représentatives au plan national. Cet accord a pour objet de définir les principes à appliquer pour respecter et développer l'égalité des chances et de traitement à toutes les étapes de la vie professionnelle. L'analyse, réalisée à cette occasion, des rémunérations comparées, par postes types, niveaux hiérarchiques et tranches d'ancienneté, n'a pas fait apparaître, à responsabilités équivalentes, de différences significatives entre les hommes et les femmes. Cet accord a été retenu par l'Observatoire de la responsabilité sociétale des entreprises (Orse) dans son répertoire des pratiques innovantes en matière d'égalité professionnelle, réalisé et édité à la demande du ministère de la Parité et de l'Égalité professionnelle.

### La lutte contre la discrimination

Les règles de gestion des Ressources Humaines qui s'imposent aux entités du groupe excluent les discriminations de toute nature et s'attachent à l'appréciation individuelle des performances, des compétences, des comportements et du potentiel des collaborateurs. Dans les pays où la législation intègre une discrimination positive, les entités locales appliquent scrupuleusement les lois et règlements. Dans les autres entités, ce sont les règles du groupe qui s'appliquent.

En France, BNP Paribas participe à une initiative conduite par plusieurs entreprises, en coordination avec deux associations ayant vocation à favoriser l'insertion professionnelle des jeunes diplômés issus des minorités visibles et à lutter contre leur discrimination à l'embauche. Dans ce cadre, le groupe publie régulièrement des offres d'emploi sur le site de ces associations.

## **Des règles de gestion qui traduisent l'engagement de l'entreprise**

Les valeurs et principes de management définis quelques mois après la création du groupe BNP Paribas par ses cadres dirigeants ont été concrètement transposés en critères d'évaluation professionnelle, ce qui permet d'apprécier de manière homogène les performances et les comportements de tous les salariés au plan mondial.

L'ensemble des actions devant être mises en œuvre au sein du groupe pour assurer une gestion des ressources humaines efficace a été structuré par les différents éléments d'un référentiel, déclinés à partir de la charte des responsabilités de la fonction Ressources Humaines. Traduisant concrètement l'engagement de l'entreprise, le caractère opérationnel de ce référentiel constitue pour le groupe le cadre de pratiques socialement responsables vis-à-vis de tous ses salariés.

Le recueil des directives décrit les missions principales et actions des responsables RH du groupe. Le guide des pratiques définit de façon détaillée et opérationnelle ces actions, avec l'objectif de conduire les responsables concernés à s'interroger sur la manière d'assumer concrètement leurs responsabilités. Des procédures précisent les dispositions exigeant une formalisation particulière. Enfin, la méthodologie d'audit, élaborée de manière cohérente avec ces documents de référence, est diffusée par l'Inspection Générale aux responsables d'audit du groupe.

Tous les salariés peuvent librement accéder par l'Intranet aux textes de portée générale que sont la charte des responsabilités et le recueil des directives de la fonction Ressources Humaines. La cohérence de ce référentiel a permis de simplifier les circuits de décision et de privilégier

la proximité en étendant les responsabilités des pôles, des filiales et des territoires. Cette nouvelle définition des délégations a été mise en œuvre en 2004.

## **Une adaptation quantitative et qualitative de l'emploi**

Les métiers exercés hors de France par les pôles AMS, SFDI et BFI mobilisent des salariés qui se caractérisent, généralement, par leur jeunesse. Limité à un métier, la Banque de Détail, et à un pays, la France, le périmètre pertinent de la gestion du choc démographique représente cependant pour le groupe un enjeu significatif, pris en compte dans la politique d'emplois conduite depuis plusieurs années.

En effet, il s'agit simultanément :

- de gérer de manière régulière et maîtrisée la diminution du nombre de postes de travail liée aux développements informatiques et aux réformes d'organisation ;
- de rendre disponibles des postes nécessaires à l'adaptation et à la reconversion des salariés ayant perdu leur poste de travail ;
- de dégager des marges de manœuvre permettant de maintenir un niveau de recrutement élevé, adapté à la préparation de la relève.

Ces besoins de relève ont été estimés à partir des études de gestion prévisionnelle des emplois, conduites systématiquement depuis le début des années 1990. C'est dans cette perspective qu'ont été successivement mis en œuvre plusieurs plans d'adaptation de l'emploi, destinés à accélérer le turn-over naturel et permettre ainsi des recrutements en nombre suffisant pour faire face dans de bonnes conditions au renouvellement des générations.

Dans la continuité des années précédentes, le plan d'adaptation de l'emploi mis en place en 2004 comporte plusieurs catégories de mesures :

- **la reconversion interne** : le reclassement interne des salariés perdant leur poste de travail est systématiquement privilégié. Dans ce cadre, les salariés qui sont engagés dans des actions de reconversion bénéficient d'un accompagnement spécifique en termes de mobilité et de formation. Cet accompagnement se matérialise par l'adaptation du parcours de développement personnel, une information sur les postes disponibles et des mesures financières liées à la mobilité géographique.
- **les aides aux départs volontaires** : fondées sur le volontariat, ces mesures sont ouvertes aux salariés sous réserve d'un accord des responsables Ressources Humaines.

Les départs volontaires ainsi validés peuvent intervenir dans le cadre de projets professionnels, de créations d'entreprises ou de préretraites dans des conditions limitatives notamment en matière d'âge et d'ancienneté.

Les simulations réalisées sur le nombre des futurs départs à la retraite confirment la pertinence de cette politique de l'emploi qui permet d'anticiper le choc démographique annoncé en entretenant un niveau de recrutement élevé, adapté dans la durée à la relève de ces départs prévisibles.

#### Les recrutements

Au plan mondial, 7 488 embauches de nouveaux collaborateurs permanents ont été réalisées. En France, le dispositif d'adaptation de l'emploi mis en place et le renforcement des équipes commerciales de la Banque de Détail ont porté le niveau de recrutement à près de 3 200, en nette augmentation par rapport à 2003. BNP Paribas demeure ainsi un des premiers recruteurs français.

Pour répondre aux niveaux d'exigence et de sélectivité exprimés par les métiers sur la qualité de leurs embauches, le recrutement du groupe en France est demeuré, pour l'essentiel, centralisé. Cette organisation permet d'entretenir le professionnalisme des équipes, d'assurer leur indépendance et de garantir le respect des règles déontologiques propres à leur activité.

Le groupe aura notamment créé à fin 2004 plus de 700 emplois nouveaux de conseillers à distance sur les trois plates-formes créées en France. Ces conseillers sont recrutés sous forme de contrats à durée indéterminée et ont vocation à faire carrière dans la Banque de Détail en France. Ces emplois constituent ainsi un tremplin efficace pour évoluer notamment vers le réseau d'agences.

Le succès du canal Internet, qui draine deux tiers des candidatures reçues, a incité à organiser un "chat" avec le responsable des Ressources Humaines du groupe qui a répondu en direct aux questions des internautes sur le site du recrutement. L'enquête de satisfaction réalisée par la suite auprès des internautes indiquait que 76 % d'entre eux estimaient que cette opération avait répondu à leurs attentes.

#### BNP Paribas crée 150 emplois à Marcq-en-Barœul

Le 30 novembre 2004, Michel Pébereau, président du groupe, a inauguré officiellement le nouveau Centre de Relations Clients de Marcq-en-Barœul. Troisième centre créé par BNP Paribas depuis trois ans après ceux de Paris-Tolbiac et Orléans-Saran, cette plate-forme va permettre la création de 150 emplois nouveaux dans l'agglomération lilloise.

## Une gestion individuelle homogène

### Le suivi des collaborateurs

La gestion individuelle des collaborateurs est organisée selon des process qui permettent d'actualiser régulièrement les plans de relève.

L'efficacité des circuits mis en place repose très largement sur leur alimentation par les évaluations professionnelles des collaborateurs. Le personnel d'encadrement est ainsi évalué chaque année selon une méthode homogène pour l'ensemble du groupe. Un guide des évaluations est disponible sur l'Intranet.

### La mobilité

Le marché interne de l'emploi a été dynamisé par la mise en ligne des postes disponibles sur le site Intranet Opportunités Carrières ouvert à tous les collaborateurs en France.

Les mesures d'accompagnement des mobilités dans la Banque de Détail ont été redéfinies et complétées en 2004, qu'il s'agisse de mobilité avec ou sans déménagement des collaborateurs et de leurs familles. Par ailleurs, le guide de l'expatriation a été actualisé.

### Le Trophée de l'expatriation pour 2004 décerné à BNP Paribas

Lors du seizième Salon du Commerce international et de la mobilité internationale, "Avenir Export – Avenir Expat", qui s'est tenu à Paris en mai, BNP Paribas a reçu le Trophée de l'expatriation. Ce trophée récompense l'entreprise dont la politique générale en matière d'accompagnement des collaborateurs à l'expatriation est jugée la plus novatrice. Il est attribué par un jury de douze membres spécialistes du commerce international, du droit international, des ressources humaines et de la protection sociale.

### Les rémunérations

Les niveaux de rémunération sont définis et évoluent dans chaque pays en fonction de plusieurs paramètres (métier exercé, niveau d'expertise ou de responsabilité) qui permettent de les positionner de manière objective et équitable. C'est ainsi que près de 3 500 positions ont été analysées et comparées à des références externes avec le concours de cabinets spécialisés.

### La prévoyance et la protection sociale

Le groupe a de longue date mis en place des dispositifs de couverture sociale assurant une protection de haut niveau pour ses salariés.

Ces mécanismes ont fait l'objet d'un travail d'harmonisation, notamment hors de France, avec l'objectif d'assurer une plus grande cohérence entre des systèmes parfois marqués par de fortes spécificités locales. Dans de très nombreux pays, cette révision a permis de transformer des régimes à prestations définies encore en vigueur en régimes à cotisations définies. Dans le même esprit, des dispositions spécifiques ont été prises en France, conformément aux nouvelles normes comptables tant à l'égard de la mutuelle du groupe BNP Paribas que des caisses de retraites dont les régimes avaient été précédemment fermés. Par ailleurs, l'efficacité du système de prévoyance flexible mis en place dans la maison mère a conduit à ouvrir en 2004 ce dispositif à l'ensemble des filiales du groupe.

Le groupe est présent par ses activités de banque de détail en Afrique subsaharienne. Dans la limite de ses compétences, il s'efforce de contribuer à l'amélioration de la couverture sociale des collaborateurs locaux et de leur famille, de façon que les salariés bénéficient de régimes sociaux couvrant les frais de consultations et d'hospitalisation pour eux-mêmes et pour leur famille.

### L'actionnariat des salariés

Le montant de l'augmentation de capital mondiale 2004 a représenté 223 millions d'euros. Cette opération a compté 49 918 souscripteurs, traduisant un taux de participation de 52 % des salariés contre 46 % en 2003, taux de participation qui sont élevés compte tenu de la longue période de blocage des titres (5 ans) imposée aux souscripteurs.

L'offre du Plan d'Épargne Entreprise du groupe s'est enrichie avec la mise en place d'un nouveau fonds, sélectionné dans la gamme des investissements socialement responsables de BNP Paribas Asset Management.

Au-delà des montants issus de la participation, de l'intéressement et de l'abondement de BNP Paribas SA et des filiales, les versements volontaires des souscripteurs restent l'origine principale des augmentations de capital réservées aux salariés, confirmant leur caractère fédérateur. Le montant des actifs détenus par les salariés et anciens salariés au titre de l'épargne salariale s'élève au 31 décembre 2004 à 2,2 milliards d'euros et concerne environ 70 000 porteurs.

#### Promotion de l'actionnariat salarié

BNP Paribas a été classé 4<sup>e</sup> entreprise du Cac 40 par la Fédération de l'actionnariat salarié, obtenant les meilleures notes pour la promotion de l'actionnariat salarié, l'information des actionnaires et le fonctionnement du plan d'épargne.

### Un développement continu des compétences

#### Optimiser, à tous les âges, les capacités professionnelles des salariés

Les programmes de formation sont réexaminés annuellement en fonction des besoins évalués par les entités opérationnelles. Les responsables peuvent ainsi choisir les modules de formation adaptés au développement des compétences de leurs équipes.

Un nouvel outil de gestion de la formation permet aux responsables de formation de recenser, en ligne, les besoins, d'élaborer un plan de formation et d'en suivre la réalisation. Les collaborateurs peuvent librement consulter le catalogue de modules de formation disponibles.

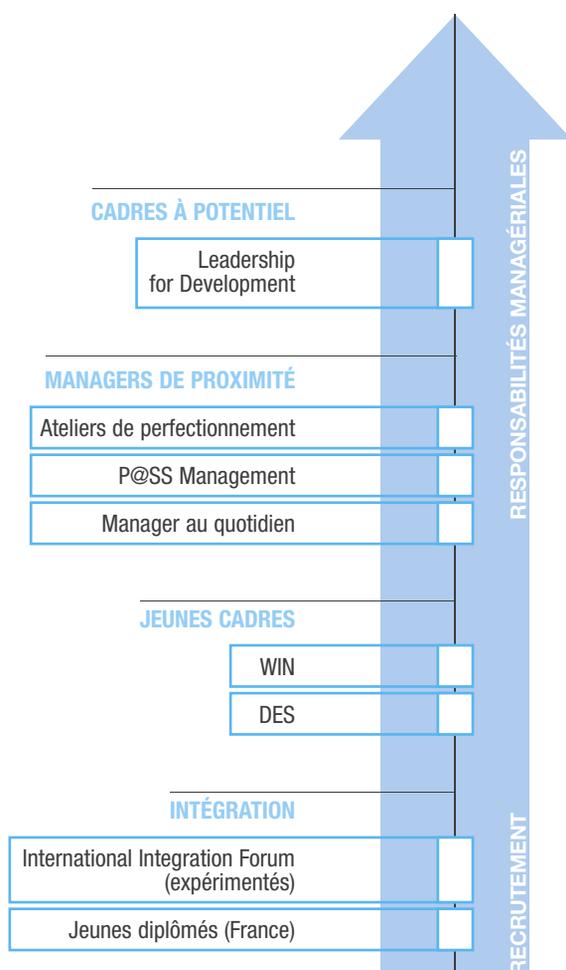
Les modules de formation à distance, accessibles par Intranet, constituent une composante importante du dispositif de formation par leur polyvalence et leur disponibilité. Un programme e-learning destiné aux managers pour préparer les entretiens d'évaluation professionnelle a été déployé, en français et en anglais, dans différents pays (Suisse, Canada, Australie) et filiales en 2004. Le déploiement généralisé est prévu pour l'année à venir.

Plus de 21 000 salariés ont été accueillis au Centre de Formation du groupe à Louveciennes. Le nombre de stages est en progression de 8,58 % par rapport à 2003 et le nombre de stagiaires de 2,53 %.

### Promouvoir l'esprit d'entreprise et l'aptitude au changement

Les équipes en charge de la formation du groupe s'attachent à développer et à actualiser en permanence un ensemble de modules de formations managériales.

Programmes d'intégration et de management (plus de 2 000 participants par an)



En 2004, un nouveau séminaire pour le suivi des diplômés de l'enseignement supérieur (DES) a été mis en place, tandis que le programme Worldwide Integration Network (WIN) destiné aux jeunes cadres internationaux s'est poursuivi. Un nouveau séminaire, Leadership for Development, destiné aux cadres à potentiel du groupe, a également été conçu en 2004. Il permettra aux participants de mettre en œuvre un plan de développement individuel en liaison avec leur responsable Ressources Humaines et leur responsable hiérarchique.

Le groupe dispose ainsi d'une gamme complète de séminaires de management qui accueilleront, chaque année, sur le campus de BNP Paribas à Louveciennes, plus de 2 000 participants provenant de tous les métiers et tous les territoires.

BNP Paribas encourage également le partage et la diffusion du savoir-faire de ses collaborateurs dans les milieux académiques. De nombreux cadres et experts de différents domaines interviennent ainsi dans les formations universitaires et professionnelles.

### Un dialogue social constructif

La Commission de droit social, l'instance nationale d'information et de négociation de BNP Paribas SA, s'est réunie à vingt-neuf reprises en 2004 et a permis la signature de dix-sept accords d'entreprise dans les domaines les plus variés : salaires, protection sociale, égalité professionnelle entre les hommes et les femmes, formation.

Le dialogue social se développe également au sein d'instances représentatives du personnel proches du terrain. Un maillage de 104 comités d'établissement permet ainsi de traiter les sujets au bon niveau.

Par ailleurs, le Comité de groupe réunit 25 représentants des filiales françaises et le Comité européen a été élargi en 2004 à l'Europe des 25.

## Des conditions de travail optimisées et sécurisées

### Des formules multiples de temps de travail

BNP Paribas SA offre une large palette de formules de temps de travail. Plus de 12 % des salariés ont opté pour l'une de ces formules. En outre, 21 % des salariés disposent d'un compte épargne temps.

### La santé au travail : prévention et assistance

La santé au travail et la prévention des risques professionnels constituent des éléments essentiels de la politique sociale du groupe.

Sous la responsabilité d'assistantes sociales, un service d'écoute, de conseil et d'orientation est accessible aux salariés. Ce service est soumis au secret professionnel. Une alerte peut néanmoins être donnée pour des situations individuelles préoccupantes.

Au sein du groupe, le dispositif légal est complété par de multiples initiatives propres. Des actions ont ainsi été menées comme le dépistage des sujets à risque cardio-vasculaire, la surveillance et la remise à jour du carnet vaccinal, le sevrage tabagique, la formation aux gestes de premiers secours et, en association avec les services des urgences médicales de Paris, la prévention et le suivi du stress post-traumatique après agression.

Des mesures de prévention des risques par l'amélioration des conditions de travail ont été prises portant sur l'ergonomie, l'éclairage et l'hygiène des bureaux. L'avis du service médical est systématiquement pris en compte avant la mise en place de matériel dans l'entreprise. Un cahier des charges établi pour les appels d'offres

de matériels informatiques intègre le respect de recommandations médicales.

Des initiatives sont prises pour la promotion de la santé au travail des expatriés. Elles portent sur la mise en place de bilans de santé adaptés aux tranches d'âge des intéressés et aux risques sanitaires des pays concernés. Une information personnalisée concernant le SRAS est adressée aux collaborateurs en provenance d'Asie ou travaillant en Asie.

BNP Paribas a adhéré à l'association Sida Entreprises qui regroupe les principaux investisseurs français en Afrique pour contribuer à résoudre les problèmes persistants de prévention, d'accès aux soins et de suivi des traitements qui restent dominants en dépit de l'aide financière mise en œuvre dans les pays exposés à la pandémie. BNP Paribas est membre actif des plates-formes constituées en 2004 au Gabon et au Burkina Faso.

## Des dispositifs favorisant la communication et l'écoute

### Une communication interne en ligne

Le succès des supports de communication interne, *Ambitions*, le magazine trimestriel du groupe, et la lettre électronique hebdomadaire *Flash Groupe*, distribués en français ou en anglais à plus de 90 % des collaborateurs du groupe, ne s'est pas démenti. Ces deux supports sont complétés par les outils de presse interne spécifiques à chaque pôle ou fonction qui permettent une communication plus ciblée. Ces publications sont utilisées pour faciliter l'intégration des principes de responsabilité sociale et environnementale dans chacun des métiers du groupe.

L'accès au portail B2E a été étendu dès le début de l'année 2004. Cet environnement de travail personnalisé est désormais déclinable en plusieurs

versions, en français ou en anglais. Il permet à chaque collaborateur d'accéder à une information structurée, pertinente et personnalisée en fonction de son métier, de sa localisation géographique ou de sa filiale d'appartenance. Au-delà des pages du portail consultables par l'ensemble des salariés, plusieurs communautés professionnelles se sont constituées pour permettre aux collaborateurs concernés de prendre connaissance et d'échanger des informations utiles à leur activité propre et favoriser ainsi les relations transversales.

#### Des veilles sociales régulières

Dans le cadre de son Observatoire du management, des enquêtes de veille sociale sont réalisées régulièrement par BNP Paribas SA depuis le début des années 1990. Le résultat de ces veilles, qui permettent d'évaluer l'évolution du climat social dans ses principales composantes, est destiné aux responsables des entités pour orienter leur management.

L'enquête réalisée au début de l'année 2004 a mis en évidence un degré d'implication et de satisfaction des collaborateurs du groupe en France sensiblement supérieur à celui qui avait été mesuré à la même époque au plan national par des organismes spécialisés.

#### Les suggestions du personnel favorisées

L'organisation actuelle du système d'intégration des suggestions du personnel de BNP Paribas SA, Étincelle, fait intervenir les comités locaux qui valident les propositions d'application locale et une équipe nationale qui instruit et valide les propositions ayant vocation à être généralisées dans l'organisation ou les logiciels du groupe.

La dernière période a été marquée par une hausse du nombre de suggestions transmises, liée à la contribution des Centres de Relations Clients, récemment créés. Le nombre de suggestions de niveau national ayant fait l'objet des primes les plus élevées est en progression, marquant la qualité des propositions faites.

#### L'accompagnement de l'engagement associatif des salariés

Le choix du groupe en matière de mécénat s'exprime au travers des partenariats que développe la Fondation BNP Paribas dans les domaines culturel, médical et humanitaire. S'il ne cherche pas à orienter les engagements de ses salariés dans ces domaines, le groupe s'attache en revanche à accompagner les salariés impliqués dans des projets associatifs de cette nature grâce au programme Coup de pouce au personnel géré par la Fondation.

En 2004, comme en 2003, les demandes avaient pour objet le thème de l'enfance défavorisée. Les projets aidés ont concerné l'acquisition de matériels informatiques et de véhicules aménagés pour de jeunes handicapés, ainsi que le soutien à l'organisation de manifestations.

En France, la mobilisation des salariés du groupe en fait un des tout premiers contributeurs au succès de l'opération Chèque Réveillon au profit des Restos du cœur.

#### Téléthon de la Bourse et de la finance

BNP Paribas conserve la 1<sup>re</sup> place par le nombre de participants avec 375 coureurs sur 1 282 et 9 229 tours de Bourse réalisés sur 31 671 effectués par l'ensemble des coureurs qui se sont relayés pendant 24 heures pour manifester leur solidarité. Une somme de 450 000 euros a ainsi été récoltée.

## LES RELATIONS AVEC LES CLIENTS

### L'écoute des clients

#### Anticiper les attentes

Un Observatoire BNP Paribas des consommateurs a été créé au début de l'année 2004 pour mettre en réseau les différentes entités du groupe spécialisées dans les études de marché sur la Banque de Détail et les Services Financiers Spécialisés, dans les domaines du logement, de la consommation avec l'édition annuelle de l'Observateur Cetelem, et de l'automobile avec l'Observatoire du véhicule d'entreprise créé par Arval Service Lease.

Les synergies dégagées par ce dispositif permettent de bien connaître les modes de consommation, de distribution et les niveaux de satisfaction. Cette mise en réseau des observatoires de ces métiers favorise, en outre, l'élaboration d'indicateurs avancés sur l'évolution des comportements et des cycles de vie des consommateurs. Ces indicateurs enrichissent les capacités d'innovation du groupe dans le renouvellement et la différenciation de sa gamme de produits et services.

#### Mesurer la satisfaction

Plusieurs instruments de mesure nouveaux ont été mis en place en 2004 pour mieux évaluer la satisfaction des quelque six millions de clients de la Banque de Détail en France.

Des baromètres ont été élaborés pour mesurer la qualité de service perçue après la mise en place de dispositifs récents, comme les Centres de Relations Clients et les Centres d'Affaires Entreprises.

De même, le baromètre annuel de satisfaction des clients particuliers a été démultiplié : les réponses de plus de 50 000 clients fournissent un instrument pertinent au niveau local, à l'échelle de chacune des entités opérationnelles. Les managers de proximité bénéficient ainsi d'indicateurs nouveaux pour orienter l'animation des équipes commerciales.

### Connaître les clients

Le groupe a complété en 2004 les dispositifs destinés à mettre l'ensemble de ses compétences au service du développement de relations personnalisées avec chacune de ses clientèles, qu'il s'agisse en France de la Banque de Détail Multicanal, du réseau des Centres d'Affaires Entreprises ou à l'international du métier mondial du Coverage.

Si l'entrée en relation avec un nouveau client donne l'occasion de connaître sa situation, ses besoins et ses attentes, elle constitue également un moment privilégié, au plan déontologique, pour identifier le type de produits et de services qui peuvent lui être proposés en fonction de ses souhaits et de son appétence au risque.

À cet égard, les procédures ont été renforcées pour l'ensemble des clients de la Banque de Financement et d'Investissement au plan mondial, en liaison avec les déontologues du pôle et des métiers, pour assurer la pleine conformité avec les exigences réglementaires qui se sont renforcées au cours de la dernière période.

Dans le même esprit, Cetelem a pris l'initiative d'engager en 2004 une communication affirmant sa volonté de développer le crédit à la consommation tout en luttant contre le surendettement.

#### Cetelem : la confiance dans le crédit

Grâce à des techniques avancées de notation des profils de clientèle, le Cetelem n'a pas hésité à communiquer sur ses objectifs de croissance ainsi que sur sa capacité à "dire non". En refusant 30 % des demandes qui lui sont adressées, le Cetelem protège ceux qui manifestement ne pourraient pas rembourser leur crédit. Cette saine sélectivité permet de préserver la qualité de ses risques, que traduit le taux de 98 % des crédits intégralement remboursés. "Le Cetelem est le premier intéressé par la lutte contre le surendettement et nous voulons agir en agent économique responsable", a déclaré son Président dans le cadre de cette campagne largement médiatisée.



# PETROBRAS

## Une alliance privé-public exemplaire au service de la géochimie

### Luiz Antonio Freitas Trindade

Gerente de Geoquímica

Petrobras - Client de BNP Paribas - Rio de Janeiro

Il y a des pays, dans le monde, où la théorie et la pratique marchent main dans la main. Pourquoi, en effet, se priverait-on de l'une ou l'autre, quand on peut combiner les avantages des deux ? C'est ce qu'ont compris Petrobras, le géant brésilien du pétrole, et l'Université fédérale de Rio de Janeiro, qui se sont unis en 1997 au sein du Centre d'Excellence en Géochimie (Cegeq). Un réseau privé-public d'une efficacité redoutable, qui a pour but de "développer et appliquer de nouvelles méthodes et techniques dans l'industrie de la géochimie pétrolière, et de former des étudiants doués et de jeunes professionnels souhaitant faire carrière dans ce domaine". Le spectre de la géochimie – de l'exploration pétrolière à l'environnement – étant très large, les participants au Cegeq n'ont que l'embarras du choix pour conduire des recherches appliquées ou fondamentales, ou choisir un sujet de thèse. Mais quelle que soit leur envie, ils savent qu'ils travailleront avec les meilleurs, qu'ils soient professeurs d'université ou professionnels de Petrobras. Et tout le monde y trouve son compte : Petrobras peut voir menés à bien des projets "qui n'auraient pas pu être développés faute de temps", tandis que l'université peut placer ses meilleurs élèves au sein du groupe pétrolier, ou leur assurer l'aide de ce dernier dans la conduite de leurs recherches. De fait, "plusieurs avancées fondamentales et théoriques ont été réalisées", par exemple dans le domaine du traitement statistique de base de données géochimiques.

## La démarche qualité

### Un levier de la fidélité

Les études mettent en évidence une forte corrélation entre la perception de la qualité de service par les clients et leur fidélisation. Or cette durabilité demeure un élément déterminant de la rentabilité de la relation dans le métier de Banque de Détail. C'est pourquoi l'amélioration de la qualité de la relation s'intègre naturellement à la stratégie du groupe et constitue un objectif structurant de sa démarche commerciale.

### Une intégration au management

En 2004, les évaluations professionnelles annuelles des collaborateurs ont intégré deux critères nouveaux mesurant la contribution des salariés à cette démarche d'amélioration de la satisfaction.

De même, ont été définis deux nouveaux indicateurs pour mesurer les performances commerciales des entités de la Banque de Détail : la satisfaction des clients particuliers, mesurée au niveau local, et leur fidélisation. Ces mesures traduisent la volonté du groupe d'intégrer concrètement la démarche qualité au management de ses performances commerciales.

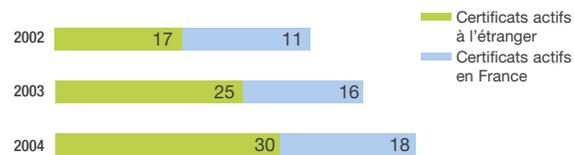
Ce souci d'amélioration de la qualité des services rendus conduit, par ailleurs, à réorganiser certains processus "de bout en bout" de manière à rationaliser les traitements, à les fiabiliser et à optimiser leurs délais. Cette re-configuration est facilitée par de nouveaux outils de "workflow", organisant les interventions d'acteurs multiples, et s'appuie le plus souvent sur la centralisation de pôles d'expertise dédiés pour répondre aux sollicitations des clients. C'est dans ce sens qu'ont été réorganisés en 2004, dans le pôle BDDF, le traitement des successions et la gestion des crédits immobiliers aux particuliers.

### Une recherche de certification élargie

Si cette recherche, sans cesse renouvelée, de la satisfaction des clients s'enracine dans la démarche commerciale et la gestion des processus, elle passe également par la recherche des certifications reconnues comme les plus pertinentes pour les métiers exercés.

C'est ainsi que le périmètre des certifications ISO s'est étendu en 2004 à des activités nouvelles en France au sein des filiales Cetelem, Cortal Consors, BNP Paribas Partners for Innovation et dans les implantations de Cardiff à l'étranger.

Avec 48 certificats actifs à la fin de l'année 2004 répartis de façon équilibrée entre les différents pôles de métiers, BNP Paribas est un des acteurs bancaires les plus impliqués dans la démarche ISO 2001.



La Gestion Privée sous mandat de BNP Paribas Banque Privée France a obtenu une certification ISO 2001 "sans réserve". Cette mention exceptionnelle n'est décernée qu'à moins de 10 % des certifications.

La certification obtenue en 2004 par BNP Paribas Factor, la filiale du groupe spécialisée dans l'affacturage, apparaît également remarquable par son périmètre, qui couvre l'ensemble des activités de la filiale. L'obtention de ce label de qualité n'a été possible que par une mobilisation générale des équipes.

Par ailleurs, la fonction Systèmes d'Information groupe (SIG) a obtenu plusieurs certifications Capability Maturity Model (CMM).

### Les Études SIG certifiées Capability Maturity Model niveau 2

Après les développements d'Atlas en février 2004, la totalité des départements Études et Développements de logiciels de SIG a obtenu la certification CMM niveau 2 en décembre 2004.

Le modèle CMM est la référence internationale pour la qualité du processus de développement et de maintenance informatique. C'est une des premières fois en Europe qu'une entité informatique de cette taille obtient ce niveau de certification.

## Le dialogue avec les consommateurs

### Le renforcement du dispositif

L'action des experts de la structure Qualité et Relations Consommateurs dans le pôle BDDF a été démultipliée en 2004 par la constitution d'un réseau de plus de cent responsables relations consommateurs. Présents dans chaque groupe d'agences, ces correspondants locaux ont bénéficié de trois journées d'une formation spécifique. Ils s'appuient sur des processus formalisés et sur un outil d'assistance et de reporting intégré à l'Intranet du groupe.

Ce dispositif permet de répondre directement à la plupart des questions posées.

### Un dialogue constructif

L'équipe d'experts entretient un dialogue constructif avec les principales associations de consommateurs, comme l'Association de défense, d'éducation et d'information du consommateur (Adeic). Elle apporte une contribution active aux diverses instances de concertation : le Comité consultatif du crédit et des titres, ainsi que le Conseil national de la consommation.

Ces échanges permanents permettent d'éviter nombre d'incompréhensions et d'anticiper des évolutions de la réglementation.

C'est ainsi que dans les débats publics sur les tarifs bancaires, marqués en 2004 par l'intervention directe du pouvoir politique, la présence accrue des associations de consommateurs et le relais puissant des médias, BNP Paribas est apparu précurseur dans ces domaines :

#### Tarifs bancaires : BNP Paribas précurseur

- **Clarté** : normalisation de la présentation des frais bancaires
- **Transparence** : promotion des conventions de comptes et des tarifs
- **Libre concurrence** : gratuité des clôtures de comptes
- **Suppression des abus** : plafonnement des frais pour rejets de chèques

### L'action du Médiateur

La charte de la médiation bancaire de BNP Paribas va au-delà des exigences législatives (loi Murcef du 11 décembre 2001) et professionnelles (Charte de la Fédération Bancaire Française). Elle précise notamment le caractère obligatoire des avis du Médiateur pour la banque, les règles de déontologie s'appliquant au Médiateur, le mode de déroulement de la procédure de médiation et la suspension des délais de prescription pendant la procédure de médiation.

Dans un contexte marqué en 2004 par les débats sur la tarification bancaire, qui ont généré dans la plupart des réseaux de banque de détail une recrudescence d'incidents, les réclamations des clients de BNP Paribas SA n'ont pas connu de variation sensible par rapport à 2003 (- 0,34 %).

Sur les 2 609 réclamations reçues, 1 411 étant éligibles à la médiation, 947 ont trouvé réponse localement et 464, dont 9 émanant d'associations de consommateurs, ont donné lieu à un avis du Médiateur.

La professionnalisation du dispositif qualité-relations consommateurs permet de répondre de façon adaptée au besoin d'écoute et d'expertise des clients insatisfaits. Les procédures de traitement de ces réclamations visent à saisir cette occasion de contact pour redéfinir et renforcer la relation avec les clients mécontents.

## L'attention aux besoins spécifiques de chaque catégorie de clientèle

### L'accompagnement de la création d'entreprises

Avec plus de 75 000 entreprises clientes récemment créées et 45 000 ouvertures de comptes chaque année à des entrepreneurs et professionnels libéraux, BNP Paribas est résolument engagé aux côtés de tous ceux qui ont la volonté et la capacité de mener à terme leur projet de création. Au total, plus de 20 000 crédits d'investissement sont actuellement consentis aux petites entreprises de création récente pour un encours qui dépasse 2 milliards d'euros.

BNP Paribas met à disposition son savoir-faire et des compétences techniques adaptées pour soutenir les créateurs d'entreprises dans le lancement et le financement de leur projet. Cet accompagnement a été étendu au travers d'un certain nombre de partenariats.

C'est ainsi qu'en 2004 un accord a été concrétisé dans le cadre du dispositif mis en œuvre avec les Chambres de commerce et d'industrie : Entreprendre en France (CCIEF). BNP Paribas et les CCI ont mis en place des relais locaux destinés à faciliter les démarches des porteurs de projets et créateurs d'entreprises.

De même, BNP Paribas est la seule banque partenaire du concours Cré'Acc aux côtés de l'ordre des experts-comptables. À la suite de son premier succès francilien, ce concours qui favorise les projets innovants et récompense les meilleurs créateurs a été étendu en 2004 à l'ensemble de la France.

BNP Paribas figure parmi les partenaires bancaires pour l'octroi du prêt à la création d'entreprise lancé par le ministère des Finances. Le groupe participe régulièrement à des manifestations telles que le Salon des entrepreneurs, le concours des Espoirs de l'économie, Planète PME, le Salon de la micro-entreprise, où il propose ses conseils aux entrepreneurs et aux créateurs d'entreprises.

#### L'accessibilité des points de vente et des services

Au-delà des obligations réglementaires en vigueur, BNP Paribas a pris des mesures pour faciliter l'accès des personnes à mobilité réduite à ses locaux et automates. Un guide méthodologique, réalisé en collaboration avec un bureau d'études spécialisé : Expertise, formation, information et conseil en accessibilité (Eficaces), a été diffusé à l'ensemble des acteurs intervenant dans la réalisation des travaux dans les points de vente ou dans l'installation des automates.

Un soin particulier a été apporté dans la conception des automates afin d'en faciliter l'utilisation :

- des touches de clavier en surépaisseur assurant leur meilleure localisation pour les personnes mal-voyantes ;

- un point sur la touche "5" permettant de repérer l'ensemble des touches ;
- des touches de fonction en couleur avec pictogramme en relief ;
- pour un millier d'automates, une double signalétique, texte et braille, pour identifier la fente d'introduction de la carte, la trappe de sortie de billets et la fente de sortie du ticket client.

Pour faciliter l'accès des personnes atteintes d'un handicap visuel ou moteur aux sites Internet du groupe, les recommandations de la World Accessibility Initiative (WAI) ont été intégrées à la conception et au développement des sites sous l'égide de l'ergonome du groupe au sein de la fonction SIG.

Les sites recrutement de BNP Paribas ([www.recrutement.bnpparibas.com](http://www.recrutement.bnpparibas.com) et [www.careers.bnpparibas.com](http://www.careers.bnpparibas.com)) répondent d'ores et déjà au niveau 1 de conformité aux normes d'accessibilité du World Wide Web Consortium (W3C) depuis mars 2004.

## La promotion de l'investissement socialement responsable

### L'attention croissante des investisseurs

Les investisseurs sont de plus en plus attentifs à la responsabilité sociale et environnementale des entreprises et souhaitent pouvoir en évaluer l'impact potentiel sur les performances de leurs placements. Soucieux de promouvoir la valorisation à long terme de ses investissements, BNP Paribas Asset Management a développé une expertise reconnue et propose une gamme complète de produits intégrant de manière systématique le développement durable et la gouvernance d'entreprise.

### L'analyse extra-financière

BNP Paribas Asset Management conduit une recherche approfondie pour déceler les sources potentielles de création ou de destruction de valeur en intégrant les domaines de la gouvernance et de la responsabilité sociale et environnementale des entreprises. Cette analyse extra-financière complète l'analyse financière classique en apportant un éclairage sur la manière dont les entreprises intègrent les enjeux liés

au développement durable tant au niveau des engagements pris que des moyens déployés sur le terrain et des résultats atteints.

Conçue dans une optique de création de valeur, cette recherche est fondée sur l'utilisation par les analystes d'une grille d'analyse propre, qui intègre des critères d'évaluation reflétant les enjeux spécifiques aux différents secteurs d'activité. À titre d'exemple, le respect des droits fondamentaux du travail par l'entreprise et ses sous-traitants fait l'objet d'une attention toute particulière dans les secteurs du textile et de l'électronique. De même, les émissions de gaz à effet de serre et les risques liés aux changements climatiques sont évalués en priorité dans les secteurs de l'énergie, de la production d'électricité, des transports, de l'assurance et des matériaux de construction.

À l'instar du travail des analystes financiers, la recherche extra-financière est menée par une équipe de spécialistes. Elle permet de comparer les entreprises au sein d'un même secteur et aboutit à des classements sectoriels établis au travers des critères étudiés. Ces analyses sont revues régulièrement et intégrées systématiquement dans les processus de gestion.

Cette analyse extra-financière, alimentée par des contacts directs avec les entreprises, est complétée par les travaux d'agences de notation spécialisées et les rapports de courtiers. Ce dispositif est renforcé par un système de veille permanente visant à détecter le développement éventuel de situations critiques pouvant déboucher sur une révision des évaluations sur la base d'événements liés à l'actualité.

#### **L'exercice des droits de vote**

L'exercice des droits de vote fait partie intégrante du processus de gestion de BNP Paribas Asset Management et constitue un élément du dialogue avec les entreprises dans lesquelles sont réalisés les investissements pour le compte des clients et des mandants.

La politique de vote intègre les principes de gouvernance des principaux codes et référentiels français et internationaux. Le vote en Assemblée Générale est exercé à travers l'ensemble des OPCVM tant en France qu'à l'étranger.

Le dispositif de vote s'appuie sur l'analyse des projets de résolution et les décisions sont exécutées par l'intermédiaire de plates-formes de vote électroniques permettant un traitement fiabilisé.

#### **Les équipes de recherche et de gestion**

BNP Paribas Asset Management déploie une des équipes les plus importantes en France avec neuf spécialistes : quatre analystes extra-financiers, quatre gérants et un responsable produits. Les analystes extra-financiers travaillent en étroite collaboration avec les analystes financiers en échangeant régulièrement leurs points de vue respectifs sur les entreprises et les secteurs. Les résultats des analyses financière et extra-financière sont présentés à l'ensemble des gérants et pris systématiquement en compte dans la constitution des portefeuilles à orientation responsable et durable.

#### **Une gamme de produits bénéficiant des meilleures notations**

BNP Paribas Asset Management confirme en 2004 sa place de leader français de l'investissement socialement responsable avec plus d'1 milliard d'euros d'actifs sous gestion (source : *Europerformance*).

Une gamme de fonds (actions, obligations, diversifiés) est proposée avec des profils de risque et des horizons d'investissement adaptés aux besoins des particuliers, des entreprises et des institutionnels.

L'offre Philéis distribuée par BNP Paribas Épargne Entreprise dans le cadre de l'épargne salariale comprend deux fonds solidaires. Elle est labellisée par le Comité intersyndical de l'épargne salariale (CIES).

#### **Des fonds très bien notés**

Dans le dernier *Panorama des fonds d'investissement socialement responsable* publié par Novethic et Amadeis, les 4 fonds ISR de BNP Paribas entrant dans le classement ont tous obtenu la note maximale : aaa.

## Les relations entre clients et fournisseurs

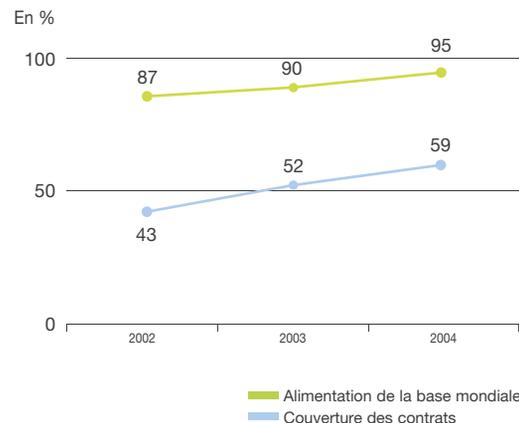
Dans l'approche industrielle de ses process de production, le groupe a fait le choix de conserver la maîtrise des compétences clés de ses métiers. Les activités demeurent ainsi fortement intégrées, limitant l'appel à la sous-traitance mais appelant le recours à de nombreux fournisseurs pour des produits et services qui ne sont pas au cœur des métiers exercés.

Face à une tendance croissante à l'externalisation des fonctions informatiques, BNP Paribas a apporté une réponse novatrice en créant en 2004 avec IBM France une co-entreprise destinée à assurer l'exploitation informatique du groupe. Cette alliance stratégique répond aux exigences de la conservation d'une maîtrise technologique, de la diminution des coûts de l'informatique tout en permettant d'entretenir un centre d'expertises performant.

La fonction Global Procurement Group (GPG) assure le pilotage mondial des relations avec les principaux fournisseurs. À l'occasion de la renégociation des contrats échus et dans le cadre des nouveaux appels d'offres, elle assure une promotion systématique de clauses sociales et environnementales. Cette mission s'est enrichie en 2004 par le développement d'outils de formation et d'information sur Intranet destinés aux 2 500 correspondants de la filière Achats dans le monde.

L'efficacité croissante de ce dispositif se traduit notamment par les progressions :

- du taux d'alimentation de la base de données mondiales par les comptabilités fournisseurs des entités du groupe ;
- de la part des dépenses engagées auprès de fournisseurs référencés par la fonction Achats sur le total des dépenses collectées dans la base.



Ce rôle pédagogique, interne et externe, de la fonction Achats fait d'elle un catalyseur puissant d'une meilleure prise de conscience et d'une plus forte intégration des comportements responsables par tous les acteurs de l'économie.

Dans cet esprit, un partenariat entre Arval et son client les AGF a été signé en 2004. Engagés dans une démarche de promotion du développement durable, les deux partenaires, signataires du Pacte Mondial, ont renforcé leur collaboration par une recherche de conseils mutuels autour de quatre thèmes :

- la protection de l'environnement, par une sélection des véhicules en fonction de leurs rejets en CO<sub>2</sub> ;
- la maîtrise des coûts, grâce à des outils de gestion adaptés ;
- la sécurité, par le choix des équipements des véhicules ;
- la pédagogie, par la rédaction de fiches techniques et de chartes de bonne conduite.

Pour élargir son évaluation de la responsabilité sociale et environnementale des fournisseurs, la fonction Achats s'appuie sur les compétences de l'équipe d'analyse extra-financière de BNP Paribas Asset Management. Son action s'est particulièrement développée en 2004 hors de France pour mettre au point dans les principaux territoires le protocole de reporting destiné à alimenter le futur système de management environnemental.

# LES IMPACTS SUR L'ENVIRONNEMENT NATUREL

## Une empreinte écologique légère

### Un premier bilan CO<sub>2</sub>

Parmi les moyens destinés à lutter contre le réchauffement climatique de la planète, il est attendu des entreprises une maîtrise des émissions de gaz à effet de serre. BNP Paribas a développé, avec l'aide d'experts externes, une méthodologie visant à évaluer les émissions de gaz à effet de serre, principalement de dioxyde de carbone, induites par les activités du groupe. Ce bilan ramène l'ensemble des diverses consommations énergétiques du groupe à une unité commune exprimée en kilogrammes équivalents CO<sub>2</sub> et permet ainsi une identification plus claire des enjeux et un meilleur contrôle de ces émissions.

### Un périmètre significatif

Cette étude prend en compte les consommations d'électricité dans les immeubles, les déplacements professionnels en voiture, train et avion, les déplacements domicile-travail, la distribution des documents et du courrier interne dans le réseau. Les mesures effectuées au plan mondial demeurant partielles, le premier bilan CO<sub>2</sub> a été limité à la France sur un périmètre significatif qui autorise des comparaisons sectorielles pertinentes.

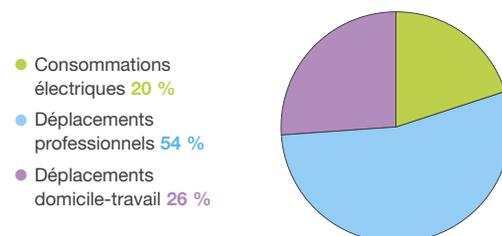
Les modes de calculs choisis visent à prendre en compte les émissions induites par la fabrication, le transport et la consommation des énergies. Pour les énergies fossiles liquides, la méthode tient compte, en plus de la combustion, des émissions liées à l'extraction, au transport et au raffinage des carburants à partir du brut conventionnel. Pour l'électricité, il a été tenu compte du type d'énergie primaire utilisée par le producteur. Des précisions sur les méthodes de mesure et leurs marges d'erreur sont fournies dans la rubrique 7 de l'annexe NRE - Environnement.

### Des marges de réduction étroites

Les résultats de cette étude confirment les précédentes estimations et montrent que le groupe a une empreinte écologique légère, que traduit un volume de rejet de moins de 2,4 tonnes de CO<sub>2</sub> par ETP en France.

Ce niveau d'émissions se compare favorablement aux résultats publiés par plusieurs grands concurrents du secteur. Tout en demeurant prudent sur l'utilisation de données issues de mesures comportant encore d'inévitables marges d'erreurs, leur analyse permet d'ores et déjà de mettre en évidence les activités dont les effets s'avèrent déterminants.

Données consolidées : estimations pour la France en kg équivalents CO<sub>2</sub> par salarié



C'est ainsi que les déplacements professionnels apparaissent comme la principale source d'émissions. Justifiés pour l'essentiel par les nécessaires contacts avec les clients, les négociations commerciales et les études de projets, ces déplacements font, de longue date, l'objet d'une politique rigoureuse de réduction des coûts. Celle-ci se traduit par une optimisation du nombre de déplacements et par le recours, lorsque cela est possible, aux télé et visioconférences. Le cas échéant, l'usage du train est favorisé et les déplacements en avion font l'objet de procédures formalisées de validation. Le niveau d'efficacité déjà atteint dans le contrôle de ce dispositif et la poursuite du développement des activités du groupe ne permettent pas d'envisager à court terme des marges de réduction significatives de cette composante des sources d'émissions de CO<sub>2</sub>.

Il en va de même des déplacements domicile-travail qui ont un impact significatif. En dépit des mesures incitant à l'utilisation des transports en commun, ces déplacements ne devraient pas connaître de baisse sensible en France dans les prochaines années. En effet, la gestion sociale

de la réorganisation des services d'après-vente de la Banque de Détail a pour conséquence un développement des petites mobilités, sans déménagement des collaborateurs, qui ont fait l'objet de nouvelles mesures d'accompagnement.

Dans le cadre de la maîtrise des coûts mise en œuvre de longue date par le groupe, les consommations énergétiques des immeubles apparaissent étroitement contrôlées. Les principales voies d'amélioration de l'efficacité écologique du groupe passent par l'intégration de technologies plus économes à l'occasion de chantiers de rénovation, de constructions nouvelles et de renouvellement des matériels.

Ces premiers calculs d'émissions de CO<sub>2</sub> ont vocation à être étendus sur un périmètre mondial, en utilisant des processus plus ramifiés permettant de réduire les marges d'erreurs qui caractérisent encore certaines données.

## Une utilisation de tous les leviers d'amélioration

Pour mettre en œuvre les principes du Pacte Mondial des Nations-Unies, le groupe a défini plusieurs orientations opérationnelles qui guident l'exercice de sa responsabilité environnementale.

### Prévention

De nombreuses mesures sont prises au quotidien par les services de gestion de l'immobilier du groupe pour prévenir les consommations d'énergie du patrimoine bâti, comme les systèmes de climatisation à eau perdue qui sont progressivement remplacés par des systèmes de climatisation à eau fermés. C'est ainsi qu'en 2004, lors du chantier de rénovation du siège de la BICI du Burkina, l'usage de climatisation à eau perdue a été supprimé malgré le surcoût des solutions alternatives.

La prévention des impacts écologiques peut passer par des accords avec d'autres parties prenantes. Dans cet esprit, BNP Paribas a conclu

avec le Centre français d'exploitation du droit de la copie un contrat l'autorisant à reproduire des articles sous la forme d'un panorama de presse électronique diffusé sur l'Intranet du groupe. Chaque collaborateur a l'opportunité de consulter la revue en ligne et les éditions sous format papier sont devenues exceptionnelles.

Meunier mène également une démarche de prévention des impacts de ses activités immobilières en développant l'application de la norme Haute Qualité Environnementale (HQE) pour la majeure partie de la production. Meunier Immobilier d'Entreprise entretient des relations étroites avec l'Association HQE et le Centre scientifique et technique du bâtiment (CSTB). Il intervient publiquement dans diverses enceintes professionnelles sur ce thème.

Meunier Habitat a été distingué en 2004 pour sa mise en valeur de la démarche HQE. La société est devenue le premier promoteur certifié "habitat et environnement" pour immeubles collectifs en accession de l'Ile-de-France avec le programme le Ténor à Courbevoie.

### Nature Conservancy

Bank of the West développe un partenariat avec Nature Conservancy en Californie depuis 1991. Nature Conservancy est une organisation nationale à but non lucratif dont les ressources sont consacrées à la protection de la diversité naturelle par l'acquisition et la gestion de terrains écologiquement exposés.

Au moyen d'un compte spécifique, ce partenariat enregistre la contribution commune de la banque et de ses clients pour Nature Conservancy. Il permet aux clients de participer au programme par des commissions de service produites par leur compte et transférées par la banque à Nature Conservancy. Ces fonds ont financé des projets de Nature Conservancy partout en Californie. Depuis l'établissement de son partenariat, Bank of the West a collecté près de 3,5 millions de dollars.

### Conformité

La fonction Immeubles d'exploitation (Imex) assure la conformité de la gestion technique de l'immobilier aux dispositions réglementaires applicables en France. À cet effet, elle élabore des guides techniques destinés aux gestionnaires directement concernés.

À l'international, le guide immobilier est établi par la fonction Global Procurement Group (GPG) à partir des réglementations les plus strictes des pays où est implanté BNP Paribas. Les chantiers des sites internationaux sont validés à partir de ce guide et les immeubles des sociétés nouvellement acquises sont audités par GPG.

Conformément aux dispositions législatives, Arius, filiale de leasing de matériel informatique de BNP Paribas, a développé une politique rigoureuse de gestion de la fin du cycle de vie de ses produits. Lorsque les équipements récupérés en fin de contrat sont audités et testés, trois cas peuvent se présenter. Si le matériel est en état de fonctionnement, il est revendu sur le marché de seconde main. Si ce n'est pas le cas, soit le matériel est mis au rebut et éliminé par un prestataire agréé, soit il est démonté en pièces détachées pour alimenter les sociétés de maintenance. Pour préparer la transposition de la directive européenne sur les déchets d'équipements électriques et électroniques (DEEE), Arius a choisi de travailler avec un partenaire agréé par les autorités compétentes, certifié ISO 14001 et adhérent du Recycling Network Europe (Rene).

### Économies d'énergies et de matières premières

Malgré la forte reprise de l'activité du groupe en 2004, ses consommations d'électricité ont été maîtrisées en limitant leur augmentation à 8,7 %. Une part de cette augmentation s'explique par une extension du périmètre de mesure de cette donnée.

Dans le cadre du développement de la gestion électronique de documents, plusieurs projets ont été conduits en 2004 qui vont permettre une dématérialisation des supports et une économie

substantielle de papier. Les deux principaux projets qui couvrent la documentation externe et interne de la Banque de Détail en France permettront de viser à partir de 2005 une économie de 150 millions de pages par an.

Filiale spécialisée dans la location et la gestion des flottes de véhicules, Arval, dans le cadre de sa démarche développement durable, a engagé une action pour favoriser l'utilisation de véhicules récents – les automobiles louées ont moins de trois ans – générant de faibles émissions et dotés d'équipements adaptés, comme les régulateurs de vitesse. Des guides pratiques sont élaborés pour attirer l'attention des conducteurs sur des gestes simples qui contribuent à préserver l'environnement.

De même, BNP Paribas finance des projets de fermes éoliennes sur tous les continents et fournit des financements adaptés pour mettre en place les infrastructures nécessaires à l'utilisation de l'énergie géothermique.

Les contrats signés en 2004 en Europe et en Asie pour financer des parcs d'éoliennes ont atteint un montant total de 850 millions d'euros.

### Sélection des approvisionnements

La sélection des approvisionnements représente un des axes majeurs de la démarche environnementale du groupe. La fonction Achats assure une mission de promotion systématique des clauses sociales et environnementales dans les contrats avec les fournisseurs. Elle porte une attention particulière à la notation environnementale des principaux fournisseurs évalués par les agences de notation extra-financière.



### Le partenariat Boise Cascade

Un partenariat a été engagé avec Boise Cascade, le distributeur de fournitures de bureau et de consommables informatiques pour les principales entités du groupe en Amérique du Nord.

Pour mieux mesurer et accroître le taux d'utilisation de produits d'origines recyclées, BNP Paribas a constitué un catalogue de produits comprenant une part significative de composants d'origines recyclées et mis en évidence ces produits "coup de cœur" dans les catalogues de commande utilisés par la communauté des acheteurs.

Le fournisseur s'est engagé pour sa part à fournir une analyse des consommations de ces produits et un positionnement du groupe par rapport aux autres entreprises américaines clientes, afin de souligner les écarts et les voies de progrès potentielles.

### Gestion des déchets

Tous les impacts environnementaux ne peuvent être pris en compte en amont des processus, notamment les déchets de papier et les cartouches d'imprimantes dont la gestion fait l'objet de plusieurs initiatives, en cours de généralisation.

Dès 2004, année de sa mise en place, le déploiement de la collecte de cartouches d'imprimantes, avec l'association Conibi, a obtenu de très bons résultats portant sur plus de 8 800 cartouches recueillies. Certains sites comme la Banque Privée ou le Centre de Formation du groupe collectent déjà 100 % des cartouches. À l'international, la mise en œuvre de la collecte s'étend à de nombreux pays, comme au Maroc et à Hong Kong où la cible de 100 % des cartouches collectées a aussi été atteinte.

La collecte de papier s'est accrue en 2004 et a atteint 4 700 tonnes. Elle sera encore étendue en 2005 en France et à l'international. Un tri sélectif quotidien des déchets est réalisé au nouveau siège social d'Arval.

Bank of the West est investisseur et membre fondateur du California Environmental Redevelopment Fund, LLC (CERF), consortium d'institutions californiennes qui prête et investit dans des projets pour le nettoyage et la restauration de propriétés contaminées afin de les rendre à nouveau utilisables. Le CERF, premier mécanisme de ce genre, est devenu un modèle national. En nettoyant les zones contaminées et dégradées, il aide les institutions participantes à réaliser leur vocation, qu'il s'agisse de développement économique, de protection de l'environnement ou de santé publique. Le CERF vise des projets financièrement viables dans des zones urbaines et rurales, créant ou conservant des emplois de résidents locaux, et aménageant des logements accessibles aux communautés défavorisées. Au cours des trois premières années, le CERF a investi dans vingt projets pour 33,4 millions de dollars. Le Président du Conseil du CERF est un cadre de Bank of the West.

### Un dispositif de pilotage cohérent

#### Contrôle des risques

La prise en compte des risques environnementaux est intégrée au processus d'analyse des risques de crédit et des risques opérationnels. La politique générale de crédit du groupe, actualisée en 2004, reconnaît que l'identification des risques environnementaux fait partie intégrante du processus de gestion des risques. Cette politique générale de crédit est déclinée en politiques spécifiques pour certains métiers. Pour les engagements Corporate, la politique de notation du groupe fixe les modalités d'intégration des risques environnementaux dans les paramètres de la notation interne.

Dans les financements de grands projets, un audit préalable des conséquences environnementales et sociales du projet est effectué pendant la phase de due diligence. Il évalue en particulier les impacts environnementaux du projet et leur incidence éventuelle sur son fonctionnement et sa viabilité.

Pour répondre aux besoins de couverture exprimés par les entreprises clientes exposées à des risques environnementaux, le groupe exerce une activité de trading sur des marchés spécialisés d'énergie et matières premières, qui lui permet de mettre au point des produits financiers dérivés. BNP Paribas est un intermédiaire actif sur ces marchés et offre ainsi à ses clients des instruments de couverture dans des conditions compétitives.

#### **Maîtrise des coûts**

Pour proposer les meilleurs services aux meilleurs prix, la maîtrise des coûts est un facteur clé de succès de la stratégie de développement dans la rentabilité que conduit le groupe. Les efforts pour limiter les consommations de toutes natures sont en totale adéquation avec la démarche de contrôle de gestion. C'est ainsi que des indicateurs environnementaux sont venus compléter les indicateurs de gestion utilisés sur l'Intranet de la fonction GPG par ses 2 500 correspondants dans toutes les entités du groupe.

Les efforts engagés pour réduire les surconsommations d'énergie et d'eau identifiées dans certains sites ont été poursuivis en 2004. L'arrêt de l'autoproduction d'électricité au moyen de groupes électrogènes dans la proche couronne parisienne se poursuit. Pour les fournitures de bureau, un contingentement plus rigoureux de certaines d'entre elles, telles que les cartouches d'imprimantes, a été mis en place, ce qui génère directement une moindre consommation de papier. La mesure et l'analyse des émissions de CO<sub>2</sub> du groupe contribuent à identifier les principaux écarts entre entités et fournissent un levier de rationalisation des consommations.

#### **Sensibilisation des acteurs**

La responsabilisation des salariés du groupe sur le respect de l'environnement est fondamentale pour assurer l'efficacité des mesures engagées dans ce domaine. Pour renforcer cette sensibilisation, les principaux canaux de la communication interne ont été mobilisés pour promouvoir la responsabilité environnementale du groupe, comme le site Intranet, le journal interne *Ambitions*, ainsi que les conventions et d'autres événements internes.

Cet effort d'information est renforcé au sein des fonctions en charge des moyens généraux du groupe. Ainsi chaque collaborateur de la fonction Achats à l'international (GPG) a-t-il eu à intégrer des actions de contribution au développement durable à ses objectifs individuels.

Outre son intervention dans le lancement de l'Enhanced Analytics Initiative, BNP Paribas Asset Management participe activement aux travaux de l'Institutional Investor Group on Climate Change (IIGCC) sur le secteur des matériaux de construction. Ce travail permet d'identifier les acteurs du secteur les mieux placés pour affronter les enjeux environnementaux, notamment en terme d'efficacité énergétique. Il a pour objectif d'analyser l'impact de l'introduction des quotas de CO<sub>2</sub> et les risques d'investissements induits.

#### **Efficacité du Contrôle Interne**

La méthodologie d'audit de la responsabilité environnementale du groupe a été finalisée en 2004. Sa conception a associé l'Inspection Générale du groupe et la fonction Développement Durable groupe. Elle permet d'évaluer de manière qualitative l'assimilation des procédures et normes environnementales du groupe par toutes les entités auditées.

Clé de voûte du système de Contrôle Interne, l'Inspection Générale, directement rattachée au Directeur Général, utilise cette méthodologie d'audit en toute indépendance et sans exclusive sur la totalité du périmètre du groupe.

**Chetan Shah**  
Vice-Président et  
Coordinateur régional  
BNP Paribas Banque  
Privée - Bombay

**Larry Sutikno**  
Responsable  
Corporate Finance  
BNP Paribas Peregrine -  
Jakarta



# AIDE AUX SINISTRÉS DU TSUNAMI

## Accompagner, soulager et reconstruire grâce à un réseau d'entraide

Face à l'ampleur de la catastrophe naturelle et humanitaire qui frappe l'Asie du Sud-Est depuis le tremblement de terre de la fin décembre 2004, le monde entier s'est mobilisé, créant un immense réseau de solidarité. BNP Paribas est implanté en Asie du Sud-Est et, comme beaucoup de leurs confrères ou compatriotes, les employés des sièges et filiales locales qui le pouvaient ont immédiatement réagi, seuls ou en partenariat avec des associations. Chetan Shah est de ceux-ci. Après avoir reçu un SMS d'un client lui demandant de soutenir les collectes de vêtements et de nourriture organisées par une association de la base navale de Colaba, à Bombay, il a envoyé à son tour une soixantaine de SMS à ses connaissances. Les réponses ne se sont pas fait attendre et M. Shah a collecté et rassemblé plusieurs centaines de kilos de dons en nature. *"Ce n'est pas grand-chose, mais à notre petite échelle, nous avons essayé de canaliser l'aide aux victimes."*

En Indonésie, c'est auprès de World Harvest que Larry Sutikno s'est impliqué. Cette association chrétienne, l'une des premières à avoir pu apporter des secours à Aceh – l'une des régions les plus dévastées –, a immédiatement envoyé un premier lot de médicaments, trois jours après la catastrophe, puis dépêché en janvier vingt-quatre médecins américains et vingt-six infirmiers et infirmières volontaires. *"L'association a désormais pour objectif de reconstruire les hôpitaux, d'assurer l'éducation des enfants, et, le plus important, de permettre aux habitants d'Aceh de reconstruire leur vie."* Les initiatives des employés de BNP Paribas ont largement dépassé les frontières de l'Asie du Sud-Est. Outre les nombreux engagements personnels auprès d'associations humanitaires, l'aide du groupe s'est également traduite par plus de 2,8 millions d'euros de dons, émanant des employés, des associations de personnel ou versés au nom du groupe.



ART-THÉRAPIE, FONDATION BNP PARIBAS SUISSE

## L'ENGAGEMENT DANS LE TISSU SOCIAL

Au-delà des seuls acteurs de l'économie, BNP Paribas développe de multiples partenariats avec les représentants des autres composantes de la société. Le recensement de plus de 900 partenariats engagés en 2004 par le réseau bancaire en France témoigne de la profondeur de cet ancrage dans le tissu social.

### L'engagement dans le développement des microcrédits

BNP Paribas a décidé de s'engager de façon élargie dans le microcrédit aux chômeurs et bénéficiaires du revenu minimum d'insertion (RMI) qui créent leur entreprise, en renforçant son partenariat avec l'Association pour le droit à l'initiative économique (Adie).

L'intervention de BNP Paribas aux côtés de l'Adie comporte quatre aspects :

- la mise en place en faveur de l'Adie d'une ligne de crédit d'au moins 2 millions d'euros, qui va permettre de financer au moins 1 000 projets ;
- la participation à concurrence de 30 % à la couverture du risque ;

- une contribution au financement des coûts d'accompagnement à hauteur de 10 % des montants mis à disposition de l'association ;
- l'ouverture d'un compte et l'accès aux services bancaires associés pour les créateurs qui n'en bénéficiaient pas encore, dès lors que leur dossier a été accepté par l'Adie. Chacune des 100 antennes locales de l'Adie a pour correspondant une agence BNP Paribas pour la mise en œuvre du dispositif.

Ce partenariat renforce les liens déjà tissés par le groupe avec l'Adie depuis 1993. Depuis sa création, cette association a accordé 25 000 prêts

à des chômeurs et allocataires du RMI avec des résultats positifs : 94 % des prêts sont remboursés et 64 % des entreprises créées avec l'aide d'un prêt de l'Adie existent encore au bout de deux ans, soit un taux supérieur à la moyenne des créations d'entreprises recourant au crédit classique. Par ailleurs, Cetelem, société du groupe, a mis en œuvre un partenariat avec l'Adie en 2004, qui a pour objet un transfert d'expérience et de savoir-faire, notamment par l'élaboration d'un outil d'aide à la décision.

Les entités du groupe sont également partenaires d'institutions de microfinance hors de France, notamment en Afrique de l'Ouest où l'ensemble des banques associées ont souscrit au capital de la Banque Régionale de Solidarité (BRS), créée à l'initiative de la Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest pour structurer la microfinance dans la région.

La BICI de Guinée a joué un rôle de pilote dans ce domaine depuis plusieurs années en développant, avec l'aide de l'Agence Française de Développement (AFD), un partenariat avec une structure de microcrédit locale : le Crédit Rural. Cette initiative se traduit par la mise en place d'une ligne de refinancement pour l'institution de microcrédit, de relais de financements directs pour les ex-bénéficiaires de microcrédits devenus bancables. Ces concours bancaires s'accompagnent d'une aide à la formation des cadres et techniciens du Crédit Rural.

Au Maroc, la microfinance connaît un développement rapide, encouragé par le gouvernement. La BMCI est directement impliquée dans ce soutien, en particulier par la mise en place de concours à moyen et long terme au profit de l'association Al-Amama, l'une des deux plus importantes institutions de microcrédit locales.

Plusieurs projets de renforcement de ces partenariats hors de France seront finalisés en 2005 dans le cadre de l'action "2005 : année internationale du microcrédit" lancée par l'ONU.

## L'insertion par le sport

Les actions conduites par le groupe dans le cadre de ses partenariats solidaires visent majoritairement les jeunes, leur formation et la lutte contre l'exclusion. Dans cet esprit, le mécénat sportif est une voie dans laquelle BNP Paribas s'est engagé depuis plusieurs années pour favoriser une meilleure insertion.

Le groupe est partenaire de tous les tennis depuis 32 ans et a naturellement choisi cette relation, la plus longue de l'histoire du partenariat sportif, pour étendre ses interventions.

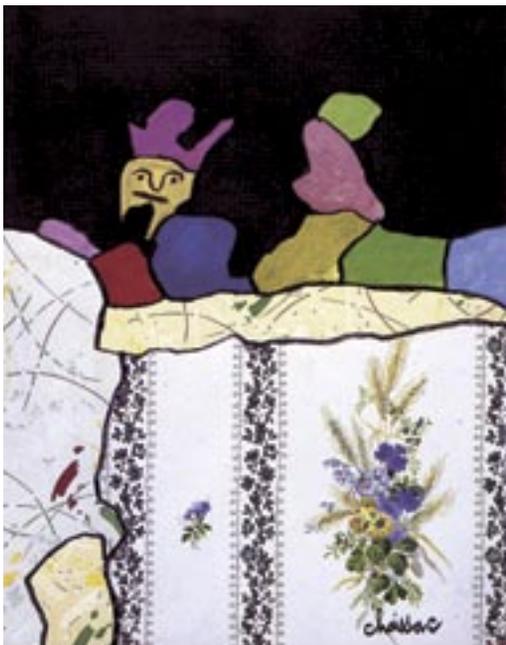
Il accompagne l'association Fête le mur, créée et animée par Yannick Noah, qui s'efforce de favoriser la cohésion et l'intégration dans les quartiers difficiles à travers le sport. Elle ouvre aux jeunes des cités défavorisées l'accès à la pratique du tennis en bénéficiant d'installations et d'un encadrement de qualité, permettant d'intégrer les plus motivés dans le dispositif fédéral. La création en 2004 d'une "bourse BNP Paribas" permet à des enfants sélectionnés lors du tournoi national de poursuivre leurs études au collège tout en se perfectionnant dans le tennis.

BNP Paribas a élargi cette forme de mécénat en 2004 en devenant membre fondateur de la Fondation du sport destinée à accompagner les initiatives d'insertion par le sport. Parmi les premiers projets retenus figurent : la création d'écoles de boxe dans les quartiers difficiles d'Ile-de-France, l'intégration de femmes étrangères par le sport à Dreux et un projet consistant, dans les écoles, à confronter les enfants valides aux situations de handicaps, par exemple, en pratiquant le basket-ball en fauteuil avec des handicapés.

Partenaire depuis 10 ans des Internationaux de France Handisport, BNP Paribas est devenu en 2004 le partenaire officiel du tennis français Handisport et le sponsor titre du tournoi qui s'appelle désormais le "BNP Paribas Open de France".

Après le succès de la première édition du Téléthon de tennis, BNP Paribas a reconduit en 2004 cette opération en liaison avec l'Association française contre les myopathies. Plus de 160 clubs bénévoles se sont mobilisés à cette occasion.

Ces actions de mécénat sportif se développent hors de France et sont déjà conduites en Suisse, en Argentine et au Maroc.



*En 2004, la collection Gaston Chaissac, restaurée grâce au soutien de la Fondation BNP Paribas, a pu retrouver les cimaises du musée de l'Abbaye Sainte-Croix, aux Sables-d'Olonne. Le retour de cet ensemble exceptionnel, présenté désormais de manière homogène, est un juste hommage à un artiste autodidacte et marginal, reconnu aujourd'hui d'un large public.*

## **Le mécénat de la Fondation BNP Paribas : expression de l'engagement sociétal du groupe**

Placée sous l'égide de la Fondation de France, la Fondation BNP Paribas favorise le dialogue entre le monde bancaire et son environnement culturel ou social. Carrefour d'échanges et de découvertes, elle exprime sur un autre registre les valeurs et les savoir-faire de BNP Paribas.

À travers les programmes qu'elle conduit, la Fondation BNP Paribas s'attache à préserver et faire connaître les richesses des musées et des monuments, à encourager des créateurs et interprètes, à aider la recherche médicale dans des secteurs de pointe et à appuyer des projets en faveur de l'éducation, de l'insertion et du handicap.

Au-delà d'un simple appui financier, la Fondation accompagne ses partenaires comme la banque accompagne ses clients : en fonction des aspirations de chacun, elle propose une aide sur mesure, apporte ses conseils et développe ses programmes en s'appuyant sur l'ensemble de ses réseaux, en France comme à l'étranger.

La Fondation BNP Paribas est membre d'Admical et du Centre français des fondations.

### **Culture**

Mécène fidèle et reconnu des musées et monuments, la Fondation BNP Paribas apporte son soutien à la publication d'albums rendant compte de la richesse de leurs collections et contribue à la restauration de leurs chefs-d'œuvre. Lancés à l'initiative de la Fondation, ces deux programmes ont bénéficié à de nombreuses institutions : en témoignent la cinquantaine de livres publiés sur des musées français et étrangers et la centaine d'œuvres qui, une fois restaurées, ont pu à nouveau être révélées au public.

La Fondation BNP Paribas porte un regard attentif à l'expression contemporaine en accompagnant au jour le jour des créateurs dans des disciplines peu aidées par le mécénat d'entreprise : danse contemporaine, nouveaux arts du cirque et jazz. Dans le même temps, elle contribue à la découverte d'œuvres musicales rares ou inédites et favorise l'émergence de jeunes interprètes.

Ces soutiens se prolongent à travers les liens qu'elle a tissés avec des festivals et des structures de diffusion, avides de découvertes.

#### Santé, solidarité

Dans le domaine de la santé, la Fondation BNP Paribas accompagne des chercheurs et médecins œuvrant sur le double front de la recherche médicale et de ses applications cliniques. En s'appuyant sur l'expertise d'organismes reconnus par la communauté scientifique, ses interventions prennent le plus souvent la forme d'un soutien pluriannuel à des équipes nouvellement implantées.

En matière de solidarité, la Fondation BNP Paribas a fait le choix d'intervenir sur des projets pilotes qui visent à favoriser la réinsertion sociale et à lutter contre différentes formes d'exclusion.

Depuis 2002, la Fondation développe un programme spécifique, Coup de pouce aux projets du personnel, destiné à soutenir des actions de solidarité dans lesquelles des collaborateurs de la banque sont impliqués à titre personnel.



*Inauguré le 6 juin 1988, le Mémorial de Caen, un musée pour la Paix, gagne très vite une grande audience populaire – 500 000 visiteurs en moyenne par an, dont plus de la moitié ont moins de vingt ans –, allant ainsi au-delà des espoirs de ses initiateurs. Bâti sur un site historique – Jour J et Bataille de Normandie –, ce jeune musée a su se développer grâce à un programme scientifique et culturel novateur qui place le public au centre de la visite et en fait un témoin de l'Histoire. La montée des fascismes entre les deux guerres mondiales, l'Occupation en France, la Déportation et la Résistance, la Guerre Froide, la terreur nucléaire et les espaces consacrés à la paix constituent une fresque historique que cet ouvrage, publié à l'occasion du 60<sup>e</sup> anniversaire du Débarquement de Normandie, invite le lecteur à parcourir.*



*Fondé en 1888, l'Institut Pasteur contribue à la prévention et au traitement des maladies, en priorité infectieuses, par la recherche, l'enseignement, et des actions de santé publique. Dans le cadre du soutien qu'elle apporte à des programmes de recherche, la Fondation BNP Paribas a décidé d'épauler les travaux conduits par le Groupe de génétique sur les biofilms que dirige le professeur Jean-Marc Ghigo, à l'Institut Pasteur.*



*Après avoir défendu comme interprète les œuvres de plusieurs chorégraphes, Béatrice Massin étudie pendant dix ans le répertoire baroque, et fonde la compagnie Les Fêtes Galantes. À travers ses créations, Béatrice Massin restitue l'aspect ludique et somptueux de cette forme de danse en la dépouillant de tout maniérisme : sur scène, les danseurs développent avec enthousiasme les figures propres au Siècle de Louis XIV, et flirtent avec la danse contemporaine sur fond d'allégresse... Un dialogue de plaisir avec la musique pour un joyeux voyage entre baroque et contemporain. En 2004, la Fondation BNP Paribas, l'un des rares mécènes de la danse, a décidé d'apporter son soutien à cette compagnie.*



*Depuis plus de dix ans, l'Afev (Association de la Fondation étudiante pour la ville) mobilise des milliers d'étudiants bénévoles qui s'engagent auprès des plus jeunes des quartiers défavorisés. En 2004, l'Afev obtient le label de l'ONU pour piloter les journées mondiales des jeunes solidaires (Global Youth Service Day), une initiative qui vise, dans 125 pays du monde, à valoriser, encourager et faire connaître l'engagement de millions de jeunes dans le champ de la solidarité et à promouvoir leur rôle dans la société. Fidèle partenaire de l'Afev, la Fondation BNP Paribas s'est jointe à cette initiative.*

## Le rayonnement international

La Fondation essaime progressivement sa démarche hors de France. Au-delà des tournées des artistes qu'elle accompagne, elle a mis en place des programmes d'envergure internationale et exerce un rôle de conseil, d'appui et de levier auprès des entités qui souhaitent développer leurs partenariats locaux ou créer une fondation. Après la Fondation BNP Paribas Suisse qui a vu le jour en 2002, la Fondation BNP Paribas do Brazil a été créée en 2003 et la Fondation marocaine en 2004.

Historiquement, les implantations du groupe sont impliquées depuis de nombreuses années dans des formes de mécénat solidaire à New York et à Londres. Les associations parrainées par BNP Paribas New York sont nombreuses et diverses : lutte contre la violence domestique, soutien au programme de formation des jeunes des quartiers défavorisés, aide aux danseurs de Broadway victimes du sida ou encore assistance psychologique aux anciens détenus.

À Londres, BNP Paribas a élargi ses précédentes initiatives en lançant en association avec Business in the Community, l'association caritative fondée par le Prince Charles, un projet pilote d'aide à l'enseignement du français dans un des quartiers les plus déshérités de la ville. Dans ce cadre, plusieurs collaborateurs vont enseigner le français à des élèves de classe de terminale durant l'heure du déjeuner.

### BNP Paribas Espagne

Indépendamment des initiatives prises pour faciliter l'intégration des personnes handicapées, en collaboration avec les Fondations AFIM et Gil Gayarre, BNP Paribas Espagne a lancé en 2004 deux opérations :

- la première, baptisée *Apoyamos tu esfuerzo* (Nous soutenons vos efforts), a pour but de reconnaître et de soutenir l'engagement solidaire des salariés en dehors de leur vie professionnelle. La banque versera jusqu'à 1 800 euros par projet aux organisations d'intérêt général au sein desquelles ses collaborateurs sont engagés.
- le second programme, *Dobla tu ayuda* (Doublez votre aide), consiste pour la banque à encourager les dons réalisés par son personnel en s'engageant à effectuer des dons d'un montant équivalent à ceux des collaborateurs.

Très impliqué dans l'assistance à Pocoré, petite ville du Mato Grosso, la Fondation BNP Paribas do Brazil a créé en 2004, dans l'orphelinat qu'elle soutient, une bibliothèque moderne et un accès à Internet, à l'usage des habitants de la ville.

Au-delà des actions caritatives qui mobilisent ses collaborateurs, BNP Paribas North East Asia a versé une contribution de 1 million de yuans renminbi chinois à l'Institut sino-français des sciences de la vie et du génome implanté à l'hôpital Runjin de Shangaï, qui développe la recherche de médicaments contre le SRAS et un test rapide pour sa détection.



### La Fondation BNP Paribas en Suisse

Pour marquer ses 130 ans d'existence et pérenniser les actions entreprises depuis plus de 10 ans en Suisse, BNP Paribas Suisse a créé sa propre Fondation afin de traduire son engagement à long terme dans la vie culturelle et sociale du pays. Outre le financement de projets spécifiques comme l'édition annuelle du volume *Musées suisses*, la restauration d'œuvres dans plusieurs musées helvétiques et son partenariat avec le Grand Théâtre de Genève, la Fondation a donné une nouvelle dimension à ses actions de solidarité en soutenant plusieurs projets d'art-thérapie destinés aux enfants malades.

Cette technique d'expression qui recourt à l'imaginaire à travers des activités habituelles et familières comme le dessin, la peinture, les contes ou encore la musique, tend à rendre le séjour hospitalier moins angoissant pour les jeunes patients et facilite les échanges, souvent difficiles, avec leur famille. Elle transforme un lieu considéré comme hostile, parce que lié à la douleur et à la séparation, en un environnement perçu comme bienveillant.

La Fondation s'efforce de faire reconnaître cette pratique encore peu connue et d'aider les professionnels qui interviennent au chevet des enfants. Dans les hôpitaux publics de Genève, Lausanne, Lugano, Zurich, Bâle et Winthertur, de nombreux postes d'art-thérapeutes ont été créés depuis 1999, financés en grande partie par la Fondation BNP Paribas Suisse.

# SETI@HOME



Des milliers d'ordinateurs domestiques reliés pour écouter l'Univers

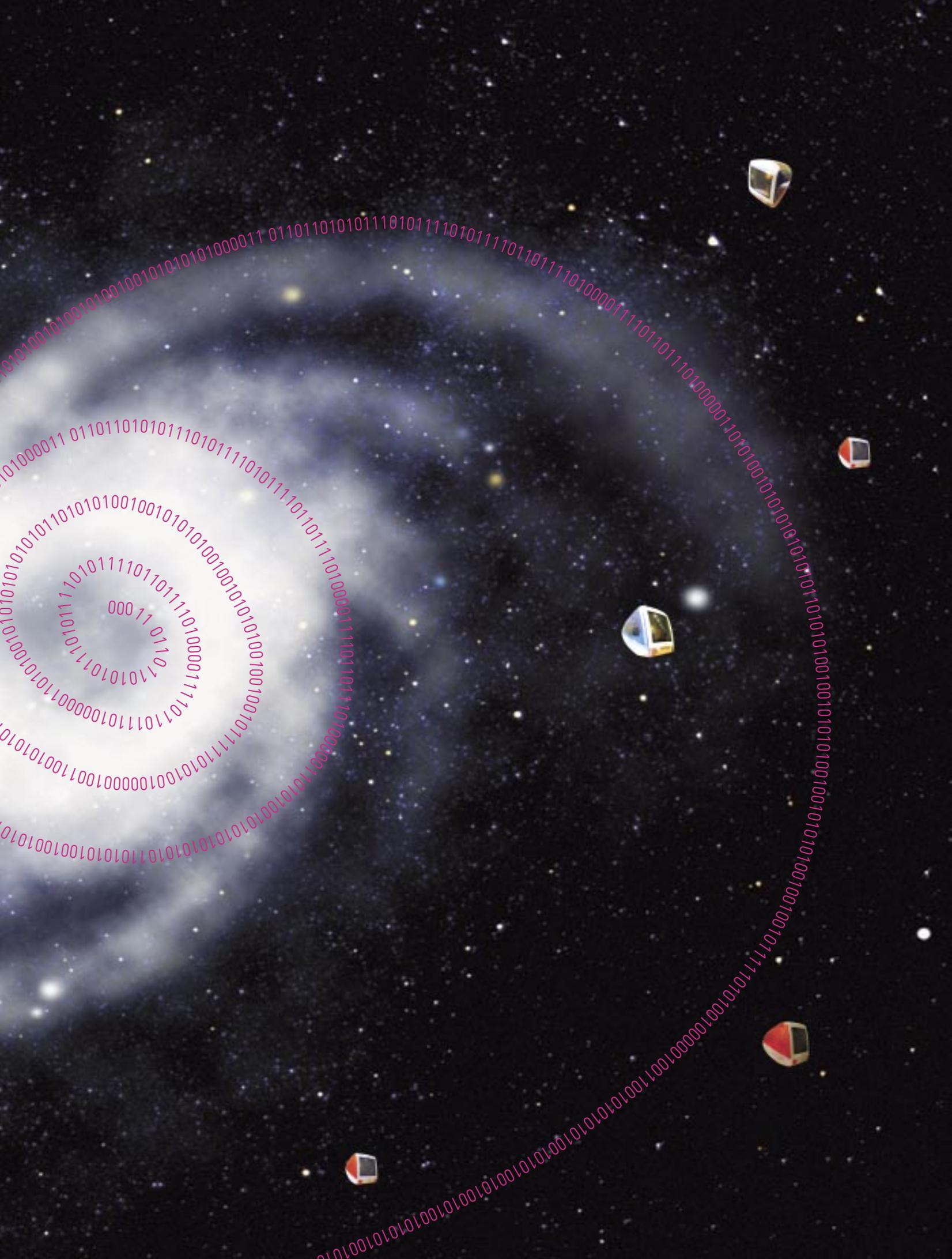
**Alex Oulton**

Utilisateur de Seti@home, IT

BNP Paribas - Tokyo

Les Terriens ont envoyé beaucoup de messages d'amitié dans l'Univers, adressés à d'éventuels Extraterrestres. Jusqu'ici, sauf complot scientifique, aucune réponse ne nous est parvenue. À Berkeley, en Californie, les chercheurs du programme Seti (Search for Extraterrestrial Intelligence) se sont dit que des Extraterrestres essaient peut-être, eux aussi, d'entrer en contact avec nous, et que nous ferions bien d'être attentifs. C'est pourquoi depuis plusieurs années, un énorme radiotélescope "scanne" l'Univers à la recherche de signaux radio, pour capter d'éventuels messages. Mais vu la taille de l'Univers, ce n'est pas avec un simple ordinateur, même surpuissant, qu'on pourra alimenter les énormes besoins en capacité de calcul du radiotélescope. D'où l'idée d'utiliser un réseau d'ordinateurs pour se partager le travail. *"Pensez à ces millions d'ordinateurs qui restent allumés à travers le monde, parfois toute la nuit, alors même qu'ils ne servent pas."* Et même si vous êtes devant votre écran, il y a toujours des moments où vous ne touchez pas la souris, n'imprimez pas de document, ne surfez pas sur Internet ou ne tapez pas sur le clavier. *"Dans ces moments-là, grâce à un simple petit logiciel, l'ordinateur peut être programmé pour faire autre chose"*. Ausculter l'Univers, par exemple... *"Grâce aux centaines de milliers d'ordinateurs du réseau, le travail du radiotélescope avance beaucoup plus vite."* La mise à profit des moments d'oisiveté de nos ordinateurs a aussi des applications sur Terre, avec par exemple les calculs d'immenses nombres premiers.





# LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Composition au 31 décembre 2004\*



## Michel PÉBEREAU

**Fonction principale :** Président du Conseil d'administration de BNP Paribas

- Né le 23 janvier 1942
- Dates de début et de fin de mandat : 14 mai 2003 – AG 2006
- Date du 1<sup>er</sup> mandat : 14 mai 1993
- Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 110 006

### Administrateur :

- Lafarge
- Saint-Gobain
- Total
- *BNP Paribas UK Holdings Ltd, Grande-Bretagne*

### Membre du Conseil de surveillance :

- Axa
- *Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie, Maroc*

### Censeur :

- *Société Anonyme des Galeries Lafayette*

### Président :

- *Fédération Bancaire Européenne*
- *Commission Banque d'Investissement et de Marchés de la Fédération Bancaire Française*
- *Conseil de Direction de l'Institut d'Études Politiques de Paris*
- *Conseil d'Orienteation de l'Institut Aspen France*

### Membre :

- *International Advisory Panel de Monetary Authority of Singapore*
- *International Capital Markets Advisory Committee de Federal Reserve Bank of New York*
- *International Monetary Conference*
- *International Business Leaders' Advisory Council for the Mayor of Shanghai (IBLAC)*



## Patrick AUGUSTE

Administrateur élu par les salariés cadres de BNP Paribas

**Fonction principale :** Chef de projets immobiliers

- Né le 18 juin 1951
- Élu pour 6 ans le 6 mars 2000
- Date du 1<sup>er</sup> mandat : 14 décembre 1993
- Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 30



## Claude BÉBÉAR

**Fonction principale :** Président du Conseil de surveillance d'Axa

- Né le 29 juillet 1935
- Dates de début et de fin de mandat : 14 mai 2003 – AG 2006
- Date du 1<sup>er</sup> mandat : 23 mai 2000
- Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 3 074

### Président-Directeur Général de Finaxa

### Administrateur :

- Vivendi Universal
- *Axa Assurances Iard Mutuelle*
- *Axa Assurances Vie Mutuelle*
- *Axa Courtage Assurance Mutuelle*
- *Axa Financial Inc., États-Unis*

### Censeur :

- *Schneider Electric*

### Président :

- *Institut du Mécénat de Solidarité*
- *Institut Montaigne*



## Jean-Louis BEFFA

**Fonction principale :** Président-Directeur Général de la Compagnie de Saint-Gobain

- Né le 11 août 1941
- Dates de début et de fin de mandat : 14 mai 2003 – AG 2006
- Date du 1<sup>er</sup> mandat : 22 octobre 1986
- Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 3 832

Vice-Président du Conseil d'Administration de BNP Paribas  
Président de *Claude Bernard Participations*

### Administrateur :

- Gaz de France
- *Groupe Bruxelles Lambert, Belgique*
- *Saint-Gobain Cristaleria SA, Espagne*
- *Saint-Gobain Corporation, États-Unis*

### Représentant permanent :

- Saint-Gobain PAM

### Membre du Conseil de surveillance :

- Le Monde SA
- *Le Monde Partenaire AS (SAS)*
- *Société Éditrice du Monde (SAS)*



## Gerhard CROMME

**Fonction principale :** Président du Conseil de surveillance de ThyssenKrupp AG

- Né le 25 février 1943
- Dates de début et de fin de mandat : 14 mai 2003 – AG 2005
- Date du 1<sup>er</sup> mandat : 21 mars 2003
- Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 400

### Membre du Conseil de surveillance :

- *Allianz AG, Allemagne*
- *Axel Springer AG, Allemagne*
- *Deutsche Lufthansa AG, Allemagne*
- *E.ON AG, Allemagne*
- *E.ON Ruhrgas AG, Allemagne*
- *Hochtief AG, Allemagne*
- *Siemens AG, Allemagne*
- Suez
- *Volkswagen AG, Allemagne*

### Président :

- *Commission gouvernementale pour le Code allemand de Gouvernement d'entreprise*
- *European Round Table of Industrialists*



## Michel FRANÇOIS-PONCET (décédé le 10 février 2005)

**Fonction principale :** Vice-Président du Conseil d'administration de BNP Paribas

- Né le 1<sup>er</sup> janvier 1935
- Dates de début et de fin de mandat : 14 mai 2003 – AG 2006
- Date du 1<sup>er</sup> mandat : 23 mai 2000
- Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 22 300

Président de *BNP Paribas Suisse SA, Suisse*  
Vice-Président de *Pargesa Holding SA Suisse*

### Administrateur :

- Finaxa
- LVMH
- Schneider Electric
- *BNP Paribas UK Holdings Limited, Grande-Bretagne*
- *Compagnie Monégasque de Banque*
- *Power Corporation, Canada*

\* Les mandats figurant en italique n'entrent pas dans les dispositions du Code de Commerce relatives au cumul des mandats.



**Jacques FRIEDMANN**

Fonction principale : Administrateur de sociétés

- Né le 15 octobre 1932
- Dates de début et de fin de mandat : 04 mai 1999 – AG 2005
- Date du 1<sup>er</sup> mandat : 14 décembre 1993
- Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 4 942

Administrateur :

- LVMH
- Total

Président du Conseil d'orientation du Musée du Quai Branly



**Jean-Marie GIANNO**

Administrateur élu par les salariés de BNP Paribas

Fonction principale : Chargé de fonctions administratives

- Né le 7 septembre 1952
- Élu pour 3 ans le 5 février 2004
- Date de 1<sup>er</sup> mandat : 15 mars 2004 (M. Jean-Marie Gianno a exercé un mandat d'administrateur salarié à la Banque Nationale de Paris, de 1993 à 1999)
- Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 10



**François GRAPPOTTE**

Fonction principale : Président du Conseil d'administration de Legrand

- Né le 21 avril 1936
- Dates de début et de fin de mandat : 04 mai 1999 – AG 2005
- Date du 1<sup>er</sup> mandat : 04 mai 1999
- Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 2 300

Membre du Conseil de surveillance :

- Galeries Lafayette
- Michelin

Président :

- Legrand SAS
- Lumina Management

Administrateur et Directeur Général de Legrand Holding SA

Administrateur :

- Valeo
- B. Ticino, Italie
- Bufer Elektrik, Turquie
- Eltas Elektrik, Turquie
- Legrand Española, Espagne
- Lumina Parent, Luxembourg
- Pass & Seymour, États-Unis
- The Wiremold Company, États-Unis

Membre :

- Conseil consultatif de la Banque de France
- Conseil de Promotelec (Promotion de l'installation électrique dans les bâtiments neufs et anciens)
- Bureau de la FIEEC (Fédération des Industries Électriques, Électroniques et de Communication)
- Bureau du Gimélec (Groupement des Industries de l'équipement électrique, du contrôle-commande et des services associés)



**Alain JOLY**

Fonction principale : Président du Conseil de surveillance d'Air Liquide

- Né le 18 avril 1938
- Dates de début et de fin de mandat : 14 mai 2003 – AG 2006
- Date du 1<sup>er</sup> mandat : 28 juin 1995
- Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 4 152

Administrateur :

- Lafarge
- Société d'Oxygène et d'Acétylène d'Extrême-Orient
- Air Liquide International Corporation, États-Unis
- American Air Liquide, États-Unis



**Denis KESSLER**

Fonction principale : Président-Directeur Général de Scor

- Né le 25 mars 1952
- Dates de début et de fin de mandat : 14 mai 2003 – AG 2006
- Date du 1<sup>er</sup> mandat : 23 mai 2000
- Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 812

Président :

- Scor Vie
- Commercial Risk Re-Insurance Company, États-Unis
- Commercial Risk Re-Insurance Company Ltd, États-Unis
- Commercial Risk Partners Ltd, Bermudes
- General Security National Insurance Company, États-Unis
- General Security Indemnity of Arizona, États-Unis
- Investors Insurance Corporation, États-Unis
- Investors Marketing Group Inc., États-Unis
- Scor Italia Riassicurazioni SPA, Italie
- Scor Life Insurance Company, États-Unis
- Scor Life US Re Insurance, États-Unis
- Scor Reinsurance Company, États-Unis
- Scor US Corporation, États-Unis

Administrateur :

- Bolloré Investissement SA
- Dassault Aviation
- Amvescap Plc, Grande-Bretagne
- Cogedim
- Dexia, Belgique
- Scor Canada Reinsurance Company, Canada

Membre du Conseil de surveillance :

- Scor Deutschland, Allemagne

Représentant permanent :

- Fergascor dans SA Communication & Participation

Censeur :

- FDC SA
- Gimar Finance SCA

Membre :

- Commission Économique de la Nation
- Conseil Économique et Social



**Jean-François LEPETIT**

- Né le 21 juin 1942
- Dates de début et de fin de mandat : 05 mai 2004 – AG 2005
- Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 750

• Autre fonction : Professeur associé à l'Edhec



**Lindsay OWEN-JONES**

Fonction principale : Président-Directeur Général de L'Oréal

- Né le 17 mars 1946
- Dates de début et de fin de mandat : 28 mai 2004 – AG 2007
- Date du 1<sup>er</sup> mandat : 13 juin 1989
- Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 2 088

Président :

- Galderma Pharma SA, Suisse (jusqu'au 24 mai 2004)

Vice-Président et membre du Conseil de surveillance :

- Air Liquide

Administrateur :

- Gesparal (jusqu'au 29 avril 2004)
- Sanofi-Aventis
- Galderma Pharma SA, Suisse (depuis le 24 mai 2004)
- L'Oréal USA, Inc., États-Unis
- L'Oréal UK Ltd, Grande-Bretagne



#### Hélène PLOIX

- Fonction principale :** Président de *Pechel Industries SAS* et de *Pechel Industries Partenaires SAS*
- Née le 25 septembre 1944
  - Dates de début et de fin de mandat : 14 mai 2003 – AG 2005
  - Date du 1<sup>er</sup> mandat : 21 mars 2003
  - Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 700

#### Administrateur :

- Lafarge
- *Boots Group Plc, Grande-Bretagne*
- *Ferring SA, Suisse*

#### Membre du Conseil de surveillance :

- Publicis

#### Représentant de Pechel Industries :

- *Aquarelle.com Group*
- *CAE International*
- *CVBG-Dourthe Kressman*
- *Pechel Service SAS*
- *Quinette Gallay*
- *Xiring*

#### Gérant de *Hélène Ploix SARL*

#### Membre du Comité d'investissement du *Fonds de Pension des personnels des Nations-Unies*



#### Baudouin PROT

- Fonction principale :** Administrateur Directeur Général de BNP Paribas
- Né le 24 mai 1951
  - Dates de début et de fin de mandat : 07 mars 2000 – AG 2005
  - Date du 1<sup>er</sup> mandat : 7 mars 2000
  - Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 34 094

#### Administrateur :

- Veolia Environnement
- *Erbé, Belgique*
- *Pargesa, Belgique*

#### Membre du Conseil de surveillance :

- Pinault-Printemps-Redoute

#### Représentant permanent de BNP Paribas au Conseil de surveillance :

- Accor



#### Louis SCHWEITZER

- Fonction principale :** Président-Directeur Général de Renault
- Né le 8 juillet 1942
  - Dates de début et de fin de mandat : 28 mai 2004 – AG 2007
  - Date du 1<sup>er</sup> mandat : 14 décembre 1993
  - Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 5 830

#### Président du Directoire :

- *Renault-Nissan BV, Pays-Bas*

#### Administrateur :

- Électricité de France
- RCI Banque
- Veolia Environnement
- *AB VOLVO, Suède*
- *AstraZeneca, Grande-Bretagne*

#### Membre du Conseil de surveillance :

- *Philips, Pays-Bas*

#### Membre du Conseil :

- *Fondation Nationale des Sciences Politiques*
- *Institut Français des Relations Internationales*
- *Musée du Louvre*

#### Membre du Conseil consultatif :

- *Banque de France*
- *Allianz, Allemagne*

#### Membre du Conseil exécutif du *Medef*



#### Jean-François TRUFELLI

- Administrateur élu par les salariés de BNP Paribas
- Fonction principale :** Technicien Études Statistiques
- Né le 4 mai 1952
  - Élu pour 3 ans le 5 février 2004
  - Date de 1<sup>er</sup> mandat : 15 mars 2004
  - Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 11

#### AUTRES MANDATAIRES SOCIAUX

#### Georges CHODRON DE COURCEL

- Fonction principale :** Directeur Général Délégué de *BNP Paribas*
- Né le 20 mai 1950
  - Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 15 000

#### Président :

- *BNP Paribas Emergis SAS*
- *Compagnie d'Investissement de Paris SAS*
- *Financière BNP Paribas SAS*

#### Administrateur :

- Alstom
- Bouygues
- Nexans
- *BNP Paribas (Suisse) SA, Suisse*
- *Erbé SA, Belgique*
- *Verner Investissements SAS*

#### Membre du Conseil de surveillance :

- Lagardère SCA
- Sagem SA

#### Censeur :

- *Scor SA*
- *Scor Vie*

#### Jean CLAMON

- Fonction principale :** Directeur Général Délégué de *BNP Paribas*
- Né le 10 septembre 1952
  - Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 16 000

#### Administrateur :

- Arval Service Lease
- BPLG
- *Cassa di Risparmio di Firenze, Italie*
- Cetelem
- *Compagnie Nationale à Portefeuille, Belgique*
- *Erbé, Belgique*
- *Euro Securities Partners*

#### Représentant de BNP Paribas :

- UCB

# EXTRAITS DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR DU CONSEIL

## “Chapitre 5 : Comportement de l'administrateur et du censeur

L'administrateur accepte les disciplines du travail en commun dans le respect mutuel des opinions et exprime librement ses positions, éventuellement minoritaires, sur les sujets débattus en séance. Il exerce son sens des responsabilités à l'égard des actionnaires et des autres parties prenantes du groupe.

Il a le souci de faire prévaloir le principe de l'intégrité personnelle dans l'exercice de son mandat et d'en respecter les règles essentielles.

### Respect des lois et règlements

L'administrateur respecte les obligations légales, les recommandations et les règlements de place relatifs aux informations concernant personnellement les administrateurs.

### Éthique et déontologie

L'administrateur est particulièrement concerné par la législation relative aux opérations d'initiés tant à titre personnel qu'au titre de fonctions exercées au sein de sociétés actionnaires de BNP Paribas. Il lui est recommandé de n'effectuer des opérations sur le titre BNP Paribas à titre personnel que dans les six semaines qui suivent les publications des comptes trimestriels et annuels, ou la publication d'un communiqué sur la marche de l'entreprise. Il lui est interdit de communiquer des informations qui ne seraient pas publiques à quiconque, y compris aux gestionnaires des titres de son entreprise. Pour toute question d'ordre déontologique, un administrateur peut consulter le responsable de la fonction Éthique et Déontologie du groupe BNP Paribas.

### Situation de conflit d'intérêts

L'administrateur fait part au Conseil de toute situation de conflit d'intérêts même potentiel et s'abstient de participer au vote de la délibération correspondante.

Un administrateur qui ne s'estimerait plus en mesure de remplir sa fonction au sein du Conseil, ou des Comités dont il est membre, doit démissionner.

## Discrétion

Tout administrateur, de même que toute personne appelée à assister à tout ou partie des réunions du Conseil d'administration et de ses Comités spécialisés, est tenu à une obligation de discrétion sur le déroulement et le contenu des délibérations du Conseil.

Il doit en particulier conserver le secret à l'égard des informations répondant à la définition des informations financières et boursières privilégiées ou susceptibles d'intéresser concurrents ou tierce partie au titre de "l'intelligence économique" ou présentant un caractère confidentiel et données comme telles par le Président.

L'inobservation de cette obligation peut donner lieu à une action en dommages-intérêts contre le ou les administrateurs ayant violé cette règle.

Les administrateurs, de même que le Président, le Directeur Général, les Directeurs Généraux Délégués doivent procéder à diverses déclarations relatives à leurs opérations personnelles et à celles de leurs proches :

- en application du règlement n° 2000-09 de la Commission Bancaire, il leur est demandé de déclarer annuellement les opérations, au-delà d'un seuil fixé à 3 % des fonds propres sociaux de BNP Paribas SA, faites avec la banque par eux-mêmes ou par "personne interposée". Les mandataires sociaux sont tenus de mettre au nominatif les actions de BNP Paribas qu'ils détiennent ;
- en application de la recommandation COB n° 2002-01, il leur est demandé de déclarer semestriellement les opérations faites sur les titres de BNP Paribas, par eux-mêmes ou par personne interposée, pour leur compte ou pour un tiers en vertu d'un mandat ;
- en application du Règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers, dont les dispositions se substituent à celles du règlement COB n°2002-01 à compter du 25 novembre 2004, les "émetteurs doivent communiquer à l'AMF, et rendre publiques au moyen d'un communiqué, les opérations sur instruments financiers réalisées et déclarées par leurs dirigeants, sur une base individuelle et nominative, dans les cinq jours de négociation à compter de la réception de ces opérations, conformément aux articles 222-14 et 222-15 du Règlement général de l'AMF..."

# RAPPORT DU PRÉSIDENT EN APPLICATION DE LA LOI DE SÉCURITÉ FINANCIÈRE

sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil et sur les procédures de contrôle interne mises en place par la société (en application de la loi n° 2003-706 du 1<sup>er</sup> août 2003)

## I – Le gouvernement d'entreprise

### LES CONDITIONS DE PRÉPARATION ET D'ORGANISATION DES TRAVAUX DU CONSEIL <sup>(1)</sup>

Les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil et de ses Comités spécialisés sont définies par le Règlement intérieur du Conseil d'administration de BNP Paribas SA dont la dernière version a été adoptée par le Conseil dans sa séance du 4 février 2004, sur proposition du Comité des rémunérations et des nominations.

#### La séparation des fonctions de Président et de Directeur Général

BNP Paribas, en décidant la séparation des fonctions de Président et de Directeur Général, annoncée lors de l'Assemblée Générale des actionnaires du 14 mai 2003, a choisi de se conformer aux meilleures pratiques de gouvernement d'entreprise, tout en mettant en œuvre, dans la transparence et la continuité, le processus de relève de la Direction Générale.

*Selon le Règlement intérieur, le Président organise et dirige les travaux du Conseil. Il veille au bon fonctionnement des organes sociaux de BNP Paribas. En étroite coordination avec la Direction Générale, il peut représenter le groupe dans ses relations de haut niveau, notamment les grands clients et les pouvoirs publics aux niveaux national et international. Il n'exerce aucune responsabilité exécutive. Le Directeur Général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société (cf. III ci-après). Il a autorité sur l'ensemble du groupe, les responsables de pôles, de métiers,*

*de territoires et de fonctions. Il est responsable de l'organisation et des procédures de contrôle interne mises en place et de l'ensemble des informations requises par la loi au titre du rapport sur le contrôle interne.*

#### Troisième évaluation du Conseil d'administration de BNP Paribas

Pour la troisième année consécutive, et conformément aux recommandations de place, le Conseil d'administration de BNP Paribas a évalué son fonctionnement en 2004. La méthode utilisée <sup>(2)</sup> et les critères d'évaluation <sup>(3)</sup> sont restés quasi identiques trois années consécutives, rendant ainsi les évolutions d'autant plus claires que des notations chiffrées les mesurent et d'autant plus significatives qu'elles s'inscrivent dans une tendance lourde d'accroissement des responsabilités des administrateurs. Les conclusions de cette évaluation, rapportée par le Comité des rémunérations et des nominations lors de la séance du Conseil du 2 février 2005, sont reprises ci-après.

#### Compétence, liberté d'expression, indépendance

- Les administrateurs se déclarent informés et conscients de la responsabilité qui s'attache à l'exercice de leur mandat et, simultanément, des requêtes et réglementations de toute nature qui se sont multipliées au cours des dernières années dans le domaine de la "gouvernance". Une majorité d'entre eux a l'expérience des conseils d'administration et dispose des connaissances générales, sectorielles et techniques qui représentent un atout, pour le Conseil et pour le groupe. Tous classent au premier rang des caractéristiques du Conseil la liberté d'expression qui anime les réunions.

<sup>(1)</sup> Figurent en italique les informations inchangées par rapport à l'exercice 2003, mais que les textes en vigueur conduisent à faire figurer dans le Rapport annuel. Les "recommandations de place" se réfèrent aux principes de "gouvernement d'entreprise des sociétés cotées" Medef-Afep d'octobre 2003.

<sup>(2)</sup> Un questionnaire écrit, pouvant être servi de façon anonyme, complété éventuellement par un entretien. Les questionnaires et entretiens sont diligentés par le secrétaire du Conseil qui en rend compte au Comité des rémunérations et des nominations. Ce dernier l'examine et le présente ensuite au Conseil.

<sup>(3)</sup> Les critères sont au nombre de 45, regroupés en 6 thèmes : rôle et missions du Conseil, composition du Conseil, domaines d'intervention du Conseil, informations du Conseil, réunions du Conseil, séances des Comités (un questionnaire pour chacun des trois Comités). En outre, une dizaine de rubriques ouvertes permettent de traiter des remarques et suggestions spontanées.

- L'évaluation fait apparaître l'adhésion des administrateurs aux solutions données par BNP Paribas quant à la composition du Conseil : nombre des administrateurs, réunion et mélange des compétences, durée des mandats. L'indépendance réelle dont bénéficie le Conseil est soulignée. Les opinions exprimées par les administrateurs sur ces critères s'améliorent d'année en année. BNP Paribas s'attache en effet à répondre, souvent en les devançant, aux requêtes croissantes de gouvernement d'entreprise : séparation des fonctions de Président et de Directeur Général, réduction progressive du nombre des administrateurs, adaptation continue de l'organisation et déroulement des séances, qualité des débats, etc.

#### Information, organisation, implication

- Les administrateurs se déclarent "correctement consultés et suffisamment informés pour porter un jugement et éventuellement décider", notamment en ce qui concerne la compréhension des activités, les marchés, la concurrence et la stratégie. Ils estiment disposer des informations nécessaires à leur jugement pour ce qui concerne la marche de l'entreprise, ses objectifs et ses résultats, ses comptes et résultats financiers, le contrôle interne et les risques. L'information délivrée au Conseil, notamment pendant les séances, est considérée être en amélioration continue ; elle suscite, très normalement, une demande induite dans certains domaines et, à l'inverse, une moindre demande dans d'autres.
- Les aspects matériels de l'organisation du Conseil : fréquence, durée et date des séances, comptes-rendus, qualité des débats, implication des administrateurs, et leur aptitude à participer, font l'objet d'appréciations positives.
- Il en est de même pour la définition des missions, la consistance, la composition et la fréquence des réunions des trois Comités : le Comité des comptes, le Comité de contrôle interne et des risques et le Comité des rémunérations et des nominations. Les

administrateurs se montrent attentifs, comme la Direction Générale, à l'accroissement des responsabilités des Comités et à l'adaptation de leurs moyens. Les décisions prises en ce sens en fin 2004 font ci-après l'objet de précisions propres à chacun des Comités concernés.

#### Composition du Conseil d'administration de BNP Paribas

Après l'Assemblée Générale du 28 mai 2004, le Conseil d'administration se compose de quatorze membres élus par l'Assemblée Générale des actionnaires et de trois élus par le personnel.

*À la suite du décès de M. Michel François-Poncet, le 10 février 2005, le Conseil compte seize membres.*

La durée des mandats des administrateurs est fixée à 3 années, pour les administrateurs dont le mandat vient à renouvellement, en application des recommandations de place <sup>(1)</sup>.

#### Renouvellement de mandats – Nomination d'un nouvel administrateur – Ratification de la cooptation d'un administrateur.

Le Comité des rémunérations et des nominations a examiné le cas des administrateurs dont le mandat échoit lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2004 : MM. Gerhard Cromme, Jacques Friedmann, François Grappotte, Baudouin Prot et M<sup>me</sup> Hélène Ploix.

Prenant note, avec regret, de la décision de M. Jacques Friedmann de ne pas solliciter le renouvellement de son mandat, il a retenu, pour le remplacer, la candidature de M<sup>me</sup> Loyola de Palacio del Valle-Lersundi, qui apporterait au Conseil, sous bénéfice de l'approbation des actionnaires, une présence internationale, une expérience européenne et une compétence personnelle de grande valeur.

S'agissant de MM. Gerhard Cromme, François Grappotte, Baudouin Prot, et de M<sup>me</sup> Hélène Ploix, le Comité a décidé de proposer au Conseil leur renouvellement, compte tenu de leur compétence, de leur expérience et de leur apport aux travaux du Conseil et des Comités.

<sup>(1)</sup> L'échéancier des mandats figure ci-dessus dans la partie Composition du Conseil d'administration.

Le Conseil d'administration, dans sa séance du 2 février 2005, a adopté en ce sens les projets de résolution à soumettre aux actionnaires, comprenant également la proposition de ratification de la cooptation de M. Jean-François Lepetit, spécialiste reconnu des techniques et des marchés financiers internationaux.

#### **M. Gerhard CROMME**

Né le 25 février 1943, de nationalité allemande, Gerhard Cromme a mené (1962-1971) des études de droit (doctorat) et de sciences économiques aux universités de Münster, Lausanne, Paris et Harvard (PMD).

Il a exercé de 1971 à 1986 diverses fonctions au sein du groupe Saint-Gobain, dont en dernier comme Président du Comité directeur de Vereinigte Glaswerke GmbH et Délégué général adjoint de la Compagnie de Saint-Gobain pour la République Fédérale d'Allemagne. Depuis 1986, Gerhard Cromme a été successivement Président du Directoire de Krupp Stahl AG, Président du Directoire de Fried.Krupp AG Hoesch-Krupp, Président du Directoire de ThyssenKrupp AG et **Président du Conseil de surveillance de ThyssenKrupp AG**, fonction qu'il assure depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2001.

En outre, Gerhard Cromme est notamment Président de la Commission gouvernementale du Code allemand de Gouvernement d'entreprise et Président d'European Round Table of Industrialists. Il a été nommé membre du Forum européen du gouvernement d'entreprise par décision de la Commission européenne en date du 15 octobre 2004.

Gerhard Cromme a été coopté administrateur de BNP Paribas en mars 2003, en remplacement de M. Bernd Fahrholz, et sa cooptation ratifiée par l'Assemblée Générale de mai 2003.

#### **M. François GRAPPOTTE**

Né le 21 avril 1936, de nationalité française, François Grappotte est titulaire d'une licence en droit et des diplômes d'études supérieures d'économie politique et de sciences économiques et financières de la Faculté de droit de Paris, diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et ancien élève de l'École nationale d'administration.

Après sept années au ministère de l'Industrie et au ministère de l'Économie et des Finances (1963-1970), François Grappotte exerce à la Banque Rothschild comme sous-directeur, directeur adjoint puis directeur (1970-1972) avant d'entrer à la Compagnie Électro-Mécanique (CEM) comme Secrétaire Général puis Directeur Général (1973-1983). Il entre en 1983 chez Legrand SA, dont il devient Directeur Général, puis Président-Directeur Général et **Président du Conseil d'administration**, fonction qu'il exerce depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2004.

M. François Grappotte est administrateur de BNP Paribas depuis mai 1999, date à laquelle il a été élu pour un mandat de six ans.

#### **M. Jean-François LEPETIT**

Né le 21 juin 1942, de nationalité française, M. Jean-François Lepetit est diplômé des Hautes Études Commerciales et licencié en droit. Entré en 1963 à la Banque de Paris et des Pays-Bas jusqu'en 1969, il exerce ensuite au sein de la Banque de Suez et de l'Union des Mines, devenu Indosuez, les fonctions successives de fondé de pouvoir, sous-directeur, directeur adjoint, directeur, directeur général et vice-président administrateur de la Banque Indosuez, jusqu'en 1996. Nommé à cette date membre du Conseil des Marchés Financiers (CMF) dont il devient Président en 1998, Jean-François Lepetit est conseiller du Président-Directeur Général de la BNP de 1997 à 2000. Membre du Collège de la Commission des opérations de Bourse en 1998, il est également membre du Comité des établissements de crédit et des entreprises d'investissement (CECEI) et du Comité de la réglementation bancaire et financière (CRBF). Il est nommé Président de la Commission des opérations de Bourse en octobre 2002 jusqu'à la création de l'Autorité des Marchés Financiers en novembre 2003, date à laquelle il prend sa retraite et devient professeur associé à l'Edhec. Ayant exercé pendant plus d'une année à la tête de la COB, M. Jean-François Lepetit a sollicité et obtenu l'avis favorable de la Commission de déontologie de la Fonction publique de l'État, avant d'accepter un mandat d'administrateur à BNP Paribas en mai 2004.

### **M<sup>me</sup> Loyola de PALACIO DEL VALLE-LERSUNDI**

Née le 16 septembre 1950, de nationalité espagnole, M<sup>me</sup> Loyola de Palacio est diplômée en droit de l'Universidad Complutense de Madrid. Titulaire en Espagne de mandats électifs, de député et de sénateur, elle est ministre de l'Agriculture, Pêche et Alimentation de 1996 à 1999. Députée européenne et chef de la délégation espagnole au Parlement européen, Loyola de Palacio est nommée en 1999 Vice-Présidente de la Commission européenne chargée des relations avec le Parlement européen et commissaire des Transports et de l'Énergie jusqu'en 2004. Durant les cinq années de son mandat, elle a géré de grands dossiers européens dans le domaine des transports et de l'énergie. Dans ce dernier, mention doit être faite de la libéralisation des marchés du gaz et de l'électricité, la sécurité d'approvisionnement, le renforcement des réseaux transeuropéens, le soutien de l'énergie renouvelable, de l'efficacité énergétique et du rôle du nucléaire dans le nouveau contexte du changement climatique. En ce qui concerne les transports, son action a porté sur la création du "Ciel ouvert européen", le lancement du système Galileo de radionavigation par satellite, l'ouverture du marché et la revitalisation des chemins de fer en Europe, les nouveaux réseaux transeuropéens, la sécurité maritime, aérienne, ferroviaire et routière. Enfin, elle a mené des négociations internationales comme les "Accords Ciel ouvert" avec les États-Unis, accords maritimes avec l'Inde et la Chine, le "Dialogue énergétique" avec la Russie et la stratégie européenne de voisinage (Balkans, Méditerranée). M<sup>me</sup> Loyola de Palacio est professeur visiteur à l'Institut universitaire de Florence et Présidente du Groupe de Haut Niveau des réseaux paneuroméditerranéens de transport de la Commission européenne.

### **M<sup>me</sup> Hélène PLOIX**

Née le 25 septembre 1944, de nationalité française, M<sup>me</sup> Hélène Ploix est diplômée de l'Institut d'études politiques de Paris (1965), de l'Institut européen d'administration des affaires (Insead, 1968), titulaire d'une licence en droit et d'une licence d'anglais (1968), Master of Arts in Public Administration de l'université de Berkeley (1966).

À l'issue de ses études, elle exerce pendant dix années (1968-1978) chez Mc Kinsey and Co, dont elle devient directeur d'études, puis à la Compagnie européenne de publications (CEP) comme directeur à la Direction Générale (1978-1982), à la Banque Industrielle et Mobilière Privée en tant que Président-Directeur Général (1982-1984), comme membre du Collège de la Commission des opérations de Bourse (1983-1984). Hélène Ploix a été Conseiller auprès du Premier ministre pour les affaires économiques et financières (1984-1986), puis administrateur du Fonds monétaire international et de la Banque mondiale (1986-1989). Directeur Général adjoint à la Caisse des dépôts et consignations de 1989 à 1995, puis conseiller spécial pour la monnaie unique de KPMG Peat Marwick (1996), Hélène Ploix est depuis 1997 Président de Pechel Industries, société d'investissement. Elle est l'auteur de nombreux articles sur les questions d'éthique et de gouvernement d'entreprise.

### **M. Baudouin PROT**

Né le 24 mai 1951, de nationalité française, M. Baudouin Prot est diplômé des Hautes Études Commerciales (1972) et ancien élève de l'École nationale d'administration (1976). Inspecteur des finances, Baudouin Prot exerce au ministère des Finances et au ministère de l'Industrie jusqu'en 1983, date à laquelle il entre à la Banque Nationale de Paris.

Successivement directeur adjoint à la Banque Nationale de Paris Intercontinentale, puis directeur adjoint et directeur du département Europe à la division internationale, Baudouin Prot est nommé en 1987 directeur à la direction centrale des réseaux métropolitains à la tête de laquelle, comme directeur central puis Directeur Général adjoint, il exerce jusqu'en 1996. Nommé Directeur Général de la BNP en septembre 1996, et administrateur de BNP Paribas en mars 2000, Baudouin Prot succède à Michel Pébereau dans ses fonctions de Directeur Général en juin 2003 lors de la dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général.

### Indépendance des administrateurs selon les critères de place

Sont considérés comme ne répondant pas aux critères d'indépendance<sup>(1)</sup> définis par les recommandations de place : MM. Claude Bébéar, Jean-Louis Beffa, Michel François-Poncet<sup>(2)</sup>, Michel Pébereau et Baudouin Prot.

Les trois administrateurs élus par les salariés sont qualifiés de "non-indépendants" par les critères de place, malgré leur mode d'élection et leur statut qui assurent leur indépendance effective vis-à-vis de la Direction Générale. Ce sont MM. Patrick Auguste, Jean-Marie Gianno et Jean-François Truffelli.

Ont été considérés comme répondant aux critères de place relatifs à l'indépendance neuf administrateurs : MM. Gerhard Cromme, Jacques Friedmann, François Grappotte, Alain Joly, Denis Kessler, Jean-François Lepetit, Lindsay Owen-Jones<sup>(3)</sup>, M<sup>me</sup> Hélène Ploix et M. Louis Schweitzer.

Dans ces conditions, la part des administrateurs indépendants excède la moitié des membres du Conseil, proportion définie comme souhaitable par les recommandations de place relatives aux "sociétés au capital dispersé et dépourvues d'actionnaires de contrôle".

### Rappel : les missions du Conseil d'administration

Les principales missions dont le Conseil est investi, conformément au Règlement intérieur, sont de désigner les mandataires sociaux, de déterminer la stratégie et les orientations de l'activité de BNP Paribas et de veiller à leur mise en œuvre, de se saisir de toute question intéressant la bonne marche de l'entreprise et de régler par ses délibérations les affaires qui la concernent, de procéder aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns, de contrôler la gestion de l'entreprise et la véracité de ses comptes,

d'approuver les comptes, de veiller à la qualité de l'information financière fournie aux actionnaires et aux marchés.

Les travaux du Conseil portant sur les comptes et les relations avec les Commissaires aux comptes, sur le contrôle interne et les risques, sur l'organisation de la Direction Générale, les rémunérations et les nominations sont préparés par trois Comités spécialisés : le Comité des comptes, le Comité de contrôle interne et des risques, et le Comité des rémunérations et des nominations.

### Activité du Conseil en 2004

Le Conseil d'administration s'est réuni à huit reprises en 2004, dont une fois en séance exceptionnelle. Le taux d'assiduité des administrateurs a été de 86 %. Une session spéciale dévolue à la stratégie de BNP Paribas s'est tenue le 17 janvier 2005, avec la participation des principaux responsables de l'exécutif.

Outre les délibérations et décisions mises à l'ordre du jour de ses travaux en application des lois et règlements en France, les travaux du Conseil ont porté sur :

- les projets de rapport de gestion et de rapport du Président en application de la loi de sécurité financière, les projets de résolutions à présenter en Assemblée Générale, les projets de réponse aux questions écrites des actionnaires préalables à l'Assemblée Générale ;
- l'adaptation du Règlement intérieur du Conseil, la composition du Conseil et celle des Comités du Conseil, l'évaluation des administrateurs dont le renouvellement du mandat fait l'objet de résolutions pour l'Assemblée Générale de mai 2005, l'évaluation du fonctionnement du Conseil, l'évaluation d'un administrateur coopté, la sélection de candidatures d'administrateurs en cas de vacance de mandat ;

<sup>(1)</sup> Conformément à une recommandation Medef-Afep d'octobre 2003, le Conseil considère qu'"un administrateur est indépendant lorsqu'il n'entretient aucune relation de quelque nature que ce soit avec la société, son groupe ou sa direction, qui puisse compromettre l'exercice de sa liberté de jugement."

<sup>(2)</sup> M. Michel François-Poncet, avant son décès, relevait de cette qualification.

<sup>(3)</sup> Comme précisé dans le Rapport annuel de l'exercice 2002, l'indépendance de M. Lindsay Owen-Jones ne peut être contestée, bien qu'il exerce son mandat d'administrateur depuis plus de douze ans.

- la politique de développement et la stratégie du groupe, les projets d'investissement et de prises de participation sujets à l'accord préalable et le compte-rendu des opérations significatives réalisées ou en cours ;
- le projet de création d'une fonction mondiale de Conformité et d'organisation du pôle Asset Management and Services ;
- les propositions de rémunération fixe et variable des mandataires sociaux et des membres du Comité exécutif, les conditionnalités de ces rémunérations en termes d'objectifs et de réalisations, le régime de retraite des mandataires sociaux, le "benchmarking" des jetons de présence de BNP Paribas et des sociétés du Cac 40 ;
- les comptes et le budget : examen et arrêté des comptes et des résultats de l'exercice 2004 pour le groupe et BNP Paribas SA ainsi que les résultats consolidés trimestriels et semestriel du groupe et de ses pôles d'activité de 2004 ; rapport du Comité des comptes, rapport du Collège des Commissaires aux comptes ;
- examen et adoption du projet de budget de l'année 2005, premiers examens des principales implications du passage au référentiel IAS-IFRS pour le groupe ;
- le projet d'augmentation de capital réservée aux bénéficiaires du Plan d'Épargne de l'entreprise, le projet de plan 2004 d'options de souscription d'actions de BNP Paribas et son règlement, le projet d'annulation d'actions, le projet de rachat d'actions en conformité avec les nouvelles dispositions européennes, l'adaptation de la procédure d'émissions d'obligations et de titres assimilés ;
- les correspondances avec les autorités régulatrices, l'évolution du dossier Oil for Food, qui fait l'objet de diverses enquêtes aux Nations-Unies et aux États-Unis ;
- les travaux des trois Comités du Conseil, dont l'activité est retracée ci-après, qui ont fait l'objet des rapports de leurs Présidents respectifs et ont été débattus en séance.

### Profil des administrateurs de BNP Paribas

ADMINISTRATEURS	CONSEIL D'ADMINISTRATION BNP PARIBAS					DOMINANTE PROFESSIONNELLE SECTORIELLE <sup>(2)</sup>		
	Âge au 31/12/2004 <sup>(1)</sup>	Date de la 1 <sup>re</sup> séance d'administrateur	Expérience acquise <sup>(1)</sup> au 31/12/04	Banque Finances Assurance	Industrie et autres	Description résumée	Expérience dans le secteur (années)	Fonction actuelle
M. Pébereau	62	14/05/1993	10,6	X		Depuis 1982 Banque (CCF, BNP puis BNPP)	22	Président CA BNPP
B. Prot	53,5	07/03/2000	3,6	X		Depuis 1983 Banque (BNP puis BNPP)	21	Directeur Général BNPP
P. Auguste <sup>(3)</sup>	53,5	14/12/1993	11	X		Depuis 1969 Banque (BNP puis BNPP)	25	Cadre bancaire BNPP
C. Bébéar	69,6	23/05/2000	3,5	X		Depuis 1958 Assurance (Axa)	46	Président CS Axa
J.-L. Beffa	63,6	22/10/1986	18,2		X	Depuis 1974 Industrie (St-Gobain)	30	PDG St-Gobain
G. Cromme	61,8	14/05/2003	1,5		X	Depuis 1971 Industrie (St-Gobain – Thyssen)	33	Président CS Thyssen Krupp
M. François-Poncet (†)	70	30/05/1990	14	X		Depuis 1961 Banque (Paribas puis BNPP)	43	Vice-Président BNPP
J. Friedmann	72,75	14/12/1993	11	X		Air France, CGM, UAP, Axa, Caisse d'Épargne	36	Administrateur de société
J.-M. Gianni <sup>(3)</sup>	52,25	1993/2004	6,8	X		Depuis 1973 Banque (BNP puis BNPP)	31	Technicien bancaire BNPP
F. Grappotte	68,66	04/05/1999	4,6		X	Depuis 1973 Industrie (CEM Legrand)	31	Président CA Legrand
A. Joly	66,66	28/06/1995	9,4		X	Depuis 1962 Industrie (Air Liquide)	42	Président CS Air Liquide
D. Kessler	52,25	23/05/2000	3,5	X		Depuis 1990 Assurance (FFSA, Axa, Scor)	14	PDG Scor
J.-F. Lepetit	61,5	05/05/2004	0,65	X	Régulateur	1963-2000 Banque – Régulateur CMF, COB	40	Retraité enseignant
L. Owen-Jones	58,75	13/06/1989	14,5		X	Depuis 1969 Industrie (L'Oréal)	35	PDG L'Oréal
H. Ploix	60,25	21/03/2003	1,75	X	X	Conseil-Banque (BIMP, CDC, Pechel)	29	PDG Pechel Industries
L. Schweitzer	62,5	14/12/1993	11	X	X	Depuis 1986 Industrie (Renault – RCI)	18	PDG Renault
J.-F. Truffelli <sup>(3)</sup>	52,6	15/03/2004	0,75	X		Depuis 1970 Banque (BNP puis BNPP)	34	Technicien bancaire BNPP
Moyenne	61,3		7,4				31	

<sup>(1)</sup> En fraction d'année.

<sup>(2)</sup> Dans les fonctions actuelles ou les plus récentes.

<sup>(3)</sup> Administrateurs élus par les salariés de BNP Paribas non qualifiés "indépendants" par les critères Afep-Medef.

CA : Conseil d'administration  
CS : Conseil de surveillance

### Comité des comptes

**Composition :** Sur proposition du Comité des rémunérations et des nominations, le Conseil d'administration a modifié la composition du Comité des comptes en cours et en fin d'année 2004. Au début 2005, le Comité comprend quatre membres, dont trois répondant à la qualification d'administrateur indépendant selon les critères de place : MM. Louis Schweitzer, Président, Denis Kessler et M<sup>me</sup> Hélène Ploix. Le quatrième membre, M. Patrick Auguste, administrateur élu par les salariés, ne répond pas de ce fait à ce critère d'indépendance. Le Comité ne comprend plus de membre de la Direction Générale depuis 1997.

**Missions :** *Les missions du Comité, définies par le Règlement intérieur, sont de préparer les travaux du Conseil d'administration, notamment : analyser, en présence des Commissaires aux comptes, les états financiers trimestriels, semestriels et annuels diffusés par la société et en approfondir certains éléments avant leur présentation au Conseil d'administration ; examiner toutes questions relatives à ces documents financiers : choix des référentiels comptables, provisions, résultats analytiques, normes comptables et prudentielles, calculs de rentabilité et toute question comptable présentant un intérêt méthodologique ; piloter les relations avec le Collège des Commissaires aux comptes. Chaque fois qu'il l'estime opportun et de façon régulière au moins une fois par an, le Comité consacre une partie de séance à un entretien avec le Collège des Commissaires aux comptes, hors la présence de la direction de la banque.*

*Sur tous les sujets de sa compétence, le Comité entend à sa diligence, et hors la présence des autres membres de la Direction Générale s'il l'estime opportun, les responsables financier et comptable du groupe, ainsi que le responsable de la Gestion Actif-Passif.*

*Sur les questions d'interprétation comptable appelant un choix à l'occasion des résultats trimestriels, semestriels et annuels, et ayant*

*un impact significatif, Finances-Développement groupe présente trimestriellement au Comité une note analysant la nature et l'importance de ces choix. Le Comité entend les Commissaires aux comptes sur les choix retenus.*

*Le Président du Comité peut demander l'audition de toute personne responsable, au sein du groupe, de questions relevant de la compétence du Comité, telle que définie par le Règlement intérieur du Conseil, et faire appel, le cas échéant, à des experts extérieurs.*

**Activité du Comité en 2004 :** Le Comité s'est réuni à quatre reprises selon le calendrier régulier correspondant à celui des résultats trimestriels et annuel (taux d'assiduité : 100 %) et une fois à titre exceptionnel (un administrateur empêché) sur le référentiel IAS-IFRS avant la présentation au Conseil du projet de budget 2005 aux nouvelles normes.

Au titre de ses travaux périodiques, le Comité a analysé, avant leur présentation au Conseil d'administration, les résultats consolidés et les résultats individuels de l'exercice 2003 et du 1<sup>er</sup> semestre 2004, les résultats consolidés des trois premiers trimestres 2004, ainsi que les états financiers annuel et semestriel 2004 du groupe et de BNP Paribas SA : résultats, bilan, hors-bilan et notes annexes. À l'occasion de cet examen périodique, le Comité analyse les effets sur les résultats des variations du périmètre de consolidation comptable et des parités monétaires, ainsi que les résultats détaillés par pôles d'activité et par métiers ; il prend connaissance de la synthèse des sujets de contrôle interne comptable relevés par les filiales et succursales dans le cadre de la certification interne des liasses de consolidation ; il examine les projets de communiqués sur les résultats, préalablement à leur présentation au Conseil.

Le Comité, dans le cadre des travaux trimestriels périodiques, a également traité de questions méthodologiques significatives d'un point de vue comptable et notamment l'application des

nouveaux règlements relatifs à la comptabilisation des créances douteuses, à l'amortissement et à la dépréciation des actifs, aux critères d'appréciation du contrôle des entités ad hoc, aux conséquences de la loi Fillon sur les engagements de retraite, à la valorisation du portefeuille des participations cotées, à l'actualisation des travaux d'interprétation de la norme IAS 39 sur les produits dérivés structurés, au changement de modalités d'estimation de la valeur des parts de fonds. Le Comité s'assure auprès des Commissaires aux comptes qu'aucun sujet de choix comptable significatif n'est omis.

S'agissant des relations avec les Commissaires aux comptes, le Comité a approuvé le plan d'audit du groupe présenté par les Commissaires aux comptes pour l'exercice 2004. Il a pris connaissance du recensement, destiné à la publication, des honoraires des cabinets de Commissaires aux comptes au titre de 2003. Il a examiné la liste et la nature des missions effectuées en complément des travaux d'audit et au titre des autres prestations en 2003 par les Commissaires aux comptes et la part prise par le groupe dans le chiffre d'affaires de leurs cabinets. Il a pris connaissance des lettres d'affirmation d'indépendance de ces cabinets. Il a analysé et approuvé des projets de missions complémentaires en application de la procédure définie par le groupe sur les incompatibilités. Le Comité a entendu le Collège des Commissaires aux comptes, hors la présence de la direction de la banque, lors de l'examen des comptes de l'exercice 2003.

Achevant le cycle des audits, commencé en fin 2003, avec les responsables de la Gestion Actif-Passif et Trésorerie ainsi que de la fonction Finances-Développement, le Comité a entendu, hors la présence de la Direction Générale, le Directeur de la comptabilité du groupe. À cette occasion, il s'est particulièrement enquis des relations de BNP Paribas avec le Collège des trois Commissaires aux comptes du groupe, de l'organisation des missions entre les trois cabinets, des procédures

de clôture, des provisions, de la réévaluation des instruments financiers, de l'impôt.

Le Comité a suivi, lors de ses séances périodiques et à l'occasion d'une séance spécifiquement dédiée, les évolutions des normes IAS-IFRS. Il a pris connaissance des premières estimations faites par le groupe sur les conséquences de la première application de ce nouveau référentiel.

Le Comité a examiné le projet de rapport du Président, établi en application de la loi de sécurité financière, sur le contrôle interne relatif à l'information comptable et financière.

#### Comité de contrôle interne et des risques

**Composition :** Au début de l'année 2005, le Comité se compose de MM. Jacques Friedmann, Président, François Grappotte, Jean-François Lepetit, qui répondent à la qualification d'indépendance selon les critères de place, et de M. Jean-Marie Gianni, administrateur élu par les salariés et de ce fait n'y répondant pas.

**Missions :** *Les missions du Comité, définies par le Règlement intérieur, sont : de préparer les travaux du Conseil d'administration et notamment d'analyser les rapports sur le contrôle interne et sur la mesure et la surveillance des risques, les rapports d'activité de l'Inspection Générale et leurs principales conclusions, les correspondances avec le Secrétariat général de la Commission Bancaire ; d'examiner les grandes orientations de la politique de risques du groupe en s'appuyant sur les mesures de risques et de rentabilité des opérations qui lui sont communiquées en application de la réglementation en vigueur, ainsi que d'éventuelles questions spécifiques liées à ces sujets et à ces méthodes ; de procéder, hors la présence d'autres membres de la Direction Générale, s'il l'estime opportun, à l'audition des responsables de l'Inspection Générale, de l'Audit de la banque, de la fonction Éthique et Déontologie groupe et de la fonction Group Risk Management ; de présenter au Conseil d'administration son appréciation sur les méthodes et procédures utilisées.*

**Activité du Comité en 2004 :** Le Comité s'est réuni à quatre reprises en 2004. Le taux d'assiduité a été de 91 % (une absence).

Le Comité a procédé à la revue des risques de marché et des risques de crédit du groupe, à l'analyse de la répartition des risques par secteurs d'activité, par zone géographique, par métier; il s'est particulièrement penché sur certains secteurs d'activité et clients appelant un suivi particulier du fait des évolutions conjoncturelles ; il a analysé l'évolution du coût du risque. Il a pris connaissance et approuvé les conclusions des Risk Policy Committees, dont il a analysé les synthèses.

Le Comité a procédé à l'audition du responsable de Group Risk Management (GRM). Il a examiné le bilan d'action pour 2003 de GRM et son plan d'action dont il a approuvé les objectifs pour 2004.

Le Comité a procédé à l'audition du responsable Éthique et Déontologie groupe, fait le point des évolutions réglementaires dans le domaine de la conformité, de la lutte contre le blanchiment, le terrorisme et la corruption, analysé les constats dressés par les régulateurs, pris connaissance des moyens et priorités d'action de la fonction Éthique et Déontologie groupe pour 2004, dont il a approuvé les objectifs.

Le Comité a procédé à l'audition du responsable de l'Inspection Générale et de l'Audit Interne. Il a examiné le projet de rapport annuel, au titre du règlement n° 97-02 du CRBF sur le contrôle interne du groupe en 2003, destiné à la Commission Bancaire, avant d'en présenter les conclusions au Conseil d'administration. Il a analysé le dispositif, les effectifs, l'action et les constats de l'Inspection Générale en 2003. Il a examiné l'activité de l'Inspection Générale et celle de l'Audit Interne au 1<sup>er</sup> semestre 2004.

Le Comité a examiné les dispositions prises par le groupe pour se conformer aux exigences réglementaires de Bâle 2. Il a procédé à l'analyse des requêtes de contrôle interne définies par la loi

de sécurité financière en France et la loi Sarbanes-Oxley aux États-Unis.

Le Comité a pris connaissance des échanges de correspondance entre la banque et les autorités régulatrices ; il a pris connaissance de la relation par le Direction Générale de l'évolution du dossier Oil for Food des Nations-Unies.

À l'issue des réflexions menées sur les missions respectives du Comité des comptes et du Comité de contrôle interne, le Comité a conclu que le dédoublement du comité d'audit, propre à BNP Paribas, permet de répondre avec efficacité aux besoins.

#### **Comité des rémunérations et des nominations**

**Composition :** Le Comité, dont la composition est restée sans changement en 2004, comprend MM. Alain Joly, Président, Claude Bébéar, Jean-Louis Beffa et Jacques Friedmann. La moitié des membres (dont le Président) répondent à la qualification d'indépendance selon les recommandations de place. Le Comité ne comprend plus, depuis 1997, de membre de la Direction Générale.

**Missions :** Conformément au Règlement intérieur, le Comité propose au Conseil d'administration le choix du Président. En concertation avec le Président, il propose au Conseil le choix du Directeur Général et sur proposition du Directeur Général le choix des Directeurs Généraux Délégués. Il prépare les travaux du Conseil d'administration pour l'évaluation du fonctionnement du Conseil d'administration et des performances du Président en l'absence de l'intéressé, et en liaison avec le Président, celles du Directeur Général et des Directeurs Généraux Délégués en l'absence des intéressés. Il est chargé d'étudier toutes questions relatives au statut personnel des mandataires sociaux, notamment les rémunérations, les retraites, les attributions d'options de souscription ou d'achat d'actions de la société ; d'examiner les conditions, le montant et la répartition du programme d'options de souscription ou d'achat d'actions, et d'assurer

la préparation des plans d'options pour les collaborateurs du groupe. Le Comité, avec le Président, est également compétent pour assister le Directeur Général pour tout sujet concernant les rémunérations de l'encadrement supérieur que celui-ci lui soumettrait ; il est dans les mêmes conditions chargé d'étudier les dispositions permettant de préparer la relève des mandataires sociaux. Il prépare, avec le Président, les délibérations du Conseil relatives à la proposition de nominations d'administrateur par l'Assemblée Générale des actionnaires et à la nomination de censeur. Il propose au Conseil la nomination des Présidents de Comité lors de leur renouvellement.

**Activité du Comité en 2004 :** Le Comité s'est réuni à quatre reprises, avec un taux d'assiduité de 88 %.

Ses travaux ont notamment porté sur la détermination des conditionnalités et du montant des rémunérations fixes et variables des mandataires sociaux et des membres du Comité exécutif pour 2003 et 2004 ; l'adaptation du régime de retraite des mandataires sociaux ; la composition du Conseil d'administration et des Comités ; le programme d'options d'actions de l'année 2004 et son règlement ; le montant et les modalités de répartition des jetons de présence des administrateurs 2004 ; la sélection de futurs administrateurs ; l'évaluation du fonctionnement du Conseil d'administration.

## II – Le Contrôle Interne

Les informations ci-après relatives au Contrôle Interne du groupe ont été fournies par la Direction Générale.

### *L'environnement du Contrôle Interne*

*Les principes et les modalités du contrôle des activités bancaires en France ont fait l'objet de nombreuses dispositions législatives et réglementaires qui ont installé de longue date les disciplines de contrôle interne au cœur des métiers de la banque. Pour l'essentiel, l'environnement*

*de contrôle interne actuellement en vigueur est notamment défini par la loi du 24 janvier 1984 – relative à l'activité et au contrôle des établissements de crédit – et par la loi de modernisation des activités financières, du 2 juillet 1996. La Commission Bancaire assure la surveillance "prudentielle" – ce néologisme passé dans le langage courant en énonce la nature et l'objectif – des règles applicables aux procédures de contrôle interne des établissements de crédit et des entreprises d'investissement. Ses statuts lui confèrent un pouvoir d'inspection et d'évaluation des procédures de contrôle interne des banques. Cet environnement très particulier s'explique par l'importance des activités bancaires dans la vie économique et financière et par leur impact potentiel sur la stabilité du système financier mondial. Les règles nationales sont encadrées au niveau international par les recommandations du Comité de Bâle, autorité régulatrice dont il n'existe pas d'équivalent pour les autres activités économiques dans le monde.*

*Le règlement du Comité de la réglementation bancaire et financière, CRBF n°97-02 du 21 février 1997 modifié par le règlement n°2001-01 et le règlement n°2004-02, définit les conditions de mise en œuvre et de suivi du contrôle interne dans les établissements de crédit et les entreprises d'investissement. Il précise notamment les principes relatifs aux systèmes de contrôle des opérations et des procédures internes, à l'organisation comptable et au traitement de l'information, aux systèmes de mesure des risques et des résultats, aux systèmes de surveillance et de maîtrise des risques, au système de documentation et d'information sur le contrôle interne. L'article 42 de ce règlement prévoit la rédaction d'un rapport annuel sur les conditions dans lesquelles le contrôle interne est assuré. Ce rapport est remis à la Commission Bancaire et aux Commissaires aux comptes, après avoir été communiqué, conformément aux termes du règlement CRBF n°97-02, au Conseil d'administration sur le rapport du Comité de contrôle interne et des risques. Le groupe BNP Paribas a mis en place, dans l'ensemble*

de ses activités et de ses implantations, un dispositif de contrôle interne qui est défini dans la charte d'audit interne du groupe BNP Paribas, largement diffusée au sein du groupe. D'une part, cette charte vise à fixer les règles en matière d'organisation, de responsabilité et de périmètre d'intervention de l'audit interne et édicte notamment à cet effet le principe d'indépendance de la fonction d'audit interne. D'autre part, la charte précise les règles de conduite (déontologiques et professionnelles) de l'audit interne. À cet effet, le groupe BNP Paribas met en œuvre les principes professionnels définis au niveau international par l'Institute of Internal Auditors et en France par l'Institut Français de l'Audit et du Contrôle Interne.

Le Directeur Général est responsable de l'organisation et des procédures de contrôle interne et de l'ensemble des informations requises par la loi au titre du rapport sur le contrôle interne.

Le Règlement intérieur du groupe, modifié le 10 août 2001, définit les règles générales d'éthique et de déontologie à appliquer par le personnel, notamment les collaborateurs ayant accès à des informations sensibles concernant les activités et les résultats de BNP Paribas.

Le dispositif de contrôle interne s'appuie également sur le recensement et la mise à jour régulière des procédures transversales du groupe, qu'elles émanent de la Direction Générale, des pôles ou des fonctions groupe. Ces procédures sont mises à disposition de l'ensemble des collaborateurs au moyen de la base informatique Directives groupe.

L'ensemble des questions relatives au contrôle interne et aux risques fait l'objet de présentations périodiques au Comité de contrôle interne et des risques et par son truchement au Conseil d'administration de BNP Paribas (cf. la partie "Gouvernement d'entreprise" du présent Rapport).

### L'organisation du contrôle interne

Dans un contexte de renforcement des exigences réglementaires et au moment où le Comité de la réglementation bancaire et financière (CRBF) prépare un amendement du règlement n°97-02, BNP Paribas a pris l'initiative de créer une nouvelle

fonction, la *Conformité*. Elle rayonnera à l'échelle du groupe pour renforcer l'organisation en matière de maîtrise des risques et de contrôle interne.

Elle sera notamment chargée :

- de veiller à la cohérence et à l'efficacité des actions engagées au regard des dispositions législatives et réglementaires propres aux activités bancaires et financières ;
- d'animer et de coordonner le contrôle interne pour l'ensemble du groupe.

L'organisation de la fonction Conformité et les principes d'intervention sous-jacents seront progressivement définis et mis en place au cours de l'exercice 2005.

Dans l'ensemble, le Contrôle Interne chez BNP Paribas et les principes généraux qui le sous-tendent sont restés stables au cours de l'exercice 2004. Ils correspondent à ceux présentés à fin 2003 dans le précédent Rapport du Président.

BNP Paribas a poursuivi ses efforts pour ajuster son organisation aux meilleurs standards en matière de gouvernement d'entreprise et de pratique professionnelle de l'Audit Interne. Cette volonté s'est notamment traduite par :

- la création d'un comité d'audit dans chacun des pôles. Ces structures, indispensables au pilotage des travaux d'audit, sont progressivement mises en place dans les entités opérationnelles ;
- la diffusion et la mise en œuvre de référentiels d'audit interne et de méthodologies d'audit thématiques. L'accent a notamment été mis sur les guides d'audit du dispositif d'éthique et déontologie et sur les actions relatives à la connaissance du client, la lutte contre le blanchiment, le terrorisme et la corruption. Les activités externalisées et la problématique des plans de continuité de l'activité (PCA) feront l'objet de supports d'audit en 2005, répondant ainsi aux plus récentes exigences réglementaires (CRBF 2004-02 et projet d'amendement du CRBF 97-02) ;
- la séparation des fonctions Audit Interne et Déontologie dans plusieurs entités du groupe.

Particulièrement sensibilisé aux enjeux de la lutte anti-blanchiment et plus globalement de la déontologie, dont les responsables sont à l'œuvre depuis plusieurs années, le groupe BNP Paribas a continué de s'investir résolument sur ces sujets. En témoignent :

- le rattachement de l'équipe Outils Protection Risques à la fonction Éthique et Déontologie groupe permet à cette dernière de disposer d'un savoir-faire particulièrement utile dans le domaine du suivi et de la détection des tentatives de fraude et d'escroqueries, dans la surveillance des flux et opérations inhabituels, dans la traçabilité des actions.
- la mise en place progressive, engagée en 2004, de logiciels de prévention, de détection et de reporting d'opérations de blanchiment. Ce point constituera l'une des priorités du plan d'action 2005.

Enfin, un état des lieux a porté sur l'audit dans les fonctions groupe. Ainsi, une réflexion organisationnelle associée à un renforcement significatif des moyens a été initiée en 2004 et sera poursuivie en 2005. Ces travaux ont d'ores et déjà permis de définir les principes de couverture d'audit d'une fonction groupe.

### Les principes de contrôle interne

En application de la note d'organisation du groupe BNP Paribas du 22 septembre 1999 posant les fondements du système de contrôle interne, le système de contrôle interne de BNP Paribas repose sur trois principes essentiels et sur un référentiel d'instructions.

Ces trois principes sont définis comme suit dans le texte :

- *l'indissociabilité des responsabilités du contrôle interne et de l'activité : la responsabilité du contrôle interne est indissociable de l'activité elle-même, et vise à en donner la maîtrise ; les responsables des fonctions groupe, en charge d'une famille de risques, et les responsables de pôles définissent leur système de contrôle interne et veillent à son bon fonctionnement ; chaque responsable, à son niveau, a le devoir*

*d'un contrôle efficace des activités qui sont placées sous sa responsabilité.*

- *la délégation : elle définit et met en place les relais qui sont responsables de la mise en œuvre cohérente des politiques du groupe.*
- *la séparation des fonctions : elle se matérialise principalement entre les équipes qui sont à l'origine des opérations et celles qui les mettent en œuvre ; la structure du groupe doit maintenir et assurer une distinction nette entre celui qui opère et celui qui valide, entre celui qui gère pour compte propre et celui qui gère pour compte de tiers.*

Le respect de ces principes est régulièrement vérifié par des investigations diligentées par les équipes d'Audit Interne. À titre d'illustration, l'audit du pôle BFI a réalisé en 2004 une enquête sur la séparation des tâches. Elle met en évidence un constat globalement satisfaisant en regard des exigences de la réglementation bancaire.

### Les procédures de contrôle interne

Le référentiel d'instructions formalise et fait connaître dans l'ensemble du groupe les organisations et les procédures à appliquer ainsi que les contrôles à exercer. Ces procédures constituent le référentiel de base du contrôle interne.

En 2004, le référentiel de procédures transversales du groupe (niveaux 1 et 2) a atteint sa pleine maturité. Il fait l'objet de mises à jour régulières auxquelles tous les pôles et fonctions contribuent activement. Le taux d'avancement de ce chantier structurant ressort à 93 % à fin septembre 2004 (contre 89 % à la même période en 2003).

La nomination de responsables Procédures dans certains pôles d'activité illustre tout le soin apporté à ces sujets et la volonté d'en assurer un suivi approprié.

### Les différents niveaux du contrôle interne

Le contrôle interne du groupe BNP Paribas s'exerce selon quatre niveaux de responsabilité. Le contrôle de premier niveau est exercé par chaque collaborateur sur les opérations qu'il traite, par référence aux procédures en vigueur. Le contrôle de deuxième niveau est exercé par la hiérarchie. Le contrôle de troisième niveau est exercé par les auditeurs des différentes entités du groupe. Le contrôle de quatrième niveau est exercé par l'Inspection Générale.

Les trois premiers niveaux sont exercés au sein des pôles et des fonctions groupe, premiers responsables de leur dispositif de contrôle interne. Le contrôle de quatrième niveau, confié à l'Inspection Générale, a pour objet de vérifier la bonne mise en œuvre du dispositif de contrôle interne au niveau de l'ensemble des entités du groupe, de la maison mère et de toutes ses filiales.

### Les familles de risque

Les principaux risques sont identifiés en huit familles :

- Le risque de crédit et de contrepartie correspond au risque de défaillance totale ou partielle de la contrepartie avec laquelle des engagements de bilan ou de hors-bilan ont été contractés.
- Le risque de marché est lié aux évolutions de prix de marché de tous types d'instruments (risque de marché, de taux d'intérêt global, de liquidité).
- Le risque comptable résulte de l'ensemble des facteurs susceptibles d'entraver la réalisation des objectifs de régularité et de sincérité des informations comptables.
- Le risque administratif résulte de l'ensemble des facteurs susceptibles d'altérer le bon fonctionnement du groupe dans la réalisation du traitement de ses opérations.
- Le risque informatique résulte de l'ensemble des facteurs susceptibles d'altérer la sécurité informatique et les performances de la fonction informatique.
- Le risque commercial et de réputation correspond au risque de sous-performance commerciale et au risque d'image.

- Le risque juridique et fiscal résulte de l'ensemble des facteurs susceptibles d'altérer les objectifs de sécurité juridique et fiscale.
- Le risque de ressources humaines résulte de l'ensemble des facteurs susceptibles de causer l'insatisfaction individuelle ou collective des ressources humaines et l'inadéquation quantitative ou qualitative des collaborateurs.

L'ensemble de ces risques, à l'exception des deux premiers, est compris dans le concept de "risques opérationnels" : ce sont les risques financiers directs ou indirects qui naissent des dysfonctionnements internes ou externes de toute nature (défaillances des personnes, des procédures ou des systèmes, par exemple).

En 2004, une étape importante a été franchie dans le dispositif de suivi des risques opérationnels. La définition et l'identification des incidents opérationnels ainsi que leur remontée systématique et complète sont désormais assurées dans chacun des pôles de la banque. Ce dispositif s'appuie notamment sur un réseau de correspondants et d'analystes Risque opérationnel largement déployé en 2004.

Enfin, au cours de l'exercice 2004, un *Observatoire des risques* a été mis en place au sein de l'Inspection Générale. Il s'est attaché à :

- répertorier l'ensemble des entités assujetties à l'audit des pôles du groupe ;
- initier, pour chacune de ces entités, des propositions d'évaluation des risques, afin de constituer un *Risk Assessment* du groupe ;
- préparer, en collaboration avec les audits de pôle, le plan de mission 2005.

Ce dispositif vient harmoniser et compléter les démarches de Risk Assessment déjà mises en œuvre dans les entités opérationnelles du groupe.

### La Charte d'Audit Interne

Les principes généraux de l'Audit Interne chez BNP Paribas sont précisés par la Charte d'Audit Interne, amendée au cours de l'exercice 2003

et diffusée en février 2004 au sein du groupe afin de tenir compte de la séparation des fonctions de Président et de Directeur Général attribuant à ce dernier l'intégralité des responsabilités en matière d'audit et de contrôle interne.

#### Les effectifs mis en œuvre

À fin 2004, les effectifs de l'Audit Interne et de l'Inspection Générale du groupe BNP Paribas sont, en équivalent temps plein, de 863 personnes, de 383 personnes pour la fonction Éthique et Déontologie (en progression de 29 %), et de 793 personnes pour l'ensemble de Group Risk Management, dont 57 personnes pour la fonction Risque Opérationnel.

### III – Limitation des pouvoirs du Directeur Général

*Le Directeur Général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de BNP Paribas et pour représenter la banque dans ses rapports avec les tiers. Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux que la loi attribue expressément aux Assemblées d'actionnaires et au Conseil d'administration.*

*À titre interne, le Règlement intérieur du Conseil d'administration dispose que le Directeur Général lui présente pour accord préalable toutes les décisions d'investissement d'un montant supérieur à 250 millions d'euros, ainsi que tout projet de prise ou de cession de participation supérieures à ce seuil.*

### IV – Procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière

#### Responsabilités dans l'élaboration et le traitement de l'information comptable et financière

*L'élaboration et le traitement de l'information comptable et financière relèvent de la responsabilité de la fonction Finances-Développement, qui a notamment pour missions d'assurer :*

- la production et la qualité des états comptables ;
- la production et la qualité des états de gestion et de fournir les éléments prévisionnels chiffrés nécessaires au pilotage du groupe ;
- la maîtrise d'ouvrage des systèmes informatiques financiers du groupe.

*Ces missions sont réalisées à différents niveaux : au niveau groupe par Finances-Développement groupe, au niveau de chaque pôle par la fonction Finances du pôle et au niveau de chaque entité.*

*La répartition de ces missions est documentée dans la charte de la fonction Finances-Développement. Les responsables Finances des pôles et des principales entités sont rattachés fonctionnellement au responsable Finances du groupe.*

#### Référentiel utilisé

*Les principes et règles comptables appliqués par les entités du groupe dans l'établissement de leur information comptable sont rédigés et mis à jour par le département central de la Comptabilité Générale du groupe. Ces principes et règles sont en conformité avec les règles comptables françaises.*

À partir de janvier 2005, les états financiers consolidés du groupe seront établis en conformité avec les normes IAS-IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne. Le groupe a souhaité établir et publier ses résultats annuels 2004 aux normes françaises dans les délais habituels, plutôt que d'attendre la finalisation des travaux relatifs aux effets du changement de référentiel sur

les comptes 2004. Les informations quantitatives détaillées sur ces effets, ainsi que les résultats 2004 établis en normes IFRS, seront présentés au marché le 24 mars 2005.

*De même, le département central du Contrôle de Gestion établit les règles de contrôle de gestion applicables par l'ensemble des métiers du groupe. Ces règles, tant pour la Comptabilité que pour le Contrôle de Gestion, sont disponibles en temps réel sur les outils internes de communication en réseau (Intranet).*

#### **Organisation du dispositif d'élaboration des données financières consolidées**

*Les informations permettant l'élaboration des comptes consolidés du groupe BNP Paribas reposent sur les systèmes traitant les opérations de la banque et sur un dispositif de collecte organisé en deux filières distinctes, l'une relative à la Comptabilité, l'autre au Contrôle de Gestion. Le processus de recensement de ces informations est construit sur les bases suivantes :*

- *filière comptable : recensement direct des informations comptables de chaque entité par Finances-Développement groupe-Comptabilité. Les comptes sociaux de BNP Paribas SA et les états financiers consolidés du groupe sont établis par ce département sur la base des informations comptables ainsi recueillies.*
- *filière de gestion : recensement des informations de gestion de chaque entité et de chaque métier par la fonction Finances de chaque pôle, puis transmission de données de gestion consolidées des pôles à Finances-Développement groupe-Contrôle de Gestion.*

*Au niveau de chaque entité et de chaque pôle, les principaux agrégats du résultat de gestion sont réconciliés avec les agrégats du résultat comptable. En outre, une réconciliation globale est effectuée au niveau de Finances-Développement groupe afin d'assurer la cohérence du résultat comptable avec le résultat de gestion consolidé. Ces deux étapes de réconciliation contribuent à la fiabilisation tant des informations comptables que des informations de gestion.*

#### **Procédure de certification interne**

*Un processus de certification interne des données produites trimestriellement par les différentes entités du groupe faisant partie du périmètre de consolidation a été institué. Le responsable Finances des entités concernées certifie :*

- *la fiabilité et la conformité avec les normes comptables du groupe des données comptables transmises à Finances - Développement groupe ;*
- *le bon fonctionnement du système de contrôle interne comptable permettant de garantir la qualité des données comptables.*

*Cette procédure repose sur le système de contrôle interne comptable du groupe adapté à chaque entité, ainsi que sur une évaluation interne au moins trimestrielle du bon fonctionnement de ce dispositif par les acteurs concernés. Les risques comptables identifiés par le Contrôle Interne Comptable lors de ce processus de certification interne des comptes font l'objet d'un suivi spécifique et, le cas échéant, de provisions adéquates.*

*Un bilan de cette procédure est communiqué au Comité des comptes lors de l'arrêté des comptes consolidés du groupe.*

#### **Contrôle périodique : création d'une équipe conjointe d'inspection comptable**

*En plus des contrôles effectués par l'Audit Interne des pôles, des fonctions et des entités ainsi que par l'Inspection Générale dans le cadre de leurs responsabilités effectives et afin de renforcer le dispositif en place, une équipe d'inspection comptable a été créée en 2004 avec pour objectif d'effectuer des audits portant spécifiquement sur la comptabilité ou sur des sujets comptables transversaux au sein du groupe.*

*Cette équipe est placée sous la responsabilité conjointe de Finances-Développement groupe et de l'Inspection Générale.*

# LES RÉMUNÉRATIONS

## Rémunération des mandataires sociaux

### La rémunération du Président du Conseil d'administration, du Directeur Général et des Directeurs Généraux Délégués

La rémunération versée en 2004 aux mandataires sociaux a été déterminée selon des modalités proposées par le Comité des rémunérations et des nominations et adoptées par le Conseil d'administration.

La rémunération comprend une partie fixe et une partie variable, dont les niveaux de base ont été déterminés en fonction de références de marché. La partie fixe de la rémunération est déterminée en fonction des normes usuelles pour des postes de responsabilités comparables. La partie variable, plafonnée, est fondée d'une part sur des critères liés à la performance financière et à la réalisation des budgets du groupe et des pôles (résultat brut d'exploitation, bénéfice net part du groupe, résultat net avant impôt), et d'autre part sur des critères personnels, liés à la mise en œuvre de la stratégie du groupe et à la préparation de son avenir. Une partie de la rémunération variable est libérable par tiers sur trois ans.

Les variations entre 2003 et 2004 intègrent la nouvelle organisation de la Direction Générale à compter du 12 juin 2003.

- La rémunération fixe versée à M. Michel Pébereau, Président du Conseil d'administration, en 2004 s'est élevée à 700 000 euros (727 838 euros en 2003). La rémunération variable qui sera versée en 2005 à M. Michel Pébereau au titre de l'année 2004 s'élève à 831 553 euros (839 119 euros versés en 2004 au titre de 2003). La partie complémentaire attribuée au titre du même exercice, mais libérable par tiers au cours des années 2006, 2007 et 2008, s'élève à 204 750 euros (199 565 euros au titre de 2003).

Le Président du Conseil d'administration ne perçoit aucune autre rémunération versée par les sociétés du groupe et ne reçoit pas de jetons de présence au titre des mandats qu'il exerce dans les sociétés du groupe, à l'exclusion du mandat d'administrateur de BNP Paribas SA.

- La rémunération fixe versée à M. Baudouin Prot, Directeur Général, en 2004 s'est élevée à 730 000 euros (642 153 euros en 2003). La rémunération variable attribuée en 2005 à Baudouin Prot au titre de l'année 2004 s'élève à 1 171 274 euros (835 986 euros en 2004 au titre de 2003). La partie complémentaire attribuée au titre du même exercice, mais libérable par tiers au cours des années 2006, 2007 et 2008, s'élève à 298 500 euros (198 042 euros au titre de 2003).

Le Directeur Général ne perçoit aucune autre rémunération versée par les sociétés du groupe et ne reçoit pas de jetons de présence au titre des mandats qu'il exerce dans les sociétés du groupe, à l'exclusion du mandat d'administrateur de BNP Paribas SA.

- La rémunération fixe versée à M. Georges Chodron de Courcel, Directeur Général Délégué, en 2004 s'est élevée à 450 000 euros (439 665 euros en 2003). La rémunération variable attribuée en 2005 à Georges Chodron de Courcel au titre de l'année 2004 s'élève à 949 986 euros (811 010 euros en 2004 au titre de 2003) avant imputation des reprises de jetons de présence perçus en 2004. La partie complémentaire attribuée au titre du même exercice, mais libérable par tiers au cours des années 2006, 2007 et 2008, s'élève à 232 500 euros (190 425 euros au titre de 2003).

- La rémunération fixe versée à M. Jean Clamon, Directeur Général Délégué, en 2004 s'est élevée à 430 000 euros (414 962 euros en 2003). La rémunération variable attribuée en 2005 à Jean Clamon au titre de l'année 2004 s'élève à 453 983 euros (401 195 euros en 2004 au titre de 2003) avant imputation des reprises de jetons de présence perçus en 2004. La partie complémentaire attribuée au titre du même exercice, mais libérable par tiers au cours des années 2006, 2007 et 2008, s'élève à 84 000 euros (67 791 euros au titre de 2003).

Le Président, le Directeur Général et les Directeurs Généraux Délégués disposent d'une voiture de fonction et d'un téléphone portable.

## Régimes de retraite

Les régimes de retraite à prestations définies, dont bénéficiaient les cadres supérieurs du groupe issus de la BNP, de Paribas et de la Compagnie Bancaire, ont tous été transformés en régimes de type additif. Les montants attribués aux bénéficiaires, sous réserve de leur présence dans le groupe au moment de leur départ à la retraite, ont été figés lors de la fermeture des régimes antérieurs. Cette règle a été appliquée aux mandataires sociaux, les montants définis ayant été calculés sur la base des rémunérations fixes et variables perçues en 1999 et 2000 sans possibilité d'acquisition ultérieure de droits pour cette retraite supplémentaire.

Au moment de la liquidation de la retraite, les montants additifs ainsi déterminés seront revalorisés du 1<sup>er</sup> janvier 2002 jusqu'à la date du départ sur la base du taux moyen d'évolution des pensions versées par la Sécurité sociale, l'Arrco et l'Agirc.

## Rémunérations et avantages sociaux versés aux mandataires sociaux durant l'exercice 2004

En euros	Rémunérations			Jetons de présence versés par les sociétés du groupe <sup>(4)</sup>	Avantage en nature <sup>(5)</sup>	Total rémunérations
	Fixe <sup>(1)</sup>	Variable <sup>(2)</sup>	Différée <sup>(3)</sup>			
<b>Mandataires sociaux</b>						
Michel Pébereau Président du Conseil d'administration	700 000	839 119	358 312	22 868	4 781	1 925 080
Baudouin Prot Directeur Général	730 000	801 952 <sup>(6)</sup>	218 103	22 868	4 895	1 777 818
Georges Chodron de Courcel Directeur Général Délégué	450 000	707 810 <sup>(7)</sup>	252 613	6 468	4 271	1 421 162
Jean Clamon Directeur Général Délégué	430 000	286 169 <sup>(8)</sup>	100 572	47 013	4 845	868 599

<sup>(1)</sup> Salaire versé en 2004.

<sup>(2)</sup> Ces montants correspondent à la partie de la rémunération variable 2003 effectivement versée en 2004, une fraction de cette rémunération variable ayant été attribuée, conformément aux conditions du plan de bonus différé de BNP Paribas, sous forme d'actions libérables par tiers au cours des années 2005, 2006 et 2007. La rémunération ainsi différée s'élève à 199 565 euros pour Michel Pébereau, à 198 042 euros pour Baudouin Prot, à 190 425 euros pour Georges Chodron de Courcel et 67 791 euros pour Jean Clamon.

<sup>(3)</sup> Ces montants correspondent au transfert de la dernière fraction de la rémunération variable différée en actions BNP Paribas attribuée au titre de 2000, au 2<sup>e</sup> tiers de la rémunération variable différée en actions au titre de 2001 et au 1<sup>er</sup> tiers de la rémunération variable différée en actions au titre de 2002.

<sup>(4)</sup> Le Président du Conseil d'administration et le Directeur Général ne perçoivent pas de jetons de présence au titre des mandats qu'ils exercent dans les sociétés du groupe, à l'exception de leur mandat d'administrateur de BNP Paribas SA. Georges Chodron de Courcel perçoit des jetons de présence au titre de son mandat d'administrateur de BNP Paribas Suisse. Jean Clamon perçoit des jetons de présence au titre de ses mandats d'Administrateur chez Cetelem, BNP Paribas Lease Group, Cortal Consors, Cardiff et Paribas International.

<sup>(5)</sup> Le Président, le Directeur Général et les Directeurs Généraux Délégués disposent d'une voiture de fonction et d'un téléphone portable.

<sup>(6)</sup> La rémunération variable de Baudouin Prot a été réduite d'un montant de 34 034 euros correspondant à la reprise de jetons de présence perçus en 2003.

<sup>(7)</sup> La rémunération variable de Georges Chodron de Courcel a été réduite d'un montant de 103 200 euros correspondant à la reprise de jetons de présence perçus en 2003.

<sup>(8)</sup> La rémunération variable de Jean Clamon a été réduite d'un montant de 115 026 euros correspondant à la reprise de jetons de présence perçus en 2003.

## La rémunération des autres mandataires sociaux

Outre les jetons de présence perçus au titre de ses fonctions de Vice-Président du Conseil d'administration de BNP Paribas, Michel François-Poncet (+) a perçu en 2004 des honoraires et des jetons de présence au titre de ses fonctions respectives de Président de BNP Paribas Suisse SA et d'administrateur de BNP Paribas UK Holdings Ltd, pour un montant total de 143 741 euros. Par ailleurs, une voiture était mise à sa disposition.

Outre les jetons de présence perçus au titre de ses fonctions d'administrateur de BNP Paribas, David Peake a perçu en 2004, au titre de ses fonctions de Président de BNP Paribas Finance Plc et de BNP Paribas UK Holdings Ltd, des jetons de présence pour un montant total de 48 634 euros. Par ailleurs, une voiture est mise à sa disposition par BNP Paribas Finance Plc.

Rémunérations versées aux autres mandataires sociaux (jetons de présence, honoraires, avantages en nature) durant l'exercice 2004 (en euros <sup>(1)</sup>)

<b>Michel François-Poncet (+) <sup>(2)</sup></b>	
Vice-Président du Conseil d'administration	143 741
<b>David Peake <sup>(2) (3)</sup></b>	
Administrateur	48 634

<sup>(1)</sup> Les cours de change retenus pour la conversion en euros des montants de rémunération versés en devises étrangères sont de 1 euro = 0,7077765 GBP et de 1 euro = 1,546878052 CHF.

<sup>(2)</sup> Ce montant inclut les jetons de présence reçus au titre du mandat d'administrateur de BNP Paribas SA.

<sup>(3)</sup> Le mandat de M. David Peake a pris fin le 28 mai 2004.

## La rémunération des administrateurs salariés

L'ensemble des rémunérations versées en 2004 aux administrateurs élus par le personnel salarié pendant la durée de leur mandat s'est élevé à 102 785 euros, à l'exclusion des jetons de présence liés à leur mandat. Les jetons de présence versés en 2004 aux administrateurs élus par le personnel salarié se sont élevés au total à 73 752 euros. Ils ont été versés directement à leurs organisations syndicales pour cinq d'entre

eux tandis que M. Morio a reçu lui-même le solde de ses jetons de présence au titre de 2003 (cf. tableau ci-dessous).

## Les jetons de présence

Les administrateurs de BNP Paribas SA reçoivent, au titre de leur mandat, des jetons de présence dont le montant global est déterminé par l'Assemblée Générale des actionnaires.

Le montant des jetons attribuables à chacun des administrateurs pour l'exercice 2004 <sup>(1)</sup> a été maintenu au même niveau que les années antérieures, soit 22 868 euros. Les membres et présidents des Comités spécialisés du Conseil d'administration perçoivent en outre, respectivement, une somme de 4 574 euros et 7 622 euros. Le montant des jetons de présence effectivement versé à chaque administrateur tient compte, à hauteur de la moitié du montant attribuable, de sa participation aux séances du Conseil ou des Comités. Le montant total des jetons ainsi versé en 2004 s'élève à 424 438 euros (au lieu de 476 662 euros en 2003).

BNP Paribas	2004
Michel Pébereau	22 868
Patrick Auguste <sup>(2)</sup>	27 442
Claude Bébéar	23 669
Jean-Louis Beffa	23 669
Gerhard Cromme	20 010
Jack Delage <sup>(2)</sup>	3 430
Michel François-Poncet (+)	21 439
Jacques Friedmann	33 845
Jean-Marie Gianni <sup>(2)</sup>	17 152
François Grappotte	26 556
Marie-Christine Hamonic <sup>(2)</sup>	2 858
Alain Joly	29 728
Denis Kessler	25 841
Jean-François Lepetit	10 005
Jean-Marie Messier	1 886
Jean Morio	5 718
Lindsay Owen-Jones	15 722
David Peake	15 608
Hélène Ploix	27 442
Baudouin Prot	22 868
Louis Schweitzer	30 530
Jean-François Truffelli <sup>(2)</sup>	17 152
<b>TOTAL</b>	<b>424 438</b>

<sup>(1)</sup> Les jetons étant attribués lors de la dernière séance de l'exercice en cours, leur montant est calculé sur la période allant de décembre de l'année précédente à novembre de l'année en cours.

<sup>(2)</sup> Administrateurs élus par les salariés dont les jetons de présence sont versés directement à l'organisation syndicale dont ils relèvent.

## **Principes généraux de fixation des rémunérations fixes et variables**

Les rémunérations sont examinées selon un calendrier et un processus dont l'homogénéité au plan mondial est consolidée par une évaluation professionnelle commune aux entités du groupe. Selon la responsabilité qu'il exerce, chaque cadre est apprécié au regard de la réalisation des objectifs qui lui ont été assignés et de la mise en œuvre des compétences nécessaires à l'accomplissement de sa mission.

Les salaires fixes sont déterminés de façon différenciée par pays, en tenant compte de la nature des responsabilités exercées et des références de marché. Dans les activités financières ou de banque privée, les rémunérations variables sont fixées en fonction des performances individuelles et de la rentabilité de ces activités, en prenant en considération les pratiques concurrentielles considérées comme efficaces. Dans les autres activités, les rémunérations variables des cadres sont déterminées chaque année en tenant compte des résultats de l'entreprise et des performances individuelles telles qu'elles ressortent de leur évaluation professionnelle.

Les salariés commerciaux du réseau France perçoivent également une rémunération variable dont les modalités sont adaptées chaque année en fonction des plans d'actions nationaux et locaux.

## **Plans d'options de souscription d'actions**

Dans le cadre de l'autorisation donnée par l'Assemblée Générale Extraordinaire (AGE), BNP Paribas émet en principe chaque année un plan d'options de souscription d'actions. Le prix d'exercice de ces plans, déterminé lors de chaque émission conformément aux dispositions de l'autorisation de l'AGE, ne comporte pas de décote.

Les conditions d'exercice des plans de stock-options peuvent être assujetties à la réalisation de certaines performances financières du groupe. Ces conditions s'appliquent, selon le cas, à tout ou partie des options attribuées. Le détail de ces conditions est détaillé dans la note annexe aux comptes consolidés n° 36.

Le Conseil d'administration a approuvé le 24 mars 2004 un programme concernant pour l'essentiel les cadres à potentiel que le groupe souhaite fidéliser. Ce programme a compté 1 458 bénéficiaires pour 1 779 850 options. Le prix de souscription a été fixé à la moyenne des premiers cours cotés aux 20 séances de Bourse précédant le 24 mars 2004, soit 49,80 euros. Des conditions spécifiques suspendent l'exercice d'une fraction des attributions individuelles et déterminent le prix d'exercice de cette fraction à la performance relative du titre BNP Paribas par rapport à un indice de référence pendant la période d'indisponibilité.

### Informations sur les options de souscription ou d'achat d'actions

Options de souscription ou d'achat d'actions consenties aux mandataires sociaux et options levées par ces derniers	Nombre d'options attribuées/d'actions souscrites ou achetées	Prix (en euros)	Date d'attribution	Date d'échéance du plan
<b>Options consenties en 2004</b>	0	-	-	-
<b>Options levées en 2004</b>				
Michel François-Poncet (†)	177 650	23,47	26/12/1997	26/12/2005
Georges Chodron de Courcel	50 000	37,28	13/05/1998	13/05/2008
Georges Chodron de Courcel	5 500	37,64	03/05/1999	03/05/2009
Jean Clamon	50 000	23,47	26/12/1997	26/12/2005
Jean Clamon	37 020	17,30	20/01/1997	20/01/2005

Aucune attribution d'options n'a été consentie aux mandataires sociaux en 2004.

Options de souscription d'actions consenties aux salariés non mandataires sociaux bénéficiant du nombre d'options le plus élevé – Options levées par les salariés non mandataires sociaux ayant procédé aux levées les plus importantes	Nombre d'options attribuées/d'actions souscrites ou achetées	Prix moyen pondéré (en euros)	Date d'attribution	
<b>Options consenties en 2004 (10 salariés)</b>	62 000	49,80	24/03/2004	
<b>Options levées en 2004 (10 salariés)</b>	625 228	20,56	20/01/1997 311 235	26/12/1997 127 455
			13/05/1998 40 000	17/11/1998 146 538

### Rémunérations des Commissaires aux comptes

En milliers d'euros	Ernst & Young				PricewaterhouseCoopers				Mazars & Guérard				TOTAL			
	2004	%	2003	%	2004	%	2003	%	2004	%	2003	%	2004	%	2003	%
<b>Audit</b>																
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés dont :																
Mission de base	6 572	71 %	5 565	56 %	8 176	50 %	6 429	39 %	4 345	72 %	3 414	42 %	19 093	61 %	15 408	45 %
Travaux complémentaires	1 090	12 %	1 620	16 %	4 720	29 %	5 101	30 %	907	15 %	1 586	20 %	6 717	21 %	8 307	24 %
Missions accessoires	320	4 %	154	2 %	19	-	117	1 %	110	2 %	135	2 %	449	2 %	406	1 %
<b>Sous-total</b>	<b>7 982</b>	<b>87 %</b>	<b>7 339</b>	<b>74 %</b>	<b>12 915</b>	<b>79 %</b>	<b>11 647</b>	<b>70 %</b>	<b>5 362</b>	<b>89 %</b>	<b>5 135</b>	<b>64 %</b>	<b>26 259</b>	<b>84 %</b>	<b>24 121</b>	<b>70 %</b>
<b>Autres prestations</b>																
Juridique, fiscal, social	876	10 %	1 410	14 %	2 931	18 %	3 917	24 %	598	10 %	2 847	35 %	4 405	14 %	8 174	23 %
Technologies de l'information	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Conseil en organisation	188	2 %	883	9 %	164	1 %	352	2 %	32	-	13	-	384	1 %	1 248	4 %
Autres	100	1 %	291	3 %	192	2 %	687	4 %	75	1 %	97	1 %	367	1 %	1 075	3 %
<b>Sous-total</b>	<b>1 164</b>	<b>13 %</b>	<b>2 584</b>	<b>26 %</b>	<b>3 287</b>	<b>21 %</b>	<b>4 956</b>	<b>30 %</b>	<b>705</b>	<b>11 %</b>	<b>2 957</b>	<b>36 %</b>	<b>5 156</b>	<b>16 %</b>	<b>10 497</b>	<b>30 %</b>
<b>TOTAL</b>	<b>9 146</b>		<b>9 923</b>		<b>16 202</b>		<b>16 603</b>		<b>6 067</b>		<b>8 092</b>		<b>31 415</b>		<b>34 618</b>	





## À Alexandrie, une bibliothèque mythique au sein d'un réseau d'échanges multiculturels

CABINET  
**SNØHETTA**

**Craig Dykers, Christoph Kapeller  
et Kjetil Traedal Thorsen**

Architectes de la Bibliothèque Alexandrina  
**Cabinet Snøhetta - Clients de BNP Paribas - Oslo**

Il en fallait, de l'audace, pour donner à la Bibliothèque Alexandrina – héritière contemporaine de la fabuleuse Bibliothèque d'Alexandrie, détruite il y a près de 2 000 ans – la forme d'un disque de granit incliné, en partie enfoui dans les entrailles de la terre égyptienne. Cela tombe bien, personne n'en a manqué : ni les commanditaires, ni les architectes du cabinet norvégien Snøhetta. Ce sont cette audace et la qualité incontestable de la réalisation qui ont été récompensées en 2004 par le prestigieux prix d'architecture de l'Aga Khan. Le bâtiment, fièrement amarré sur le front de mer d'Alexandrie, *“rappelle, d'une certaine façon, le soleil et la lune, tous deux présents dans la mythologie”*. Cette bibliothèque, somme de connaissances s'il en est, est aussi le fruit d'une somme de volontés : celle de l'État égyptien, bien sûr, mais aussi de l'Unesco et de la Norvège.

Sa gestion est internationale, elle aussi, et contribue à en faire un espace d'échanges multiculturels, résolument ancré dans une modernité que le bâtiment revendique magistralement. *“Aujourd'hui, entre la pression démographique et l'épuisement des ressources, on se doit de travailler avec des matériaux recyclables et de faire en sorte que tout ce que nous construisons soit en phase avec la nature.”*

Une architecture de notre temps qui a trouvé son public : la Bibliothèque Alexandrina – qui compte aussi trois musées, un planétarium, des galeries d'exposition et des centres de recherche – est déjà le monument le plus visité de la ville, autant par les Égyptiens que par les touristes.



DONNÉES  
COMPTABLES  
ET FINANCIÈRES

# Document de référence 2004

HISTORIQUE ET PRÉSENTATION DES PÔLES.....	p.8 et p.14
COMITÉ EXÉCUTIF.....	p.6
BNP PARIBAS ET SES ACTIONNAIRES.....	p.88
ÉTHIQUE ET DÉONTOLOGIE GROUPE.....	p.86
LE DÉVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES.....	p.101
LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE	
La composition du Conseil d'administration.....	p.132
Extraits du Règlement intérieur du Conseil.....	p.135
Les rémunérations.....	p.151
RAPPORT DU PRÉSIDENT EN APPLICATION DE LA LOI DE SÉCURITÉ FINANCIÈRE.....	p.136
Le gouvernement d'entreprise.....	p.136
Le contrôle interne.....	p.145
Limitation des pouvoirs du Directeur Général.....	p.149
Procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.....	p.149
ACTIVITÉ ET ÉLÉMENTS COMPTABLES.....	p.160
Activité 2004.....	p.160
Résultats consolidés du groupe BNP Paribas.....	p.160
Résultats par pôle d'activité.....	p.162
Bilan.....	p.167
Perspectives.....	p.169
Événements récents.....	p.170
Annexes.....	p.171
Les résultats de BNP Paribas SA.....	p.171
La répartition des bénéfices en 2004.....	p.171
L'évolution du capital.....	p.172
Les ratios prudentiels.....	p.174
Passage aux normes IFRS et réforme du ratio international de solvabilité (Bâle 2).....	p.175
Le fonctionnement du contrôle interne.....	p.178
Les risques.....	p.185
États financiers consolidés.....	p.193
Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés.....	p.267
Rapport des Commissaires aux comptes sur le rapport du Président du Conseil d'administration.....	p.269
Extraits des comptes sociaux.....	p.270
Tableau des 5 derniers exercices de BNP Paribas SA.....	p.281
Principales filiales et participations de BNP Paribas SA.....	p.282
Informations relatives aux prises de participations de BNP Paribas SA.....	p.286
Principales acquisitions et cessions en France et à l'étranger.....	p.287
INDICATEURS SOCIAUX ET ENVIRONNEMENTAUX EN APPLICATION DE LA LOI NRE.....	p.288
RENSEIGNEMENTS DE CARACTÈRE GÉNÉRAL.....	p.300
RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES.....	p.301
ATTESTATIONS SUR LE DOCUMENT DE RÉFÉRENCE.....	p.303
Responsable du document de référence.....	p.303
Responsables du contrôle des comptes.....	p.304
Commissaires aux comptes suppléants.....	p.305
Responsable de l'information.....	p.305
TABLE DE CONCORDANCE AMF.....	p.320

Le présent document de référence a été déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 25 février 2005 sous le numéro D.05-0151, conformément aux articles 211-1 à 211-42 du Règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers. Une première actualisation a été réalisée le 24 mars 2005 sous le numéro D.05-0151-A01.  
Il pourra être utilisé à l'appui d'une opération financière s'il est complété par une note d'opération visée par l'Autorité des Marchés Financiers.

# ACTIVITÉ ET ÉLÉMENTS COMPTABLES

## ACTIVITÉ 2004

### RÉSULTATS CONSOLIDÉS DU GROUPE BNP PARIBAS

En 2004, le groupe a réalisé des performances d'exploitation en forte hausse :

- Produit net bancaire : 18 823 millions d'euros (+ 5,0 %).
- Résultat brut d'exploitation : 7 231 millions d'euros (+ 8,7 %).
- Coefficient d'exploitation amélioré de 1,3 pt à 61,6 %.
- Résultat d'exploitation : 6 553 millions d'euros (+ 23,9 %).

La rentabilité progresse à nouveau :

- Résultat net part du groupe : 4 668 millions d'euros (+ 24,1 %).
- Retour sur capitaux propres après impôt : 16,8 % (+ 2,5 pts).

Chacun des grands domaines d'activité du groupe a contribué à ces performances :

- Grâce à la forte dynamique de ses deux pôles, la Banque de Détail a assuré une croissance soutenue de son activité et de ses résultats (2 981 millions d'euros avant impôt, + 12,6 %).
- Tirant parti de l'intégration des services immobiliers et grâce aux performances de tous les métiers de collecte et de gestion d'actifs financiers, le pôle d'activité Asset Management and Services (AMS) a enregistré un niveau très élevé de résultats (993 millions d'euros avant impôt, + 37,3 %).
- Le pôle d'activité Banque de Financement et d'Investissement (BFI) a dégagé des résultats record (2 448 millions d'euros avant impôt, + 30,3 %) avec un niveau exceptionnellement faible du coût du risque.

#### Allocation de capital

Les pôles bénéficient du revenu des capitaux qui leur sont alloués. L'allocation de capital répond aux exigences et méthodes de calcul du ratio international de solvabilité et s'effectue sur la base de 6 % des actifs pondérés. Pour compléter cette approche dans les métiers de Banque Privée, de Gestion d'Actifs et Cortal Consors, un montant de 0,25 % des actifs sous gestion est alloué. Dans les métiers de Services Immobiliers et Titres, un montant complémentaire est alloué au titre du risque opérationnel. Pour les activités de Private Equity, il est alloué un pourcentage de la valeur nette comptable des titres, variable selon la nature de la participation, de façon à refléter le niveau réel des risques encourus. Enfin, le capital alloué à l'activité Assurance est égal à 100 % de la "marge globale de solvabilité" calculée conformément à la réglementation des assurances.

## DES PERFORMANCES D'EXPLOITATION EN FORTE HAUSSE

En 2004, la croissance économique mondiale a été particulièrement soutenue, même si son rythme est resté plus modeste en Europe et cet environnement a permis une hausse des résultats et une diminution générale des défaillances d'entreprises. Les marchés de capitaux, positivement orientés en début d'année, sont restés ensuite incertains, avec des volumes d'échanges irréguliers et une volatilité historiquement basse. Le dollar a poursuivi sa baisse contre euro, maintenant ainsi le handicap relatif des entreprises européennes actives aux États-Unis.

Dans ce contexte dans l'ensemble plutôt favorable aux activités bancaires, BNP Paribas a dégagé des résultats en forte hausse. Le produit net bancaire du groupe progresse de 5,0 % pour s'établir à 18 823 millions d'euros ; les frais de gestion sont strictement contenus à 11 592 millions d'euros (+ 2,7 %). Ainsi, le résultat brut d'exploitation augmente de 8,7 % à 7 231 millions d'euros et le coefficient d'exploitation s'améliore de 1,3 point, passant de 62,9 % à 61,6 %.

Le coût du risque (678 millions d'euros) baissant de 50,2 %, le résultat d'exploitation est en forte hausse de 23,9 % à 6 553 millions d'euros.

Les éléments hors exploitation apportent une contribution de 352 millions d'euros, en hausse de 18,5 % par rapport à 2003. Cette hausse provient de la forte croissance des sociétés mises en équivalence (194 millions d'euros, + 48,1 %) et de la baisse des charges exceptionnelles. Ces dernières comprennent cependant, au quatrième trimestre, un versement unique de 152 millions d'euros qui permet à la mutuelle du groupe en France de prendre définitivement en charge tous les engagements de santé relatifs aux retraités et de rester, au regard des normes IAS/IFRS, un régime à cotisations définies.

La charge d'impôt augmente de 23,6 % à 1 830 millions d'euros et la part des intérêts minoritaires de 18,3 % à 407 millions d'euros.

Le résultat net part du groupe, à 4 668 millions d'euros, est en hausse de 24,1 % et assure une rentabilité des capitaux propres de 16,8 % après impôt. Le bénéfice net par action<sup>(1)</sup> ressort à 5,55 euros.

<sup>(1)</sup> Hors actions autodétenues.

En millions d'euros	Banque de Détail	AMS	BFI	BNP Paribas Capital	Autres activités	Groupe 2004	2003	Variations 2004/2003	Variations à taux de change et périmètre constants
<b>PNB</b>	<b>9 979</b>	<b>3 019</b>	<b>5 685</b>	<b>4</b>	<b>136</b>	<b>18 823</b>	<b>17 935</b>	<b>+5 %</b>	<b>+4,8 %</b>
Frais de gestion	-6 183	-1 953	-3 243	-30	-183	-11 592	-11 285	+2,7 %	+1,9 %
<b>RBE</b>	<b>3 796</b>	<b>1 066</b>	<b>2 442</b>	<b>-26</b>	<b>-47</b>	<b>7 231</b>	<b>6 650</b>	<b>+8,7 %</b>	<b>+9,9 %</b>
Coût du risque	-662	-5	-58	0	47	-678	-1 361	-50,2 %	-52,7 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 134</b>	<b>1 061</b>	<b>2 384</b>	<b>-26</b>	<b>0</b>	<b>6 553</b>	<b>5 289</b>	<b>+23,9 %</b>	<b>+26,4 %</b>
SME	124	3	-6	3	70	194	131	+48,1 %	
Plus/moins-values	-1	19	-7	688	144	843	912	-7,6 %	
Goodwill	-271	-72	-26	-5	-10	-384	-399	-3,8 %	
Autres éléments	-5	-18	103	1	-382	-301	-347	-13,3 %	
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 981</b>	<b>993</b>	<b>2 448</b>	<b>661</b>	<b>-178</b>	<b>6 905</b>	<b>5 586</b>	<b>+23,6 %</b>	<b>+26,5 %</b>
Minoritaires	-69	-2	-7	0	-329	-407	-344	+18,3 %	
Impôt						-1 830	-1 481	+23,6 %	
<b>Résultat net, part du groupe</b>						<b>4 668</b>	<b>3 761</b>	<b>+24,1 %</b>	<b>+27,2 %</b>
Coefficient d'exploitation						61,6 %	62,9 %		
ROE après impôt						16,8 %	14,3 %		

# RÉSULTATS PAR PÔLE D'ACTIVITÉ

## 1 - BANQUE DE DÉTAIL

En millions d'euros	2004	2003	2004/2003
<b>PNB</b>	<b>9 979</b>	<b>9 636</b>	<b>+3,6 %</b>
Frais de gestion	-6 183	-6 011	+2,9 %
<b>RBE</b>	<b>3 796</b>	<b>3 625</b>	<b>+4,7 %</b>
Coût du risque	-662	-754	-12,2 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 134</b>	<b>2 871</b>	<b>+9,2 %</b>
Amortissement du goodwill	-271	-289	-6,2 %
Autres éléments hors exploitation	118	66	+78,8 %
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 981</b>	<b>2 648</b>	<b>+12,6 %</b>
Coefficient d'exploitation	62,0 %	62,4 %	-0,4 pt
Fonds propres alloués (Md€)	9,8	9,4	+5,2 %
ROE avant impôt	30 %	28 %	+2 pts

En 2004, les activités de Banque de Détail ont poursuivi leur développement et encore amélioré leur rentabilité. Le résultat brut d'exploitation progresse de 4,7 %, à 3 796 millions d'euros. Le résultat avant impôt, à 2 981 millions d'euros, augmente de 12,6 %. La rentabilité avant impôt des capitaux propres alloués atteint 30 % (+ 2 points).

### Banque de Détail en France

En millions d'euros	2004	2003	2004/2003
<b>PNB</b>	<b>5 086</b>	<b>4 884</b>	<b>+4,1 %</b>
dont Commissions	2 176	2 053	+6,0 %
dont Marge d'intérêt	2 910	2 831	+2,8 %
Frais de gestion	-3 457	-3 355	+3,1 %
<b>RBE</b>	<b>1 629</b>	<b>1 529</b>	<b>+6,5 %</b>
Coût du risque	-223	-225	-0,9 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 406</b>	<b>1 304</b>	<b>+7,8 %</b>
Éléments hors exploitation	4	-2	NS
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 410</b>	<b>1 302</b>	<b>+8,3 %</b>
Résultat attribuable à AMS	-73	-62	+17,1 %
<b>Résultat avant impôt BDDF</b>	<b>1 337</b>	<b>1 240</b>	<b>+7,8 %</b>
Coefficient d'exploitation	68,0 %	68,7 %	-0,7 pt
Fonds propres alloués (Md€)	4,7	4,5	+4,3 %
ROE avant impôt	28 %	27 %	+1 pt

Incluant 100 % de la Banque Privée France pour les lignes PNB à Résultat avant impôt.

Le produit net bancaire du réseau France<sup>(1)</sup> s'établit à 5 086 millions d'euros, en hausse de 4,1 %. La marge d'intérêt progresse de 2,8 %, sous l'effet combiné d'une augmentation des encours moyens de crédit (+ 7,8 %) et de dépôt (+ 6 %) d'une part, d'un resserrement de la marge globale

<sup>(1)</sup> Incluant 100% de la Banque Privée en France.

d'intermédiation (de 3,74 % à 3,57 % entre 2003 et 2004) d'autre part. Le montant des commissions augmente de 6,0 %, tiré par les recettes liées aux activités financières (+ 9,9 %).

La dynamique commerciale en direction de la clientèle de particuliers continue de s'accélérer. Les encours de crédit (+ 16,9 % par rapport à 2003) ont augmenté à un rythme supérieur à celui du marché, notamment du fait d'une très forte progression des encours de crédits immobiliers (+ 19,8 %). La collecte d'assurance-vie a été accrue de 31 %. BNP Paribas a déployé avec succès son action commerciale "Projet retraite", qui lui a permis d'enregistrer 300 000 nouveaux contrats d'épargne programmée, dont 100 000 Perp. Le nombre des comptes à vue s'est accru de 128 000.

Pour la clientèle d'entreprises, la nouvelle organisation commerciale porte ses fruits. Par rapport au point bas que constituait la référence du quatrième trimestre 2003, les encours de crédit ont été accrus de 11,8 % au cours de l'année. En outre, le réseau France a fortement développé les ventes de produits financiers en collaboration avec la Banque de Financement et d'Investissement : financements structurés, produits de couverture des risques de taux et de change.

La hausse modérée des frais de gestion : + 3,1 % par rapport à l'année précédente, conduit à une progression de 6,5 % du résultat brut d'exploitation à 1 629 millions d'euros. Le coefficient d'exploitation s'améliore de 0,7 point à 68,0 %.

Le coût du risque, à 223 millions d'euros, reste stable (- 0,9 %) et très modéré puisqu'il représente 0,31 % des encours pondérés de l'exercice.

Après partage du résultat de la Banque Privée en France avec le pôle AMS, la Banque de Détail en France dégage un résultat annuel avant impôt de 1 337 millions d'euros, en hausse de 7,8 %.

La rentabilité avant impôt des capitaux propres alloués progresse d'un point à 28 %.

### Services Financiers et Banque de Détail à l'International (SFDI)

En millions d'euros	2004	2003	2004/2003
<b>PNB</b>	<b>5 057</b>	<b>4 903</b>	<b>+3,1 %</b>
Frais de gestion	-2 817	-2 745	+2,6 %
<b>RBE</b>	<b>2 240</b>	<b>2 158</b>	<b>+3,8 %</b>
Coût du risque	-439	-529	-17,0 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 801</b>	<b>1 629</b>	<b>+10,6 %</b>
Amortissement du goodwill	-271	-289	-6,2 %
Autres éléments hors exploitation	114	68	+67,6 %
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 644</b>	<b>1 408</b>	<b>+16,8 %</b>
Coefficient d'exploitation	55,7 %	56,0 %	-0,3 pt
Fonds propres alloués (Md€)	5,1	4,8	+6,1 %
ROE avant impôt	32 %	29 %	+3 pts

Le produit net bancaire du pôle SFDI est en progression de 3,1 % par rapport à 2003, à 5 057 millions d'euros. Les frais de gestion, à 2 817 millions d'euros, augmentent de 2,6 % et le résultat brut d'exploitation (2 240 millions d'euros), de 3,8 %. Le coefficient d'exploitation s'améliore ainsi encore de 0,3 point, à 55,7 %.

Le coût du risque est en baisse de 17,0 % à 439 millions d'euros et l'amortissement des survaleurs de 6,2 % à 271 millions d'euros, tandis que les autres éléments hors exploitation progressent de 67,6 % à 114 millions d'euros, du fait notamment des résultats des sociétés mises en équivalence. Ainsi, le résultat avant impôt, 1 644 millions d'euros, augmente fortement par rapport à l'exercice précédent (+ 16,8 %) et la rentabilité avant impôt des capitaux propres alloués progresse de 3 points à 32 %.

#### BancWest

En millions d'euros	2004	2003	2004/2003	Variation à taux de change et périmètre constants
<b>PNB</b>	<b>1 555</b>	<b>1 592</b>	<b>-2,3 %</b>	<b>+2,6 %</b>
Frais de gestion	-740	-764	-3,1 %	+1,9 %
<b>RBE</b>	<b>815</b>	<b>828</b>	<b>-1,6 %</b>	<b>+3,2 %</b>
Coût du risque	-40	-75	-46,7 %	-44,1 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>775</b>	<b>753</b>	<b>+2,9 %</b>	<b>+7,9 %</b>
Amortissement du goodwill	-139	-147	-5,4 %	
Autres éléments hors exploitation	-12	-7	+71,4 %	
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>624</b>	<b>599</b>	<b>+4,2 %</b>	<b>+9,2 %</b>
Coefficient d'exploitation	47,6 %	48,0 %	-0,4 pt	
Fonds propres alloués (Md€)	1,6	1,6	+1,9 %	
ROE avant impôt	39 %	38 %	+1 pt	

*Community First et Union Safe Deposit consolidées à partir du 1<sup>er</sup> novembre 2004.*

BancWest a connu une très bonne activité en 2004 avec une croissance, à périmètre constant, de 11 % pour les crédits et de 7 % pour les dépôts. La marge globale d'intermédiation s'est cependant érodée en un an de 43 points de base, à 3,75 %, du fait de la persistance de bas taux d'intérêt à moyen terme aux États-Unis. Au total, le produit net bancaire (1 555 millions d'euros) progresse de 2,6 % à périmètre et taux de change constants et le résultat brut d'exploitation (815 millions d'euros) de 3,2 %. Le coût du risque a été réduit et le ratio de créances douteuses sur encours ramené au 31 décembre 2004 à 0,45 % contre 0,59 % au 31 décembre 2003. Ainsi, le résultat avant impôt (624 millions d'euros) progresse de 9,2 % à périmètre et taux de change constants. Du fait de la baisse du dollar, cette progression est ramenée à 4,2 % à périmètre et taux de change courants.

Les acquisitions de Community First Bankshares et d'Union Safe Deposit Bank ont été réalisées au 1<sup>er</sup> novembre 2004 et l'essentiel de leur effet sur les résultats de BancWest interviendra à partir de 2005.

#### Cetelem

En millions d'euros	2004	2003	2004/2003	Variation à taux de change et périmètre constants
<b>PNB</b>	<b>1 680</b>	<b>1 565</b>	<b>+7,3 %</b>	<b>+4,1 %</b>
Frais de gestion	-882	-811	+8,8 %	+3,3 %
<b>RBE</b>	<b>798</b>	<b>754</b>	<b>+5,8 %</b>	<b>+4,9 %</b>
Coût du risque	-380	-361	+5,3 %	-4,1 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>418</b>	<b>393</b>	<b>+6,4 %</b>	<b>+13,2 %</b>
Amortissement du goodwill	-45	-52	-13,5 %	
Autres éléments hors exploitation	116	86	+34,9 %	
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>489</b>	<b>427</b>	<b>+14,5 %</b>	<b>+18,4 %</b>
Coefficient d'exploitation	52,5 %	51,8 %	+0,7 pt	
Fonds propres alloués (Md€)	1,5	1,4	+8,1 %	
ROE avant impôt	32 %	30 %	+2 pts	

Cetelem a poursuivi sa forte croissance en France, notamment avec le partenariat de BDDF, et hors de France. Les encours de crédit gérés ont progressé au total de 11,0 % au cours de l'année et de 17,5 % à l'étranger. Le produit net bancaire est en progression de 7,3 % à 1 680 millions d'euros et le résultat brut d'exploitation de 5,8 % à 798 millions d'euros. Du fait d'un coût du risque en hausse limitée (+ 5,3 %) et d'une vigoureuse croissance des résultats des sociétés mises en équivalence (+ 67,6 %), le résultat avant impôt augmente de 14,5 %.

La production de nouveaux crédits de l'UCB a augmenté fortement : + 39 % en France à périmètre constant et + 53 % à l'étranger. L'encours des crédits aux particuliers atteint 20,2 milliards d'euros au 31 décembre 2004 (+ 21 % à périmètre constant). En outre, en présentant systématiquement les services du réseau de BDDF, l'UCB a permis l'ouverture de 10 000 nouveaux comptes. L'acquisition d'Abbey National France a été menée à bien en fin d'année. Arval poursuit son développement rapide en Europe (croissance du parc financé : + 12 % en un an) et BNP Paribas Lease Group son déploiement européen fondé sur des partenariats (hausse des encours hors de France : + 16 %).

Les activités de Banque de Détail sur les **Marchés Émergents et Outre-Mer** ont dégagé un résultat brut d'exploitation en progression très satisfaisante : + 16,5 % par rapport à 2003.

Le métier a poursuivi son développement, notamment au Maghreb où il a ouvert 25 nouvelles agences.

En millions d'euros	Cetelem	BNP Paribas Lease Group	UCB	Location longue durée avec services	BancWest	MEO	Tutelle SFDI	Pôle SFDI
<b>RBE</b>	<b>798</b>	<b>191</b>	<b>139</b>	<b>161</b>	<b>815</b>	<b>205</b>	<b>-69</b>	<b>2 240</b>
2003	754	195	128	133	828	176	-56	2 158
2004/2003	+5,8 %	-2,1 %	+8,6 %	+21,1 %	-1,6 %	+16,5 %	NS	+3,8 %
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>489</b>	<b>133</b>	<b>172</b>	<b>87</b>	<b>624</b>	<b>187</b>	<b>-48</b>	<b>1 644</b>
2003	427	124	153	57	599	143	-95	1 408
2004/2003	+14,5 %	+7,3 %	+12,4 %	+52,6 %	+4,2 %	+30,8 %	NS	+16,8 %

## 2 - ASSET MANAGEMENT AND SERVICES

En millions d'euros	2004	2003	2004/2003	Variation à taux de change et périmètre constants
<b>PNB</b>	<b>3 019</b>	<b>2 476</b>	<b>+21,9 %</b>	<b>+8,3 %</b>
Frais de gestion	-1 953	-1 673	+16,7 %	+3,5 %
<b>RBE</b>	<b>1 066</b>	<b>803</b>	<b>+32,8 %</b>	<b>+18,2 %</b>
Coût du risque	-5	-16	-68,8 %	-76,7 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 061</b>	<b>787</b>	<b>+34,8 %</b>	<b>+20,6 %</b>
Amortissement du goodwill	-72	-74	-2,7 %	
Autres éléments hors exploitation	4	10	-60,0 %	
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>993</b>	<b>723</b>	<b>+37,3 %</b>	<b>+25,6 %</b>
Coefficient d'exploitation	64,7 %	67,6 %	-2,9 pts	
Fonds propres alloués (Md€)	3,3	3,0	+9,1 %	
ROE avant impôt	30 %	24 %	+6 pts	

Intégration depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2004 des activités de services immobiliers du groupe, auparavant logées dans "Autres activités"; 4T04 : consolidation globale rétroactive sur 9 mois d'Atisreal, précédemment mis en équivalence (T2 et T3).

Effet sur 4T04 : PNB = 165 M€, RBE = 20 M€ ; effet sur 2004 : Rés. avant impôt = 9 M€.

Le pôle AMS incorpore, à partir de 2004, les activités de services immobiliers du groupe, au sein du secteur Gestion Institutionnelle et Privée (GIP). Ces activités ont été renforcées par l'acquisition d'Atisreal International (ARI) à compter du 1<sup>er</sup> avril 2004. L'ensemble constitue désormais un leader européen des services immobiliers, surtout dans le secteur de l'immobilier d'entreprises (80 % du chiffre d'affaires), comptant 2 300 collaborateurs dans 7 pays. Les variations significatives, tant pour le pôle AMS que pour GIP, sont donc celles qui sont établies à périmètre constant.

Indépendamment de cette extension de périmètre, le pôle AMS a obtenu d'excellentes progressions de ses performances d'exploitation : à périmètre et taux de change constants, le produit net bancaire (3 019 millions d'euros) augmente de 8,3 %, avec une collecte nette de 11,6 milliards d'euros, portant les actifs sous gestion à 292,1 milliards d'euros. L'évolution des frais de gestion (1 953 millions d'euros) est restée maîtrisée : + 3,5 %. Le résultat brut d'exploitation, à 1 066 millions d'euros, progresse ainsi de 18,2 % et le résultat avant impôt, à 993 millions d'euros, de 25,6 %.

### Gestion Institutionnelle et Privée

GIP = Banque Privée + Gestion d'actifs + Cortal Consors + Services Immobiliers

En millions d'euros	2004	2003	2004/2003	Variation à taux de change et périmètre constants
<b>PNB</b>	<b>1 555</b>	<b>1 143</b>	<b>+36,0 %</b>	<b>+8,2 %</b>
Frais de gestion	-1 085	-845	+28,4 %	+1,8 %
<b>RBE</b>	<b>470</b>	<b>298</b>	<b>+57,7 %</b>	<b>+24,6 %</b>
Coût du risque	-2	-12	-83,3 %	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>468</b>	<b>286</b>	<b>+63,6 %</b>	
Amortissement du goodwill	-43	-37	+16,2 %	
Autres éléments hors exploitation	15	1	NS	
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>440</b>	<b>250</b>	<b>+76,0 %</b>	
Coefficient d'exploitation	69,8 %	73,9 %	-4,1 pts	
Fonds propres alloués (Md€)	1,0	0,9	+12,2 %	

Intégration depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2004 des activités de services immobiliers du groupe, auparavant logées dans "Autres activités"; 4T04 : consolidation globale rétroactive sur 9 mois d'Atisreal, précédemment mis en équivalence (T2 et T3).

Effet sur 4T04 : PNB = 165 M€, RBE = 20 M€ ; effet sur 2004 : Rés. avant impôt = 9 M€.

L'ensemble Gestion Institutionnelle et Privée a dégagé un résultat brut d'exploitation de 470 millions d'euros, en hausse de 24,6 % à périmètre et taux de change constants.

La Banque Privée, au-delà de son développement organique soutenu, a engagé cinq opérations de croissance externe à Miami, Monaco et en Suisse qui viendront, lorsqu'elles seront toutes réalisées (l'achèvement des deux acquisitions en Suisse est prévu au premier semestre 2005), augmenter ses encours sous gestion de 2,5 milliards d'euros environ. BNP Paribas Asset Management a obtenu en 2004 plusieurs distinctions pour ses performances de gestion. Le groupe a par ailleurs créé un leader européen dans la gestion alternative et structurée en intégrant Fauchier Partners à son dispositif déjà significatif. Il compte, au 31 décembre 2004, 17,4 milliards d'euros d'actifs sous gestion dans ce domaine. Cortal Consors a poursuivi sa conquête de nouveaux clients (+ 75 000 en 2004) et la croissance de ses encours sous gestion, portés à 18,7 milliards d'euros au 31 décembre 2004. Il renforce ainsi sa place de n° 1 en Europe.

### Assurance

En millions d'euros	2004	2003	2004/2003
<b>PNB</b>	<b>855</b>	<b>733</b>	<b>+16,6 %</b>
Frais de gestion	-394	-352	+11,9 %
<b>RBE</b>	<b>461</b>	<b>381</b>	<b>+21,0 %</b>
Coût du risque	-3	-4	-25,0 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>458</b>	<b>377</b>	<b>+21,5 %</b>
Éléments hors exploitation	-12	14	NS
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>446</b>	<b>391</b>	<b>+14,1 %</b>
Coefficient d'exploitation	46,1 %	48,0 %	-1,9 pt
Fonds propres alloués (Md€)	2,0	1,8	+9,9 %

Le métier Assurance a enregistré des résultats en forte hausse : son résultat brut d'exploitation a progressé de 21,0 % à 461 millions d'euros. Cette performance provient notamment d'une collecte brute très élevée : 11,3 milliards d'euros (+ 23 % par rapport à 2003). Le développement à l'étranger est particulièrement remarquable : 7 milliards d'euros collectés en trois ans et présence dans 28 pays.

### Métier Titres

En millions d'euros	2004	2003	2004/2003
<b>PNB</b>	<b>609</b>	<b>600</b>	<b>+1,5 %</b>
Frais de gestion	-474	-476	-0,4 %
<b>RBE</b>	<b>135</b>	<b>124</b>	<b>+8,9 %</b>
Coût du risque	0	0	NS
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>135</b>	<b>124</b>	<b>+8,9 %</b>
Amortissement du goodwill	-17	-24	-29,2 %
Autres éléments hors exploitation	-11	-18	-38,9 %
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>107</b>	<b>82</b>	<b>+30,5 %</b>
Coefficient d'exploitation	77,8 %	79,3 %	-1,5 pt
Fonds propres alloués (Md€)	0,3	0,3	-4,9 %

Les actifs en conservation du métier Titres ont augmenté de 18 % en un an, à 2 473 milliards d'euros. BNP Paribas a été classé au meilleur niveau de qualité de service dans 8 pays européens. Dans un marché marqué par de faibles volumes de transactions, la gestion rigoureuse des frais de gestion (- 0,4 %) a permis de dégager une hausse satisfaisante du résultat brut d'exploitation : + 8,9 % à 135 millions d'euros.

## 3 - BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

En millions d'euros	2004	2003	2004/2003	Variation à taux de change et périmètre constants
<b>PNB</b>	<b>5 685</b>	<b>5 818</b>	<b>-2,3 %</b>	<b>+0,1 %</b>
<i>dont Revenus de trading*</i>	3 053	3 456	-11,7%	
Frais de gestion	-3 243	-3 384	-4,2 %	-2,4 %
<b>RBE</b>	<b>2 442</b>	<b>2 434</b>	<b>+0,3 %</b>	<b>+3,6 %</b>
Coût du risque	-58	-633	-90,8 %	-90,7 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 384</b>	<b>1 801</b>	<b>+32,4 %</b>	<b>+37,6 %</b>
Amortissement du goodwill	-26	-17	+52,9 %	
Autres éléments hors exploitation	90	95	-5,3 %	
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 448</b>	<b>1 879</b>	<b>+30,3 %</b>	<b>+35,8 %</b>
Coefficient d'exploitation	57,0 %	58,2 %	-1,2 pt	
Fonds propres alloués (Md€)	7,5	6,9	+7,9 %	
ROE avant impôt	33 %	27 %	+6 pts	

\* Incluant l'activité clientèle et les revenus correspondants.

Ce pôle a maintenu en 2004 un niveau d'activité élevé. Son produit net bancaire, à 5 685 millions d'euros, n'est en léger retrait (- 2,3 %) que du fait de la baisse du dollar. À périmètre et taux de change constants, il ressort en légère progression (+ 0,1 %).

Les frais de gestion du pôle diminuent de 4,2 % du fait de l'ajustement des bonus et de la baisse du dollar. Ainsi, le coefficient d'exploitation, l'un des meilleurs en Europe pour ce type d'activité, est encore abaissé de 1,2 point à 57 %. Le résultat brut d'exploitation augmente de 0,3 % à 2 442 millions d'euros.

Le coût du risque de la Banque de Financement et d'Investissement baisse de 90,8 % à 58 millions d'euros. Cette diminution de 575 millions d'euros provient, pour 189 millions d'euros, de la reprise partielle de provisions générales constituées les années précédentes pour faire face aux risques aux États-Unis et en Europe<sup>(1)</sup>. Elle résulte surtout de la situation d'ensemble exceptionnellement favorable des entreprises partout dans le monde.

Le résultat d'exploitation de la Banque de Financement et d'Investissement est ainsi augmenté de 32,4 % à 2 384 millions d'euros et le résultat avant impôt de 30,3 % à 2 448 millions d'euros. La rentabilité avant impôt des capitaux propres alloués s'établit à 33 % (+ 6 points).

### Conseil et Marchés de Capitaux

En millions d'euros	2004	2003	2004/2003
<b>PNB</b>	<b>3 399</b>	<b>3 835</b>	<b>-11,4 %</b>
Frais de gestion	-2 230	-2 407	-7,4 %
<b>RBE</b>	<b>1 169</b>	<b>1 428</b>	<b>-18,1 %</b>
Coût du risque	-9	0	NS
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 160</b>	<b>1 428</b>	<b>-18,8 %</b>
Éléments hors exploitation	-19	102	NS
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 141</b>	<b>1 530</b>	<b>-25,4 %</b>
Coefficient d'exploitation	65,6 %	62,8 %	+2,8 pts
Fonds propres alloués (Md€)	2,8	2,7	+3,6 %

Les revenus des activités de conseil et de marchés de capitaux s'inscrivent en repli de 11,4 % du fait d'un contexte moins favorable qu'en 2003 pour le Fixed Income. En revanche, les activités liées aux dérivés d'actions maintiennent leurs revenus et le Corporate Finance enregistre une année record.

Les classements des chefs de file d'opérations financières en Europe traduisent clairement la position de BNP Paribas parmi les leaders dans ces métiers : la banque reste n° 2 pour les émissions obligataires d'entreprises en euros et figure dans les 10 premiers pour les émissions d'actions et d'obligations convertibles en Europe (source : IFR, Dealogic). Elle a beaucoup progressé dans les fusions et acquisitions en Europe et figure au 5<sup>e</sup> rang (IFR).

BNP Paribas a été nommée "Euro MTN House of the Year" (IFR) et "Best Equity Derivatives Provider in Europe" (Global Finance).

<sup>(1)</sup> Le groupe conserve encore, au 31 décembre 2004, 122 millions d'euros de la provision générale constituée en 2003 sur le risque en Europe.

Ces résultats et ces positions sont obtenus sans accroissement du profil de risque : la Valeur en Risque (VaR, 99 %, 1 jour) est restée inférieure à 30 millions d'euros en moyenne en 2004.

### Métiers de Financement

En millions d'euros	2004	2003	2004/2003
<b>PNB</b>	<b>2 286</b>	<b>1 983</b>	<b>+15,3 %</b>
Frais de gestion	-1 013	-977	+3,7 %
<b>RBE</b>	<b>1 273</b>	<b>1 006</b>	<b>+26,5 %</b>
Coût du risque	-49	-633	-92,3 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 224</b>	<b>373</b>	<b>x 3,3</b>
Éléments hors exploitation	83	-24	NS
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 307</b>	<b>349</b>	<b>x 3,7</b>
Coefficient d'exploitation	44,3 %	49,3 %	-5,0 pts
Fonds propres alloués (Md€)	4,7	4,3	+10,6 %

Les activités de financement enregistrent des performances excellentes dans toutes leurs composantes, conduisant à un produit net bancaire en hausse de 15,3 %. Elles obtiennent aussi de multiples distinctions : BNP Paribas est classé en particulier n° 1 mondial des financements de projet (source : Dealogic), avec notamment la direction du financement du "Project Finance Deal of the Year" : Qatargas II pour Exxon. Le groupe est aussi "Aircraft Finance House of the Year" (Jane's Transport Finance).

### BNP PARIBAS CAPITAL

En millions d'euros	2004	2003
<b>Plus-values nettes</b>	<b>688</b>	<b>584</b>
Autres revenus nets	3	-49
Frais de gestion	-30	-39
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>661</b>	<b>496</b>

Le résultat avant impôt de BNP Paribas Capital, 661 millions d'euros, est en hausse de 33,3 %. Le groupe a poursuivi sa stratégie de désinvestissement des participations détenues en direct, en cédant notamment ses intérêts dans Atos Origin, Keolis, Diana et en cédant une partie de sa ligne d'Eiffage. 688 millions d'euros de plus-values ont été réalisées au cours de l'année, du fait de ces cessions et aussi par l'intermédiaire des fonds de Private Equity.

La valeur estimative du portefeuille, malgré ces désinvestissements, n'a baissé que de 3,9 milliards d'euros à 3,7 milliards d'euros entre fin 2003 et fin 2004 car de nombreuses participations ont été revalorisées. Au 31 décembre 2004, les plus-values latentes s'établissent à 1,4 milliard d'euros, contre 1,2 milliard d'euros au 31 décembre 2003.

# BILAN

## ACTIF

**Général.** Au 31 décembre 2004, le total du bilan consolidé du groupe BNP Paribas s'élève à 905,9 milliards d'euros, en augmentation de 15,7 % par rapport au 31 décembre 2003. Les principaux éléments d'actifs du groupe regroupent les opérations interbancaires et assimilées, les opérations avec la clientèle, les placements des entreprises d'assurance, les titres (comprenant : les obligations et autres titres à revenu fixe, les actions et autres titres à revenu variable, les participations et parts dans les entreprises liées non consolidées et autres titres détenus à long terme et les participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence), qui, pris dans leur ensemble, représentent 87,2 % du total des actifs au 31 décembre 2004 (86,2 % à fin 2003). Cette évolution résulte d'une augmentation de la plupart des éléments d'actifs et notamment d'une hausse de 26,9 % du portefeuille titres du groupe, de 16,3 % des opérations avec la clientèle et de 14,8 % des opérations interbancaires et assimilées. L'augmentation des volumes d'activité sur les marchés de capitaux est la cause principale de la hausse du total des actifs.

**Opérations interbancaires et assimilées.** Les opérations interbancaires et assimilées (nettes de provisions) s'élèvent à 315,7 milliards d'euros au 31 décembre 2004, en augmentation de 14,8 % par rapport au 31 décembre 2003. Les effets publics et valeurs assimilées sont les principaux contributeurs à cette hausse (+ 20,4 % à 128,4 milliards d'euros) ainsi que les créances sur les établissements de crédit (10,7 % à 180,4 milliards d'euros) notamment au travers des opérations de pension.

**Opérations avec la clientèle.** Le total des opérations avec la clientèle (nettes de provisions) s'élève à 258,1 milliards d'euros au 31 décembre 2004, en augmentation de 16,3 % par rapport au 31 décembre 2003. Les crédits de trésorerie et les crédits à l'habitat justifient l'essentiel de la hausse des crédits à la clientèle (+18,8 % à 182,8 milliards d'euros au 31 décembre 2004 pour les autres concours à la clientèle) ainsi que les titres et valeurs reçus en pension qui s'élèvent à 23,1 milliards d'euros au 31 décembre 2004, en hausse de 19,8 % par rapport au 31 décembre 2003.

**Placements des entreprises d'assurance.** Au 31 décembre 2004, les filiales d'assurance du groupe BNP Paribas détiennent des placements d'assurance pour 69,5 milliards d'euros (11,6 % par rapport au 31 décembre 2003). Cette évolution résulte de l'augmentation de 8,0 % des obligations

et autres instruments à revenu fixe et de l'augmentation de 6,8 % des actifs représentatifs de contrats en unités de compte.

**Portefeuille titres.** Au 31 décembre 2004, le groupe détient des obligations et autres titres à revenu fixe, des actions et autres titres à revenu variable, des participations et parts dans les entreprises liées non consolidées et autres titres détenus à long terme ainsi que des participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence pour un montant total de 147 milliards d'euros, en hausse de 26,8 % par rapport au 31 décembre 2003. Cette évolution résulte notamment de la bonne activité des marchés financiers, la valeur du portefeuille de titres de transaction s'établissant à 206,5 milliards d'euros au 31 décembre 2004 par rapport à 158,6 milliards d'euros au 31 décembre 2003. Elle se traduit par une augmentation de 37,6 % des actions et autres titres à revenu variable (72,3 milliards d'euros au 31 décembre 2004) et de 21,6 % des obligations et autres titres à revenu fixe (66,9 milliards d'euros au 31 décembre 2004). Les participations et parts dans les entreprises liées non consolidées et autres titres détenus à long terme sont en diminution de 9,6 % (6,1 milliards d'euros au 31 décembre 2004).

Les plus-values potentielles nettes sur l'ensemble des portefeuilles comprenant les titres de participations, les parts dans les entreprises liées non consolidées et les autres titres détenus à long terme, évaluées pour les titres cotés par référence aux derniers cours de Bourse de la période ont, du fait de la reprise des marchés financiers, sensiblement augmenté (2,5 milliards d'euros au 31 décembre 2004 par rapport à 2,3 milliards d'euros au 31 décembre 2003).

**Comptes de régularisation et actifs divers.** Les comptes de régularisation et actifs divers s'élèvent à 99,8 milliards d'euros au 31 décembre 2004 en augmentation de 6,8 % par rapport au 31 décembre 2003. Cette évolution résulte d'effet de variations de sens opposés qui se compensent partiellement : une baisse de 10,8 % des comptes de régularisation à 25,7 milliards d'euros au 31 décembre 2004, une baisse de 7,1 % des actifs liés aux instruments conditionnels achetés à 39,2 milliards au 31 décembre 2004 et une hausse significative des actifs divers qui s'élèvent à 24,3 milliards d'euros au 31 décembre 2004 contre 11,6 milliards au 31 décembre 2003, cette dernière progression s'expliquant principalement par l'augmentation des dépôts en espèces liés aux opérations de prêts et emprunts de titres.

## PASSIF (hors capitaux propres et provisions)

**Général.** Le passif consolidé (hors capitaux propres et provisions) du groupe BNP Paribas (866,4 milliards au 31 décembre 2004) comprend les opérations interbancaires et assimilées, les opérations avec la clientèle, les dettes représentées par un titre, les provisions techniques des entreprises d'assurance et les comptes de régularisation et passifs divers. L'augmentation de 16,3 % par rapport au 31 décembre 2003 résulte notamment de l'augmentation respectivement de 28,1 %, 12,9 % et 7,2 % des opérations interbancaires et assimilées, des opérations avec la clientèle et des comptes de régularisation et passifs divers.

**Opérations interbancaires et assimilées.** Les opérations interbancaires et assimilées ont augmenté de 28,1 % par rapport au 31 décembre 2003 et s'élèvent à 245 milliards d'euros au 31 décembre 2004. Cette évolution est due à l'augmentation de 38,9 % des comptes et emprunts (85,8 milliards d'euros au 31 décembre 2004) et de 21,5 % des opérations de pension (151,3 milliards d'euros au 31 décembre 2004).

**Opérations avec la clientèle.** Les comptes créditeurs de la clientèle s'élèvent à 237,7 milliards d'euros au 31 décembre 2004 (+12,9 % par rapport au 31 décembre 2003). Cette évolution résulte de l'augmentation conjuguée des comptes ordinaires (+ 21,3 % à 84,3 milliards au 31 décembre 2004), des comptes à terme et des comptes d'épargne à régime spécial, en hausse respectivement de 5 % et 8,4 % par rapport au 31 décembre 2003 et des opérations de pensions qui ont augmenté de 16,1 % à 41,4 milliards d'euros au 31 décembre 2004.

**Dettes représentées par un titre.** Les dettes représentées par un titre s'élèvent à 104 milliards d'euros au 31 décembre 2004 (+ 25,1 % par rapport au 31 décembre 2003). Cette évolution est principalement due à la hausse des titres de créances négociables qui s'élèvent à 83,8 milliards d'euros au 31 décembre 2004 contre 67 milliards au 31 décembre 2003.

**Provisions techniques des entreprises d'assurance.** Les provisions techniques des entreprises d'assurance ont augmenté de 12,2 % par rapport au 31 décembre 2003, augmentation due principalement à l'accroissement des encours et à la revalorisation de la valeur de marché des contrats en unités de compte à la suite du redressement des marchés boursiers.

**Comptes de régularisation et autres passifs.** Les comptes de régularisation et autres passifs s'élèvent à 198,1 milliards d'euros au 31 décembre 2004 (184,8 milliards d'euros au 31 décembre 2003). Cette évolution provient principalement de l'augmentation de 16 % des dettes attachées aux opérations sur titres (102,6 milliards d'euros au 31 décembre 2004), de 19,4 % des autres comptes de régularisation

créditeurs (10,3 milliards d'euros au 31 décembre 2004), compensée partiellement par la diminution des comptes de règlements relatifs aux opérations sur titres (- 21,7 % à 5,4 milliards d'euros au 31 décembre 2004) et aux passifs liés aux instruments conditionnels vendus (- 4,3 % à 41,7 milliards d'euros au 31 décembre 2004).

## PROVISIONS ET FRBG

Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 3,8 milliards d'euros au 31 décembre 2004 (4 milliards au 31 décembre 2003). Les provisions pour créances risquées et assimilées ont fait l'objet au cours de l'exercice 2003 d'une constitution de provision générale de 0,2 milliard d'euros destinée à faire face aux conséquences du ralentissement conjoncturel en Europe. Sur ce montant, 0,1 milliard d'euros a été utilisé en 2004 par allocation à des risques spécifiquement provisionnables.

Les fonds pour risques bancaires généraux s'établissent à 0,8 milliard d'euros au 31 décembre 2004, en légère baisse par rapport au 31 décembre 2003 (0,8 milliard d'euros également).

## CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres consolidés part du groupe de BNP Paribas (avant distribution du dividende) s'élèvent à 30,2 milliards d'euros au 31 décembre 2004, en augmentation de 6,6 % par rapport au 31 décembre 2003. L'accroissement des capitaux propres entre 2003 et 2004 provient principalement du résultat de l'exercice 2004 (4,7 milliards d'euros) partiellement compensé par la distribution du dividende au titre de 2003 (- 1,2 milliard d'euros). L'augmentation de capital de 0,3 milliard d'euros (émission d'actions réservées aux salariés et levées de stock-options) est neutralisée par des rachats d'actions BNP Paribas. La somme des achats de neutralisation des émissions en faveur des salariés et la mise en œuvre du programme de rachat d'actions s'élève à - 1,7 milliard d'euros. Les effets liés à la variation des parités monétaires représentent - 0,2 milliard d'euros.

Les intérêts minoritaires diminuent de 3,9 % à 4,8 milliards d'euros, la contribution du résultat (0,4 milliard d'euros au 31 décembre 2004) étant compensée par la distribution de dividendes et d'acomptes sur dividendes et la variation négative des parités monétaires (- 0,3 milliard d'euros).

## HORS BILAN

Les éléments hors bilan consolidés du groupe BNP Paribas s'élèvent à 20 803,4 milliards d'euros au 31 décembre 2004. Les opérations sur instruments financiers à terme représentent 20 556,4 milliards d'euros (+ 12,0 % par

rapport au 31 décembre 2003) dont 15 499,1 milliards d'euros au 31 décembre 2004 d'opérations fermes (+ 5,1 % par rapport au 31 décembre 2003) et 5 057,3 milliards d'euros au 31 décembre 2004 d'opérations conditionnelles (+ 40,2 %). Il convient de noter que ces montants sont le cumul des valeurs nominales des opérations sur instruments financiers à terme à la fois achetés et vendus. Ils sont le reflet de volumes d'activité élevés, liés à la fois à l'activité de couverture de BNP Paribas et aux instruments mis en place par les métiers de Marché de Capitaux pour servir leurs clients (swaps et contrats de taux d'intérêt principalement). Après pondération et prise en considération des compensations, les risques de contrepartie sur instruments financiers à terme atteignent l'équivalent de 16,3 milliards d'euros au 31 décembre 2004 (14,7 milliards d'euros au 31 décembre 2003).

Pour plus d'information concernant les éléments hors bilan, se reporter aux notes 23 et 24 des états financiers consolidés de BNP Paribas au 31 décembre 2004.

## PERSPECTIVES<sup>(1)</sup>

BNP Paribas a défini ses ambitions et ses principes d'action dans une perspective de moyen terme. Pour chacun des quatre grands pôles d'activité, les orientations suivantes ont été retenues :

- Banque de Détail en France : un objectif de croissance plus forte que le marché en tirant les pleins bénéfices des nouvelles organisations commerciales ;
- Services Financiers et Banque de Détail à l'International : l'ambition d'un leadership renforcé dans les services financiers en Europe, une stratégie commerciale offensive en France, la poursuite du développement aux États-Unis et dans les pays émergents ;
- Asset Management and Services : un objectif de croissance des revenus supérieure à celle du marché par un renforcement des positions en Europe, y compris en France, et un développement ciblé dans le reste du monde ;
- Banque de Financement et d'Investissement : des objectifs de croissance ambitieux passant par une densification de la couverture commerciale en Europe et un développement ciblé aux États-Unis et en Asie.

Au-delà des initiatives de chaque pôle d'activité, le groupe continuera de mettre systématiquement en œuvre des

ventes croisées, de façon à renforcer sa dynamique interne de développement pour surperformer le marché. BNP Paribas déploiera une nouvelle architecture d'identité visuelle créant un équilibre entre la force de la marque centrale et l'attractivité des enseignes locales ou spécialisées. D'ores et déjà, BNP Paribas est classé 6<sup>e</sup> marque bancaire mondiale (source : Fortune).

De même, en ce qui concerne le coefficient d'exploitation, au-delà du maintien du positionnement très compétitif de chacun des pôles sur son marché, le groupe s'attachera à améliorer encore son coefficient d'ensemble à l'horizon 2007. Pour cela, de nouveaux gains de productivité seront recherchés, intégrant le développement des recettes et des économies de coûts et poursuivant la rationalisation et la mutualisation des plates-formes opérationnelles et des systèmes d'information.

En anticipation du futur cadre réglementaire de Bâle 2, le groupe se prépare à adopter d'emblée les méthodes avancées, notamment en ce qui concerne les risques opérationnels, et à généraliser progressivement l'utilisation du capital économique comme outil de pilotage.

Dans un contexte réglementaire de plus en plus complexe et exigeant, une fonction mondiale de Conformité vient d'être créée. Elle couvre l'éthique et la déontologie, la lutte contre le blanchiment et la corruption, l'animation et la coordination du contrôle interne pour l'ensemble du groupe. Son responsable est membre du Comité exécutif. Le groupe entend ainsi se doter d'une organisation et de moyens au meilleur standard mondial.

Le groupe continuera d'avoir une gestion dynamique de son capital au moyen de quatre leviers d'action :

- la croissance organique, qui est une priorité du groupe et qui devrait découler des ambitions de développement affirmées ci-dessus ;
- la croissance externe, dans le cadre de priorités sectorielles (Banque de Détail) et géographiques (Europe et États-Unis) clairement établies. Grâce à la diversité et à la qualité des franchises du groupe, ces priorités laissent un large choix d'options qui autorisent le maintien de critères d'acquisition stricts dont le groupe n'entend pas se départir. Il est attendu de chaque opportunité de croissance externe examinée qu'elle présente des risques d'exécution maîtrisés et qu'elle soit financièrement créatrice de valeur. Dans ce cadre, le groupe continuera de mettre en œuvre son savoir-faire d'intégration de nouvelles acquisitions ;
- une politique de distribution accrue, qu'illustre le dividende 2004 proposé à l'Assemblée Générale ;
- enfin, des rachats d'actions seront conduits au cours de la période au minimum pour neutraliser des effets de dilution des actions émises en faveur des salariés.

<sup>(1)</sup> Ces perspectives et objectifs ont été établis en se fondant sur un scénario central comportant certaines hypothèses économiques et d'environnement réglementaire ; ils excluent notamment la survenance d'une crise économique ou financière. Dans ces conditions, ces perspectives et objectifs ne peuvent être considérés comme des prévisions de résultat.

BNP Paribas a ainsi pour ambition de mettre l'accent sur la croissance des revenus tout en maintenant une rentabilité des capitaux propres annuelle supérieure à 15 %.

## ÉVÉNEMENTS RÉCENTS

### **Le 11 février 2005, BNP Paribas procède à l'acquisition de 50 % de TEB**

BNP Paribas se renforce sur le marché bancaire turc en acquérant 50 % de la holding qui contrôle la banque Türk Ekonomi Bankasi.

BNP Paribas et le groupe Colakoglu ont annoncé le 11 février 2005 la finalisation de la transaction qui va permettre à BNP Paribas d'acquérir une participation de 50 % dans TEB Mali Yatirimlar (TEB Mali), la holding qui regroupe les services financiers du groupe Colakoglu et qui détient 84,25 % de Türk Ekonomi Bankasi (TEB). Le groupe Colakoglu reste actionnaire de TEB Mali à hauteur de 50 %. Cette transaction a reçu l'agrément des autorités réglementaires.

En tirant parti de l'expertise produit de BNP Paribas et de son savoir-faire en matière de cross selling, TEB va capitaliser sur sa présence reconnue et sa connaissance approfondie du marché pour continuer à développer ses activités, notamment la banque de détail, la Banque de Financement et d'Investissement, la gestion d'actifs et la banque privée, dans des perspectives de croissance et de synergies significatives.

Selon les termes de l'accord, le montant de la transaction s'élève à près de 217 millions de dollars. Ce montant est soumis au cours des prochaines semaines à un ajustement de prix en fonction de la situation nette de TEB Mali entre le 30 juin 2004 et la date de conclusion de l'opération. En outre, un ajustement du prix, lié à la profitabilité future de TEB et payable au début de l'année 2008, a été conclu entre les deux parties. Cette transaction sera immédiatement relative pour BNP Paribas.

TEB est l'une des banques turques les mieux notées par les agences de notation internationales. Elle est la 10<sup>e</sup> banque privée turque en termes d'actifs et l'une des toutes premières dans le financement du commerce international et la banque privée. Le réseau de TEB comprend 90 agences et emploie environ 2 500 personnes. Au 30 juin 2004, TEB a enregistré un produit net bancaire de 101 millions de dollars, un résultat net (participations minoritaires comprises) de 15,5 millions de dollars, un total d'actifs de 3,3 milliards de dollars, des prêts de 1,4 milliard de dollars, des dépôts de 2,4 milliards de dollars et des capitaux propres s'élevant à 236 millions de dollars. Le retour sur fonds propres au 30 juin 2004 s'établit à 13,16 %.

## ANNEXES

## LES RÉSULTATS DE BNP PARIBAS SA

## Compte de résultat synthétique sur 3 ans

En millions d'euros	2004	2003	2002	Variation 2004/2003	Variation 2003/2002
<b>Produit net bancaire</b>	<b>9 517</b>	<b>9 222</b>	<b>9 012</b>	<b>+3,2 %</b>	<b>+2,3%</b>
Frais de gestion	-5 894	-5 824	-5 712	+1,2 %	+2,0 %
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>3 623</b>	<b>3 398</b>	<b>3 300</b>	<b>+6,6 %</b>	<b>+3,0 %</b>
Coût du risque	-166	-715	-820	-76,8 %	-12,8 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 457</b>	<b>2 683</b>	<b>2 480</b>	<b>+28,8 %</b>	<b>+8,2 %</b>
Gains ou pertes sur actifs immobilisés	783	-70	364	NS	NS
Résultat exceptionnel	-321	-416	-67	-22,8 %	NS
Impôt sur les bénéfices	-715	-12	66	NS	NS
Dotation nette aux fonds pour risques bancaires généraux et provisions réglementées	78	174	-13	-55,2 %	NS
<b>Résultat net</b>	<b>3 282</b>	<b>2 359</b>	<b>2 830</b>	<b>+39,1 %</b>	<b>-16,6 %</b>

## La répartition des bénéfices en 2004

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée Générale du 18 mai 2005 les modalités suivantes de répartition du solde bénéficiaire de l'exercice 2004, soit 3 281 771 448,69 euros, complété du report à nouveau antérieur soit 7 114 262 360,48 euros, soit un ensemble d'un montant de 10 396 033 809,17 euros :

- dotation à la réserve spéciale d'investissements : 46 102 393,00 euros ;
- distribution aux actionnaires d'un dividende total de 1 770 438 404,00 euros ;
- affectation au report à nouveau : 8 579 493 012,17 euros.

Débit		Crédit	
Solde disponible ainsi réparti :		Report antérieur	7 114 262 360,48
Réserves diverses	46 102 393,00	Produits nets de l'exercice déduction	
Attribution aux actionnaires	1 770 438 404,00	faite des frais généraux, amortissements,	
Report à nouveau	8 579 493 012,17	provisions pour risques et autres charges	3 281 771 448,69
<b>Total en euros</b>	<b>10 396 033 809,17</b>	<b>Total en euros</b>	<b>10 396 033 809,17</b>

## L'ÉVOLUTION DU CAPITAL

	Nombre d'actions	Capital
<b>Situation au 31 décembre 1999</b>	<b>449 666 744</b>	<b>1 798 666 976</b>
Souscription aux plans d'options <sup>(1)</sup>	462 750	1 851 000
<b>Situation au 26 janvier 2000</b>	<b>450 129 494</b>	<b>1 800 517 976</b>
Annulation d'actions	-7 053 612	-28 214 448
<b>Situation au 23 mai 2000</b>	<b>443 075 882</b>	<b>1 772 303 528</b>
Souscription aux plans d'options <sup>(2)</sup>	167 430	669 720
Souscription réservée aux adhérents du PEE	4 821 403	19 285 612
<b>Situation au 13 juillet 2000</b>	<b>448 064 715</b>	<b>1 792 258 860</b>
<b>Situation au 31 décembre 2000</b>	<b>448 064 715</b>	<b>1 792 258 860</b>
Souscription aux plans d'options <sup>(3)</sup>	141 340	565 360
<b>Situation au 29 janvier 2001</b>	<b>448 206 055</b>	<b>1 792 824 220</b>
Annulation d'actions	-9 000 000	-36 000 000
Souscription aux plans d'options <sup>(4)</sup>	417 720	1 670 880
Souscription réservée aux adhérents du PEE <sup>(5)</sup>	3 361 921	13 447 684
<b>Situation au 30 juin 2001</b>	<b>442 985 696</b>	<b>1 771 942 784</b>
<b>Situation au 31 décembre 2001</b>	<b>442 985 696</b>	<b>1 771 942 784</b>
Souscription aux plans d'options <sup>(6)</sup>	325 801	1 303 204
<b>Situation au 17 janvier 2002</b>	<b>443 311 497</b>	<b>1 773 245 988</b>
Division par 2 du nominal de l'action		
<b>Situation au 20 février 2002</b>	<b>886 622 994</b>	<b>1 773 245 988</b>
Souscription aux plans d'options <sup>(7)</sup>	927 046	1 854 092
Souscription réservée aux adhérents du PEE <sup>(8)</sup>	7 623 799	15 247 598
<b>Situation au 30 juin 2002</b>	<b>895 173 839</b>	<b>1 790 347 678</b>
<b>Situation au 31 décembre 2002</b>	<b>895 173 839</b>	<b>1 790 347 678</b>
Souscription aux plans d'options <sup>(9)</sup>	705 985	1 411 970
<b>Situation au 23 janvier 2003</b>	<b>895 879 824</b>	<b>1 791 759 648</b>
Souscription aux plans d'options <sup>(10)</sup>	618 431	1 236 862
Souscription réservée aux adhérents du PEE <sup>(11)</sup>	6 673 360	13 346 720
<b>Situation au 2 juillet 2003</b>	<b>903 171 615</b>	<b>1 806 343 230</b>
<b>Situation au 31 décembre 2003</b>	<b>903 171 615</b>	<b>1 806 343 230</b>
Souscription aux plans d'options <sup>(12)</sup>	443 989	887 978
<b>Situation au 28 janvier 2004</b>	<b>903 615 604</b>	<b>1 807 231 208</b>
Annulation d'actions	-25 000 000	-50 000 000
<b>Situation au 17 mai 2004</b>	<b>878 615 604</b>	<b>1 757 231 208</b>
Souscription aux plans d'options <sup>(13)</sup>	606 978	1 213 956
Souscription réservée aux adhérents du PEE <sup>(14)</sup>	5 477 862	10 955 724
<b>Situation au 6 juillet 2004</b>	<b>884 700 444</b>	<b>1 769 400 888</b>
<b>Situation au 31 décembre 2004</b>	<b>884 700 444</b>	<b>1 769 400 888</b>
Souscription aux plans d'options <sup>(15)</sup>	518 758	1 037 516
<b>Situation au 25 janvier 2005</b>	<b>885 219 202</b>	<b>1 770 438 404</b>

Dans le cadre des programmes de rachat d'actions, au cours de l'exercice 2004, le groupe BNP Paribas a racheté sur le marché 35 751 407 actions à un cours moyen de 50,19 euros par action de nominal 2 euros.

Au 31 décembre 2004, le groupe BNP Paribas détenait 51 683 500 actions de nominal 2 euros représentant 2 550 millions d'euros qui ont été portées en réduction des capitaux propres.

Ces actions représentaient 5,84 % du capital social au 31 décembre 2004 (cf. note annexe 22 des états financiers consolidés).

Il restait à lever au 31 décembre 2004, 24 359 164 options de souscription d'actions et 4 963 881 options d'achat d'actions dans le cadre des plans d'options du groupe BNP Paribas (cf. note annexe 36 des états financiers consolidés).

<sup>(1)</sup> Les 462 750 actions créées en janvier 2000 portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 1999.

<sup>(2)</sup> 65 790 actions portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 1999 et 101 640 portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2000.

<sup>(3)</sup> Les 141 340 actions créées en janvier 2001 portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2000.

<sup>(4)</sup> Les 417 720 actions créées en juin 2001 portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2000.

<sup>(5)</sup> Les 3 361 921 actions créées en juin 2001 portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2001.

<sup>(6)</sup> Les 325 801 actions créées en janvier 2002 portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2001.

<sup>(7)</sup> Les 927 046 actions créées en juin 2002 portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2001.

<sup>(8)</sup> Les 7 623 799 actions créées en juin 2002 portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2002.

<sup>(9)</sup> Les 705 985 actions créées en janvier 2003 portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2002.

<sup>(10)</sup> 517 716 actions portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2002 et 100 715 portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2003.

<sup>(11)</sup> Les 6 673 360 actions créées en juillet 2003 portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2003.

<sup>(12)</sup> Les 443 989 actions créées en janvier 2004 portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2003.

<sup>(13)</sup> 552 435 actions portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2003 et 54 543 portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2004.

<sup>(14)</sup> Les 5 477 862 actions créées en juillet 2004 portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2004.

**Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale des actionnaires au Conseil d'administration dans le domaine des augmentations de capital :**

Assemblée Générale au cours de laquelle a été donnée délégation au Conseil d'administration		Utilisation faite au cours de l'exercice 2004
Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2000 (14 <sup>e</sup> résolution)	<p><i>Approbation de la fusion BNP-Paribas</i></p> <p>"[...] la BNP se substitue à Paribas au regard de ses obligations vis-à-vis des titulaires d'options d'achat et de souscription d'actions Paribas dans les conditions indiquées dans le traité de fusion. L'assemblée Générale [...] autorise en conséquence le Conseil d'administration à émettre les actions BNP destinées à servir les levées d'options de souscription."</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Émission de 150 798 actions nouvelles d'un nominal de 2€, constatée le 6 juillet 2004</li> <li>&gt; Émission de 125 867 actions nouvelles d'un nominal de 2€, constatée le 25 janvier 2005</li> </ul>
Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2000 (21 <sup>e</sup> résolution)	<p><i>Autorisation de consentir aux dirigeants sociaux et à certains membres du personnel des options de souscription ou d'achat d'actions.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Attribution de 1 779 850 options de souscription lors du Conseil d'administration du 24 mars 2004<sup>(1)</sup></li> <li>&gt; Émission de 30 600 actions nouvelles d'un nominal de 2€ le 6 juillet 2004, à la suite de l'exercice d'options de souscription attribuées en 2001 et 2002</li> </ul>
Assemblée Générale Mixte du 14 mai 2003 (16 <sup>e</sup> résolution)	<p><i>Autorisation donnée au Conseil d'administration d'augmenter le capital par émission d'actions réservées aux adhérents du Plan d'Épargne d'Entreprise de groupe BNP Paribas avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit de ces adhérents.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Émission de 5 477 862 actions d'un nominal de 2 € le 6 juillet 2004 (montant nominal : 10 955 724 €)</li> </ul>
Assemblée Générale Mixte du 28 mai 2004 (15 <sup>e</sup> résolution)	<p><i>Modification du montant et de la durée de l'autorisation d'augmentation de capital par émission d'actions réservées aux adhérents du Plan d'Épargne d'Entreprise de groupe BNP Paribas avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit de ces adhérents, conférée au Conseil d'administration par l'Assemblée Générale Mixte du 14 mai 2003.</i></p>	
Assemblée Générale Mixte du 28 mai 2004 (11 <sup>e</sup> résolution)	<p><i>Émission, avec maintien du droit préférentiel de souscription, de valeurs mobilières donnant accès au capital.</i></p>	Aucune
Assemblée Générale Mixte du 28 mai 2004 (12 <sup>e</sup> résolution)	<p><i>Émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, de valeurs mobilières donnant accès au capital.</i></p>	Aucune
Assemblée Générale Mixte du 28 mai 2004 (13 <sup>e</sup> résolution)	<p><i>Augmentation de capital par incorporation de réserves ou de bénéfices, de primes d'émission ou d'apport.</i></p>	Aucune

<sup>(1)</sup> En outre, dans le cadre de la 19<sup>e</sup> résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 14 décembre 1993 et de la 13<sup>e</sup> résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 13 mai 1998, 425 580 actions ont été émises au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2004 (l'augmentation de capital ayant été constatée le 6 juillet 2004) et 392 891 actions ont été émises au cours du second semestre 2004 (l'augmentation de capital ayant été constatée le 25 janvier 2005).

## LES RATIOS PRUDENTIELS

### Ratio international de solvabilité

En milliards d'euros	31 décembre 2004	31 décembre 2003
Capitaux propres part du groupe avant affectation du résultat	30,2	28,3
Dividendes	-1,67	-1,2
Intérêts minoritaires, après distribution	4,6	4,7
<i>dont actions de préférence</i>	3,3	3,5
Fonds pour risques bancaires généraux	0,75	0,8
Déductions prudentielles et autres éléments <sup>(1)</sup>	-7,7	-6,9
<b>Total des fonds propres durs (Tier 1)</b>	<b>26,2</b>	<b>25,7</b>
Total des fonds propres complémentaires (Tier 2)	10,5	11,7
Autres déductions prudentielles <sup>(2)</sup>	-3,7	-2,5
Fonds propres surcomplémentaires (Tier 3) alloués	0,5	0,5
<b>Total des fonds propres prudentiels</b>	<b>33,5</b>	<b>35,4</b>
<b>Risques pondérés</b>	<b>323,9</b>	<b>273,9</b>
<b>Ratio Tier one</b>	<b>8,1 %</b>	<b>9,4 %</b>
<b>Ratio international de solvabilité</b>	<b>10,3 %</b>	<b>12,9 %</b>

<sup>(1)</sup> Principalement composé des survaleurs et des immobilisations incorporelles.

<sup>(2)</sup> Participations dans les sociétés financières non consolidées ou mises en équivalence.

<sup>(15)</sup> Les 518 758 actions créées en janvier 2005 portent jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2004.

### Adéquation des fonds propres

Au 31 décembre 2004, l'exigence de fonds propres pour le groupe BNP Paribas, calculée en application des règlements et instructions transposant en France la directive européenne "Adéquation des fonds propres des entreprises d'investissement et des établissements de crédit", s'analyse comme suit :

- le ratio fonds propres disponibles sur fonds propres exigés s'établit à 132 % sans tenir compte des fonds propres surcomplémentaires (163 % au 31 décembre 2003) ;
- il atteint 137 % en intégrant les fonds propres surcomplémentaires (168 % au 31 décembre 2003).

Dans de nombreux pays où le groupe opère, il respecte, en outre, des ratios particuliers selon des modalités contrôlées par les autorités de supervision compétentes. Il s'agit notamment de ratios portants sur :

- la division des risques ;
- la liquidité ;
- les équilibres de bilan (transformation).

En France, ces ratios sont ainsi définis :

#### • Contrôle des grands risques

Le montant total des risques encourus sur les bénéficiaires dont les risques dépassent pour chacun d'eux 10 % des fonds propres nets consolidés du groupe ne doit pas excéder 8 fois

les fonds propres.

Le montant total des risques pondérés sur un groupe de clients considérés comme un seul bénéficiaire ne doit pas excéder 25 % des fonds propres nets consolidés du groupe. Sont considérées comme un même bénéficiaire les personnes physiques ou morales qui sont liées de telle sorte qu'il est probable que si l'une d'entre elles rencontrait des problèmes financiers, les autres connaîtraient des difficultés de remboursement.

#### • Ratio de liquidité

Il mesure l'impasse potentielle de liquidité à un mois. La norme réglementaire est de 100 %.

#### • Coefficient de fonds propres et de ressources permanentes

Ce ratio mesure la couverture des emplois à plus de cinq ans par des ressources de durée résiduelle supérieure à cinq ans. La norme réglementaire est de 60 %.

## PASSAGE AUX NORMES IFRS ET RÉFORME DU RATIO INTERNATIONAL DE SOLVABILITÉ (BÂLE 2)

### Changement de référentiel comptable en 2005

À compter des exercices ouverts après le 1<sup>er</sup> janvier 2005, le groupe BNP Paribas préparera ses comptes consolidés conformément aux normes IAS-IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne. Les comptes de l'exercice 2004 seront retraités à fin de comparaisons conformément aux règles établies par les normes IAS-IFRS elles-mêmes.

### Conduite du projet

L'analyse et la mise en œuvre des normes IAS-IFRS au sein du groupe ont été engagées en 2002 sous la forme d'un projet dirigé par la Direction Financière du groupe en coopération avec les métiers et les fonctions. Responsable de la fraction du projet le concernant, chaque pôle du groupe a rapporté devant un comité de pilotage de l'avancement du projet dans le calendrier retenu. Les choix comptables qui ont été retenus en tenant compte d'une analyse d'impacts ont été approuvés par un comité technique dont les décisions sont validées par les Commissaires aux comptes.

Le projet s'est déroulé en trois phases principales :

1. *L'étude d'impact* : elle a permis d'identifier les incidences de chaque changement de norme comptable et de préciser la définition des nouveaux principes du groupe. L'analyse des impacts a été remise à jour en fonction des évolutions normatives, et cela jusqu'à la publication des règlements européens portant adoption de ces normes.
2. *La phase d'élaboration des spécifications détaillées* : aujourd'hui achevée, cette phase a permis d'adapter à chaque entité du groupe les spécifications retenues et de définir les actions à mettre en œuvre pour produire les informations demandées.
3. *La phase de mise en œuvre* : conduite à partir de juillet 2003, cette phase a concerné tant les plates-formes comptables et leurs satellites (systèmes opérations de front office et back-office) que les systèmes de consolidation et leur alimentation. La mise en œuvre des évolutions de systèmes et d'organisation, notamment des procédures comptables et de contrôle, s'est accompagnée d'un large plan de formation.

Les impacts chiffrés au 1<sup>er</sup> janvier 2004 de l'application du référentiel international, hors normes IAS 32, 39 et IFRS 4, sur les capitaux propres, ainsi que sur le résultat consolidé de

l'exercice 2004 retraité selon ces normes, ont été recueillis tout au long de l'exercice 2004 par une phase intégrée au processus de production comptable. Ces impacts chiffrés sont en cours de finalisation et seront communiqués le 24 mars 2005.

Les impacts chiffrés des normes IAS 32, 39 et IFRS 4 ont fait l'objet de simulations à plusieurs reprises durant l'exercice 2004 et seront calculés au 1<sup>er</sup> janvier 2005. Ils seront communiqués à l'occasion de la publication du résultat consolidé du premier trimestre 2005.

### Principales différences entre les normes IAS-IFRS et le référentiel comptable français

#### Normes applicables au 1<sup>er</sup> janvier 2004

##### • Fonds pour risques bancaires généraux :

La norme relative aux provisions et passifs éventuels (IAS 37) ne reconnaît pas les fonds pour risques bancaires généraux comme éligibles aux passifs enregistrés par l'entreprise. Les montants correspondants viennent donc augmenter les capitaux propres au 1<sup>er</sup> janvier 2004. Les dotations ou reprises sont éliminées du compte de résultat.

##### • Engagements sociaux (IAS 19) :

Le risque général lié à la démographie relative des populations pensionnée et active de la banque en France, qui aurait en cas de besoin pu faire l'objet d'une décision de couverture depuis 1993, par une fraction des fonds pour risques bancaires généraux, sera désormais couvert par une provision inscrite au passif prélevée sur les capitaux propres. Depuis 1993, le dispositif de retraite des banques en France est le système interprofessionnel général, régime par répartition au titre duquel les entreprises ne portent aucun engagement au-delà des cotisations annuelles. Une provision est dotée par capitaux propres au 1<sup>er</sup> janvier 2004 afin de couvrir les engagements résiduels, en voie d'extinction depuis la fermeture des régimes antérieurs intervenue en septembre 1993. Le compte de résultat enregistrera désormais les variations de cette provision, notamment les éventuels écarts actuariels lors des révisions périodiques de ces engagements.

La totalité des écarts actuariels non encore amortis sur les engagements sociaux résultant de certains régimes étrangers à prestations définies sont provisionnés par capitaux propres au 1<sup>er</sup> janvier 2004, ainsi que le prévoit l'une des options de première application de la norme IFRS 1. La méthodologie d'évaluation actuarielle de ces engagements est homogénéisée en France et à l'étranger. Le groupe utilise la possibilité offerte par la norme IAS 19 d'étaler ensuite dans le temps les éventuels nouveaux écarts actuariels relatifs à ces régimes.

La qualification en tant que changement de régime donnée

par le Conseil National de la Comptabilité aux conséquences de la loi Fillon sur les indemnités de fin de carrière conduit à reprendre dans les capitaux propres au 1<sup>er</sup> janvier 2004 la provision antérieurement constituée et à étaler ce coût des services passés en résultat sur la durée résiduelle d'acquisition des droits.

L'engagement du groupe vis-à-vis des retraités qui bénéficient de prestations complémentaires de santé de la mutuelle de BNP Paribas fait l'objet d'une provision dotée par capitaux propres au 1<sup>er</sup> janvier 2004. Cet engagement a été soldé au cours de l'année 2004 par le versement d'une dotation unique de nature à assurer la pérennité de la couverture santé des retraités en tenant compte des évolutions à venir des dépenses de santé et des hausses des cotisations des retraités.

• **Paiement fondé sur des actions (IFRS 2) :**

Le coût des plans d'options de souscription d'actions accordés à certains salariés du groupe est étalé en résultat, à partir de leur date d'attribution, sur la période d'acquisition des droits par contrepartie des réserves, ce qui est sans effet sur les capitaux propres. La charge des rémunérations différées payables en actions est étalée selon la même méthodologie et les actions acquises par le groupe en vue d'être remises aux collaborateurs sont déduites des capitaux propres.

• **Immobilisations corporelles (IAS 16 et 36) et immeubles de placement (IAS 16 et 40) :**

Par référence à la méthode du coût historique amorti, les réévaluations des immobilisations d'exploitation opérées par le groupe en 1991, 1992 et 1995 sont annulées par imputation des montants correspondants sur les capitaux propres. Les actifs immobiliers de placement détenus dans la perspective d'en retirer des loyers et de valoriser le capital investi sont aussi comptabilisés selon la méthode du coût historique amorti, hormis les actifs détenus par les sociétés supports des contrats d'assurance en unités de compte qui sont évalués au prix de marché réévalué en application de la norme IAS 40.

Le différentiel d'amortissement, au 1<sup>er</sup> janvier 2004, résultant de l'application de la méthode des composants aux immeubles évalués selon la méthode du coût historique amorti est imputé sur les capitaux propres, et la dotation aux amortissements s'en trouve modifiée.

*Logiciels (IAS 36 et 38)*

Différentes catégories de logiciels auxquelles sont attachées des durées d'amortissement économiques adaptées à leur durée d'utilisation sont désormais distinguées. Le différentiel d'amortissement, au 1<sup>er</sup> janvier 2004, résultant de l'application de cette méthodologie est imputé sur les capitaux propres, et la dotation aux amortissements s'en trouve en conséquence modifiée.

*Survaleurs (IAS 36, IFRS 3)*

L'application des normes IAS 36 et IFRS 3 a conduit à répartir les activités du groupe en ensembles homogènes. Les survaleurs affectées à ces ensembles, qui ne donnent plus lieu à amortissement, font l'objet de tests de dépréciation avec la méthodologie retenue par ces normes.

• **Contrats de location (IAS 17) :**

Qualifiée de location opérationnelle selon les critères de la norme IAS 17, l'activité de location de véhicules exercée par les filiales concernées voit ses encours reclassés en immobilisations corporelles et amortis selon le mode linéaire et non plus financier. En outre, les variations de valeurs résiduelles doivent donner lieu à une révision du plan d'amortissement et les coûts directs initiaux de négociation ainsi que les commissions de mise en place des contrats sont intégrés dans la base amortissable de l'actif. Les impacts au 1<sup>er</sup> janvier 2004 de ces différences de méthodologie sont imputés sur les capitaux propres, et la dotation aux amortissements s'en trouve en conséquence modifiée.

• **Périmètre de consolidation (IAS 27, 28, 31 et SIC 12) :**

Les participations industrielles de BNP Paribas répondant aux critères de consolidation du groupe sont désormais consolidées, principalement par mise en équivalence, la norme IAS 28 ne prévoyant pas d'exclusion du périmètre de consolidation pour les entités détenues de façon temporaire.

En outre, certaines entités spécialement créées, supports notamment d'opérations de titrisation, sont consolidées en application des critères précisés par l'interprétation SIC 12.

Enfin, les comptes des sociétés déjà consolidées par mise en équivalence sont retraités aux normes IAS-IFRS. L'impact au 1<sup>er</sup> janvier 2004 de la différence de méthodologie est imputé sur les capitaux propres.

**Normes applicables au 1<sup>er</sup> janvier 2005**

Le groupe applique le règlement (CE) n° 2086/2004 du 19 novembre 2004 de la Commission des Communautés européennes portant adoption de la norme IAS 39 dans une version excluant certaines dispositions relatives à l'option de juste valeur et certaines dispositions relatives à la comptabilité de couverture.

• **Provisionnement du risque de crédit (IAS 39) :**

La norme IAS 39 ne modifie pas les critères d'identification déjà utilisés par le groupe pour les créances douteuses mais les modalités de calcul des provisions doivent désormais tenir compte de l'actualisation aux conditions d'origine du crédit des flux futurs attendus sur les créances douteuses.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2005, ce complément de provisions nécessaire sera doté par capitaux propres. La réduction, avec le passage du temps, de l'actualisation ci-dessus viendra abonder le produit net bancaire des périodes futures.

Le maintien des provisions pour risques pays et des provisions générales ou sectorielles dans leur forme actuelle n'est pas autorisé. En revanche, la norme IAS 39 prescrit de constituer des provisions sur des portefeuilles de créances homogènes non dépréciées individuellement dès lors qu'il existe une indication objective de dépréciation de ces portefeuilles. Il sera fait usage de cette disposition.

• **Commissions (IAS 18 et IAS 39) :**

Les méthodes d'étalement de certaines commissions reçues ou payées dans le cadre des activités de financement de la banque d'intermédiation conduiront à reprendre les charges et les produits comptabilisés lors de la mise en place des prêts selon les règles actuelles pour les intégrer au taux effectif d'intérêt de ces prêts en produit net bancaire, en application de la norme IAS 18, notamment s'agissant des commissions versées aux apporteurs d'affaires des métiers des Services Financiers Spécialisés et des commissions de participation perçues par les métiers de financement de la Banque de Financement et d'Investissement.

• **Couverture par instruments dérivés (IAS 39) :**

Les opérations qualifiées de macrocouverture selon le référentiel comptable français, participant à la couverture du risque de taux sur le portefeuille de crédits et sur l'encours de dépôts, restent éligibles à la qualification de macrocouverture de juste valeur telle que définie par la norme adoptée par l'Union européenne.

Les activités, notamment de trésorerie, ayant recours à la comptabilité de microcouverture dans le référentiel comptable français feront également usage de la comptabilité de couverture de juste valeur prévue par la norme.

Les éléments couverts en micro comme en macrocouverture de juste valeur seront réévalués, pour la part relative au risque couvert, à la juste valeur par résultat symétriquement à la réévaluation du dérivé de couverture. Au 1<sup>er</sup> janvier 2005, ces réévaluations seront enregistrées en capitaux propres. L'inefficacité éventuelle de la couverture sera constatée en résultat

Les règles définies par la norme IFRS 1 sur le traitement des opérations de couverture en date du 1<sup>er</sup> janvier 2005 conduiront à transférer en instruments évalués en juste valeur par résultat certains dérivés de microcouverture, en particulier ceux qui couvrent des titres d'investissement, la norme IAS 39 n'autorisant pas la couverture des actifs détenus jusqu'à échéance.

Les variations provisoires de valeur des instruments dérivés de couverture de flux futurs ("cash flow hedge") seront portées à chaque arrêté dans une rubrique spécifique des capitaux propres dans l'attente du dénouement des opérations couvertes.

• **Valorisation des instruments financiers ("day one profit" – IAS 39) :**

La norme ne reconnaissant la marge dégagée lors de la mise en place d'un instrument financier que si les paramètres servant à la réévaluation de l'instrument sont observables, la marge des produits structurés dont les paramètres de réévaluation ne sont pas observables sera étalée sur la durée de vie de l'instrument au fur et à mesure de leur observabilité. L'impact au 1<sup>er</sup> janvier 2005 de la différence de méthodologie sera imputé sur les capitaux propres et repris en résultat sur la durée de vie résiduelle des instruments financiers concernés.

• **Opérations à taux administré (IAS 39 et IAS 37) :**

Le groupe a examiné la situation des contrats conclus avec la clientèle à des conditions administrativement réglementées, qu'il s'agisse de la phase d'épargne de ces contrats ou de la phase de prêt qui leur est éventuellement associée. Une provision sera constituée par capitaux propres afin de couvrir, quand il est négatif pour le groupe, le différentiel au 1<sup>er</sup> janvier 2005 entre les conditions imposées à chacune des phases de ces contrats et les conditions de marché. Les évolutions de cette provision seront constatées dans le produit net bancaire.

• **Portefeuille titres (IAS 39) :**

Compte tenu de l'impossibilité de reconnaître comptablement la couverture en taux d'intérêt des titres classés dans la catégorie des actifs détenus jusqu'à échéance, certains titres qui figuraient dans le référentiel comptable français dans la catégorie des titres d'investissement seront classés au sein de la catégorie des actifs disponibles à la vente.

Les titres de participation, les autres titres détenus à long terme, les titres de l'activité de portefeuille ainsi que les instruments de dette souveraine émis par des pays émergents figurent aussi dans la catégorie des actifs disponibles à la vente. À chaque arrêté, ils seront évalués à leur juste valeur du moment par la contrepartie d'un poste spécifique des capitaux propres. Dans le cas où les titres réévalués adossent des contrats d'assurance ou d'investissement avec clause de participation aux bénéfices, une provision pour participation différée, de sens inverse, sera constatée par la contrepartie des capitaux propres, compensant partiellement la réévaluation des titres en application du dispositif comptable prévu pour les compagnies d'assurances ("comptabilité reflet").

Les plus et moins-values réalisées sur les titres disponibles à la vente seront portées en produit net bancaire de même que l'effet éventuel des tests de dépréciation opérés sur les titres conservés en portefeuille.

#### • Assurance (IFRS 4) :

En application de la phase I de la norme IFRS 4, les contrats qualifiés de contrats d'assurance dans le référentiel comptable français se répartissent en deux catégories :

- les contrats qui génèrent un risque d'assurance au sens de la norme IFRS 4 ; ils continueront d'être comptabilisés selon le référentiel comptable français actuel en attendant la phase II d'IFRS 4 ;
- les contrats d'investissement, tels que les contrats d'épargne, qui ne génèrent pas un risque d'assurance. L'existence, dans la très grande majorité des contrats d'investissement émis par BNP Paribas Assurance, d'une clause de participation discrétionnaire des assurés aux bénéficiaires, permet également de maintenir en l'occurrence le traitement comptable français.

#### Réforme du ratio international de solvabilité (Bâle 2)

La détermination des nouvelles exigences de capital réglementaire en application de l'Accord en cours de négociation dit de Bâle 2 fait l'objet d'un projet interne structuré, considéré comme majeur par le groupe. Le Directeur Général préside le comité de pilotage.

BNP Paribas met en œuvre les meilleures pratiques afin d'adopter au plus tôt les méthodes avancées de calcul de capital qui permettront de pouvoir bénéficier du plein effet des opportunités offertes par le futur cadre réglementaire. Dès 2000, un nouveau dispositif de notation des entreprises avait été mis en place. Par ailleurs, des bases de données historiques ont été constituées pour asseoir le calibrage des différents paramètres de risque de crédit (probabilité de défaut, exposition au moment du défaut, perte en cas de défaut) et sont en cours de constitution pour le risque opérationnel. Le groupe compte ainsi bénéficier d'une réduction du besoin en capital pour les risques de crédit et contenir à un niveau justifié économiquement les exigences nouvelles liées aux risques opérationnels.

Dans le prolongement de cette évolution réglementaire, le capital économique, qui prendra en compte la diversification apportée par les différentes activités, sera utilisé comme outil de pilotage pour l'ensemble du groupe. D'ores et déjà, la Banque de Financement et d'Investissement et la Banque de Détail en France disposent d'outils de calcul de la rentabilité corrigée du risque dans leur démarche commerciale. Des analyses d'ensemble s'appuyant sur le capital des activités ajusté des risques se mettent progressivement en place.

## LE FONCTIONNEMENT DU CONTRÔLE INTERNE

### Les risques déontologiques et d'éthique

La protection des investisseurs, l'exactitude et l'exhaustivité des informations diffusées par les entreprises sont désormais des priorités pour les régulateurs. Le groupe BNP Paribas est particulièrement attentif à ces sujets ainsi qu'à l'éthique dans les comportements professionnels, la déontologie et la lutte contre le blanchiment d'argent, la corruption et le financement du terrorisme.

La fonction **Éthique et Déontologie groupe**, qui fait partie de la fonction Conformité, a la responsabilité de ces domaines au niveau mondial, avec un accès direct et indépendant au Comité exécutif et au Comité du contrôle interne et des risques du Conseil d'administration.

La fonction inclut une structure centrale à Paris, des organes dans les différents métiers et pôles du groupe, et des représentations locales dans la majorité des implantations mondiales et des sièges régionaux de BNP Paribas.

Ce dispositif a évolué en 2004 avec notamment une augmentation des effectifs globaux de 29 %, ainsi que des réorganisations appropriées dans les métiers de financement et de marchés.

Le dispositif de maîtrise de ces risques inclut la mise en place d'un système de contrôle interne qui s'appuie notamment sur :

- un référentiel de **procédures internes générales et spécifiques**. Elles tiennent compte en permanence des nouvelles exigences des régulateurs globaux, locaux et du groupe, et s'inscrivent dans les principes de primauté des intérêts du client et de respect de l'intégrité des marchés. Font par exemple l'objet de procédures détaillées :
  - les "murailles de Chine" destinées à empêcher la circulation induite d'informations sensibles ;
  - les aspects relatifs à la prévention des conflits d'intérêts ;
  - la surveillance des opérations des clients selon des définitions et des seuils de contrôle spécifiques ;
  - la surveillance des opérations du personnel, notamment les opérations boursières.
- des outils de contrôle internes et externes dont l'utilisation est généralisée à toutes les entités ;
- une **coordination** des actions entreprises dans les différentes entités du groupe afin d'assurer la cohérence d'ensemble et l'efficacité des systèmes et outils de surveillance.

Le contexte international et le renforcement des réglementations dans de nombreux pays amènent le groupe à **concentrer ses efforts sur la lutte anti-blanchiment**.

Cela se traduit notamment par :

- une **actualisation régulière des procédures** de connaissance des clients ("Know Your Customer" - KYC) et la définition des critères de sensibilité ;
- le **plan de révision** de l'ensemble de la clientèle existante selon les règles du KYC, accompagné d'un reporting régulier ;
- l'institutionnalisation et le renforcement des **comités d'acceptation de clients (CAC) et de transactions (TAC – Transaction Acceptance Committee), qui décident de l'entrée en relation avec les clients et la validation des opérations de financement et de marché d'un point de vue déontologique et éthique**. Les comités de sélection des intermédiaires interviennent quant à eux sur les apporteurs d'affaires, les courtiers ou les tiers gérants ;
- la mise à jour régulière et l'acquisition de nouveaux **outils informatisés de surveillance** anti-blanchiment, anti-corruption, anti-financement du terrorisme et sur les embargos financiers. Ainsi :
  - la base de données Vigilance, qui contient plus de 1 800 noms de personnes soupçonnées de terrorisme ou frappées par des mesures d'embargo financier ;
  - la base Factiva, qui recense plus de 600 000 noms, a été mise à disposition des réseaux en 2004 ;
  - des outils de filtrage sur les transferts internationaux ;
  - des outils de surveillance anti-blanchiment basés sur les opérations remarquables et les fonctionnements anormaux de compte ;
  - le déploiement de Searchspace, logiciel de prévention, de détection et de reporting d'opérations de blanchiment.
- la poursuite et la généralisation des **actions de sensibilisation et de formation** : des modules de formation anti-blanchiment élaborés sous l'égide de la FBF (Fédération Bancaire Française) avec la collaboration de Tracfin et d'un groupe restreint de grandes banques sont progressivement mis à disposition sous forme de kits pédagogiques, ainsi que de logiciels de e-learning destinés à la formation individuelle.

### Group Risk Management (GRM)

La **gestion des risques** est inhérente à l'activité bancaire et constitue l'un des fondements du fonctionnement du groupe BNP Paribas. La responsabilité de son contrôle, de sa mesure et plus généralement de sa supervision est confiée à une fonction dédiée, **Group Risk Management**, indépendante des pôles, métiers ou territoires et rapportant directement à la Direction Générale.

Si la responsabilité première des risques demeure celle des pôles et métiers qui les proposent, GRM a pour mission de **garantir que ceux finalement pris par la banque sont conformes et compatibles avec ses politiques de risques**

et ses objectifs tant de rentabilité que de notation sur le marché. La fonction exerce un contrôle permanent des risques, le plus souvent a priori, nettement différencié de celui de l'Audit Interne, effectué de façon périodique et a posteriori. Elle communique régulièrement au Comité de contrôle interne et des risques du Conseil d'administration de la banque ses principaux constats et l'informe sur les méthodes de mesure qu'elle met en œuvre pour apprécier et consolider les risques au niveau du groupe.

GRM a vocation à couvrir l'ensemble des risques générés par les activités du groupe et intervient à tous les niveaux de la chaîne de prise et de suivi du risque. Ses missions permanentes sont notamment de formuler des recommandations en matière de politiques de risques, d'analyser le portefeuille de crédit avec une vision prospective, d'approuver les crédits aux entreprises et les limites de trading, de garantir la qualité et l'efficacité des procédures de suivi, de définir ou valider les méthodes de mesure des risques et d'assurer un reporting exhaustif et fiable des risques pour la Direction Générale. Enfin, il lui revient de vérifier que toutes les conséquences en termes de risques du lancement d'activités ou produits nouveaux ont bien été évaluées. Cet exercice repose sur l'implication conjointe du métier promoteur et de l'ensemble des fonctions concernées (juridique, déontologique, fiscale, informatique, comptabilité générale et analytique), GRM veillant à la qualité de l'exercice de validation : analyse de l'inventaire des risques et des moyens mis en œuvre pour les minimiser, définition des conditions minimales à réunir pour assurer un développement sain de l'activité.

GRM est une **organisation mondiale**. Que ce soit dans la définition des méthodes, des politiques, des procédures ou dans le processus de décision ou encore le déploiement du dispositif de suivi et de contrôle, GRM se doit de bien connaître les spécificités de l'activité bancaire, les contraintes des marchés, la complexité et l'urgence imposée des opérations. Cet objectif conduit GRM à disposer ses équipes au plus près des métiers et des territoires tout en préservant son indépendance grâce à l'existence de liens hiérarchiques directs et un rôle central d'impulsion fort. Lorsque la relation hiérarchique n'est pas souhaitable au plan de l'efficacité mais acceptable en terme d'enjeu, ce qui est par exemple le cas de la Banque de Détail, la fonction risque peut être assurée au sein des entités opérationnelles dans le cadre d'une relation fonctionnelle clairement définie entre celles-ci et GRM. L'organisation de la fonction est fondée sur une approche différenciée par types de risques : les Risques de crédit et de contrepartie qui regroupent trois départements (France, International, Banque et Institutions Financières), les risques de marché et de liquidité et les risques opérationnels.

## Le risque de crédit

### Les politiques

L'activité de crédit de la banque doit s'inscrire dans le cadre de la politique générale du crédit approuvée par le **Risk Policy Committee**, instance présidée par le Directeur Général de la banque, dont l'objet est de définir la stratégie et les grandes politiques de risque. Parmi les grands principes énoncés figurent les exigences du groupe en matière de déontologie, de clarté des responsabilités, d'existence et de respect des procédures et de rigueur dans l'analyse du risque. Cette politique générale est déclinée en des politiques spécifiques adaptées à la nature des activités.

### Les procédures

**De décision.** Le dispositif de décision en matière de crédit repose sur un ensemble de délégations qui implique de recueillir l'avis conforme d'un représentant de la fonction Risque nommément désigné. L'accord est toujours donné par écrit, que ce soit au moyen d'un processus de recueil de signatures ou par la tenue formelle d'un comité de crédit. Les délégations se déclinent en montant de risques par groupes d'affaires variant selon les catégories de notes internes et les spécificités des métiers. L'ensemble garantit la cohérence de l'approche du risque et la remontée au bon niveau de décision des dossiers importants, complexes ou sensibles. Certains types de crédit : les prêts aux banques, les risques souverains ou encore ceux relatifs à des secteurs particuliers de l'économie, sont l'objet de restrictions en matière de pouvoirs de décision et impliquent, le cas échéant, le respect de procédures d'encadrement ou de consultation d'experts sectoriels ou de spécialistes désignés. Les propositions de crédit doivent respecter les principes de la politique générale de crédit et, le cas échéant, des politiques spécifiques applicables. Les exceptions impliquent le recours au niveau d'autorité supérieur, de même que l'absence de consensus sur la décision. Elles doivent, dans tous les cas, respecter les lois et réglementations en vigueur. Présidé par le Directeur Général, le conseiller compétent, l'un des Directeurs Généraux Délégués ou le Directeur des Risques, le Comité de crédit de la Direction Générale est l'instance ultime de décision du groupe en matière de prises de risques de crédit et de contrepartie. Des procédures simplifiées faisant place à des outils statistiques d'aide à la décision sont appliquées dans la Banque de Détail.

**De surveillance.** Un dispositif de surveillance et de reporting est en œuvre sur l'ensemble du groupe et repose sur les équipes de Control & Reporting dont la responsabilité est de garantir, en permanence, la conformité aux décisions, la fiabilité des

données de reporting et la qualité du suivi des risques.

La production journalière des situations irrégulières de crédit et l'utilisation de diverses techniques d'alerte fondées sur des outils d'anticipation ou des études prospectives facilitent l'identification précoce des dégradations de situation. Les différents niveaux de surveillance, généralement induits de l'organisation des délégations de pouvoirs, s'exercent sous le contrôle de GRM jusqu'au Comité des débiteurs de Direction Générale placé sous l'autorité du Directeur Général. Réuni mensuellement, il examine, au-dessus d'un certain seuil, les dossiers placés sous surveillance ou considérés comme douteux. Pour ces derniers, il décide, sur proposition des métiers et avec l'accord de GRM, du montant des provisions à constituer ou reprendre. Un dispositif adapté est appliqué dans la Banque de Détail.

**De provisionnement.** Mensuellement et sous la responsabilité de GRM, tous les concours accordés aux clients en défaut font l'objet d'un examen visant à déterminer l'éventuelle réduction de valeur qu'il conviendrait d'appliquer, qu'elle soit directe ou par voie de provisions, en fonction des règles comptables applicables. Le montant en question est établi en tenant compte des flux probables actualisés de recouvrement et de la valeur des garanties. Selon les réglementations en vigueur, la comptabilisation en produit des intérêts relatifs aux dossiers d'emprunteurs en défaut est, soit interrompue, soit poursuivie mais, dans ce cas, généralement neutralisée par la constitution d'une provision. Lorsque cela est possible ou souhaitable, en raison de la particularité des activités de crédit considérées, le crédit à la consommation par exemple, les provisions peuvent être constituées sur base statistique en lieu et place d'un examen dossier par dossier. Au-delà de ces provisions spécifiques par nature, la banque peut également décider de réserves visant à la protéger d'une dégradation d'ensemble qu'elle estime probable sur certains sous-portefeuilles, constitués par exemple de certains secteurs, pays ou catégories de notation.

### Le dispositif de mesure

La banque a défini un système de notation complet, en ligne avec les futures exigences des régulateurs au titre de l'adéquation des fonds propres. Pour le cas des crédits aux entreprises, il prend en compte deux paramètres fondamentaux : la probabilité de défaut de la contrepartie, qui s'exprime au moyen d'une note, et le taux de récupération global, qui est attaché à la structure des transactions. L'échelle de notes de contrepartie comprend douze niveaux : 8 couvrant les clients excellents, bons et moyens ; 2 relatifs à des situations plus incertaines qui,

sous le contrôle de GRM, font l'objet d'une surveillance plus étroite ; 2 pour ce qui concerne les clients en défaut. Cette évaluation intervient, au moins une fois l'an, dans le cadre du processus d'approbation des crédits. Elle repose avant tout sur l'expertise des intervenants, commerciaux et représentants de GRM, étant entendu que ces derniers ont le dernier mot. Elle peut aussi s'appuyer sur des outils adaptés, que ce soient des aides à l'analyse ou des scores, le choix des techniques et leur caractère automatique au plan de la décision variant selon la nature des risques considérés. Diverses méthodes, dont certaines purement quantitatives, sont mises en œuvre pour vérifier la cohérence et la solidité du dispositif. Une approche adaptée, reposant sur la définition de classe homogène de risque et faisant une large part aux analyses statistiques, est mise en œuvre pour ce qui concerne les **crédits aux particuliers et aux très petites entreprises**. Ces paramètres de mesure du risque servent de fondement à la détermination des pouvoirs de décision, tout particulièrement pour ce qui concerne les **crédits aux entreprises** comme évoqué plus haut, mais également au calcul du capital ajusté aux risques et de la rentabilité corrigée du risque correspondante. GRM est globalement responsable de la qualité d'ensemble du dispositif, soit en le définissant elle-même, soit en le validant, soit enfin en contrôlant la performance.

#### La politique de portefeuille

La sélection rigoureuse et l'évaluation précise des risques pris individuellement se complètent d'une gestion collective, qui est l'objet de la politique de portefeuille et met en exergue les bénéfices de la diversification tant au plan des débiteurs qu'à celui des secteurs, doublée de prudence quant à la dimension pays. Les résultats de cette politique sont régulièrement examinés par le Risk Policy Committee qui peut alors en modifier ou préciser les orientations générales, à partir du cadre d'analyse et des axes de réflexion proposés par GRM. La gestion active relève des pôles, qui peuvent, soit influencer sur les prises de risques initiales, soit décider, dans un cadre précis et contrôlé, d'actions de couverture ou d'allègement en utilisant les instruments prévus à cet effet, comme les opérations de titrisation et les dérivés de crédit.

**La diversification par contrepartie.** Évaluée en tenant compte de l'ensemble des engagements portés sur un même groupe d'affaires, la diversification est une constante de la politique de la banque. L'étendue et la variété des activités du groupe comme la forte hiérarchie des délégations y participent largement. Enfin, les éventuelles concentrations font l'objet d'un examen régulier donnant lieu le cas échéant à des actions correctives.

**La répartition sectorielle.** La répartition des risques, selon les secteurs de l'économie, fait l'objet d'une même attention et se double d'une analyse prospective permettant une gestion dynamique de l'exposition de la banque. Elle s'appuie sur la connaissance approfondie d'experts sectoriels indépendants placés au sein de GRM. Ces derniers formulent une opinion sur l'évolution des secteurs qu'ils supervisent et identifient les facteurs qui expliquent les risques encourus par leurs principaux acteurs. Cette intervention est modulée selon les industries (en fonction de leur poids dans les engagements du groupe, de la technicité nécessaire à leur appréhension, de leur cyclicité, de leur degré de mondialisation ou encore de l'existence d'une problématique particulière de risque) et peut comprendre un avis obligatoire lors des décisions de crédit significatives dont l'objet est, notamment, d'évaluer la stratégie et le positionnement concurrentiel du client.

**La dimension géographique.** Le risque pays se définit comme la somme des risques portés sur les débiteurs opérant dans le pays considéré, y compris lorsque l'impossibilité de payer provient de restriction sur les opérations de change ou d'une disponibilité réduite de la devise. Il est plus large et englobe le risque souverain, qui est celui de la puissance publique et de ses démembrements ; il traduit l'exposition de la banque à un environnement économique et politique homogène qui doit être pris en compte dans l'appréciation de la contrepartie. Le groupe, naturellement présent dans la plupart des zones économiquement actives, s'attache à éviter les concentrations excessives de risques sur des pays dont les infrastructures politiques et économiques sont reconnues comme faibles. Dans cet esprit, des enveloppes de risques pays sont fixées par le Comité de crédit de la Direction Générale. Les lignes de métiers et de clientèle en gèrent l'utilisation sous le contrôle de la Gestion des Risques. Les décisions s'appuient sur un dispositif rigoureux de suivi et les analyses des Études Économiques. Une revue annuelle de la structure de ces risques est effectuée par le Risk Policy Committee, qui vérifie, à cette occasion, la cohérence globale de la politique du groupe en la matière.

#### Le risque de marché et de liquidité

La maîtrise des risques de marché et de liquidité s'appuie sur un système élaboré de mesure, des procédures précises et une surveillance étroite. L'ensemble du dispositif est placé sous l'autorité du Market Risk Committee, présidé par l'un des Directeurs Généraux Délégués ou le conseiller compétent et dont GRM-MLR (Market and Liquidity Risk) est le bras armé. Ce comité a pour mission d'approuver les méthodes et procédures de suivi, de définir les différentes limites et de veiller à leur respect ; il se réunit mensuellement à cette fin.

## Le dispositif de mesure

**Les risques de marché.** Leur évaluation repose sur trois types d'indicateur :

1. Le Gross Earnings at Risk (GEaR). Cet indicateur, fondé sur un modèle interne approuvé par les autorités réglementaires, mesure la variation possible de valeur du portefeuille d'opérations de marché, pour une durée d'un jour de Bourse, sur la base des évolutions constatées pendant les 260 jours précédents, avec un intervalle de confiance de 99 %. Les facteurs pris en compte comprennent, notamment, les taux d'intérêt, au sens général et spécifique, c'est-à-dire lié aux spreads de signature, les taux de change, la valeur des titres, le prix des matières premières, les volatilités associées ainsi que les corrélations entre ces éléments et donc les effets de diversification qui en découlent. Le dispositif est en prise directe avec les systèmes des opérateurs et permet de multiples simulations, y compris parmi les plus complexes.
2. Des stress tests visant à simuler la variation de valeur des portefeuilles de trading dans des conditions extrêmes définies dans le cadre de scénarios de rupture dont les composantes sont ajustées en fonction des évolutions économiques. Ces tests sont produits, selon les cas, quotidiennement ou mensuellement. Ils peuvent être utilisés pour définir les limites de position. Leurs résultats globaux sont présentés, analysés et discutés au Market Risk Committee.
3. Les sensibilités des positions à différents paramètres de marché.

**Le risque de liquidité.** Il est suivi dans le cadre d'une politique de liquidité globale validée par la Direction Générale. Cette politique repose sur des principes de gestion définis soit pour une situation courante, soit dans le cas de crises de liquidité. La situation de liquidité du groupe est appréciée à partir de normes internes et d'indicateurs d'alerte. La capacité de refinancement est évaluée principalement au regard du montant des actifs mobilisables (le degré de mobilisation étant évalué en fonction du pays), l'objectif étant de disposer de réserves suffisantes pour faire face à une augmentation exceptionnelle des besoins de liquidité dans des conditions de contraction du refinancement interbancaire.

L'ensemble de ces dispositifs de mesure, tant dans la dimension méthodologique qu'en termes de reporting, relève de la responsabilité de GRM-MLR.

## Le dispositif de contrôle

La prise de risque est encadrée par :

1. La **définition d'un jeu de limites** : limites de GEaR ou limites dites "nominales" (limites de trading pays, limites de risque émetteur, limites de sensibilité de manière à encadrer spécifiquement certains risques qui ne seraient

qu'imparfaitement capturés par le GEaR ou les stress tests).

2. L'**établissement de délégations**. Comme pour le crédit, les délégations procèdent des pouvoirs du Directeur Général et du rôle que joue en la matière le Market Risk Committee. Pour le trading secondaire, celles-ci se déclinent en GEaR ou OYE (One Year Equivalent) ; pour l'underwriting, il est fait référence à une échelle de qualité des signatures.
3. La **définition des règles de décision**. La prise de risque doit respecter un dispositif de décision à deux dimensions :
  - a) un processus de validation des activités ou risques nouveaux ;
  - b) un processus d'approbation de transactions qui s'inscrivent dans le cadre des activités habituelles. Lorsque la taille ou la complexité des opérations le nécessite, la transaction doit être approuvée par un Executive Position Committee (EPC) qui est une version ad hoc restreinte du Market Risk Committee.

Le suivi des risques repose sur :

1. le calcul quotidien des positions du groupe ;
2. le suivi quotidien du respect des limites notifiées à chaque activité (chaque événement lié aux limites de trading, excès ou autorisation temporaire, est enregistré dans une base de données centrale, ainsi que les informations permettant de le qualifier) ;
3. la revue et l'autorisation, par GRM-MLR, des modèles de valorisation et de gestion des risques de marché ;
4. le rapport hebdomadaire consolidant par activité l'ensemble des positions significatives. Ce rapport est présenté par GRM-MLR chaque semaine à l'état-major des métiers concernés ;
5. le Market Risk Committee, qui se réunit une fois par mois de manière à statuer sur les principaux risques de marché encourus par le groupe.

## Le risque opérationnel

Le dispositif mis en œuvre se fonde sur une approche à la fois quantitative et qualitative avec l'objectif d'être conforme à l'Approche Méthode Avancée (AMA) de l'accord sur le capital du Comité de Bâle. Il vise à réduire le niveau des pertes annuelles liées au risque opérationnel et à optimiser le capital alloué au titre du risque opérationnel.

Une politique générale de gestion du risque opérationnel a été approuvée par la Direction Générale de la banque. Cette politique s'appuie sur quatre grands principes décrivant une approche centrée sur la connaissance des processus internes, conduite par l'analyse cause-événement-effet, influencée par le profil de risque et les seuils de tolérance au risque et permettant d'établir et de suivre les responsabilités.

Elle définit les fondements de l'organisation du processus de gestion, parmi lesquels figure le fonctionnement de l'instance de décision que sont les comités de risques opérationnels et l'organisation des ressources dédiées à l'animation du processus.

La méthodologie d'analyse et de mesure du risque opérationnel adoptée repose sur quatre composantes :

1. des données historiques rassemblées par le dispositif de collecte des incidents mis en place sur l'ensemble du groupe ;
2. des données externes en provenance du consortium ORX dont BNP Paribas est membre fondateur ;
3. une approche prospective fondée sur l'identification des processus critiques et des analyses de scénario ;
4. des facteurs d'environnement et de contrôle interne.

Sa mise en œuvre, associée à une suite intégrée d'outils d'analyse et de gestion, permettra de déterminer, pour ce qui concerne le risque opérationnel, le futur capital réglementaire mais également économique.

L'ensemble des travaux d'analyse des risques opérationnels et de définition et de mesure d'exposition est mené en étroite coordination avec les pôles, les métiers, les territoires, les diverses fonctions impliquées (Systèmes d'Information, Ressources Humaines, Juridique et Fiscal et les différentes composantes du Contrôle Interne de la banque).

### Risque juridique et réglementations particulières

BNP Paribas est soumis, dans chacun des pays où le groupe est présent, aux réglementations applicables aux entreprises de ses secteurs d'activité, notamment la banque, l'assurance et les services financiers. Elle est notamment tenue au respect de l'intégrité des marchés et au respect de la primauté des intérêts des clients.

Les Affaires Juridiques groupe (AJG) ont mis en place et font évoluer un **système de Contrôle Interne** dont la vocation est de prévenir, détecter, mesurer et maîtriser les risques de nature juridique. Ce dispositif a évolué en 2004 avec la création de nouvelles structures et des réorganisations visant à améliorer la coordination et à éviter les conflits d'intérêts potentiels entre les organes de contrôle.

Le dispositif et ses évolutions en 2004 consistent en :

- des **comités** ad hoc, dont notamment :
  - le Comité de direction des Affaires Juridiques groupe, en charge du pilotage de la fonction juridique ;
  - le Comité de veille juridique, qui s'assure de l'analyse et de la diffusion des textes législatifs réglementaires et des évolutions jurisprudentielles françaises au sein du groupe ;
  - le Comité de la fonction Juridique mondiale, qui coordonne la fonction juridique au sein de toutes les composantes du groupe et dans tous les pays dans lesquels il existe des juristes ;

- la création en 2004 d'un service Coordination juridique groupe chargé d'assurer la cohérence des politiques juridiques du groupe et de traiter les sujets transversaux ;
- des **procédures et référentiels internes** qui encadrent l'intervention des juristes au sein du groupe. Ces procédures figurent depuis fin 2004 sur une base de données accessible à tous les salariés, en français et en anglais ;
- des **missions d'audit juridiques** d'efficacité et de vérification dans certaines entités du groupe, afin d'assurer la conformité dans l'application des procédures et dans l'utilisation des outils. Des visites régulières, notamment des territoires vulnérables, afin de superviser les dispositifs juridiques développés à l'étranger ;
- des outils internes de reporting, de modèles de documents et d'analyse que les AJG continuent de développer.

Ce dispositif contribue à l'organisation d'une veille juridique active tant en France qu'à l'étranger.

La **lutte anti-blanchiment** a continué de constituer en 2004, comme en 2003, un chantier prioritaire pour les AJG.

En 2004, les AJG ont intégré les diverses évolutions juridiques de droit français et européen et ont procédé à la rédaction de diverses notes et procédures concernant notamment la lutte contre le blanchiment, la loi sur la Sécurité financière, la réforme des valeurs mobilières, la vente à distance et certains aspects des activités de Banque de Détail comme le crédit aux consommateurs.

### Risque fiscal

BNP Paribas est soumis aux réglementations fiscales en vigueur dans les différents pays où le groupe est présent, aux entreprises des secteurs d'activité dont relèvent les différentes entités du groupe, comme la banque, l'assurance et les services financiers.

Les Affaires Fiscales groupe (AFG) sont une fonction à compétence mondiale chargée de la cohérence des solutions fiscales du groupe et du suivi des intérêts et du risque fiscal global, dont elle assure la responsabilité avec la fonction Finances-Développement groupe (FDG). Les AFG veillent, au titre d'un deuxième regard, à ce que les risques pris en matière fiscale se situent à un niveau acceptable pour le groupe et cohérent avec ses objectifs de réputation et de rentabilité.

Dans le cadre de l'amélioration du contrôle et de la maîtrise du risque fiscal, les AFG ont enrichi leurs procédures et le reporting fiscal s'est élargi à l'ensemble des pôles, concrétisant la coordination entre l'équipe Fiscalité Internationale et celle du Contrôle Interne de FDG.

Pour exercer sa mission, la fonction AFG a mis en place :

- un **réseau de correspondants fiscaux** dans l'ensemble des pays où le groupe est implanté ;
- un **processus de remontée d'informations qualitatives** permettant de contribuer à la maîtrise du risque fiscal et de s'assurer du respect de la réglementation fiscale locale ;
- un **Comité de coordination fiscale** élargi à l'ensemble des pôles et co-animé avec la fonction Finances-Développement groupe. Ce comité a pour vocation d'analyser les éléments concernant les principales problématiques fiscales du groupe et de prendre des décisions idoines. Pour l'information comptable et financière, les AFG sont le conseil exclusif de FDG en matière fiscale ;
- un **reporting régulier à la Direction Générale** sur l'exercice des délégations accordées et le respect des référentiels internes.

Afin d'assurer la maîtrise du risque fiscal afférent aux opérations réalisées avec la clientèle, les AFG :

- définissent le cadre dans lequel s'exercent les responsabilités liées aux problématiques fiscales : c'est notamment l'objet de la **charte du risque fiscal** déclinée soit sous la forme de lettre de mission adressée aux responsables locaux de la fonction fiscale, soit sous la forme de lettre de délégation aux responsables des pôles pour les entités non couvertes par des fiscalistes locaux ; cette lettre sera revue en 2005 en fonction de la nouvelle charte du Directeur de Territoire ;
- établissent et diffusent les **règles et normes fiscales applicables dans le groupe** ;
- valident tout nouveau produit à contenu fiscal marqué, toutes nouvelles activités, les opérations "spécifiques" qui sont structurées en France et à l'étranger, le recours à un conseil fiscal externe, toute convention-cadre ou de place et toute circulaire ou texte organique interne présentant une problématique fiscale marquée.

### La sécurité des systèmes d'information

En matière de sécurité des systèmes d'information, la fonction Systèmes d'Information groupe s'appuie sur un dispositif de contrôle interne opérationnel qui repose notamment sur :

- un **cadre de procédures** qui s'articule notamment autour de la politique générale de sécurité des systèmes d'information du groupe (diffusé à l'ensemble du groupe). Cette politique définit les **actifs associés aux systèmes d'information** (actifs informations, actifs logiciels, actifs physiques et actifs services) et précise les **critères permettant de définir les exigences de sécurité** associées à ces actifs : disponibilité, intégrité, confidentialité et auditabilité ;
- un **réseau de coordinateurs sécurité** qui interviennent dans chaque pôle et fonction et s'appuient sur des correspondants sécurité en charge des aspects opérationnels ;

- des comités aux prérogatives complémentaires, parmi lesquels le **Comité d'architecture groupe** (CAG), qui s'assure de la conformité des projets avec les normes et standards en vigueur concernant l'architecture, la sécurité, les risques et l'exploitation ;
- une **approche de gestion de projets qui intègre les aspects de sécurité** des systèmes d'information dès la conception des projets et fait partie intégrante des normes et standards du groupe dans le cadre du processus d'assurance qualité ;
- un dispositif de **surveillance périodique**, voire systématique pour les systèmes sensibles ;
- une **veille technique** qui permet de tenir compte, au fil de l'eau, des failles de sécurité inhérentes aux systèmes ;
- la mise en place, depuis l'automne 2004, d'une structure d'audit informatique commune à l'Inspection Générale et à SIG. Cette équipe conjointe, qui est sous la responsabilité hiérarchique de l'Inspection Générale, conserve un lien avec SIG, qui assure tout l'appui technique nécessaire.

De façon générale, la continuité d'activité est une des préoccupations majeures tant du management que des différents métiers de la banque. Les dispositions autorisant la continuité, puis la reprise des activités, progressent régulièrement au niveau des moyens, de l'organisation et des locaux de repli.

Par ailleurs, la sécurité des systèmes d'information impose de revoir en permanence les processus de prévention et de protection face à une montée préoccupante des menaces externes (virus, capture d'informations d'authentification dans la banque en ligne). Ainsi, le cloisonnement du réseau informatique et la création de bulles sécurisées pour héberger les applicatifs les plus sensibles couvrent maintenant les applications de monétique ainsi que les nouvelles applications de BP2S, BFI Corporate Banking, AMS Immobilier, GRM et FDG. En outre, dès 2005, des sondes capables de détecter très rapidement une activité réseau anormale seront déployées et la segmentation du réseau sera augmentée par la mise en place de cloisonnements supplémentaires.

## LES RISQUES

### GRM - Exposition

L'année 2004 s'est illustrée par une amélioration sensible du risque de crédit de l'ensemble des zones géographiques dans lesquelles BNP Paribas est présent. Déjà constatée en 2003 pour les entreprises nord-américaines, cette amélioration s'est confirmée en 2004 sans nouveau défaut de grande ampleur à déplorer. Il en a été de même pour l'Europe, en dehors d'un dossier italien sans conséquences pour les comptes de la banque, les entreprises du Vieux Continent continuant à renforcer leurs bilans via le refinancement à moyen terme de leurs lignes de crédit. La qualité du portefeuille de crédit de BNP Paribas s'est ainsi améliorée tout au long de l'année, avec pour conséquence une forte diminution du coût du risque pour la Banque de Financement et d'Investissement.

### Le risque de crédit

Les crédits commerciaux s'élèvent à 473 milliards d'euros au 31 décembre 2004, enregistrant une progression de 23 % due au fort dynamisme commercial de la banque sur les grandes zones économiques développées, à l'intégration de nouveaux réseaux de Banque de Détail (notamment dans l'Ouest américain) et à l'augmentation du prix des matières premières, tout particulièrement du pétrole, qui a généré une hausse des besoins de financement du négoce.

L'évolution du coût du risque, en forte diminution du fait du retour de la croissance outre-Atlantique et de la bonne tenue de la situation économique européenne, se présente comme suit :

En millions d'euros	BDDF	SFDI	AMS	BFI	Total groupe
Coût du risque 2003	225	529	16	633	1 361
Coût du risque 2004	223	439	5	58	678

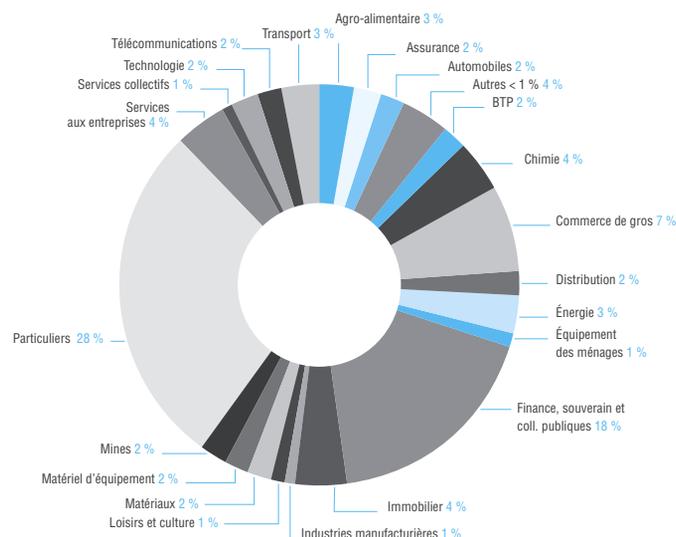
### • Diversification par contrepartie

La diversification par contrepartie du portefeuille est une préoccupation constante et fait l'objet d'un suivi attentif et régulier. BNP Paribas reste très en deçà des seuils de concentration de la directive européenne sur les Grands Risques. L'intégration de Community First et Union Safe Deposit à l'ensemble BancWest sur la côte ouest des États-Unis a permis, quant à elle, d'élargir la base de clients particuliers à de nouvelles régions. Les 10 premiers groupes clients concentrent 4 % du total des engagements au 31 décembre 2004.

### • Diversification sectorielle

La discipline en matière de gestion des risques sectoriels se traduit par l'absence de concentration particulière. Aucun secteur ne ressort à plus de 5 % des engagements, à l'exception du secteur "souverain, collectivités publiques et finance" et du "commerce de gros", qui correspond pour une part significative aux activités de financement du négoce des matières premières.

### Répartition sectorielle des engagements commerciaux<sup>(1)</sup> au 31 décembre 2004 :



La diversification sectorielle demeure de bonne qualité avec aucune nouvelle concentration à noter en 2004. Les industries cycliques ou constituant une exposition significative continuent d'être suivies régulièrement.

Le portefeuille des entreprises de télécommunications s'est considérablement amélioré en termes de qualité de crédit en raison de l'amélioration du profil financier des grands clients de la banque, mais s'est aussi allégé du fait de la réduction significative de l'endettement du secteur.

Les engagements sur l'aéronautique, secteur qui a été fortement touché par différents événements échappant à leur contrôle (attentats du 11 septembre, crise SRAS, augmentation du prix du pétrole), continuent d'être essentiellement structurés sous forme de financements d'actifs. Les principales opérations récemment réalisées ont souvent été placées à l'abri de garanties de la part d'assureurs crédit. La revue du portefeuille asiatique, menée dans le contexte de la récente catastrophe naturelle, conclut à une très faible exposition de la banque aux compagnies locales potentiellement les plus à risque.

<sup>(1)</sup> Engagements commerciaux bruts bilan et hors bilan, non pondérés : données issues des systèmes de gestion des risques.

Les difficultés rencontrées par le secteur de l'énergie ces deux dernières années, notamment aux États-Unis, se sont aplanies et de nombreux refinancements de compagnies devant faire face à des problèmes de trésorerie, mais néanmoins saines, ont été réalisés.

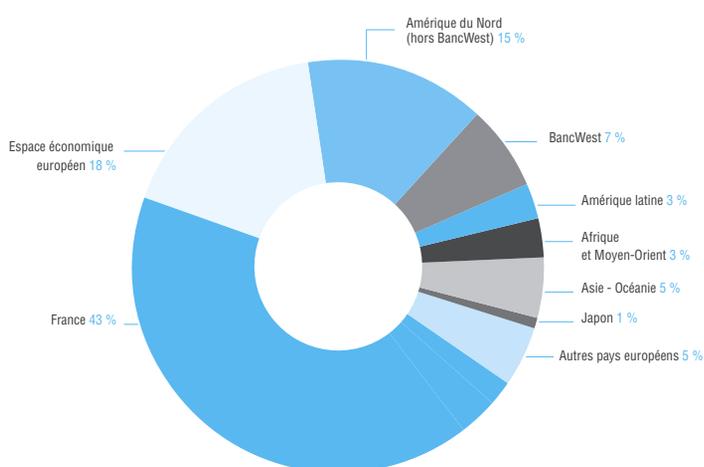
L'industrie automobile, secteur traditionnellement important pour la banque, a fait l'objet d'un suivi attentif et de mesures pour réduire l'exposition sur les entreprises les plus sensibles. Les industries de haute technologie, très cycliques, pèsent très peu dans le portefeuille total. La banque est, en outre, essentiellement présente auprès des grands noms du secteur, notés dans les catégories "investissement".

#### • Diversification géographique

La répartition géographique du portefeuille est équilibrée, avec une composante européenne qui reste importante puisqu'elle atteint 2/3 des engagements. La France représente 43 % du portefeuille.

L'Amérique du Nord est la deuxième zone géographique en terme d'importance avec 22 % des risques. Les crédits s'y sont développés ces derniers mois à la fois du côté de la Banque de Détail avec l'expansion de BancWest dans l'Ouest américain (intégration récente de Community First et d'Union Safe Deposit) et du côté de la Banque de Financement et d'Investissement qui poursuit un plan de croissance dynamique. L'Asie, quant à elle, représente 5 % du total et voit ses engagements progresser mais à un rythme moins rapide. La Chine est un des axes de développement majeur dans la région, associé cependant à une politique de gestion des risques très sélective. Les risques pays atteignent seulement 9 % du portefeuille et font l'objet d'un suivi très régulier. Les engagements dans ces pays continuent d'être basés sur le crédit export et les engagements commerciaux court terme. Les financements plus longs bénéficient le plus souvent de garanties et sont en général très structurés.

#### Répartition géographique des engagements commerciaux <sup>(1)</sup> au 31 décembre 2004 :



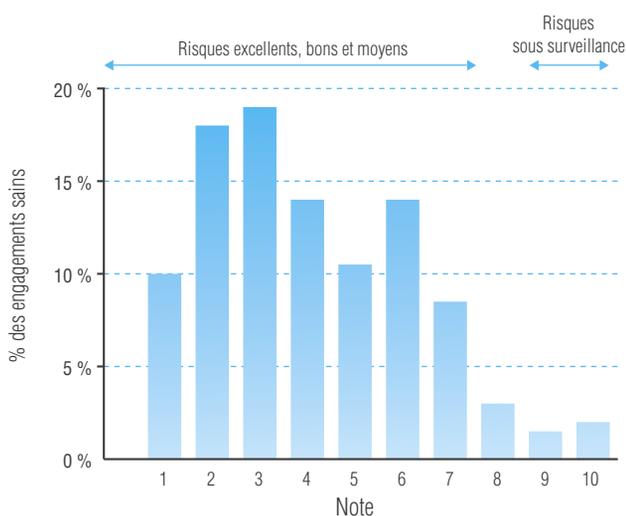
<sup>(1)</sup> Engagements commerciaux bruts bilan et hors bilan, non pondérés ; données issues des systèmes de gestion des risques.

#### • Qualité du portefeuille

Grâce au dispositif de notation, pleinement opérationnel dans les pôles BFI et BDDF, le portefeuille des engagements commerciaux sur les emprunteurs de type Corporate (entreprises, administrations, banques et institutionnels) de ces pôles, qui représentent les 3/4 des risques de cette nature, peut être qualifié de bonne qualité. La nette prépondérance des bons risques est le reflet de la forte présence de la banque chez les grandes entreprises multinationales et les institutions financières.

Une part importante des engagements sur des emprunteurs de moindre qualité est associée à des structures de financements permettant une récupération élevée en cas de défaut de la contrepartie (financements exports bénéficiant de garanties de la part des agences internationales d'assurance-crédit et financements de projets, structurés ou transactionnels). La répartition des engagements par note s'est améliorée en 2004 avec plus des 2/3 du portefeuille notés dans la catégorie "investissement". Cette variation est en partie expliquée par une amélioration de la note interne attribuée à de grands groupes internationaux qui ont vu leur qualité de crédit s'améliorer avec le contexte économique.

#### Répartition des engagements sains des pôles BFI et BDDF (hors particuliers) par note de contrepartie\* :



\* BFI au 30 septembre 2004 et BDDF au 31 décembre 2004, hors douteux (notés 11 et 12), hors portefeuille titres.

## Engagements douteux

Les engagements douteux du groupe BNP Paribas, présentés dans le tableau ci-dessous, comprennent les engagements de bilan et de hors-bilan pour tout type de contrepartie (opérations avec la clientèle, opérations interbancaires, titres et valeurs immobilisées).

En milliards d'euros	31/12/2004	31/12/2003
Engagements douteux	12,5	14,1
Provisions spécifiques	8,6	9,4
Taux de couverture spécifique des douteux	69 %	67 %

## Ventilation par zone géographique et par secteur économique

Les actifs douteux au bilan, hors titres et valeurs immobilisées, représentent 11,8 milliards d'euros au 31 décembre 2004.

Ces actifs font l'objet de provisions spécifiques déduites de l'actif pour 7,9 milliards d'euros.

## Ventilation des créances douteuses par zone géographique

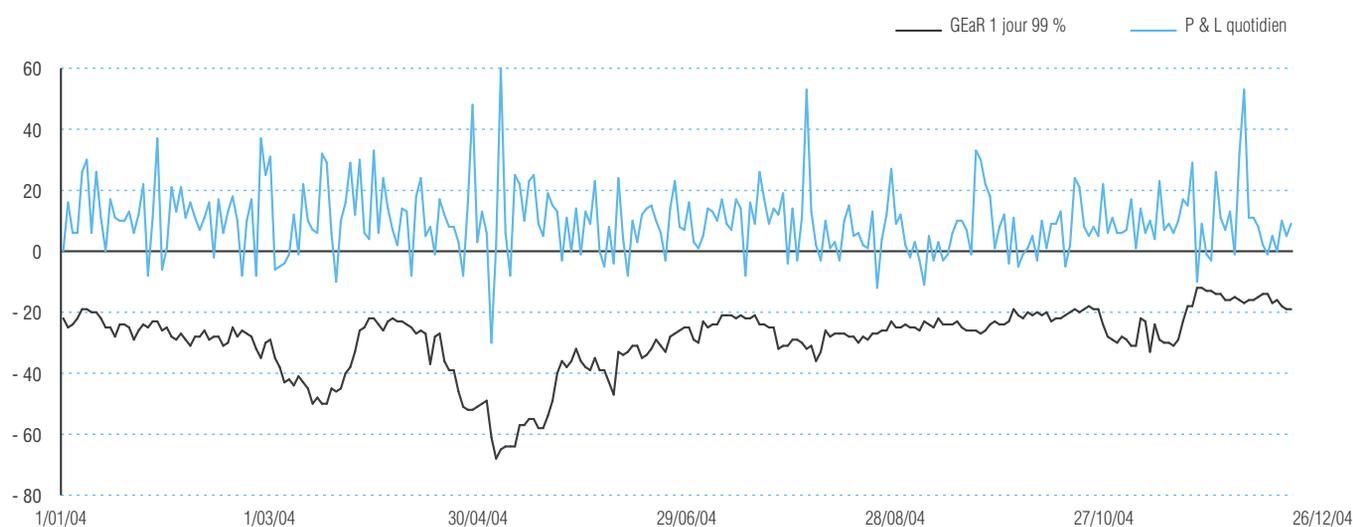
	Répartition des créances douteuses	Répartition des provisions
France	60,7 %	58,7 %
Espace économique européen	8,8 %	9,8 %
Amérique du Nord	7,0 %	9,7 %
Amérique latine	4,7 %	3,4 %
Afrique et Moyen-Orient	7,6 %	8,4 %
Asie - Océanie	4,6 %	3,0 %
Japon	0,4 %	0,0 %
Autres pays européens	5,5 %	6,1 %
Non ventilé	0,7 %	0,9 %
<b>Total</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Ventilation sectorielle des créances douteuses

	Répartition des créances douteuses	Répartition des provisions
Agro-alimentaire	3,7 %	4,7 %
Assurance	1,7 %	1,5 %
Automobiles	1,6 %	1,8 %
Autres	4,5 %	4,8 %
BTP	1,8 %	2,4 %
Chimie	0,5 %	0,5 %
Commerce de gros	7,0 %	7,7 %
Distribution	1,7 %	1,8 %
Énergie	2,9 %	2,0 %
Équipement des ménages	1,4 %	1,4 %
Finance, souverain et coll. publiques	5,8 %	5,2 %
Immobilier	6,4 %	5,9 %
Industries manufacturières	2,1 %	1,9 %
Loisirs et culture	1,0 %	0,5 %
Matériaux	2,4 %	2,3 %
Matériel d'équipement	0,6 %	0,7 %
Mines	1,0 %	0,6 %
Particuliers et professionnels	38,9 %	38,3 %
Services aux entreprises	4,6 %	5,3 %
Services collectifs	0,8 %	0,6 %
Technologie	1,6 %	1,2 %
Télécommunications	2,0 %	1,6 %
Transport	4,9 %	4,2 %
Non ventilé	1,1 %	3,0 %
<b>Total</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Les risques de marché

### Évolution et back-testing GEaR en 2004



- **GEaR**

La Valeur en Risque des activités de marché (VaR) est appelée GEaR au sein du groupe.

Les méthodes de calcul du GEaR sont continuellement améliorées de manière à mieux prendre en compte les particularités des différentes activités, en particulier pour ce qui concerne les produits exotiques. Par ailleurs, la pertinence du modèle est constamment vérifiée en comparant les pertes quotidiennes, lorsqu'elles existent, avec les valeurs en risque (GEaR, 1 jour). Le graphe page précédente<sup>(1)</sup> qui reprend l'évolution du GEaR sur l'année 2004 et sa comparaison avec les résultats quotidiens des activités de marché illustre :

- la gestion prudente des opérateurs et les effets bénéfiques de la diversification des positions et instruments, le GEaR global étant 1,5 à 2,5 fois inférieur à la somme de ses composantes par facteur de risque ;
- la solidité du modèle, puisque, du point de vue de la théorie, l'intervalle de confiance de 99 % signifie que les pertes éventuellement constatées ne doivent pas excéder le GEaR plus de deux ou trois fois dans l'année, ce qui n'a jamais été le cas.

- **Stress tests**

Les scénarios de crise que GRM-MLR simule régulièrement confirment la solidité du groupe à l'égard des risques de marché, aucun des risques extrêmes envisagés n'étant de nature à le menacer gravement. Ces scénarios, revus périodiquement, sont les suivants :

- "Emerging Markets Crisis": crise généralisée affectant tous les pays émergents et entraînant un reflux des liquidités sur les actifs moins risqués ("flight-to-quality effect") ;
- "Stock Market Crash": impact d'une chute brutale et généralisée des marchés actions consécutive à une forte hausse des taux d'intérêt à long terme ;
- "Interest Rate Hike": relèvement brutal des taux d'intérêt à court terme entraînant un fort aplatissement des courbes de taux ainsi qu'une légère correction des marchés actions ;
- "US Debacle": perte de confiance dans le dollar US et l'économie américaine en général, entraînant des réajustements importants des cours de change, une forte hausse des taux d'intérêt à long terme et un écartement généralisé des spreads de signature ;
- "Melt-Up": impact d'un fort rebond des marchés actions conjugué à une baisse des taux d'intérêt à long terme ;
- "11 septembre" : impact d'un retournement du marché semblable à celui qui a suivi l'attaque terroriste sur le World Trade Center.

<sup>(1)</sup> En millions d'euros sur le périmètre réglementaire.

## **L'utilisation des dérivés de crédit**

- **Opérations réalisées dans le cadre du Banking Book**

Dans le cadre de la gestion du portefeuille de BFI, BNP Paribas utilise des instruments de transfert du risque de crédit pour couvrir les risques pris individuellement, réduire la concentration du portefeuille ou réduire les pertes maximales par la titrisation. Par ailleurs, des opérations d'achat de risque sont effectuées dans le cadre d'une stratégie de diversification du portefeuille et d'utilisation du capital, en veillant à obtenir un rapport risque/rendement adéquat.

Ces opérations sont centralisées par l'équipe BFI Portfolio Management qui s'est dotée d'une procédure de gestion du risque particulière pour les risques de crédit générés par les instruments dérivés.

- **Opérations réalisées dans le cadre du Trading Book**

Les dérivés peuvent être utilisés, pour se couvrir uniquement, par les différentes équipes de trading qui sont exposées au risque de crédit. En outre, BNP Paribas est un négociant actif de dérivés de crédit pour répondre aux besoins de sa clientèle, soit sous forme de transactions portant sur des instruments simples (tels que les "credit default swaps"), soit en structurant des profils de risque complexes "sur mesure". Située au sein du métier Fixed Income, une plate-forme spécifique de recherche, de structuration et de trading est dédiée à ce négoce. Comme pour toute activité de négoce, elle procède à des achats comme à des ventes de protection, la position nette étant encadrée par des limites précises.

Une importante infrastructure de support est mise en place pour l'exécution de ces opérations avec une équipe middle-office, une équipe back-office, une équipe de développement informatique.

Au sein de GRM, les risques de marché provenant de ces produits sont suivis par le département Market Risk de façon similaire aux autres risques liés aux instruments dérivés. Le risque de contrepartie induit entre aussi dans le cadre normal de la gestion des risques.

## **La gestion de bilan**

La Direction de la Gestion Actif-Passif et de la Trésorerie (GAP Trésorerie) est supervisée par deux comités, présidés chacun par un Directeur Général Délégué :

- un Comité GAP Trésorerie/Banque Commerciale, responsable des décisions relatives aux principes d'adossement du bilan de la banque commerciale et à la gestion des risques de taux qui lui sont associés ;

- un Comité GAP Trésorerie / Banque d'Investissement, responsable de la définition de la politique de financement et de gestion de la liquidité du groupe, de la gestion des fonds propres et du risque de change structurel, du suivi des risques de marché de la Trésorerie.

### Gestion de la liquidité

L'ensemble des besoins en liquidité du groupe est centralisé au GAP Trésorerie. La Trésorerie est responsable du refinancement interbancaire et des émissions à moins d'un an (certificats de dépôt, commercial paper, etc.). La Gestion Actif-Passif est en charge des programmes d'émission de dette senior et subordonnée (MTN, obligations, dépôts MLT, etc.), des émissions d'actions de préférence et de la titrisation des créances des pôles de la Banque de Détail.

La politique de diversification des sources et des instruments de financement a été poursuivie au cours de l'année 2004. Le montant total des émissions senior émis par BNP Paribas SA et les filiales du groupe pour l'année 2004 atteint 23,4 milliards d'euros, ce qui représente une augmentation de 59 % par rapport à 2003.

Si l'on exclut les émissions assorties d'une clause de remboursement anticipé à l'initiative de l'émetteur, le montant des émissions senior à plus d'un an s'élève à 12,3 milliards d'euros, soit 90 % de plus que l'année précédente.

Quant aux émissions assorties d'une clause de remboursement anticipé à l'initiative de l'émetteur, elles représentent un encours de 11,0 milliards d'euros, en augmentation de 34 % par rapport à 2003.

Par ailleurs, le groupe a réalisé une émission subordonnée, indexée sur l'inflation, représentant un montant de 156 millions d'euros, placée auprès de la clientèle de particuliers de BDDF. Cette année, du fait du niveau élevé du capital réglementaire du groupe, il n'a pas été émis de nouvelles actions de préférence. L'encours global au 31 décembre 2004 est resté stable à 3,5 milliards d'euros.

Enfin, deux opérations de titrisation réalisées par UCI (la filiale espagnole d'UCB) en 2004 ont permis de lever 775 millions d'euros de ressources (part du groupe). Au total, le stock de parts de créances titrisées (part du groupe) s'élevait à 5,5 milliards d'euros à fin 2004 (6,5 milliards d'euros à fin 2003). La situation de liquidité consolidée du groupe à court et moyen terme est régulièrement mesurée par pôles d'activité et par devises.

Les limites de tirage au jour le jour pour les activités de marché (taux, actions, change) sont respectées ainsi que les plafonds d'impasse au-delà d'un an sur les activités bancaires. L'impasse de liquidité consolidée à plus d'un an est mesurée sur la base des emplois et ressources échéancés contractuellement (y compris crédits confirmés auprès de la clientèle non tirés pondérés à 30 %) et conventionnellement sur la base des comportements de la clientèle (comptes à vue créditeurs et débiteurs, livrets d'épargne, etc.). L'impasse rapportée aux emplois à plus d'un an s'élevait à 21,3 % à fin décembre 2004.

### Gestion du risque de taux global

Le risque de taux lié aux opérations commerciales de la Banque de Détail en France et à l'étranger et des filiales de financement spécialisées est géré de manière centralisée par le GAP Trésorerie, le transfert des positions étant réalisé sous forme de contrats internes analytiques ou comptables, de prêts/emprunts ou de swaps.

Les positions de taux sont mesurées sous forme d'impasses, dans lesquelles les risques optionnels, liés en particulier aux options comportementales, sont intégrés sur la base de leur équivalent delta.

Les échéancements des encours sont déterminés en tenant compte des caractéristiques contractuelles des opérations et des comportements historiques de la clientèle. Ainsi, pour les produits de la Banque de Détail, les modélisations des comportements s'appuient sur des données historiques et des études économétriques. Elles portent notamment sur les remboursements anticipés, l'épargne à régime spécial et les comptes courants créditeurs et débiteurs. L'échéancement des fonds propres relève de l'approche conventionnelle.

Les conventions et les modélisations, qui font l'objet d'actualisations et de back-testings réguliers, sont présentées et validées par le Comité GAP Trésorerie/Banque Commerciale.

Le risque de taux structurel de BNP Paribas est également mesuré dans une logique de continuité de l'activité en intégrant l'évolution dynamique du bilan. En effet, du fait de l'existence de corrélations partielles ou nulles entre les taux clientèle et les taux de marché et d'une sensibilité des volumes due en particulier aux options comportementales, le renouvellement du bilan engendre une sensibilité structurelle des revenus aux variations de taux.

Enfin, un indicateur spécifique aux risques de nature optionnelle est analysé, afin d'affiner les stratégies de couverture.

Ces trois indicateurs sont présentés tous les mois au Comité GAP/Banque Commerciale, et servent ainsi de base aux décisions de couvertures, fonctions de la nature des risques.

**La gestion du risque de taux global est encadrée par deux limites**, suivies tous les mois et révisées tous les ans par le Comité GAP/Banque Commerciale.

**La limite principale porte sur la sensibilité des revenus** de la Banque Commerciale en France, y compris les opérations de couverture réalisées par la Gestion Actif-Passif, à une variation progressive des taux nominaux, des taux réels ainsi que de l'inflation. Les variations retenues sont définies à partir des historiques de volatilité et de corrélations des différents paramètres entre eux. Cette limite est établie en fonction du PNB annuel, ce qui permet d'encadrer l'incertitude sur le PNB futur liée aux évolutions de taux d'intérêt. Tout au long de l'année 2004, la sensibilité des revenus a été sensiblement inférieure à la limite fixée par le Comité GAP.

**La seconde limite porte sur les impasses de taux** et est fixée en pourcentage des ressources clientèle. Ce pourcentage est une fonction décroissante de l'horizon de gestion. Cette limite permet d'encadrer le risque sur les échéances à moyen et long terme.

Ces deux types de limite sont également utilisés pour encadrer le risque de taux des filiales ayant une activité de Banque de Détail.

Au cours de l'année, la Direction des Risques de Marché a poursuivi son contrôle des risques liés à l'utilisation par la Gestion Actif-Passif de modèles, en particulier comportementaux. Les conclusions de ces contrôles sont présentées tous les trimestres dans un comité ad hoc.

### **Gestion du risque de change**

La Gestion Actif-Passif est chargée de couvrir, d'une part, les positions liées aux résultats en devises des activités bookées à Paris et, d'autre part, les positions liées aux résultats en devises des filiales et succursales étrangères. Les trésoreries locales des sites étrangers gèrent le risque de change généré par les résultats en devises tierces.

Par ailleurs, les positions liées aux provisions risques pays et risques spécifiques et les positions résultant des investissements en devises du groupe sont gérées de manière centralisée par la Gestion Actif-Passif. La position de change structurelle du groupe résulte, pour l'essentiel, des dotations et titres de participations en monnaies étrangères financés par achat de la devise. La politique du groupe consiste en général à emprunter la devise d'investissement de façon à immuniser les fonds propres contre le risque de change. Toutefois, pour la plupart des devises à marché étroit, le financement est réalisé par achat.

### **Risque de gestion d'actifs**

Les sociétés de gestion sont soumises, dans leur pays d'origine, aux réglementations applicables au service d'investissement spécifique qu'est la gestion de portefeuille pour compte de tiers. À ce titre, ces sociétés et leurs activités sont placées sous la tutelle d'un régulateur.

L'activité essentielle que représente la création et la gestion d'OPCVM est très encadrée, du fait, le plus souvent, d'un agrément préalable du montage des fonds par l'autorité de tutelle et du contrôle de leur fonctionnement par un Commissaire aux comptes, voire un dépositaire. Dans l'exercice de leurs activités, les sociétés de gestion veillent au respect de l'intégrité des marchés et au respect de la primauté des intérêts des clients.

### **Assurances**

La couverture des risques du groupe BNP Paribas par les grands acteurs du marché de l'assurance est réalisée dans la double perspective de protéger efficacement son bilan et son compte de résultat.

Elle repose sur la souscription de polices d'assurances permettant de remédier aux éventuelles atteintes significatives résultant de fraudes, de vols, de dommages, de pertes d'exploitation ou de mise en cause de sa responsabilité ou de celles de ses collaborateurs.

Afin d'optimiser ses coûts d'assurance et d'avoir une bonne maîtrise des risques, le groupe BNP Paribas conserve dans ses comptes un certain nombre de risques dont la connaissance de la fréquence et de l'impact financier permet une bonne visibilité sur les coûts. En complément, le groupe souscrit des contrats portant sur les risques :

- de dommages aux locaux ainsi que de leur contenu (incendie, explosion, etc.) en tenant compte de leur valeur de remplacement (validée par ailleurs par nos assureurs à la suite de visites de risques sur les sites les plus importants) ;
- de fraude ou de malveillance (détournement, escroquerie, abus de confiance, etc.) ;
- de responsabilité civile professionnelle (en cas de dommages matériels ou immatériels causés à des tiers, etc.) ;
- de pertes d'exploitation (perte de PNB ou de CA, frais supplémentaires d'exploitation et additionnels, etc.) ;
- de vols de valeurs dans les locaux ainsi que dans les salles fortes ;
- de responsabilité de ses mandataires sociaux (en cas d'erreurs, d'omissions, etc.) ;
- de responsabilité civile liée à l'exploitation (en cas de dommages corporels, matériels ou immatériels causés à des tiers, etc.).

L'ensemble de ces garanties a été souscrit en tenant compte de l'historique de la sinistralité de la société, de celle constatée sur le marché et des capacités du marché mondial de l'assurance.

Certaines entités peuvent également souscrire localement des polices d'assurances pour des garanties bénéficiant à des activités spécifiques ou en cas d'impossibilité de trouver des couvertures adéquates aux besoins sur le marché français. Après deux années difficiles, les conditions du marché de l'assurance se sont quelque peu détendues en 2004, facilitant le maintien à un haut niveau de la qualité des couvertures souscrites aux meilleures conditions de marché.

Enfin, le groupe a été particulièrement attentif dans le cadre du placement de ses risques à la qualité, au rating et donc à la solvabilité de ses assureurs.

#### **Nantissements d'actifs**

Les actifs donnés en nantissement ne représentent pas des montants significatifs à l'échelle du groupe et consistent essentiellement en actifs de la filiale cotée Klépierre. Pour plus de renseignement, se reporter aux informations financières publiées par Klépierre.

#### **Litiges**

Les litiges en cours au 31 décembre 2004 font l'objet de provisions adéquates et ne présentent pas d'incidence significative sur la situation financière du groupe.

#### **Situation de dépendance**

BNP Paribas n'est dépendante d'aucun brevet ou licence, ni d'aucun contrat d'approvisionnement industriel, commercial ou financier.

En avril 2004 est entrée en fonctionnement la co-entreprise BNP Paribas Partners for Innovation (BP2I) qui, constituée avec IBM fin 2003, assure progressivement la production informatique pour BNP Paribas et ses filiales.

BNP Paribas exerce une forte influence sur cette entité qu'elle détient à parts égales aux côtés d'IBM : les personnels de BNP Paribas mis à disposition de BP2I composent l'essentiel de son effectif, les bâtiments et centres de traitement sont la propriété du groupe, la gouvernance mise en œuvre garantit contractuellement à BNP Paribas une surveillance du dispositif et sa réintégration au sein du groupe si nécessaire.

#### **Faits exceptionnels**

Au 31 décembre 2004, il n'existe aucun fait exceptionnel ni aucune affaire contentieuse susceptible d'avoir une incidence significative sur les résultats, la situation financière et l'activité du groupe BNP Paribas.



# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

BILAN CONSOLIDÉ .....	p.194
COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ .....	p.196
TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDÉ .....	p.197
NOTES ANNEXES .....	p.198
<b>Note 1</b> Principes comptables d'évaluation et de présentation des états financiers consolidés .....	p.210
<b>Note 2</b> Périmètre de consolidation .....	p.222
<b>Note 3</b> Opérations interbancaires et assimilées .....	p.223
<b>Note 4</b> Opérations avec la clientèle .....	p.224
<b>Note 5</b> Opérations sur titres de transaction, de placement et assimilés et d'investissement .....	p.226
<b>Note 6</b> Placements financiers des entreprises d'assurance .....	p.227
<b>Note 7</b> Participations et parts dans les entreprises liées non consolidées et autres titres détenus à long terme .....	p.229
<b>Note 8</b> Provisions pour créances douteuses et risques pays .....	p.231
<b>Note 9</b> Participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence .....	p.232
<b>Note 10</b> Immobilisations financières .....	p.232
<b>Note 11</b> Immobilisations incorporelles et corporelles .....	p.234
<b>Note 12</b> Écarts d'acquisition des titres de participation et des parts dans les entreprises liées .....	p.235
<b>Note 13</b> Comptes de régularisation et autres actifs .....	p.235
<b>Note 14</b> Comptes créditeurs interbancaires et titres émis sur les marchés interbancaires .....	p.235
<b>Note 15</b> Comptes créditeurs de la clientèle, bons de caisse et créances négociables .....	p.236
<b>Note 16</b> Emprunts obligataires .....	p.237
<b>Note 17</b> Provisions techniques des entreprises d'assurance .....	p.238
<b>Note 18</b> Comptes de régularisation et autres passifs .....	p.238
<b>Note 19</b> Provisions pour risques et charges .....	p.239
<b>Note 20</b> Dettes subordonnées .....	p.240
<b>Note 21</b> Fonds pour risques bancaires généraux .....	p.241
<b>Note 22</b> Capitaux propres consolidés .....	p.242
<b>Note 23</b> Engagements hors bilan .....	p.247
<b>Note 24</b> Opérations sur instruments financiers à terme .....	p.248
<b>Note 25</b> Exposition au 31 décembre 2004 du groupe BNP Paribas aux risques de marché liés aux opérations sur instruments financiers .....	p.250
<b>Note 26</b> Opérations de titrisation .....	p.251
<b>Note 27</b> Régimes de retraite et de prévoyance .....	p.253
<b>Note 28</b> Échéances des emplois et des ressources .....	p.254
<b>Note 29</b> Intérêts et produits et charges assimilés .....	p.255
<b>Note 30</b> Produits et charges sur opérations avec les établissements de crédit .....	p.255
<b>Note 31</b> Produits et charges sur opérations avec la clientèle .....	p.256
<b>Note 32</b> Revenus des portefeuilles-titres .....	p.256
<b>Note 33</b> Commissions nettes .....	p.257
<b>Note 34</b> Marge technique et financière des entreprises d'assurance .....	p.258
<b>Note 35</b> Frais de personnel .....	p.259
<b>Note 36</b> Plans d'options d'achat et de souscription d'actions .....	p.260
<b>Note 37</b> Gains nets sur actifs immobilisés .....	p.262
<b>Note 38</b> Résultat exceptionnel .....	p.263
<b>Note 39</b> Informations sectorielles .....	p.264
<b>Note 40</b> Impôt sur les bénéfices .....	p.265
<b>Note 41</b> Charges de restructuration relatives au rapprochement BNP-Paribas .....	p.266
<b>Note 42</b> Effectifs .....	p.266

# BILAN CONSOLIDÉ DU GROUPE BNP PARIBAS

## ACTIF

En millions d'euros, au 31 décembre	2004	2003	2002
<b>Opérations interbancaires et assimilées (note 3) :</b>			
Caisse, banques centrales, CCP	6 843	5 287	9 884
Effets publics et valeurs assimilées (note 5)	128 400	106 671	83 990
Créances sur les établissements de crédit	180 443	162 950	146 512
<b>Total des opérations interbancaires et assimilées</b>	<b>315 686</b>	<b>274 908</b>	<b>240 386</b>
<b>Opérations avec la clientèle (note 4) :</b>			
Créances sur la clientèle	237 508	201 611	204 719
Opérations de crédit-bail et opérations assimilées	20 572	20 362	20 622
<b>Total des opérations avec la clientèle</b>	<b>258 080</b>	<b>221 973</b>	<b>225 341</b>
<b>Obligations et autres titres à revenu fixe (note 5)</b>	<b>66 899</b>	<b>55 005</b>	<b>41 964</b>
<b>Actions et autres titres à revenu variable (note 5)</b>	<b>72 254</b>	<b>52 506</b>	<b>22 616</b>
<b>Placements des entreprises d'assurance (note 6)</b>	<b>69 501</b>	<b>62 275</b>	<b>57 154</b>
<b>Participations, parts dans les entreprises liées non consolidées et autres titres détenus à long terme (note 7) :</b>			
Participations et parts dans les entreprises liées	2 609	2 160	5 872
Autres titres détenus à long terme	3 514	4 612	5 407
<b>Total des participations, parts dans les entreprises liées non consolidées et autres titres détenus à long terme</b>	<b>6 123</b>	<b>6 772</b>	<b>11 279</b>
<b>Participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence :</b>			
Financières	737	1 436	1 557
Non financières	1 024	195	238
<b>Total des participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence (note 9)</b>	<b>1 761</b>	<b>1 631</b>	<b>1 795</b>
<b>Immobilisations incorporelles et corporelles (note 11)</b>	<b>9 582</b>	<b>9 008</b>	<b>8 640</b>
<b>Écarts d'acquisition (note 12)</b>	<b>6 244</b>	<b>5 578</b>	<b>6 547</b>
<b>Comptes de régularisation et actifs divers (note 13)</b>	<b>99 808</b>	<b>93 420</b>	<b>94 597</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>905 938</b>	<b>783 076</b>	<b>710 319</b>
<b>HORS BILAN</b>			
Engagements de financement donnés (note 23)	172 641	156 287	140 398
Engagements de garantie donnés (note 23)	66 148	56 865	60 226
Engagements relatifs à des titres à livrer (note 23)	8 241	7 389	7 960
Engagements donnés liés à l'activité d'assurance	466	1 297	914
Opérations sur instruments financiers à terme (note 24)	20 556 393	18 356 809	13 959 842

## PASSIF

En millions d'euros, au 31 décembre	2004	2003	2002
<b>Opérations interbancaires et assimilées (note 14) :</b>			
Banques centrales, CCP	256	60	159
Dettes envers les établissements de crédit	244 707	191 194	177 746
<b>Total des opérations interbancaires et assimilées</b>	<b>244 963</b>	<b>191 254</b>	<b>177 905</b>
<b>Opérations avec la clientèle (note 15)</b>	<b>237 712</b>	<b>210 621</b>	<b>195 569</b>
<b>Dettes représentées par un titre :</b>			
Bons de caisse (note 15)	6 712	4 933	6 708
Titres du marché interbancaire (note 14)	1 175	1 025	1 025
Titres de créances négociables (note 15)	83 844	67 014	64 913
Emprunts obligataires (note 16)	11 094	9 952	11 260
Autres dettes représentées par un titre	1 141	177	151
<b>Total des dettes représentées par un titre</b>	<b>103 966</b>	<b>83 101</b>	<b>84 057</b>
<b>Provisions techniques des entreprises d'assurance (note 17)</b>	<b>69 378</b>	<b>61 808</b>	<b>56 526</b>
<b>Comptes de régularisation et passifs divers (note 18)</b>	<b>198 128</b>	<b>184 820</b>	<b>145 836</b>
<b>Écarts d'acquisition (note 12)</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>22</b>
<b>Provisions pour risques et charges (note 19)</b>	<b>3 764</b>	<b>4 045</b>	<b>4 144</b>
<b>Dettes subordonnées (note 20)</b>	<b>12 242</b>	<b>13 226</b>	<b>14 283</b>
<b>Fonds pour risques bancaires généraux (note 21)</b>	<b>752</b>	<b>843</b>	<b>997</b>
<b>Intérêts minoritaires (note 22)</b>	<b>4 824</b>	<b>5 019</b>	<b>4 535</b>
<b>Capitaux propres, part du groupe (note 22) :</b>			
Capital souscrit	1 769	1 806	1 790
Primes d'émission et d'apport	10 340	11 017	10 804
Réserves consolidées et assimilées	13 417	11 737	10 556
Résultat de l'exercice	4 668	3 761	3 295
<b>Total des capitaux propres, part du groupe</b>	<b>30 194</b>	<b>28 321</b>	<b>26 445</b>
<b>Total du passif</b>	<b>905 938</b>	<b>783 076</b>	<b>710 319</b>
<b>HORS BILAN</b>			
Engagements de financement reçus (note 23)	35 251	43 976	21 536
Engagements de garantie reçus (note 23)	50 212	42 951	43 824
Engagements relatifs à des titres à recevoir (note 23)	9 570	7 852	15 037
Engagements reçus liés à l'activité d'assurance	1 807	2 801	2 065

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En millions d'euros	2004	2003	2002
<i>Intérêts et produits assimilés</i>	28 332	27 174	31 606
<i>Intérêts et charges assimilés</i>	(22 213)	(20 663)	(26 222)
Net des intérêts et produits assimilés (note 29)	6 119	6 511	5 384
Revenus des titres à revenu variable (note 32)	294	283	323
<i>Commissions (produits)</i>	7 098	6 319	6 160
<i>Commissions (charges)</i>	(2 411)	(2 026)	(1 982)
Net des commissions (note 33)	4 687	4 293	4 178
Gains nets sur opérations liées aux portefeuilles de négociation	4 713	4 407	4 687
Gains nets sur opérations liées aux portefeuilles de placement et assimilés	453	190	139
<i>Autres produits d'exploitation bancaire</i>	1 005	970	1 134
<i>Autres charges d'exploitation bancaire</i>	(904)	(880)	(911)
Net des autres produits et charges d'exploitation bancaire	101	90	223
Marge technique et financière des entreprises d'assurance (note 34)	1 919	1 658	1 440
Produits nets des autres activités	537	503	419
<b>Produit net bancaire (note 39)</b>	<b>18 823</b>	<b>17 935</b>	<b>16 793</b>
Charges générales d'exploitation :			
Frais de personnel (note 35)	(6 872)	(6 763)	(6 445)
Autres frais administratifs	(3 965)	(3 764)	(3 892)
Total des charges générales d'exploitation	(10 837)	(10 527)	(10 337)
Dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations incorporelles et corporelles	(755)	(758)	(618)
<b>Résultat brut d'exploitation (note 39)</b>	<b>7 231</b>	<b>6 650</b>	<b>5 838</b>
Coût du risque (note 8)	(678)	(1 361)	(1 470)
<b>Résultat d'exploitation (note 39)</b>	<b>6 553</b>	<b>5 289</b>	<b>4 368</b>
Quote-part dans le résultat d'entreprises mises en équivalence (note 9)	194	131	80
Gains nets sur actifs immobilisés (note 37)	843	912	903
<b>Résultat courant avant impôt</b>	<b>7 590</b>	<b>6 332</b>	<b>5 351</b>
Résultat exceptionnel (note 38)	(389)	(494)	(174)
Impôts sur les bénéfices (note 40)	(1 830)	(1 481)	(1 175)
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	(384)	(399)	(366)
Reprise nette aux fonds pour risques bancaires généraux	88	147	2
Intérêts minoritaires	(407)	(344)	(343)
<b>Résultat net, part du groupe</b>	<b>4 668</b>	<b>3 761</b>	<b>3 295</b>
<b>Résultat net, part du groupe, par action en euros <sup>(1)</sup></b>	<b>5,55</b>	<b>4,31</b>	<b>3,78</b>
<b>Résultat dilué par action <sup>(2)</sup></b>	<b>5,53</b>	<b>4,28</b>	<b>3,74</b>

<sup>(1)</sup> Après division par deux de la valeur nominale des actions en 2002.

<sup>(2)</sup> En application du règlement n° 99-07 du Comité de la Réglementation Comptable, le résultat par action est également présenté sur une base diluée, et calculé conformément à l'avis de l'Ordre des Experts - Comptables n° 27. La méthode retenue pour déterminer le résultat dilué par action est compatible avec la norme internationale IAS 33 relative au résultat par action. Le résultat dilué par action correspond au résultat net de l'exercice, part du groupe, divisé par le nombre moyen pondéré d'actions qui est ajusté de l'impact maximal de la conversion des instruments dilutifs en actions ordinaires. Il est tenu compte des options de souscription d'actions dans le calcul du résultat dilué par action, selon la "méthode du rachat d'actions" prévue par la norme IAS 33.

## TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDÉ

En millions d'euros	2004	2003	2002
<b>Ressources en capitaux permanents</b>			
<b>Capitaux propres</b>			
<b>Ressources nouvelles en provenance de l'exploitation :</b>			
Résultat net part du groupe et intérêts minoritaires	5 075	4 105	3 638
Dotations nettes aux comptes d'amortissements	755	758	618
Dotations nettes aux comptes de provisions	310	1 200	1 764
Résultats des sociétés mises en équivalence	(194)	(131)	(80)
<b>Total des ressources nouvelles en provenance de l'exploitation</b>	<b>5 946</b>	<b>5 932</b>	<b>5 940</b>
Distribution externe	(1 842)	(1 541)	(1 322)
Variation nette liée aux opérations sur le capital et les réserves :			
Sur la part du groupe	(2 252)	120	(2 482)
Sur les intérêts hors groupe	(273)	424	1 253
Diminution des fonds pour risques bancaires généraux	(91)	(154)	(10)
(Diminution) augmentation des dettes subordonnées	(984)	(1 057)	1 245
<b>Augmentation des ressources en capitaux permanents</b>	<b>504</b>	<b>3 724</b>	<b>4 624</b>
<b>Autres ressources :</b>			
Augmentation (diminution) des opérations interbancaires	53 709	13 349	(42 391)
Augmentation (diminution) des dépôts de la clientèle	27 091	15 052	(20 527)
Augmentation (diminution) des dettes représentées par un titre	20 865	(956)	(3 806)
Augmentation des provisions techniques des entreprises d'assurance	7 570	5 282	1 321
Augmentation (diminution) des autres comptes financiers	6 977	40 030	(7 243)
<b>Augmentation (diminution) des autres ressources</b>	<b>116 212</b>	<b>72 757</b>	<b>(72 646)</b>
<b>Augmentation (diminution) de l'ensemble des ressources</b>	<b>116 716</b>	<b>76 481</b>	<b>(68 022)</b>
<b>Emplois :</b>			
Augmentation (diminution) des prêts interbancaires	19 043	11 790	(33 706)
Augmentation (diminution) des prêts consentis à la clientèle	36 829	(2 182)	(8 129)
Augmentation (diminution) des opérations sur titres	45 543	63 104	(34 439)
Augmentation des placements des entreprises d'assurance	7 226	5 121	944
Augmentation (diminution) des immobilisations financières	6 746	(2 478)	5 564
Augmentation des immobilisations corporelles et incorporelles	1 329	1 126	1 744
<b>Augmentation (diminution) de l'ensemble des emplois</b>	<b>116 716</b>	<b>76 481</b>	<b>(68 022)</b>

# NOTES ANNEXES

## NOTE 1

### PRINCIPES COMPTABLES D'ÉVALUATION ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Les comptes consolidés du groupe BNP Paribas sont établis conformément aux principes comptables généraux applicables en France aux établissements de crédit.

#### ÉLÉMENTS D'APPRÉCIATION PERMETTANT LA COMPARABILITÉ

En 2004, le groupe BNP Paribas a modifié le mode de constatation en résultat des produits liés aux distributions opérées par les fonds de capital-risque dont le groupe détient des parts. Jusqu'alors affecté pour son intégralité en réduction du prix de revient des parts de fonds détenues, le produit des distributions perçues est désormais porté en réduction du prix de revient des parts pour la seule fraction correspondant à l'investissement initial remboursé, la plus-value de cession réalisée et distribuée par le fonds étant portée en résultat conformément aux pratiques les plus généralement admises. Les parts des fonds restent évaluées au plus bas du coût historique ainsi amorti et de leur quote-part d'actif net réévalué. L'effet de ce changement de modalité d'application des règles d'enregistrement des distributions des fonds a conduit à enregistrer au cours de l'exercice 2004 un produit de 167 millions d'euros en gains nets sur actifs immobilisés dont 100 millions d'euros de produits perçus lors d'exercices antérieurs.

L'application par le groupe BNP Paribas du décret n° 2002-970 modifiant le Code des Assurances et du règlement n° 2002-09 du Comité de la Réglementation Comptable (CRC) relatif à l'utilisation et à la comptabilisation des instruments financiers à terme par les entreprises d'assurance est sans impact significatif sur les capitaux propres d'ouverture au 1<sup>er</sup> janvier 2003, et sans incidence sur la comparabilité des états financiers consolidés.

Le règlement n° 2002-10 du CRC relatif à l'amortissement et à la dépréciation des actifs, modifié par le règlement n° 2003-07 du CRC du 12 décembre 2003 relatif à la date et aux conditions de première application des nouvelles dispositions, est d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2005. Le groupe, n'ayant pas opté pour une mise en œuvre anticipée de ce règlement, n'est pas concerné par les dispositions transitoires relatives aux provisions pour grosses réparations. En outre, le groupe n'ayant pas identifié de montant significatif au titre de dépenses relatives à des programmes pluriannuels de gros entretiens ou de grandes révisions, ces règlements ont été sans incidence sur les capitaux propres du groupe au 1<sup>er</sup> janvier 2003.

Le règlement n° 2002-03 du CRC traitant du risque de crédit, des modalités de classification des créances douteuses et des créances ayant fait l'objet d'une restructuration, ainsi que des changements de condition de rémunération attachés aux créances restructurées, a été mis en œuvre à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2003 en tenant compte de l'avis du Comité d'Urgence n° 2003-G du 18 décembre 2003 et du communiqué de presse du 21 novembre 2003 du CNC. L'application de ce règlement a conduit le groupe BNP Paribas à prélever 33 millions d'euros après impôt sur les capitaux propres d'ouverture au 1<sup>er</sup> janvier 2003, au titre de la différence existant entre les nouvelles conditions de rémunération des créances saines restructurées et le taux le plus faible entre le taux d'origine de la créance et le taux de marché prévalant au jour de la restructuration. Ce différentiel de taux d'intérêt actualisé sera repris en résultat dans la marge d'intérêt desdites créances. L'application du règlement a conduit par ailleurs à reclasser en créances douteuses compromises 540 millions d'euros d'encours de créances précédemment considérées comme relevant du risque pays, les échéances restructurées ayant fait à nouveau l'objet d'impayés. Ces créances étaient couvertes par une provision pour risque pays de 273 millions d'euros qui a été reprise sur l'exercice 2003 pour faire l'objet simultanément d'une dotation au titre des risques spécifiques sur créances douteuses.

Par ailleurs, ce règlement a introduit deux sous-catégories de créances : les créances saines restructurées à des conditions hors marché, comprises dans la catégorie des créances saines, et les créances douteuses compromises, comprises dans la catégorie des créances douteuses.

L'avis en date du 21 janvier 2004 du Comité d'Urgence du CNC a défini les modalités de traitement des conséquences de la loi n° 2003-775 du 21 août 2003 portant réforme des retraites modifiant les conditions de départ à la retraite des salariés. La loi n'autorisant plus désormais les départs à la retraite avant 65 ans qu'à l'initiative des salariés, les indemnités de fin de carrière versées à cette occasion deviennent de ce fait soumises à cotisations sociales. Cette modification a donc donné lieu à la révision de certaines hypothèses actuarielles sous-jacentes à la détermination de l'engagement de la banque et conduit à doter un complément de provision de 229 millions d'euros (note 38) dans le résultat de l'exercice 2003 afin de provisionner intégralement cet engagement conformément aux principes du groupe.

## NOTE 1 (SUITE) PRINCIPES COMPTABLES D'ÉVALUATION ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### PÉRIMÈTRE, MÉTHODES ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

#### Périmètre

Les états financiers consolidés comprennent ceux de BNP Paribas SA et ceux de ses filiales dès lors que les états financiers de celles-ci présentent un caractère significatif comparés aux comptes consolidés de l'ensemble des entreprises incluses dans le périmètre de consolidation. Participent au périmètre de consolidation les entreprises ayant atteint en contribution l'un des seuils suivants : 8 millions d'euros pour le produit net bancaire, 4 millions d'euros pour le résultat brut d'exploitation ou le résultat net avant impôt et amortissement des écarts d'acquisition, 40 millions d'euros pour le total de bilan. Sont également consolidées les entités portant à leur actif des titres de participation de sociétés consolidées. Lorsqu'une société du groupe possède en substance, notamment en vertu de contrats ou de clauses statutaires, le contrôle d'une entité, celle-ci est consolidée, même en l'absence de lien en capital. En revanche, sont exclues du périmètre de consolidation les entités pour lesquelles le pouvoir n'est pas exercé dans le seul intérêt d'une société du groupe, ce pouvoir relevant d'une relation fiduciaire exercée pour le compte de tiers dans l'intérêt des différentes parties prenantes à l'opération, aucune d'entre elles ne contrôlant l'entité de manière exclusive.

La détermination du contrôle en substance d'une entité est effectuée au regard de trois critères, étant précisé que la prise en compte d'un seul d'entre eux ne suffit pas à caractériser l'existence du contrôle de l'entité :

- le pouvoir de décision, assorti ou non du pouvoir de gestion sur les activités courantes de l'entité, ou sur les actifs qui la composent ; ce pouvoir se caractérise notamment par la capacité de dissoudre l'entité, d'en changer les statuts ou de s'opposer formellement à leur modification ;
- la capacité à bénéficier de tout ou de la majorité des avantages économiques de l'entité, que ce soit sous forme de flux de trésorerie ou de droit à une quote-part d'actif net, de droit à disposer d'un ou plusieurs actifs, de droit à bénéficier de la majorité des actifs résiduels en cas de liquidation ;
- l'exposition à la majorité des risques relatifs à l'entité ; tel est le cas si les investisseurs extérieurs bénéficient d'une garantie de la part d'une société du groupe, leur permettant de limiter substantiellement leur prise de risques.

Même en l'absence de lien en capital, une entité est consolidée dès lors que deux des trois critères sont remplis.

Toutefois, conformément au règlement n° 2004-04 du CRC, le premier de ces trois critères est déterminant pour apprécier le contrôle en substance des entités issues d'opérations de cession de créances pour compte propre, notamment les fonds communs de créances créés en conformité avec la loi française et les organismes étrangers présentant des garanties équivalentes à celles existant en France. Il est notamment précisé que la conservation de la majorité des risques et des avantages économiques afférents aux créances cédées constitue une présomption de conservation d'une partie substantielle du pouvoir effectif de décision.

Sont exclues du périmètre de consolidation les entreprises pour lesquelles les titres de participation ont été acquis uniquement en vue d'une cession ultérieure ; tel est le cas en particulier des participations destinées à être cédées dans le cadre de la gestion active du portefeuille du pôle d'activité BNP Paribas Capital. En outre, lorsque des restrictions sévères et durables mettent en cause la capacité du groupe à contrôler la politique d'exploitation et les actifs d'une filiale ou d'une participation, celle-ci est également exclue du périmètre de consolidation ; la valeur de la participation détenue dans ces entreprises est reprise sous la rubrique "Participations et parts dans les entreprises liées non consolidées".

#### Méthodes de consolidation

##### • Sociétés consolidées par intégration globale

Les entreprises sur lesquelles le groupe exerce un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale, y compris les entreprises à structure de comptes différente dont l'activité se situe dans le prolongement des activités bancaires et financières ou relève d'activités connexes, telles que l'assurance, les investissements fonciers, la promotion immobilière ou les services informatiques.

Le groupe possède le contrôle exclusif d'une filiale lorsqu'il est en mesure de diriger les politiques financière et opérationnelle de cette filiale afin de tirer avantage de ses activités.

Ce contrôle résulte :

- soit de la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote dans l'entreprise consolidée ;
- soit de la désignation, pendant deux exercices successifs, de la majorité des membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance ; toute société du groupe est présumée avoir effectué cette désignation lorsqu'elle a disposé, au cours de cette période, directement ou indirectement, d'une fraction supérieure à 40 % des

droits de vote et qu'aucun autre associé ou actionnaire ne détenait, directement ou indirectement, une fraction supérieure à la sienne ;

- soit du droit d'exercer une influence dominante sur une filiale en vertu d'un contrat ou de clauses statutaires dès lors que la société du groupe exerçant cette influence dominante est actionnaire ou associée de la filiale ; l'influence dominante existe dès lors que la société du groupe a la possibilité d'utiliser ou d'orienter l'utilisation des actifs, passifs ou éléments de hors-bilan de cette filiale de la même façon qu'elle contrôle ce même type d'éléments lorsqu'ils sont inscrits dans ses livres. En l'absence de contrats ou de clauses statutaires, il est également présumé que toute entité du groupe exerce une influence dominante sur un établissement de crédit dès lors qu'elle détient au moins 20 % des droits de vote et qu'il n'existe pas d'autres actionnaires ou ensemble d'actionnaires détenant un pourcentage de droits de vote supérieur au sien.

- **Sociétés consolidées par intégration proportionnelle**

Les entreprises sous contrôle conjoint sont consolidées par intégration proportionnelle. Le contrôle conjoint est le partage du contrôle d'une entreprise exploitée en commun par un nombre limité d'associés ou d'actionnaires, de sorte que les politiques financière et opérationnelle résultent de leur accord.

- **Sociétés mises en équivalence**

Les entreprises sous influence notable sont mises en équivalence. L'influence notable résulte du pouvoir de participer aux politiques financière et opérationnelle d'une entreprise sans en détenir le contrôle. L'influence notable peut notamment résulter d'une représentation dans les organes de direction ou de surveillance, de la participation aux décisions stratégiques, de l'existence d'opérations interentreprises importantes, de l'échange de personnel de direction, de liens de dépendance technique. L'influence notable sur les politiques financière et opérationnelle d'une entreprise est présumée lorsque le groupe dispose, directement ou indirectement, d'une fraction au moins égale à 20 % des droits de vote de cette entreprise.

Les participations inférieures à ce seuil sont exclues du périmètre de consolidation sauf si, bien que détenues à moins de 20 % par le groupe, elles représentent un investissement stratégique, et que le groupe y exerce une influence notable effective. Tel est le cas des sociétés développées en partenariat avec d'autres groupes dans lesquelles le groupe BNP Paribas participe aux décisions stratégiques de la filiale commune en étant représenté dans les organes de direction, exerce une influence sur la gestion opérationnelle de la filiale par la mise à disposition de systèmes de gestion ou d'aide à la décision, et apporte sa collaboration technique au développement de la filiale.

## Règles de consolidation

### *Coût d'acquisition des titres, écarts d'acquisition et écarts d'évaluation*

- **Coût d'acquisition des titres**

Le coût d'acquisition des titres est égal au montant de la rémunération remise au vendeur par l'acquéreur majoré des coûts considérés comme significatifs directement imputables à l'acquisition, nets de l'économie d'impôt correspondante.

- **Écarts d'acquisition**

Les écarts d'acquisition correspondant à la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation des actifs, passifs et éléments de hors-bilan de l'entreprise acquise sont amortis linéairement sur une période spécifiquement définie en fonction des conditions particulières à chaque acquisition qui ne peut cependant excéder vingt ans.

Lorsque des indices laissent supposer que la valeur recouvrable d'un écart d'acquisition pourrait être inférieure à sa valeur nette comptable, il est effectué un test de valeur afin de mesurer l'éventuelle dépréciation complémentaire à opérer. Plusieurs méthodes peuvent être mises en œuvre pour opérer ce test, adaptées à l'activité concernée, parmi lesquelles la détermination de la valeur actuelle nette des flux de trésorerie futurs estimés à partir du plan d'activité à moyen terme de l'entreprise.

- **Écarts d'évaluation**

Les écarts d'évaluation correspondant aux différences entre la valeur d'entrée réestimée dans le bilan consolidé des actifs, passifs et éléments de hors-bilan de l'entreprise acquise et la valeur comptable de ces éléments sont comptabilisés selon les règles communes applicables aux éléments correspondants.

L'écart d'évaluation affecté à des éléments de bilan des entreprises mises en équivalence est comptabilisé dans la rubrique "Participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence".

### *Variation du pourcentage d'intérêt dans une société consolidée*

L'augmentation du pourcentage d'intérêt détenu dans une entreprise comprise dans le périmètre de consolidation donne lieu à la comptabilisation d'un écart d'acquisition complémentaire amorti selon les règles précisées ci-dessus. La baisse du pourcentage d'intérêt dans une entreprise restant consolidée, notamment à la suite d'une opération sur le capital dilutive pour la société du groupe détenant la participation dans ladite entreprise, donne lieu à un amortissement complémentaire de l'écart d'acquisition.

### *Opérations réciproques et opérations internes*

Les produits et les charges résultant d'opérations internes au groupe et ayant une influence significative sur les états

## NOTE 1 (SUITE) PRINCIPES COMPTABLES D'ÉVALUATION ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

financiers consolidés sont éliminés, qu'ils concernent des filiales faisant l'objet d'une intégration globale ou proportionnelle ou des sociétés mises en équivalence. Les créances, les dettes et les engagements réciproques ainsi que les produits et charges réciproques sont éliminés lorsqu'ils concernent des filiales faisant l'objet d'une intégration globale ou proportionnelle.

### *Opérations de crédit-bail*

Lorsque l'établissement est en position de bailleur, les opérations de crédit-bail et de location avec option d'achat sont portées sous la rubrique "Opérations de crédit-bail et assimilées" du bilan consolidé pour leur encours déterminé d'après la comptabilité dite financière ; ces encours sont substitués à ceux déterminés d'après les règles juridiques et fiscales dans les comptes sociaux des sociétés du groupe. Les loyers sont ventilés entre la part de remboursement du capital investi et les produits financiers rémunérant l'investissement.

Les impôts différés sont déterminés sur l'intégralité de la réserve latente de crédit-bail, cette réserve correspondant à l'écart entre l'amortissement comptable et l'amortissement financier des contrats. Elle est inscrite parmi les réserves consolidées pour le montant net des impôts différés constitués.

### *Conversion des comptes en devises étrangères*

Tous les éléments d'actif et de passif, monétaires ou non monétaires, des sociétés et succursales étrangères exprimés en devises sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice. S'agissant des filiales étrangères, l'écart résultant de la différence entre l'évaluation des éléments de résultat au cours moyen de la période et celle résultant de l'application du cours de clôture est porté en "Écart de conversion" dans les capitaux propres consolidés pour la part revenant à l'entreprise consolidante. Il en est de même des écarts résultant de la conversion des dotations en capital des succursales étrangères ; les écarts de même nature portant sur les résultats des succursales étrangères considérés comme des positions opérationnelles rapatriables sont maintenus dans le résultat consolidé du groupe.

### *Actions émises par BNP Paribas détenues par le groupe*

Les actions émises par BNP Paribas détenues par le groupe sont classées et évaluées selon les modalités suivantes :

- les actions détenues, acquises avec pour objectif de régulariser les cours et celles acquises dans le cadre d'opérations de négociation et d'arbitrage sur indices sont inscrites dans la catégorie des titres de transaction et évaluées au prix de marché ;

- les actions détenues dans la perspective d'une attribution aux salariés sont inscrites dans la catégorie des titres de placement et évaluées au plus bas de leur valeur de marché et de leur prix d'acquisition ; la différence entre le prix d'acquisition et le prix d'exercice de l'option d'achat par les salariés fait l'objet, le cas échéant, d'une provision pour dépréciation ;
- les actions détenues en vue de leur annulation ou dont l'intention de détention ne répond en particulier à aucun des motifs précédemment mentionnés sont portées en réduction des capitaux propres consolidés pour leur valeur d'acquisition ; dans l'hypothèse d'une cession ultérieure de ces titres, le résultat de cession et l'impôt correspondant sont inscrits dans les réserves consolidées.

### *Modalités de consolidation des compagnies d'assurances*

Les principes comptables et les règles d'évaluation propres aux activités d'assurance sont maintenus dans les comptes consolidés du groupe BNP Paribas. Les postes constitutifs des entreprises d'assurance intégrées globalement sont présentés dans les postes de même nature du bilan, du compte de résultat et du hors-bilan consolidés, à l'exception des éléments suivants :

#### **• Placements des entreprises d'assurance**

Les placements des entreprises d'assurance comprennent les placements immobiliers, les placements représentatifs des contrats en unités de compte et divers autres placements dont ceux réalisés dans les entreprises liées en représentation des contrats d'assurance-vie et des autres contrats d'assurance. Les placements immobiliers sont comptabilisés aux coûts d'acquisition, hors frais d'acquisition. Les immeubles sont amortis sur la durée d'utilisation économique estimée. Les placements représentant les provisions techniques afférentes aux contrats en unités de compte sont évalués à la valeur de réalisation des supports de référence à la clôture de l'exercice.

Les valeurs mobilières à revenus fixe et variable sont enregistrées à leur prix d'acquisition et les valeurs mobilières amortissables sont comptabilisées et évaluées comme des titres d'investissement. Toutefois, lorsque la valeur de marché des valeurs mobilières cotées à revenu variable est inférieure à leur valeur nette comptable de plus de 20 % (30 % sur un marché jugé volatil) durant plus de six mois et de manière constante, lesdites valeurs font l'objet d'une revue afin de déterminer la nécessité ou non d'une provision pour dépréciation durable. Dans l'hypothèse où une telle provision est jugée nécessaire, celle-ci est calculée en fonction de la valeur recouvrable des valeurs mobilières concernées qui dépend de l'horizon de

détention envisagé. Cette valeur recouvrable est déterminée par une approche prospective multicritère fondée sur les éléments disponibles tels que l'actualisation des flux futurs, l'actif net réévalué et les rapports communément utilisés pour apprécier les perspectives de rentabilité de chaque ligne de titres. Les titres destinés à être cédés font quant à eux l'objet d'une provision calculée par référence au cours de Bourse.

Les immeubles font l'objet du calcul d'une valeur recouvrable déterminée par l'actualisation des flux futurs attendus sur l'horizon de gestion de chaque immeuble, dès lors que la valeur d'expertise est inférieure de plus de 20 % à la valeur nette comptable. Le cas échéant, une provision est constatée pour couvrir l'écart, immeuble par immeuble, entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable ainsi calculée. La valeur d'expertise sert de référence pour la détermination de la provision lorsque l'immeuble est destiné à être cédé.

#### • Provisions techniques des entreprises d'assurance

Les provisions techniques correspondent aux engagements vis-à-vis des assurés et des bénéficiaires des contrats. Les provisions techniques des contrats en unités de compte sont évaluées par référence à la valeur des actifs servant de support à ces contrats à la clôture de l'exercice. Les provisions de l'assurance-vie sont principalement constituées de provisions mathématiques qui correspondent à la différence entre les valeurs actuelles des engagements pris respectivement par l'assureur et par les assurés en tenant compte de leur probabilité de versement. En assurance non-vie, des provisions pour primes non acquises (fractions de primes émises correspondant aux exercices futurs) et pour sinistres à payer sont constituées incluant les frais de gestion.

Dans les comptes sociaux, la réserve de capitalisation est dotée à l'occasion de la vente de valeurs mobilières amortissables avec pour objet de différer une partie des plus-values nettes dégagées afin de maintenir le rendement actuariel du portefeuille constitué en représentation des engagements à l'égard des assurés. Dans les comptes consolidés du groupe, elle est pour l'essentiel reclassée en provisions pour participation des assurés.

La provision pour participation des assurés comprend également la provision pour participation aux excédents constituée pour permettre de compléter, à l'avenir, les taux servis sur les contrats d'assurance-vie.

#### • Marge technique et financière des activités d'assurance

La marge technique et financière des activités d'assurance est formée principalement des primes et cotisations acquises, des charges de prestations comprenant les variations de provisions et des produits nets des placements, déduction faite des éléments de résultat liés aux opérations réciproques conclues avec les métiers bancaires du groupe.

## AUTRES PRINCIPES COMPTABLES D'ÉVALUATION ET DE PRÉSENTATION

### Créances sur les établissements de crédit et sur la clientèle

Les créances sur les établissements de crédit recouvrent l'ensemble des créances, y compris les créances subordonnées, détenues au titre d'opérations bancaires sur des établissements de crédit à l'exception de celles matérialisées par un titre. Elles comprennent également les valeurs reçues en pension, quel que soit le support de l'opération et les créances se rapportant à des pensions livrées sur titres. Elles sont ventilées entre créances à vue et créances à terme.

Les créances sur la clientèle comprennent les concours distribués aux agents économiques autres que les établissements de crédit, à l'exception de celles qui sont matérialisées par un titre, les valeurs reçues en pension, quel que soit le support de l'opération et les créances se rapportant à des pensions livrées sur titres. Elles sont ventilées en créances commerciales, comptes débiteurs de la clientèle et autres crédits.

Les prêts consentis et les engagements de crédit confirmés sont répartis entre les encours réputés sains, qu'ils aient ou non fait l'objet d'une restructuration, et les encours jugés douteux. Il en est de même des risques de crédit attachés aux instruments financiers à terme dont la valeur actuelle est représentative d'un actif pour le groupe.

Le suivi des créances s'appuie sur un système de notation des risques de crédit du groupe. Ce dernier prend en compte deux paramètres fondamentaux : la probabilité de défaut de la contrepartie qui s'exprime au moyen d'une note et le taux de récupération global qui est attaché à la nature des transactions. L'échelle de note de contrepartie comprend douze niveaux : dix couvrant les créances saines et deux relatifs aux clients douteux et douteux compromis.

Sont considérées comme douteuses les créances pour lesquelles la banque estime qu'il existe un risque de voir les débiteurs dans l'impossibilité d'honorer tout ou partie de leurs engagements. Les crédits présentant des échéances impayées depuis plus de trois mois, plus de six mois en matière immobilière, ou plus de douze mois en matière de crédits aux collectivités locales, ainsi que les crédits faisant l'objet d'une procédure contentieuse sont considérés comme douteux. La classification en douteux d'une créance entraîne immédiatement celle de l'ensemble des encours et des engagements relatifs au débiteur dans cette même catégorie.

Ces crédits donnent lieu à la constitution de provisions pour créances douteuses, à hauteur de la perte en capital prévisible et du montant des intérêts impayés ; le montant

## NOTE 1 (SUITE) PRINCIPES COMPTABLES D'ÉVALUATION ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

de la provision ne peut être inférieur au montant des intérêts comptabilisés, sauf si les garanties dont dispose la banque permettent d'assurer le recouvrement du capital et de tout ou partie des intérêts dus. Ces garanties sont constituées de garanties hypothécaires et nantissements, ainsi que de dérivés de crédit que la banque a acquis pour protéger le risque de crédit attaché aux portefeuilles de créances.

Lorsque le paiement des échéances initiales d'un crédit devenu douteux a repris de manière régulière, celui-ci peut à nouveau être classé dans la catégorie des créances saines. De même, les créances douteuses ayant fait l'objet d'une restructuration dont les termes sont respectés sont également reclassées en créances saines. Lorsque la restructuration d'une créance reclassée parmi les créances saines a été conclue à des conditions hors marché, celle-ci est spécifiquement identifiée et donne lieu au calcul d'une décote représentant l'écart d'intérêt entre les nouvelles conditions de rémunération et le taux le plus faible entre le taux d'origine de la créance et le taux de marché prévalant au jour de la restructuration. Lorsqu'une créance ayant fait l'objet d'une première restructuration présente à nouveau des échéances impayées, quelles qu'aient été les conditions de la restructuration, la créance est définitivement déclassée en créance douteuse compromise.

Les créances de faible montant détenues sur des particuliers ayant fait l'objet d'une décision de restructuration par une commission de surendettement dans le cadre de la loi française dite "loi Neiertz" ne sont reclassées en créances saines que lorsque les chargés de relation clientèle ont acquis la certitude de la capacité du débiteur d'honorer pleinement ses engagements. Les créances reclassées parmi les créances saines, principalement dans les filiales de crédit spécialisées, ne font pas l'objet d'un calcul de décote individuel mais restent couvertes par une provision statistique déterminée en fonction du risque de perte attendue, au moins égale à ce qu'aurait été la décote sur lesdites créances.

Sont considérées comme douteuses compromises, les créances sur des contreparties dont les conditions de solvabilité sont telles qu'après une durée raisonnable de classement en douteux, aucun reclassement en sain n'est prévisible, les créances pour lesquelles la déchéance du terme a été prononcée, les créances issues de restructurations pour lesquelles le débiteur est à nouveau en défaut, ainsi que les créances classées en douteux depuis plus d'un an, sur lesquelles un défaut de paiement a été constaté, et qui ne sont pas assorties de garanties de recouvrement quasi intégral de la créance.

Lorsque toutes les voies de recours par voies judiciaire et amiable ont été épuisées et confirment ainsi le caractère irrécouvrable d'une créance, cette dernière fait l'objet d'une procédure d'enregistrement définitif en perte.

Les créances sur les établissements de crédit et sur la clientèle sont inscrites au bilan à leur valeur nominale augmentée des intérêts courus et non échus. Lorsque les créances ayant fait l'objet d'une restructuration donnent lieu à l'enregistrement d'une décote, celle-ci est comptabilisée en déduction de l'actif et étalée de façon actuarielle sur la durée résiduelle de la créance.

Les provisions pour créances douteuses couvrant des risques inscrits à l'actif du bilan sont affectées en déduction des actifs concernés. Les provisions maintenues au passif du bilan sont constituées des provisions pour engagements par signature, des provisions pour pertes à terminaison relatives aux prises de participation dans des programmes immobiliers et des provisions pour procès et autres préjudices, ainsi que des provisions pour risques non spécifiquement identifiés et pour risques sectoriels éventuels.

Au compte de résultat, les dotations et reprises de provisions, les pertes sur créances irrécupérables, les récupérations sur créances amorties et les décotes calculées sur créances restructurées sont regroupées dans la rubrique "Coût du risque", à l'exclusion des dotations aux provisions relatives aux intérêts sur créances douteuses présentées, comme les intérêts ainsi provisionnés, dans le produit net bancaire. L'étalement actuariel de la décote sur créances restructurées figure au même titre que les intérêts dans le produit net bancaire.

Les intérêts courus sont enregistrés périodiquement sur les créances saines, y compris restructurées, et sur les créances douteuses non définitivement compromises. Les intérêts sur créances douteuses compromises ne sont enregistrés en compte de résultat qu'au moment de leur paiement effectif.

### Titres

Le terme "titres" recouvre les titres du marché interbancaire (notamment les billets à ordre négociables et les billets hypothécaires), les bons du Trésor et les autres titres de créances négociables, les obligations et les autres valeurs mobilières dites à revenu fixe - c'est-à-dire à rendement non aléatoire, qu'il soit fondé sur des taux fixes ou sur des taux variables -, les actions et les autres titres à revenu variable.

Selon les dispositions du règlement n° 2000-02 du CRC, les titres sont classés dans les catégories suivantes : titres de transaction, titres de placement, titres de l'activité de portefeuille, titres d'investissement, autres titres détenus à long terme, titres de participation et parts dans les entreprises liées non consolidées. Les titres mis en équivalence sont en outre identifiés à l'actif du bilan consolidé.

En cas de risque de crédit avéré, les titres à revenu fixe des portefeuilles de placement et d'investissement sont identifiés comme des titres douteux, selon les mêmes critères que ceux applicables aux créances et engagements douteux.

Les titres à revenu variable peuvent également être considérés comme douteux en cas de risque de défaillance avéré de l'émetteur, en particulier lorsque l'émetteur des titres fait l'objet de procédures collectives.

Lorsque des titres supportant un risque de contrepartie sont classés en douteux, la provision relative à ce risque, lorsqu'il peut être isolé, est inscrite dans la rubrique "Coût du risque".

#### • Titres de transaction

Les titres détenus dans le cadre d'une activité de négociation rapide, c'est-à-dire généralement ceux qui sont revendus dans un délai maximal de six mois, sont comptabilisés sous la rubrique "Titres de transaction" et évalués individuellement à leur prix de marché. Les variations de valeur contribuent à la formation du résultat de ce portefeuille.

#### • Titres de placement

Sont comptabilisés en titres de placement, les titres détenus depuis plus de six mois sans pour autant devoir être conservés durablement.

Les obligations et les autres titres dits à revenu fixe sont évalués au plus bas du prix d'acquisition (hors intérêts courus non échus) ou de la valeur probable de négociation. Celle-ci est généralement déterminée par référence au cours de Bourse. Les intérêts courus sont comptabilisés en compte de résultat dans la rubrique "Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe".

L'écart éventuel entre le prix d'acquisition et le prix de remboursement des titres de placement à revenu fixe acquis sur le marché secondaire fait l'objet d'une imputation prorata temporis, sur la durée de vie résiduelle des titres, au compte de résultat. Au bilan, la valeur comptable des titres est ainsi progressivement ajustée à la valeur de remboursement.

Les actions sont évaluées au plus bas du prix d'acquisition ou de la valeur probable de négociation. Celle-ci est généralement déterminée par référence au cours de Bourse

pour les actions cotées et par référence à la quote-part de capitaux propres revenant au groupe BNP Paribas, calculée à partir des informations disponibles les plus récentes pour les actions non cotées. Les dividendes perçus sont comptabilisés au compte de résultat lors de leur encaissement dans la rubrique "Revenus des titres à revenu variable".

Le prix de revient des titres de placement cédés est calculé selon la méthode "premier entré, premier sorti". Les plus-values et moins-values de cession sont enregistrées dans la rubrique "Gains nets sur opérations liées aux portefeuilles de placement et assimilés" du compte de résultat, de même que les provisions pour dépréciation de titres dotées ou reprises.

#### • Titres de l'activité de portefeuille

Relèvent d'une activité de portefeuille, les investissements réalisés de façon régulière avec pour seul objectif d'en retirer le gain en capital à moyen terme sans intention d'investir durablement dans le développement du fonds de commerce de l'entreprise émettrice. C'est notamment le cas des titres détenus dans le cadre d'une activité de capital-risque.

Les titres de l'activité de portefeuille sont comptabilisés individuellement au plus bas de leur coût historique ou de leur valeur d'utilité. La valeur d'utilité est déterminée en tenant compte des perspectives générales d'évolution de l'émetteur et de l'horizon de détention. La valeur d'utilité des titres cotés est principalement déterminée par référence au cours de Bourse sur une période suffisamment longue.

#### • Titres d'investissement

Les titres dits à revenu fixe (notamment les obligations, les titres du marché interbancaire, les bons du Trésor et autres titres de créances négociables) sont comptabilisés en "Titres d'investissement" lorsqu'il existe l'intention de les conserver durablement, en principe jusqu'à leur échéance. Les obligations entrant dans cette catégorie font l'objet d'un financement adossé ou d'une couverture en taux d'intérêt sur leur durée de vie résiduelle.

L'écart éventuel entre le prix d'acquisition et le prix de remboursement des titres d'investissement fait l'objet d'une imputation prorata temporis, sur la durée de vie résiduelle des titres, au compte de résultat. Au bilan, la valeur comptable des titres est ainsi progressivement ajustée à la valeur de remboursement.

Les intérêts afférents à ces titres sont comptabilisés au compte de résultat dans la rubrique "Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe".

Une provision est constituée lorsque la dégradation de la qualité de la signature des émetteurs est susceptible de compromettre le remboursement des titres à leur échéance.

## NOTE 1 (SUITE) PRINCIPES COMPTABLES D'ÉVALUATION ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### • Autres titres détenus à long terme

Les "Autres titres détenus à long terme" sont des actions et valeurs assimilées que le groupe entend détenir durablement pour en retirer à plus ou moins longue échéance une rentabilité satisfaisante, sans pour autant intervenir dans la gestion des entreprises dont les titres sont détenus, mais avec l'intention de favoriser le développement de relations professionnelles durables en créant un lien privilégié avec l'entreprise émettrice.

Les titres détenus à long terme sont comptabilisés individuellement au plus bas de leur valeur d'acquisition ou de leur valeur d'utilité. La valeur d'utilité est déterminée par référence à une méthode d'évaluation multicritère fondée sur les éléments disponibles tels que l'actualisation des flux futurs, la somme des parties, l'actif net réévalué et les rapports communément utilisés qui leur sont relatifs pour apprécier les perspectives de rentabilité et de réalisation de chaque ligne de titre. Les lignes de titres cotés représentant une valeur d'acquisition inférieure à dix millions d'euros peuvent être évaluées, par mesure de simplification, par référence au cours de Bourse moyen des trois derniers mois.

Les plus ou moins-values de cession et les mouvements de provisions sont enregistrés dans la rubrique "Gains nets sur actifs immobilisés" du compte de résultat.

Les dividendes perçus sont comptabilisés au compte de résultat lors de leur encaissement dans la rubrique "Revenus des titres à revenu variable".

### • Titres de participation et parts dans les entreprises liées

Les titres de participation non consolidés sont constitués des participations pour lesquelles le groupe dispose d'une influence notable sur les organes d'administration des sociétés émettrices et des participations présentant un caractère stratégique pour le développement des activités du groupe. Cette influence est présumée lorsque le pourcentage de contrôle du groupe est supérieur ou égal à 10 %.

Les titres de participation non consolidés sont comptabilisés individuellement au plus bas de leur valeur d'acquisition ou de leur valeur d'utilité. La valeur d'utilité est déterminée par référence à une méthode d'évaluation multicritère fondée sur les éléments disponibles tels que l'actualisation des flux futurs, la somme des parties, l'actif net réévalué et les rapports communément utilisés qui leur sont relatifs pour apprécier les perspectives de rentabilité et de réalisation de

chaque ligne de titre. Les lignes de titres cotés représentant une valeur d'acquisition inférieure à dix millions d'euros peuvent être évaluées, par mesure de simplification, par référence au cours de Bourse moyen des trois derniers mois.

Les plus ou moins-values de cession et les mouvements de provisions sont enregistrés dans la rubrique "Gains nets sur actifs immobilisés" du compte de résultat.

Les dividendes sont enregistrés dès que leur paiement a fait l'objet d'une résolution d'Assemblée Générale ou lors de leur encaissement lorsque la décision de l'Assemblée n'est pas connue. Ils sont enregistrés dans la rubrique "Revenus des titres à revenu variable".

### • Titres mis en équivalence

Les variations de capitaux propres des sociétés mises en équivalence sont comptabilisées à l'actif du bilan consolidé sous la rubrique "Participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence" et au passif du bilan consolidé au sein de la rubrique "Réserves consolidées".

L'écart d'évaluation affectable à des éléments de patrimoine des sociétés mises en équivalence est enregistré sous la rubrique "Participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence".

L'écart d'acquisition sur l'entreprise mise en équivalence figure quant à lui sous la rubrique "Écarts d'acquisition".

### Immobilisations

Dans le cadre des dispositions réglementaires françaises, la Banque Nationale de Paris avait en 1991 et 1992 apporté à sa filiale la Compagnie Immobilière de France l'essentiel de ses immeubles centraux ou d'exploitation indissociables de son activité ; cet apport comprenant, d'une part, des immeubles en pleine propriété, et, d'autre part, des droits portant sur des contrats de crédit-bail immobilier consentis à la banque par une de ses filiales spécialisées. Ces immeubles ne sont pas destinés à être cédés à brève échéance. L'effet lié à la réestimation du patrimoine intervenue à l'occasion de cette restructuration est enregistré, net d'impôt, dans les capitaux propres consolidés. Il a été constitué une provision pour impôts différés. L'écart de réestimation est repris depuis 1994 dans les résultats consolidés au prorata du complément d'amortissement pratiqué par la Compagnie Immobilière de France.

Afin de tenir compte des effets d'une baisse jugée durable des actifs immobiliers, le groupe a durant l'exercice 1997 procédé à un réajustement de la valeur des actifs ayant fait l'objet de cette restructuration ; l'effet de cet ajustement a été porté, dans les comptes consolidés, en réduction des plus-values d'apport inscrites parmi les capitaux propres pour un montant net d'impôt, conformément au traitement qui avait été opéré lors de l'opération d'apport initiale, restant ainsi sans influence sur le résultat consolidé du groupe.

Les autres immeubles et le matériel figurent au coût d'acquisition ou au coût réévalué, conformément aux lois de finances pour 1977 et 1978 en France. L'écart de réévaluation sur biens non amortissables, dégagé à l'occasion de ces réévaluations légales, a été incorporé au capital.

Les immobilisations acquises en crédit-bail par la banque auprès de ses filiales spécialisées comprises dans le périmètre de consolidation figurent à la rubrique "Immobilisations corporelles et incorporelles".

Le patrimoine immobilier restructuré est amorti linéairement sur cinquante ans à compter de la date d'apport. Les autres immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation, selon le mode linéaire.

BNP Paribas et ses filiales françaises ayant adopté le principe de l'amortissement dérogatoire pour la comptabilisation des amortissements dans les comptes sociaux, les amortissements dérogatoires font l'objet d'un retraitement de consolidation de manière à ne refléter dans les comptes consolidés que l'amortissement économique (principalement calculé selon le mode linéaire) des biens amortissables. Un effet d'impôt différé est calculé sur ce retraitement.

Les amortissements correspondant aux immobilisations acquises en crédit-bail auprès des sociétés du groupe figurent au compte de résultat en "Dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations incorporelles et corporelles".

Les logiciels acquis ou créés regroupés parmi les immobilisations incorporelles font l'objet d'un amortissement selon le mode linéaire sur la durée probable d'utilisation du logiciel, dans un délai maximal de 5 ans.

Les marques identifiées par le groupe lors d'acquisition font l'objet d'un test de dépréciation lorsqu'il existe des indices de perte de valeur.

### **Dettes envers les établissements de crédit et comptes créditeurs de la clientèle**

Les dettes envers les établissements de crédit et la clientèle sont présentées selon leur durée initiale ou leur nature : dettes à vue ou à terme pour les établissements de crédit, comptes d'épargne

à régime spécial et autres dépôts pour la clientèle. Sont incluses dans ces différentes rubriques, en fonction de la nature de la contrepartie, les opérations de pension, matérialisées par des titres ou des valeurs. Les intérêts courus sur ces dettes sont enregistrés au bilan parmi les dettes rattachées.

### **Dettes représentées par un titre**

Les dettes représentées par un titre sont présentées selon la nature de leur support : bons de caisse, titres du marché interbancaire, titres de créances négociables, titres obligataires et assimilés, à l'exclusion des titres subordonnés classés parmi les dettes subordonnées.

Les intérêts courus non échus attachés à ces titres sont portés dans un compte de dettes rattachées en contrepartie du compte de résultat.

Les primes d'émission ou de remboursement des emprunts obligataires sont amorties selon la méthode actuarielle sur la durée de vie de l'emprunt, les frais afférents à leur émission étant répartis linéairement sur cette même durée.

### **Provisions pour risques pays**

Les provisions pour risques pays sont constituées en fonction de l'appréciation portée, d'une part, sur le risque de non-transfert attaché à la solvabilité future de chacun des pays composant la base provisionnable et, d'autre part, sur le risque systémique de crédit auquel sont exposés les débiteurs dans l'hypothèse d'une dégradation continue et persistante de la situation économique et générale des pays compris dans cette base. Les provisions constituées ou libérées au titre de ces risques sont regroupées au compte de résultat consolidé sous l'intitulé "Coût du risque".

### **Provisions pour risques sectoriels**

Le groupe constitue des provisions pour risques sectoriels et divers afin de couvrir des risques dont la probabilité de réalisation est incertaine et la mesure aléatoire. Les provisions ainsi constituées peuvent faire l'objet de reprises lorsque les risques, avérés et quantifiés, ont été spécifiquement dotés.

### **Fonds pour risques bancaires généraux**

Le groupe constitue des fonds pour risques bancaires généraux destinés à la couverture de risques lorsque des raisons de prudence l'imposent eu égard aux risques inhérents aux opérations bancaires.

Ces fonds font l'objet de dotations ou de reprises identifiées au compte de résultat sous la rubrique "Dotation, reprise aux fonds pour risques bancaires généraux".

## NOTE 1 (SUITE) PRINCIPES COMPTABLES D'ÉVALUATION ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### Provisions pour risques et charges non liées à des opérations bancaires

Le groupe constitue des provisions pour risques et charges afin de couvrir des risques et des charges nettement précisés quant à leur objet, et dont le montant ou l'échéance ne peuvent être fixés de façon précise. Conformément aux textes en vigueur, la constitution de telles provisions non liées à des opérations bancaires est subordonnée à l'existence d'une obligation envers un tiers à la clôture et à l'absence de contrepartie équivalente attendue de ce tiers.

### Instruments financiers à terme

Les engagements sur instruments financiers à terme sont contractés sur différents marchés pour des besoins de couverture spécifique ou globale des actifs et des passifs et de gestion des positions.

#### • Détermination de la valeur de marché des instruments financiers

L'évaluation des instruments financiers est effectuée par référence à la valeur de marché lorsque l'instrument est coté ou à une valeur fondée sur des modèles internes en l'absence de marchés organisés. Dans ce dernier cas, des corrections de valeur sont effectuées afin de tenir compte des risques de modèle ou de liquidité.

Les paramètres de valorisation qui ne font pas l'objet d'une cotation directement accessible sont déterminés sur la base de transactions réalisées à une date proche de la clôture ou de prix obtenus auprès de courtiers ou de contreparties, complétés par une analyse qualitative.

#### • Instruments de taux d'intérêt à terme

L'évaluation des instruments de taux d'intérêt à terme, fermes ou conditionnels, négociés sur un marché organisé ou assimilé et inclus dans un portefeuille de transaction est effectuée par référence à leur valeur de marché à la date de clôture. Les gains ou pertes correspondants sont directement portés dans le résultat de l'exercice, qu'ils soient latents ou réalisés. Ils sont inscrits au compte de résultat, dans la rubrique "Gains nets sur opérations liées aux portefeuilles de négociation".

Les résultats relatifs aux contrats négociés de gré à gré constituant des positions ouvertes isolées sont enregistrés dans les résultats au dénouement des contrats ou prorata temporis, selon la nature de l'instrument. Les pertes éventuelles font l'objet d'une provision pour risques contrat

par contrat en tenant compte du résultat potentiel lié aux microcouvertures qui leur sont associées.

Les charges et produits relatifs aux instruments financiers à terme utilisés à titre de couverture, affectés dès l'origine à un élément ou à un ensemble homogène d'éléments identifiés, sont constatés dans le résultat de manière symétrique à la prise en compte des produits et des charges sur les éléments couverts.

#### • Instruments de change à terme

Les contrats de change à terme conditionnels sont évalués au prix de marché, les écarts d'évaluation étant constatés dans le résultat de l'exercice. Il en est de même pour les contrats de change à terme fermes lorsqu'il s'agit d'opérations de transaction. Les contrats initiés dans le cadre d'opérations de couverture sont valorisés au cours du comptant en vigueur à la clôture de l'exercice. Les différences d'intérêt relatives aux opérations de change à terme couvertes (reports-dépôts), sont traitées conformément au principe de spécialisation et rapportées au résultat sur la durée effective de l'opération couverte.

#### • Instruments de titres à revenu variable

Les opérations d'options réalisées sur les contrats sur indices ainsi que sur les marchés d'options sur actions le sont dans le cadre d'opérations de transaction ou d'opérations de couverture. Dans le premier cas, les variations de valeur des contrats non dénoués à la clôture sont directement enregistrées en résultat. Dans le deuxième cas, les résultats sont constatés de manière symétrique à la prise en compte des produits et des charges sur les éléments couverts.

#### • Instruments composites

L'évaluation des instruments composites, combinaison synthétique d'instruments comptabilisée en un seul lot, est effectuée par agrégation de l'évaluation unitaire de chaque instrument élémentaire les composant. Leur enregistrement comptable est en revanche assimilable à celui d'un seul instrument auquel correspondent un montant notionnel unique au sein du hors-bilan consolidé et un flux net unique au sein du compte de résultat consolidé.

#### • Instruments de gestion du risque de crédit

Les opérations réalisées avec pour objectif de protéger les portefeuilles de prêt d'un risque de contrepartie sont assimilées à des garanties reçues. Les opérations effectuées sur instruments dérivés de crédit dans le cadre d'activités de trading

et de cession de produits structurés sont évaluées au moyen de modèles internes s'appuyant sur des données de marché lorsque celles-ci sont disponibles. Une réfaction est opérée sur les produits résultant de ces évaluations pour tenir compte des risques de modèle et de liquidité inhérents à ces activités.

### Impôts sur les sociétés

Les sociétés du groupe BNP Paribas sont soumises à l'impôt sur les sociétés selon les règles et les taux en vigueur dans leurs pays d'implantation respectifs. En France, le taux normal de l'impôt sur les bénéfices est de 33 1/3 %, les plus-values à long terme étant pour leur part imposées à 19 % (15 % à partir de 2005 en vertu de la loi de finances votée fin 2004, et pour certains titres de participation 8 % en 2006 puis 0 % au-delà). Les dividendes reçus de sociétés dont le pourcentage de détention est supérieur à 5 % du capital et qui relèvent du régime mère-fille sont exonérés d'impôt.

Le gouvernement français a institué une contribution conjoncturelle fixée à 3 % sur les exercices 2002 à 2004, qui s'ajoute à celle de 3,3 % qui avait été instituée sur les résultats des exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2000. La loi de finances 2005 a ramené cette contribution à 1,5 % pour 2005 et l'a supprimée à compter de 2006. La banque a tenu compte de ces contributions pour déterminer l'impôt courant dû au titre de chacune des périodes.

L'impôt sur les bénéfices constitue une charge de la période à laquelle se rapportent les produits et les charges, quelle que soit la date de son paiement effectif. Lorsque la période sur laquelle les produits et les charges concourant au résultat comptable ne coïncide pas avec celle au cours de laquelle les produits sont imposés et les charges déduites, les sociétés du groupe BNP Paribas comptabilisent un impôt différé, déterminé selon la méthode du report variable prenant pour base l'intégralité des différences temporaires entre les valeurs comptables et fiscales des éléments du bilan et les taux d'imposition applicables dans le futur dès lors qu'ils ont été votés. Les impôts différés actifs font l'objet d'un enregistrement comptable tenant compte de la probabilité de récupération qui leur est attachée.

### Participation des salariés

Conformément à la réglementation française, BNP Paribas et les filiales françaises enregistrent le montant de la participation dans le compte de résultat de l'exercice au titre duquel le droit des salariés est né. La dotation est inscrite sous la rubrique "Frais de personnel".

### Engagements sociaux

Les engagements de retraite et assimilés (prime de fin de carrière, compléments de retraite et autres gratifications)

au bénéfice du personnel actif et retraité sont provisionnés, à l'exception des régimes pour lesquels les obligations de l'employeur sont limitées au versement de cotisations, ces dernières étant enregistrées en charge de la période.

### Régimes des pensions de retraites allouées aux anciens salariés

Après avoir fait valoir leurs droits à la retraite, les salariés du groupe reçoivent des pensions selon des systèmes de retraite conformes aux lois et usages des pays dans lesquels les sociétés du groupe exercent leur activité.

**En France**, en application d'un accord professionnel conclu en septembre 1993 entre l'Association Française des Banques et les représentants des personnels et relatif à la réforme des régimes de retraites de la profession bancaire, le régime des pensions servies aux retraités des établissements financiers français du groupe est défini de la manière suivante, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 1994 :

- les retraités perçoivent une pension de vieillesse de la Sécurité sociale ; cette pension fait l'objet d'un complément versé par deux organismes nationaux et interprofessionnels de retraites complémentaires auxquels les banques ont décidé d'adhérer ou de renforcer leur adhésion. Ces éléments de pension sont assurés par la répartition des cotisations versées par l'ensemble des adhérents à ces organismes.
- les Caisses de retraites du groupe BNP Paribas et les Caisses de retraites bancaires auxquelles adhèrent certaines des filiales françaises du groupe versent aux retraités des compléments de pension bancaire au titre des services antérieurs au 1<sup>er</sup> janvier 1994. Ces compléments de pension bancaire sont assurés par prélèvement sur les réserves existantes des Caisses et, le cas échéant, par des cotisations patronales, limitées en pourcentage de la masse salariale ; le montant de ces versements complémentaires est ajusté au niveau des ressources des Caisses de retraites et peut, en conséquence, être réduit à due proportion.

Les cotisations versées par BNP Paribas au titre de ces régimes sont constatées en charge de la période.

La contribution au fonds de roulement versée en 1994 aux deux organismes nationaux et interprofessionnels de retraites complémentaires revêt le caractère d'une charge à répartir dont la durée de l'amortissement de vingt ans a été déterminée en fonction de la période moyenne d'activité professionnelle restant à accomplir par les salariés de la BNP SA affiliés à ces organismes. Pour les salariés de Paribas, cette contribution a été prélevée sur les réserves de la Caisse de retraite de Paribas.

## NOTE 1 (SUITE) PRINCIPES COMPTABLES D'ÉVALUATION ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

À l'étranger, il existe divers régimes de retraites obligatoires auxquels cotisent l'employeur et les salariés ; les fonds sont le plus généralement gérés par des organismes indépendants.

Pour les plans à prestations définies, le groupe constitue des provisions au titre des engagements de prestations de retraite et assimilées, nettes de la valeur des actifs des fonds dédiés le cas échéant. Ces engagements font l'objet d'une évaluation actuarielle à chaque fin d'année. Les variations de l'engagement net d'un exercice à l'autre correspondant à des écarts actuariels liés à la réestimation des hypothèses actuarielles, portant sur des variables démographiques et financières ou sur des estimations de la valeur et du rendement des actifs, sont, pour les obligations financées, étalées après application d'une franchise conventionnellement fixée à 10 % de la valeur actualisée des obligations, sur la durée d'activité professionnelle moyenne résiduelle attendue des collaborateurs bénéficiant de ces régimes. Toutefois, par mesure de prudence, la fraction étalée de l'écart actuariel ne peut excéder la variation de l'engagement net de l'exercice.

Pour les plans à cotisations définies, le groupe constate les cotisations versées en charge de la période.

### Autres engagements sociaux

En France et dans la plupart des pays où les sociétés du groupe exercent leur activité, la banque est engagée vis-à-vis de son personnel, au titre de diverses conventions, au versement de plusieurs prestations (primes de fin de carrière, gratifications pour ancienneté de service, indemnités dans le cadre de plans de cessation anticipée d'activité, prestations de santé, etc.).

Il est procédé chaque année à l'estimation de ces engagements et la provision constituée est ajustée en fonction de l'évolution de la valeur actuelle nette de ces engagements, conformément à la méthode utilisée pour les régimes de retraites.

### Enregistrement des produits et des charges

Les intérêts et commissions assimilées sont comptabilisés pour leur montant couru, constaté prorata temporis. Les commissions non assimilées à des intérêts et correspondant à des prestations de service sont enregistrées à la date de réalisation de la prestation.

### Coût du risque

La rubrique "Coût du risque" comprend les charges résultant de la manifestation de risques de contrepartie y compris de risques pays, litiges et fraudes inhérents à l'activité bancaire réalisée avec des tiers. Les dotations nettes aux provisions pour risques et charges ne relevant pas de tels risques sont classées dans les rubriques du compte de résultat correspondant à leur nature.

### Opérations en devises

Les positions de change sont, d'une manière générale, évaluées aux cours de change officiels de fin de période. Les profits et les pertes de change résultant des opérations courantes conclues en devises sont enregistrés dans le compte de résultat.

Les écarts de change constatés sur la base des cours officiels de fin d'exercice sur les actifs en devises détenus d'une façon durable et comprenant les autres titres détenus à long terme, les dotations des succursales et les titres des filiales et participations étrangères, ne sont pas constatés en résultat.

## NOTE 2 - PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation a évolué en 2003 et en 2004 comme suit :

### En 2003

#### Entrées au sein du périmètre de consolidation

	Entités consolidées par intégration globale	Entités consolidées par intégration proportionnelle	Entités mises en équivalence
Acquisitions	Filiales Klépierre : Cinéma de l'Esplanade (Belgique), Coimbra (Belgique), Delcis SR (République tchèque), Klenor et Kletel (Portugal), Klépierre Athinon AE (Grèce), Klépierre NEA Efkarpia (Grèce), Klépierre Peribola Patras AE (Grèce), SAS Marseille le Merlan, SGM H1, SGS H3, SNC KC20, Vinaza (Espagne), Vignate (Italie)	Filiales Klépierre : Gondomar SGS (Portugal), Gondomar SGM (Portugal)	
Création d'entités ou franchissement des seuils de consolidation	BNP Paribas Arbitrage Issuance BV (Pays-Bas), BNP Paribas Assurance, BNP Paribas Émissions und Handelsgesellschaft (Allemagne), BNP Paribas Fixed Assets Ltd (Royaume-Uni), BNP Paribas Capital Trust LLC 6 (États-Unis), BNP Paribas Peregrine Securities Korea Company Ltd, BNP Paribas US Medium Term Notes Program LLC (États-Unis), BNP Paribas RCC Incorporation (États-Unis), BNP Paribas US Structured Medium Term LLC (États-Unis), BNP Paribas ZAO (Russie), Crispis Ltd (Îles Cayman), Dealremote Ltd (Royaume-Uni), Epimetheus Investments Ltd (Îles Cayman), Eurocredito (Espagne), Forsete Investments SA (Luxembourg), FCC Doms 2003, Global Guaranteed Cliquet Investment Ltd (Îles Cayman), Global Hedged Equity Investment Ltd (Îles Cayman), Isis Factor Spa (Italie), Joconde SA (Luxembourg), Mexita Ltd n° 2 (Îles Cayman), Mexita Ltd n° 3 (Îles Cayman), Mexita Ltd n° 4 (Îles Cayman), Mistral Investment SA (Luxembourg), SAS Prêts et Services, Singapore Emma Finance 1 SAS, Sirocco Investment SA (Luxembourg), Tender Option Bond Municipal Program SPV (États-Unis), Filiales Klépierre : Foncière de Louvain-la-Neuve (Belgique), SCI Tour Marcel Brot, SNC Sodevac, Sogecaec (Portugal)		Caisse d'Épargne Financement CEFI, Cetelem Brésil

#### Sorties du périmètre de consolidation

	Entités précédemment consolidées par intégration globale	Entités précédemment consolidées par intégration proportionnelle	Entités précédemment mises en équivalence
Cessions	BNP Finans a/s Norge (Norvège), Filiale Cobepa : Coparin (Luxembourg), Filiale Klépierre : SAS Center Villepinte		Commercial Bank of Namibia Ltd CBON
Fusions-absorptions	BNP Paribas Asset Management Institutionnels (fusionnée avec BNP Paribas Asset Management Group), BNP Private Bank & Trust Cie Bahamas Ltd (fusionnée avec United European Bank Trust Nassau), BNP Paribas Fund Administration (Luxembourg) (fusionnée avec Parvest Investment Management SA), Codexi (fusionnée avec Banexi Société capital-risque), Paribas Santé International BV (fusionnée avec Paribas International BV), Safadeco SA et Safadeco SP (fusionnées avec BNP Paribas SA), UFB Factoring Italia et UFB Italia Spa (fusionnées avec BNP Paribas Lease Group Holding Spa), Banexi Communication, Opatra, Ottofrance International, Parfici, Paribas Santé, Société Générale Commerciale et Financière (fusionnées avec Société Centrale d'Investissement) Filiales Klépierre : SAS Klébureaux, SAS Daumesnil Reuilly et SAS Klécentres (fusionnées avec SA Klépierre) Filiales Cobepa : Group TSA (Belgique) (fusionnée avec Sté Financière et de Réalisation), Libenel BV (fusionnée avec Paribas International BV)		Cogent Investment Opérations Luxembourg SA (fusionnée avec BNP Paribas Fund Services), Consors Discount Broker AG (fusionnée avec la succursale en Allemagne de Cortal Consors France, ex-Banque Cortal), Consors France (fusionnée avec Cortal Consors France, ex-Banque Cortal)
Application des seuils de consolidation ou cessation d'activité	August Holdings Ltd (Royaume-Uni), BNP Paribas Asia Ltd (Hong Kong), BNP Paribas Investment Asia Ltd (Hong Kong), BNP Paribas Merchant Banking Asia Ltd (Singapour), BNP Paribas Panama SA, BNP Paribas Uruguay SA, BNP Prime Peregrine Holdings Ltd (Malaisie), BNP Securities Hong Kong Ltd, Compagnie Bancaire UK Fonds A (Royaume-Uni), Fleurantine de Participations, Monopoly (Royaume-Uni), Société Cristolienne de Participations, Wigmore Loan Finance Ltd (Royaume-Uni), Filiale Cobepa : Compagnie Financière et Immobilière (Belgique), Filiales Klépierre : Belga Sept SA (Belgique), SC Cecocord, SCI Boulogne d'Aguesseau, SCI Étoile Quinzième, SCI Les Ellipses, SCI Levallois Anatole France, SCI Rueil Hermes, SCI Villepinte Le Tropical, SNC 86 Anatole France, SNC Couperin Foncière, SNC Godefroy n° 8 Puteaux	Axeria Assurance	

#### Changements de mode de consolidation

	Entités précédemment mises en équivalence désormais consolidées par intégration globale	Entités précédemment consolidées par intégration proportionnelle désormais consolidées par intégration globale	Entités précédemment consolidées par intégration globale désormais consolidées par intégration promotionnelle
Modification des taux de participation	BNP Andes (Pérou), Cogent Investment Operations Ireland Ltd, Cogent Investment Operations Ltd (Royaume-Uni), Cogent Investment Operations Pty (Australie), Consors International Holding (Allemagne)	BNP Paribas China Limited (ex-International Bank of Paris & Shanghai)	Filiale Klépierre : SAS Bègles d'Arcins
Mise en conformité avec les standards du groupe	Sinvim		

## EN 2004

## Entrées au sein du périmètre de consolidation\*

	Entités consolidées par intégration globale	Entités consolidées par intégration proportionnelle	Entités mises en équivalence
Acquisitions	54 Lombard Street Investments Ltd (Royaume-Uni), Arma Beheer BV (Pays-Bas), Arma Belgique, Arma Nederland, Atis Real Expertise, Atis Real International – Groupe, Bougainville BV (Pays-Bas), FG Ingénierie et Promotion Immobilière – FGIP Filiales Klépierre : CG Collegno (Italie), GC Seravalle (Italie), Centre Duna (Hongrie), Centre Nyiregyhaza (Hongrie), Centre Szeged (Hongrie), Centre Szolnok (Hongrie), Centre Zalaegerszeg (Hongrie), Holding Csepel 2002 Kft (Hongrie), Holding Debrecen 2002 Kft (Hongrie), Holding Gyor 2002 Kft (Hongrie), Holding Kanizsa 2002 Kft (Hongrie), Holding Kaposvar 2002 Kft (Hongrie), Holding Miskolc 2002 Kft (Hongrie), Holding Uj Alba Kft (Hongrie), SAS Klépierre Hongrie, SCI Aurora, SCI Noble Cafétaria, SCI Noble Galerie, SCI Noble Restauration, SCI Orengal	Filiales Klépierre : Effe Kappa SRL (Italie) Plaza Centers Management (Hongrie)	BNP Paribas Partners for Innovation, Verner Investissements – Groupe
Création d'entités ou franchissement des seuils de consolidation	Artegy Ltd (Royaume-Uni), BNP Paribas (New Zealand) Finance Ltd, BNP Paribas El Djazair (Algérie), BNP Paribas Invest Immo, BNP Paribas Peregrine Group, Darnell Ltd (Irlande), European Hedged Equity Ltd (Îles Cayman), GAM, Global Guaranteed Equity Ltd (Îles Cayman), Global Protected Alternative Investments Ltd (Îles Cayman), Global Protected Equity Ltd (Îles Cayman), Harewood Investments N° 1 Ltd (Royaume-Uni), Laffite Participation 2, Lock-In Global Equity Ltd (Îles Cayman), Norrsken Finance, Parifergie, SCI Rueil Caudron, Singapore Emma Finance 2 SAS, Société Auxiliaire de Construction Immobilière – SACI, UCB Hypotheken (Pays-Bas), Utxam Ltd (Irlande) Filiales Klépierre : Klépierre Vallecas (Italie), SNC Klétransactions, SAS Toulouse Mermoz, SCI Bègles Papin		Filiales Klépierre : Galiera Commerciale Assago (Italie)

## Sorties du périmètre de consolidation

	Entités précédemment consolidées par intégration globale	Entités précédemment consolidées par intégration proportionnelle	Entités précédemment mises en équivalence
Cessions		Antarius	Axa Re-finance, BNP Paribas Private Banking Japan
Fusions-absorptions	BNP Paribas Gestion Épargne Salariale (fusionnée avec BNP Paribas Asset Management SAS), Catesienne de Participation (fusionnée avec SFA), Compagnie d'Entreprises Industrielles et Commerciales, Sagal et NHG Guyomarç'h (fusionnées avec la Société Centrale d'Investissement), Consors International Holding GmbH (Allemagne) (fusionnée avec la succursale Cortal Consors Allemagne), Credial (fusionnée avec Crédit Moderne Antilles), Evergo Finanziaria (Italie) (fusionnée avec BNP Paribas Lease groupe SPA), Services et Prêts Immobiliers (fusionnée avec UCB), Socappa (fusionnée avec BNP Paribas Lease Groupe) Filiales Klépierre : Cinneo et Vignate (Italie) (fusionnées avec Novate Sarl), SAS Louis David (fusionnée avec SAS Suffren Paris 15), Segecar (fusionnée avec Ségécé), SCI 8, rue du Sentier, SAS Oise Cergy et SCI Chaptal Alun (fusionnées avec Klépierre)		Cortal Consors España SV (fusionnée avec la succursale Cortal Consors Espagne)
Application des seuils de consolidation ou cessation d'activité	BNP Paribas Equities Group Australia Ltd, BNP Paribas Equities Hong Kong, BNP Paribas Equities Italia SIM SPA, BNP Paribas Guernesey Ltd, BNP Paribas Peregrine Investment Ltd (Hong-Kong), BNP Paribas Peregrine Ltd (Malaisie), BNP Paribas Securities Australia Ltd, Cardiff Seguros de Vida (Chili), Compania de Seguros de Vida (Argentine), European Reinsurance (Royaume-Uni), Filip Partnership (Royaume-Uni), Great Central Railway Land (Royaume-Uni), SA Leval 3, UCB Group Ltd (Royaume-Uni) Filiales Klépierre : Belarcol (Belgique), Zobel Investment BV (Pays-Bas) Filiales Cobepa : Amparzo (Pays-Bas), Cobepa International (Pays-Bas), Compagnie de Participations Internationales SA (Luxembourg), Holnor (Pays-Bas), IIM (Pays-Bas), Ilmaco (Belgique), Libelux (Luxembourg)	Filiales Cobepa : Bogerco (Belgique)	BNP Paribas Peregrine Futures Ltd (Hong Kong), Cetelem Capital Company Ltd (Corée), Cortal Belgique  State Bank of India Life Insurance Company Ltd

## Changements de mode de consolidation

	Entités précédemment mises en équivalence désormais consolidées par intégration globale	Entités précédemment consolidées par intégration proportionnelle désormais consolidées par intégration globale	Entités précédemment consolidées par intégration globale désormais consolidées par mise en équivalence
Modification des taux de participation		Halifax Cetelem (Royaume-Uni) Filiales Klépierre : Centro Shopping Gestion (Italie)	Compagnie Belge de Participations Paribas – Cobepa Filiales Cobepa : Cippa (Belgique), Cobepa Finance (Luxembourg), Compagnie de Participations Internationales NV (Pays-Bas), Copabel SA (Belgique), Groupe Financier Liégeois (Belgique), Ibel (Belgique), Mascagni (Belgique), Paribas Deelnemingen NV (Pays-Bas), Regio Invest Ontwik Maats (Belgique), SA Mosane (Belgique), Société Financière et de Réalisation (Belgique), Tradexco SA (Belgique), Uran (Luxembourg)
Mise en conformité avec les standards du groupe	Cetelem Brésil, Cetelem Polska Expansion (Pologne), PT BNP Paribas Peregrine (Indonésie)		

\* Les sociétés Abbey National France, Bank Von Ernst et Société Monégasque de Banque Privée, ayant été acquises en fin d'année 2004 et n'ayant pu être mises en conformité avec les standards de consolidation du groupe avant le 31 décembre 2004, n'ont pas été intégrées au périmètre de consolidation à cette date. Leur intégration aurait été cependant sans effet significatif sur le résultat, les capitaux propres de même que sur le total du bilan du groupe.

## Sociétés consolidées par intégration globale

Entreprises financières	% contrôle	% intérêt
<b>Sociétés françaises</b>		
<b>Établissements de crédit</b>		
Antin Bail <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
Banque de Bretagne <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
Banque Financière Cardif <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
BNP Intercontinentale - BNPI <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Emergis <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Factor <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Guadeloupe <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Guyane <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Invest Immo <sup>(1)</sup>	100,00 %	99,96 %
BNP Paribas Lease Group <sup>(1)</sup>	99,96 %	99,96 %
BNP Paribas Martinique <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Nouvelle-Calédonie	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Private Bank <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Private Bank Monaco	100,00 %	99,99 %
BNP Paribas Réunion <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Securities Services - BP2S <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
Cetelem <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
Claas Financial Services	89,49 %	89,46 %
CNH Capital Europe	50,10 %	50,08 %
Cofica Bail <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
Compagnie Médicale de financement de voitures et matériels - CMV Médiforce <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
Cortal Consorts France <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
Crédit Moderne Antilles	100,00 %	100,00 %
Crédit Moderne Guyane	100,00 %	100,00 %
Crédit Moderne océan Indien	97,81 %	97,81 %
Facet	90,00 %	90,00 %
Fidem	51,00 %	51,00 %
Finance et Gestion SA	70,00 %	69,97 %
Financière Marché Saint-Honoré <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
Loisirs Finance	51,00 %	51,00 %
Natiobail	95,46 %	95,42 %
Natiocrédibail	100,00 %	99,96 %
Natiocrédimurs <sup>(1)</sup>	100,00 %	99,96 %
Natioénergie	100,00 %	99,96 %
Norbail SNC <sup>(1)</sup>	100,00 %	99,96 %
Norrskan Finance	51,00 %	51,00 %
Paribas Dérivés Garantés SNC <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
Paricomi	100,00 %	100,00 %
Parifergie <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
Parilease <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
Same Deutz-Fahr Finance	99,97 %	99,93 %
SAS Prêts et Services	100,00 %	100,00 %
UCB <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
UCB Bail <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
UCB Entreprises <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
UCB Locabail immobilier	100,00 %	100,00 %
<b>Établissements financiers autres qu'établissements de crédit</b>		
Arius Finance <sup>(1)</sup>	100,00 %	99,99 %
Arius SA <sup>(1)</sup>	100,00 %	99,99 %
Arval ECL SAS <sup>(1)</sup>	100,00 %	99,99 %
Arval PHH Holding SAS <sup>(1)</sup>	100,00 %	99,99 %
Arval Service Lease <sup>(1)</sup>	100,00 %	99,99 %
B*Capital <sup>(1)</sup>	99,96 %	99,96 %
Banexi Société de Capital-Risque Bancaire	99,99 %	99,99 %
BNP Paribas Arbitrage <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Asset Management <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Asset Management Group <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %

<sup>(1)</sup> Société membre du groupe fiscal constitué autour de BNP Paribas SA au 1<sup>er</sup> janvier 2004.

Entreprises financières		% contrôle	% intérêt
<b>Établissements financiers autres qu'établissements de crédit (suite)</b>			
BNP Paribas Développement		100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Épargne Entreprise Gestion <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Equities France <sup>(1)</sup>		99,96 %	99,96 %
BNP Paribas Equity Strategies France <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Securities Services International Holding SA <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Capstar Partners SAS		86,67 %	86,67 %
Cardif Asset Management <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Compagnie d'Investissements de Paris - CIP		100,00 %	100,00 %
Conseil Investissement <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Cortal Fund Management <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Effico Soreco (ex-Sté de Renseignements Contentieux Développement) <sup>(1)</sup>		99,92 %	99,92 %
Financière BNP Paribas <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Gestion et Location Holding <sup>(1)</sup>		99,99 %	99,99 %
Jovacienne de Participations <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
SCAU (ex-Société de Courtage et d'Assurance Universel) <sup>(1)</sup>		100,00 %	99,96 %
Société Française Auxiliaire - SFA <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Truck Management Artegy <sup>(1)</sup>		100,00 %	99,99 %
<b>Autres entreprises à caractère financier</b>			
Aprolis Finance		51,00 %	50,98 %
Cofiparc <sup>(1)</sup>		100,00 %	99,99 %
FCC Doms 2003		100,00 %	100,00 %
Laffite Participation 2		100,00 %	100,00 %
Singapore Emma Finance 1 SAS <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Singapore Emma Finance 2 SAS <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
<b>Sociétés étrangères</b>			
<b>Établissements de crédit</b>			
<b>Europe</b>			
Banca UCB SPA	Italie	100,00 %	100,00 %
Banco Cetelem Portugal	Portugal	100,00 %	100,00 %
Banco Cetelem SA	Espagne	100,00 %	100,00 %
BNP Capital Finance Ltd	Irlande	100,00 %	100,00 %
BNP Factor	Portugal	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas (Bulgaria) AD	Bulgarie	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Bank (Hungaria) RT	Hongrie	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Bank (Polska) SA	Pologne	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Bank NV	Pays-Bas	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Cyprus Ltd	Chypre	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas España SA	Espagne	99,48 %	99,48 %
BNP Paribas Finance PLC	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Luxembourg SA	Luxembourg	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Net Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Private Bank Switzerland	Suisse	100,00 %	99,99 %
BNP Paribas Suisse SA	Suisse	99,99 %	99,99 %
BNP Paribas ZAO	Russie	100,00 %	100,00 %
Cetelem Bank GmbH	Allemagne	70,00 %	70,00 %
Cetelem Belgium	Belgique	100,00 %	100,00 %
Cetelem Benelux BV	Pays-Bas	100,00 %	100,00 %
Cetelem Polska Expansion SA	Pologne	100,00 %	100,00 %
CNH Capital Europe Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	50,08 %
Cortal Consorts Luxembourg SA (ex-Cortal Bank Luxembourg)	Luxembourg	100,00 %	100,00 %
Isis Factor SPA	Italie	100,00 %	100,00 %
Magyar Cetelem	Hongrie	100,00 %	100,00 %
UCB Hypotheken	Pays-Bas	100,00 %	100,00 %
Union de Creditos Inmobiliarios - UCI (groupe)	Espagne	50,00 %	50,00 %
United European Bank Luxembourg	Luxembourg	100,00 %	99,99 %
United European Bank Switzerland	Suisse	100,00 %	99,99 %

<sup>(1)</sup> Société membre du groupe fiscal constitué autour de BNP Paribas SA au 1<sup>er</sup> janvier 2004.

Entreprises financières		% contrôle	% intérêt
<b>Sociétés étrangères / Établissements de crédit (suite)</b>			
<b>Amériques</b>			
Banco Cetelem Argentine	Argentine	60,00 %	60,00 %
BancWest Corporation (groupe)	États-Unis	100,00 %	100,00 %
BNP Andes	Pérou	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Brasil SA	Brésil	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Canada	Canada	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Finance Incorporated	États-Unis	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Leasing Corporation	États-Unis	100,00 %	100,00 %
Cetelem Brésil	Brésil	100,00 %	100,00 %
Paribas Principal Incorporated	États-Unis	100,00 %	100,00 %
United European Bank Nassau	Bahamas	100,00 %	99,99 %
<b>Asie - Océanie</b>			
BNP Paribas (China) Limited	République populaire de Chine	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Peregrine Services Ltd	Hong Kong	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Peregrine (Singapour) Ltd	Singapour	100,00 %	100,00 %
Cetelem Thaïlande	Thaïlande	100,00 %	100,00 %
PT Bank BNP Paribas Indonésie	Indonésie	100,00 %	100,00 %
PT BNP Paribas Peregrine	Indonésie	100,00 %	100,00 %
<b>Afrique</b>			
Banque Internationale Commerce et Industrie Burkina Faso	Burkina Faso	51,00 %	50,37 %
Banque Internationale Commerce et Industrie Côte d'Ivoire	Côte d'Ivoire	67,49 %	67,28 %
Banque Internationale Commerce et Industrie Gabon	Gabon	46,66 %	46,66 %
Banque Internationale Commerce et Industrie Sénégal	Sénégal	54,11 %	53,85 %
Banque Malgache de l'Océan Indien	Madagascar	75,00 %	75,00 %
Banque Marocaine du Commerce et de l'Industrie	Maroc	65,05 %	65,05 %
Banque Marocaine du Commerce et de l'Industrie Leasing	Maroc	72,03 %	46,86 %
Banque Marocaine du Commerce et de l'Industrie Offshore	Maroc	100,00 %	65,05 %
Banque pour le Commerce et l'Industrie de la Mer Rouge	Djibouti	51,00 %	51,00 %
BNP Paribas El Djazair	Algérie	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Le Caire	Égypte	86,81 %	86,81 %
Union Bancaire pour le Commerce et l'Industrie	Tunisie	50,00 %	50,00 %
Union Tunisienne de Leasing	Tunisie	69,89 %	34,95 %
<b>Établissements financiers autres qu'établissements de crédit</b>			
<b>Europe</b>			
All In One Allemagne	Allemagne	100,00 %	99,96 %
Arma Beheer BV	Pays-Bas	100,00 %	99,99 %
Arma Nederland	Pays-Bas	100,00 %	99,99 %
Arma Belgique	Belgique	100,00 %	99,99 %
Artegy Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	99,99 %
Arval Belgium	Belgique	100,00 %	99,99 %
Arval Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	99,99 %
Arval Luxembourg	Luxembourg	100,00 %	99,99 %
Arval Nederland	Pays-Bas	100,00 %	99,99 %
Arval PHH Deutschland GmbH	Allemagne	100,00 %	99,99 %
Arval PHH Holdings Ltd (groupe)	Royaume-Uni	100,00 %	99,99 %
Arval PHH Holdings UK Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	99,99 %
Arval Polska	Pologne	100,00 %	99,99 %
Arval Portugal	Portugal	100,00 %	99,99 %
Arval Service Lease Espagne	Espagne	99,98 %	99,97 %
Arval Service Lease Italie	Italie	100,00 %	99,99 %
BNP Ireland Ltd	Irlande	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Asset Management Luxembourg	Luxembourg	99,66 %	99,66 %
BNP Paribas Asset Management SGR Milan SPA	Italie	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Asset Management UK Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Capital Markets Group Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Commodity Futures Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas E & B Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Finanzaria SPA	Italie	100,00 %	100,00 %

Entreprises financières		% contrôle	% intérêt
<b>Sociétés étrangères / Établissements financiers autres qu'établissements de crédit / Europe (suite)</b>			
BNP Paribas Fund Services	Luxembourg	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Fund Services Holdings	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Fund Services Dublin Limited	Irlande	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Fund Services UK Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Lease Group PLC (groupe)	Royaume-Uni	100,00 %	99,96 %
BNP Paribas Lease Group SA Belgium	Belgique	100,00 %	99,96 %
BNP Paribas Lease Group SPA	Italie	100,00 %	99,96 %
BNP Paribas Leasing GmbH	Allemagne	100,00 %	99,96 %
BNP Paribas Lease Group Holding SPA	Italie	100,00 %	99,96 %
BNP Paribas UK Holding Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas UK Holdings Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas UK Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
Cetelem CR	République tchèque	100,00 %	100,00 %
Compagnie Bancaire Uk Fonds C	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
Eurocredito	Espagne	100,00 %	100,00 %
Fimestic Expansion SA	Espagne	100,00 %	100,00 %
Halifax Cetelem Credit Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
Leasing Handels und Service AG	Suisse	100,00 %	99,99 %
Sifida	Luxembourg	90,42 %	93,67 %
Société Financière pour les pays d'Outre-Mer - Sfom	Suisse	100,00 %	100,00 %
<b>Amériques</b>			
BNP Paribas Asset Management Incorporated - PNA	États-Unis	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Brokerage Services Incorporated	États-Unis	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Capital Trust LLC 1	États-Unis	100,00 %	0,00 %
BNP Paribas Capital Trust LLC 2	États-Unis	100,00 %	0,00 %
BNP Paribas Capital Trust LLC 3	États-Unis	100,00 %	0,00 %
BNP Paribas Capital Trust LLC 4	États-Unis	100,00 %	0,00 %
BNP Paribas Capital Trust LLC 5	États-Unis	100,00 %	0,00 %
BNP Paribas Capital Trust LLC 6	États-Unis	100,00 %	0,00 %
BNP Paribas Capstar Partners Inc. - PNA	États-Unis	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Commodities Futures Incorporated - PNA	États-Unis	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Investment Services LLC	États-Unis	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Securities Corporation - PNA	États-Unis	100,00 %	100,00 %
BNP US Funding LLC	États-Unis	100,00 %	100,00 %
Capstar Partners LLC	États-Unis	84,45 %	84,45 %
Cooper Neff Advisors Incorporated	États-Unis	100,00 %	100,00 %
Cooper Neff Group	États-Unis	100,00 %	100,00 %
French American Banking Corporation - FABC - PNA	États-Unis	100,00 %	100,00 %
Petits Champs Participações e Serviços SA	États-Unis	100,00 %	100,00 %
<b>Asie - Océanie</b>			
BNP Equities Asia Ltd	Malaisie	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Arbitrage (Hong Kong) Ltd	Hong-Kong	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Asia Equities Ltd	Hong-Kong	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Finance (Hong-Kong) Ltd	Hong-Kong	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Fund Services Australasia Pty Limited	Australie	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Futures (Hong Kong) Ltd	Hong-Kong	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas (New Zealand) Finance Ltd	Nouvelle-Zélande	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas New Zealand Ltd	Nouvelle-Zélande	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Pacific (Australia) Ltd	Australie	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Peregrine Capital Ltd	Hong-Kong	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Peregrine Securities (Thaïlande) Ltd	Thaïlande	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Peregrine Securities Korea Company Ltd	Corée du Sud	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Peregrine Securities Ltd	Hong-Kong	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Peregrine Securities Pte Ltd	Singapour	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Securities Ltd	Hong-Kong	100,00 %	100,00 %
Henaross Pty Ltd	Australie	100,00 %	100,00 %
PT BNP Lippo Utama Leasing	Indonésie	100,00 %	100,00 %
<b>Autres entreprises à caractère financier</b>			
54 Lombard Street Investments Limited	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %

Entreprises financières		% contrôle	% intérêt
<b>Autres entreprises à caractère financier (suite)</b>			
Bergues Finance Holding	Bahamas	100,00 %	99,99 %
BNP Paribas Arbitrage Issuance BV	Pays-Bas	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Émissions und Handelsgesellschaft GmbH	Allemagne	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Fixed Assets Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas UK Treasury Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas US Medium Term Notes Program LLC	États-Unis	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas US Structured Medium Term LLC	États-Unis	100,00 %	100,00 %
Bougainville BV	Pays-Bas	100,00 %	100,00 %
Claas Leasing GmbH	Allemagne	100,00 %	89,46 %
Crisps Ltd	Îles Cayman	100,00 %	100,00 %
Dealremote Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
Epimetheus Investments Ltd	Îles Cayman	92,50 %	92,50 %
European Hedged Equity Ltd	Îles Cayman	95,00 %	95,00 %
Fidex plc	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
Forsete Investments SA	Luxembourg	100,00 %	0,00 %
Global Guaranteed Cliquet Investment	Îles Cayman	95,00 %	95,00 %
Global Guaranteed Equity Ltd	Îles Cayman	95,00 %	95,00 %
Global Hedged Equity Investment Ltd	Îles Cayman	95,00 %	95,00 %
Global Protected Alternative Investments Ltd	Îles Cayman	95,00 %	95,00 %
Global Protected Equity Ltd	Îles Cayman	95,00 %	95,00 %
Harewood Investments N° 1 Ltd	Îles Cayman	100,00 %	100,00 %
Joconde SA	Luxembourg	100,00 %	0,00 %
Lock-In Global Equity Limited	Îles Cayman	95,00 %	95,00 %
Mexita Ltd N° 2	Îles Cayman	90,00 %	90,00 %
Mexita Ltd N° 3	Îles Cayman	90,00 %	90,00 %
Mexita Ltd N° 4	Îles Cayman	90,00 %	90,00 %
Mistral Investments SA	Luxembourg	100,00 %	0,00 %
Sirocco Investments SA	Luxembourg	100,00 %	0,00 %
Tender Option Bond Municipal Program SPV	États-Unis	100,00 %	100,00 %
Utexam Ltd	Irlande	100,00 %	100,00 %

## Sociétés consolidées par intégration globale

Entreprises non financières		% contrôle	% intérêt
<b>Sociétés françaises</b>			
<b>Immobilier</b>			
Atis Real Expertise		100,00 %	100,00 %
Atis Real International (Groupe)		100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Immobilier <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Participations Finance Immobilier <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
GIE Klépierre Services (ex-Klépierre Services)		100,00 %	46,77 %
Holding Gondomar 1		100,00 %	53,30 %
Holding Gondomar 3		100,00 %	53,30 %
Immobilière des Bergues <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Meunier Promotion (groupe) <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
SA Klépierre		53,52 %	53,30 %
SAS 192 avenue Charles-de-Gaulle		100,00 %	53,30 %
SAS 21 Kléber		100,00 %	53,30 %
SAS 21 La Pérouse		100,00 %	53,30 %
SAS 23 avenue de Marignan		100,00 %	53,30 %
SAS 43 Grenelle		100,00 %	53,30 %
SAS 43 Kléber		100,00 %	53,30 %
SAS 46 Notre-Dame-des-Victoires		100,00 %	53,30 %
SAS 5 Turin		100,00 %	53,30 %
SAS Baudot Massy		100,00 %	53,30 %
SAS Brescia		100,00 %	53,30 %
SAS Candé		100,00 %	53,29 %
SAS Cecoville		100,00 %	53,30 %
SAS Centre Jaude Clermont		99,99 %	53,29 %
SAS Concorde Puteaux		100,00 %	53,30 %

<sup>(1)</sup> Société membre du groupe fiscal constitué autour de BNP Paribas SA au 1<sup>er</sup> janvier 2004.

Entreprises non financières	% contrôle	% intérêt
<b>Sociétés françaises / Immobilier (suite)</b>		
SAS Doumer Caen	99,96 %	53,28 %
SAS Espace Dumont d'Urville	100,00 %	53,30 %
SAS Espace Kléber	100,00 %	53,30 %
SAS Flandre	100,00 %	53,30 %
SAS Issy Desmoulins	100,00 %	53,30 %
SAS Kléber Levallois	100,00 %	53,30 %
SAS Klecar Europe Sud	83,00 %	44,24 %
SAS Klecar Participations Italie	83,00 %	44,24 %
SAS Klefinances <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
SAS Klégestion	100,00 %	53,30 %
SAS Klémurs	100,00 %	53,30 %
SAS Klépierre Conseil	100,00 %	53,30 %
SAS Klépierre Finance	100,00 %	53,30 %
SAS Klépierre Hongrie	100,00 %	53,30 %
SAS Klépierre Transactions	100,00 %	53,30 %
SAS Le Havre Capelet	100,00 %	53,30 %
SAS Le Havre Tourneville	100,00 %	53,30 %
SAS Leblanc Paris 15	100,00 %	53,30 %
SAS LP7	100,00 %	53,30 %
SAS Marseille le Merlan	100,00 %	53,30 %
SAS Melun Saint-Pères	99,98 %	53,29 %
SAS Odysseum Place de France	70,00 %	37,31 %
SAS Opale	100,00 %	53,30 %
SAS Poitiers Aliénor	100,00 %	53,30 %
SAS Saint-André Pey Berland	100,00 %	53,30 %
SAS Secmarne	100,00 %	53,30 %
SAS Ségécé	75,00 %	39,97 %
SAS Ségécé Loisirs Transactions	100,00 %	39,97 %
SAS Socoseine	100,00 %	49,97 %
SAS Strasbourg La Vigie	99,85 %	53,22 %
SAS Suffren Paris 15	100,00 %	53,30 %
SAS Toulouse Mermoz	100,00 %	53,30 %
SAS Tours Nationale	100,00 %	53,30 %
SC Centre Bourse	100,00 %	53,30 %
SC Solorec	88,00 %	42,64 %
SCI Aurora	100,00 %	53,30 %
SCI Bègles Papin	100,00 %	53,30 %
SCI Noblecaféteria	100,00 %	53,30 %
SCI Noble-Galerie	100,00 %	53,30 %
SCI Noblerestaurant	100,00 %	53,30 %
SCI Orengeal	100,00 %	53,30 %
SCI Rueil Caudron	100,00 %	99,98 %
SCI Secovalde	40,00 %	21,32 %
SCI Tour Marcel Brot	100,00 %	53,30 %
Setic <sup>(1)</sup>	100,00 %	100,00 %
SNC Barjac Victor	100,00 %	53,30 %
SNC CB Pierre	100,00 %	53,30 %
SNC Foncière Saint-Germain	100,00 %	53,30 %
SNC Galae	100,00 %	46,50 %
SNC Général Leclerc 11-11 bis Levallois	100,00 %	53,30 %
SNC Jardins des Princes	100,00 %	53,30 %
SNC KC1	100,00 %	44,24 %
SNC KC2	100,00 %	44,24 %
SNC KC3	100,00 %	44,24 %
SNC KC4	100,00 %	44,24 %
SNC KC5	100,00 %	44,24 %
SNC KC6	100,00 %	44,24 %
SNC KC7	100,00 %	44,24 %
SNC KC8	100,00 %	44,24 %
SNC KC9	100,00 %	44,24 %
SNC KC10	100,00 %	44,24 %
SNC KC11	100,00 %	44,24 %
SNC KC12	100,00 %	44,24 %

<sup>(1)</sup> Société membre du groupe fiscal constitué autour de BNP Paribas SA au 1<sup>er</sup> janvier 2004.

Entreprises non financières		% contrôle	% intérêt
<b>Immobilier (suite)</b>			
SNC KC20		100,00 %	44,24 %
SNC Kléber La Pérouse		100,00 %	53,30 %
SNC Klecar France		83,00 %	44,24 %
SNC Klétransactions		100,00 %	53,30 %
SNC Maille Nord		100,00 %	53,30 %
SNC Soccendre		100,00 %	40,11 %
SNC Sodevac		100,00 %	53,30 %
Société Auxiliaire de Construction Immobilière - Saci <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
<b>Assurance</b>			
BNP Paribas Assurance <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Cardif RD <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Cardif SA <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Cardif Assurance-vie (ex-Cardif Sté Vie) <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
GIE BNP Paribas Assurance		59,50 %	59,50 %
Natiovie <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
<b>Autres activités</b>			
Antin Participation 4 <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Antin Participation 5 <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Antin Participation 7 <sup>(1)</sup>		95,77 %	95,77 %
Antin Participation 13		99,99 %	95,75 %
Antin Vendôme		96,77 %	96,77 %
Bincofi <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
BNP Paribas BDDI Participations <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Peregrine Group		100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Stratégies Actions <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Capefi <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Compagnie Auxiliaire d'Entreprises et de Chemins de Fer <sup>(1)</sup>		99,99 %	99,99 %
Compagnie Immobilière de France <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
FIG Ingénierie et Promotion Immobilière		100,00 %	100,00 %
Foncière de la Compagnie Bancaire <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Groupement Auxiliaire de Moyens - GAM		100,00 %	100,00 %
Immobilier Marché Saint-Honoré <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Kle 65 <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Kle 66 <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Norbail Location <sup>(1)</sup>		100,00 %	99,96 %
Omnium Gestion Développement Immobilier <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Paribas International <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Quatch <sup>(1)</sup>		99,96 %	99,96 %
SAS 5 Kléber <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Sinvim <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
Société Centrale d'Investissement <sup>(1)</sup>		100,00 %	100,00 %
<b>Sociétés étrangères</b>			
<b>Assurance</b>			
BNP de Réassurance au Luxembourg	Luxembourg	100,00 %	100,00 %
Cardif Assicurazioni SPA	Italie	100,00 %	100,00 %
Cardif do Brasil Seguros	Brésil	100,00 %	100,00 %
Cardif Leven	Belgique	100,00 %	100,00 %
Cardif Levensverzekeringen NV	Pays-Bas	100,00 %	100,00 %
Cardif Nederland Holding BV	Pays-Bas	100,00 %	100,00 %
Cardif Schadeverzekeringen NV	Pays-Bas	100,00 %	100,00 %
Compania de Seguros Generales	Chili	100,00 %	100,00 %
Cybele RE	Luxembourg	100,00 %	100,00 %
Darnell Limited	Irlande	100,00 %	100,00 %
Investlife SA	Luxembourg	100,00 %	100,00 %
Luxpar-Ré	Luxembourg	100,00 %	100,00 %

<sup>(1)</sup> Société membre du groupe fiscal constitué autour de BNP Paribas SA au 1<sup>er</sup> janvier 2004.

Entreprises non financières		% contrôle	% intérêt
<b>Assurance (suite)</b>			
Pinnacle Insurance	Royaume-Uni	100,00 %	97,53 %
Pinnacle Insurance Holdings	Royaume-Uni	97,53 %	97,53 %
Pinnacle Insurance Management Services	Royaume-Uni	100,00 %	97,53 %
<b>Immobilier</b>			
Arcol	Slovaquie	100,00 %	53,30 %
Capucines BV	Pays-Bas	100,00 %	53,30 %
C G Collegno	Italie	100,00 %	53,30 %
Centre Duna	Hongrie	100,00 %	53,30 %
Centre Nyiregyhaza	Hongrie	100,00 %	53,30 %
Centre Szeged	Hongrie	100,00 %	53,30 %
Centre Szolnok	Hongrie	100,00 %	53,30 %
Centre Zalaegerszeg	Hongrie	100,00 %	53,30 %
Centro Shopping Gestion	Italie	75,00 %	39,97 %
Cinéma de l'Esplanade	Belgique	100,00 %	53,30 %
Coimbra	Belgique	100,00 %	53,30 %
Delcis Cr	République tchèque	99,00 %	42,76 %
Ejesur	Espagne	100,00 %	100,00 %
Foncière de Louvain-la-Neuve	Belgique	100,00 %	53,30 %
F M C Central Europe SRO	République tchèque	75,00 %	29,98 %
Galleria Commerciale Seravalle	Italie	100,00 %	53,30 %
Holding Csepel 2002 Kft	Hongrie	100,00 %	53,30 %
Holding Debrecen 2002 Kft	Hongrie	100,00 %	53,30 %
Holding Gyor 2002 Kft	Hongrie	100,00 %	53,30 %
Holding Kanizsa 2002 Kft	Hongrie	100,00 %	53,30 %
Holding Kaposvar 2002 Kft	Hongrie	100,00 %	53,30 %
Holding Miskolc 2002 Kft	Hongrie	100,00 %	53,30 %
Holding Uj Alba Kft	Hongrie	100,00 %	53,30 %
ICD SPA	Italie	85,00 %	45,30 %
Immobiliare Magnolia	Italie	85,00 %	45,30 %
Klecar Foncier Espana	Espagne	100,00 %	44,24 %
Klecar Foncier Iberica	Espagne	100,00 %	44,24 %
Klecar Italia SPA	Italie	100,00 %	44,24 %
Klefin Italia SPA	Italie	100,00 %	53,30 %
Klelou SA	Portugal	100,00 %	53,30 %
Klénord Imobiliaria	Portugal	100,00 %	53,30 %
Klépierre Athinon AE	Grèce	100,00 %	44,24 %
Klépierre NEA Efkarpiá AE	Grèce	100,00 %	44,24 %
Klépierre Peribola Patras AE	Grèce	100,00 %	44,24 %
Klépierre Portugal SA SGPS	Portugal	100,00 %	53,30 %
Klépierre Vallecás	Espagne	100,00 %	53,30 %
Klépierre Vinaza	Espagne	100,00 %	53,30 %
Klétel Imobiliaria	Portugal	100,00 %	53,30 %
KFM Makedonia	Grèce	100,00 %	44,24 %
Novate SRL	Italie	85,00 %	45,30 %
Sogecaec	Portugal	100,00 %	39,97 %
<b>Autres activités</b>			
BNP Paribas Capital Investments Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Fleet Holdings Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	99,99 %
BNP Paribas International BV	Pays-Bas	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas North America Incorporated – PNA	États-Unis	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas RCC Incorporation – PNA	États-Unis	100,00 %	100,00 %
BNP Paribas Services	Suisse	100,00 %	99,99 %
Cetelem America	Brésil	100,00 %	100,00 %
Claireville	Belgique	100,00 %	100,00 %
Cobema	Belgique	100,00 %	100,00 %
Cobepa Technology	Belgique	100,00 %	100,00 %
Compagnie Bancaire Uk Fonds B	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
Compagnie Financière Ottomane	Luxembourg	96,58 %	96,58 %
Gepeco	Belgique	100,00 %	100,00 %

Entreprises non financières		% contrôle	% intérêt
<b>Autres activités (suite)</b>			
Paribas Management Services Ltd	Royaume-Uni	100,00 %	100,00 %
Paribas North America	États-Unis	100,00 %	100,00 %
Paribas Participation Limitee	Canada	100,00 %	100,00 %
Paribas Trust Luxembourg	Luxembourg	100,00 %	100,00 %
Parritaye Pty Ltd	Australie	100,00 %	100,00 %
Placement, Gestion, Finance Holding - Plagefin	Luxembourg	99,99 %	99,99 %
Sagip	Belgique	100,00 %	100,00 %

### Sociétés consolidées par intégration proportionnelle

Entreprises financières		% contrôle	% intérêt
-------------------------	--	------------	-----------

#### Sociétés étrangères

##### Établissements de crédit

##### Europe

BNP AK Dresdner Bank AS	Turquie	30,00 %	30,00 %
Findomestic	Italie	50,00 %	50,00 %

##### Établissements financiers autres qu'établissements de crédit

##### Europe

BNP AK Dresdner Financial Kiralama	Turquie	29,99 %	29,99 %
------------------------------------	---------	---------	---------

Entreprises non financières		% contrôle	% intérêt
-----------------------------	--	------------	-----------

#### Sociétés françaises

##### Assurance

Natio Assurance		50,00 %	50,00 %
-----------------	--	---------	---------

##### Immobilier

SAS Bègles Arcins		50,00 %	26,65 %
SAS Cecobil		50,00 %	26,65 %
SAS Soaval		50,00 %	19,99 %
SAS Espace Cordeliers		50,00 %	26,65 %
SAS Le Havre Lafayette		50,00 %	26,65 %
SAS Le Havre Vauban		50,00 %	26,65 %
SCI Antin Vendôme		50,00 %	26,65 %
SCI du Bassin Nord		50,00 %	26,65 %

#### Sociétés étrangères

##### Assurance

Centro Vita Assicurazioni SPA	Italie	49,00 %	49,00 %
-------------------------------	--------	---------	---------

##### Immobilier

Effe Kappa SRL	Italie	50,00 %	26,65 %
Galliera Parque Nascente SA	Portugal	50,00 %	26,65 %
Gondobrico	Portugal	50,00 %	26,65 %
I G C	Italie	50,00 %	26,65 %
Plaza Centers Management	Hongrie	50,00 %	26,65 %
P S G	Italie	50,00 %	19,99 %

### Sociétés consolidées par mise en équivalence

Entreprises financières		% contrôle	% intérêt
-------------------------	--	------------	-----------

#### Sociétés françaises

##### Établissements de crédit

Axa Banque Financement (ex-Axa Crédit)		35,00 %	35,00 %
--	--	---------	---------

Caisse d'Épargne Financement - CEFI	33,00 %	33,00 %
Cofidis International Groupe	15,00 %	15,00 %
Cofinoga (groupe)	44,00 %	44,00 %
Société Paiement Pass	40,01 %	40,01 %

### Sociétés consolidées par mise en équivalence

Entreprises financières	% contrôle	% intérêt
-------------------------	------------	-----------

#### Autre entreprise à caractère financier

Verner Investissements (groupe)	38,90 %	38,90 %
---------------------------------	---------	---------

#### Sociétés étrangères

##### Établissements de crédit

##### Europe

Fortis Crédit	Belgique	45,00 %	45,00 %
Servicios Financieros Carrefour EFC SA	Espagne	40,00 %	40,00 %

#### Autres entreprises à caractère financier

##### Europe

Centro Leasing SPA	Italie	37,30 %	37,28 %
--------------------	--------	---------	---------

##### Amériques

Carrefour Administration Cartos de Creditos - CCAC	Brésil	40,00 %	40,00 %
--	--------	---------	---------

Entreprises non financières	% contrôle	% intérêt
-----------------------------	------------	-----------

#### Sociétés françaises

##### Autres

BNP Paribas Partners for Innovation	50,00 %	50,00 %
Finaxa	13,04 %	20,90 %
Laser	9,01 %	9,01 %

#### Sociétés étrangères

##### Immobilier

Devimo Consult	Belgique	35,00 %	13,99 %
Galiéra Comercial e Assago	Italie	20,00 %	20,00 %

##### Autres

Compagnie Benelux de Participations - Cobepa	Belgique	25,00 %	25,00 %
Cobepa - Cippar	Belgique	25,00 %	25,00 %
Cobepa - Cobepa Finance	Luxembourg	25,00 %	25,00 %
Cobepa - Compagnie de Participations Internationales NV	Pays-Bas	25,00 %	25,00 %
Cobepa - Copabel SA	Belgique	25,00 %	25,00 %
Cobepa - Groupe Financier Liégeois	Belgique	24,90 %	24,90 %
Cobepa - Ibel	Belgique	25,00 %	25,00 %
Cobepa - Mascagni	Belgique	25,00 %	25,00 %
Cobepa - Paribas Deelnemingen NV	Pays-Bas	25,00 %	25,00 %
Cobepa - Regio Invest Ontwik Maats	Belgique	25,00 %	25,00 %
Cobepa - SA Mosane	Belgique	25,00 %	25,00 %
Cobepa - Sté Financière et de Réalisation	Belgique	25,00 %	25,00 %
Cobepa - Tradexco SA	Belgique	25,00 %	25,00 %
Cobepa - Ulran	Luxembourg	25,00 %	25,00 %
Fischer Francis Trees and Watts	États-Unis	24,90 %	81,44 %

## NOTE 3

### OPÉRATIONS INTERBANCAIRES ET ASSIMILÉES

En millions d'euros, au 31 décembre	2004		2003	2002	
	Montant brut	Provisions	Montant net	Montant net	
Caisse, banques centrales, CCP	6 843	-	6 843	5 287	9 884
Effets publics et valeurs assimilées (note 5)	128 452	(52)	128 400	106 671	83 990
<b>Créances sur les établissements de crédit</b>					
Comptes ordinaires	7 116	(28)	7 088	7 062	9 426
Comptes et prêts <sup>(a)</sup>	21 173	(256)	20 917	22 322	22 938
Opérations de pension :					
Titres reçus en pension livrée	150 741	-	150 741	131 137	112 100
Autres valeurs reçues en pension ou achetées ferme	1 128	-	1 128	1 817	1 730
Total des opérations de pension	151 869	-	151 869	132 954	113 830
Prêts subordonnés	569	-	569	612	318
<b>Total des créances sur les établissements de crédit</b>	<b>180 727</b>	<b>(284)</b>	<b>180 443</b>	<b>162 950</b>	<b>146 512</b>
<b>Total des opérations interbancaires et assimilées</b>	<b>316 022</b>	<b>(336)</b>	<b>315 686</b>	<b>274 908</b>	<b>240 386</b>
<i>Dont créances rattachées</i>			780	1 538	3 228

<sup>(a)</sup> Les "Comptes et prêts" enregistrent les opérations effectuées au jour le jour ou à terme et ne faisant l'objet d'aucun échange de support sous forme d'effet ou de titre, et recouvrent en particulier les crédits financiers. Sont considérés comme des crédits financiers les crédits commerciaux d'une durée initiale supérieure à un an consentis à des établissements de crédit dont le bénéficiaire final est un agent non financier, généralement originaire d'un pays en développement dont le risque de non-transfert fait l'objet d'une provision (note 8).

## NOTE 4

### OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE

En millions d'euros, au 31 décembre	2004		2003	2002
	Montant brut	Provisions	Montant net	Montant net
<b>Créances sur la clientèle</b>				
Créances commerciales	12 381	-	12 381	10 041
Comptes débiteurs	14 555	-	14 555	12 822
Autres concours à la clientèle :				
- Crédits de trésorerie	55 046	-	55 046	44 145
- Crédits à l'habitat	57 851	-	57 851	46 739
- Crédits à l'équipement	26 212	-	26 212	22 031
- Crédits à l'exportation	9 958	-	9 958	4 531
- Autres crédits à la clientèle	34 525	(833)	33 692	36 384
<b>Total des autres concours à la clientèle</b>	<b>183 592</b>	<b>(833)</b>	<b>182 759</b>	<b>153 830</b>
Créances douteuses	11 045	(7 513)	3 532	4 250
Créances rattachées sur la clientèle	949	-	949	1 217
Titres et valeurs reçus en pension	23 146	-	23 146	19 319
Prêts subordonnés <sup>(a)</sup>	193	(7)	186	132
<b>Total des créances sur la clientèle <sup>(b)</sup></b>	<b>245 861</b>	<b>(8 353)</b>	<b>237 508</b>	<b>201 611</b>
<b>Opérations de crédit-bail et assimilées</b>	<b>20 989</b>	<b>(417)</b>	<b>20 572</b>	<b>20 362</b>
<b>Total des opérations avec la clientèle</b>	<b>266 850</b>	<b>(8 770) <sup>(c)</sup></b>	<b>258 080</b>	<b>221 973</b>
<i>Dont créances rattachées</i>			1 168	1 494
				1 620

<sup>(a)</sup> Les prêts participatifs consentis à la clientèle inclus sous la rubrique "Prêts subordonnés" s'élèvent à 77 millions d'euros au 31 décembre 2004 contre 59 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 53 millions d'euros au 31 décembre 2002.

<sup>(b)</sup> Les créances éligibles au refinancement de la Banque de France s'élèvent à 9 904 millions d'euros au 31 décembre 2004 contre 7 879 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 8 079 millions d'euros au 31 décembre 2002.

<sup>(c)</sup> Dont 851 millions d'euros de provisions au titre du risque pays.

Le total des opérations avec la clientèle, hors opérations de pensions et hors provisions pour risques pays, ventilé par contrepartie se décline comme suit :

En millions d'euros, au 31 décembre	2004						2003
	Clientèle financière	Sociétés	Entrepreneurs	Particuliers	Administrations	Autres non financiers	Total
<b>Encours sains</b>	<b>9 787</b>	<b>115 990</b>	<b>16 018</b>	<b>82 094</b>	<b>6 618</b>	<b>1 405</b>	<b>231 912</b>
<i>Dont encours restructurés</i>	5	36		455	92		588
<b>Encours douteux</b>							
Encours bruts	114	7 048	733	3 687	200	10	11 792
<i>Dont douteux compromis</i>	82	4 313	630	2 858	130	10	8 023
Provisions spécifiques	(50)	(4 642)	(512)	(2 607)	(101)	(7)	(7 919)
Montant net	64	2 406	221	1 080	99	3	3 873
<b>Total montant net</b>	<b>9 851</b>	<b>118 396</b>	<b>16 239</b>	<b>83 174</b>	<b>6 717</b>	<b>1 408</b>	<b>235 785</b>
							<b>203 617</b>

Le montant des encours douteux compromis s'élève à 8 023 millions d'euros au 31 décembre 2004 contre 8 730 millions d'euros au 31 décembre 2003. Ces encours sont couverts par une provision de 5 746 millions d'euros au 31 décembre 2004 contre 5 523 millions d'euros au 31 décembre 2003.

## NOTE 5

### OPÉRATIONS SUR TITRES DE TRANSACTION, DE PLACEMENT ET ASSIMILÉS ET D'INVESTISSEMENT

En millions d'euros, au 31 décembre	2004			2003			2002	
	Valeur brute	Provisions	Valeur nette comptable	Valeur de marché	Valeur nette comptable	Valeur de marché	Valeur nette comptable	Valeur de marché
<b>Titres de transaction :</b>								
Effets publics et valeurs assimilées	90 497	-	90 497	90 497	73 822	73 822	54 453	54 453
Obligations et autres titres à revenu fixe	46 191	-	46 191	46 191	34 217	34 217	24 707	24 707
Actions et autres titres à revenu variable	69 815	-	69 815	69 815	50 442	50 442	21 149	21 149
Actions propres détenues par le groupe	7	-	7	7	80	80	14	14
<b>Total des titres de transaction</b>	<b>206 510</b>	<b>-</b>	<b>206 510</b>	<b>206 510</b>	<b>158 561</b>	<b>158 561</b>	<b>100 323</b>	<b>100 323</b>
<i>Dont actions et obligations non cotées</i>	<i>15 174</i>	<i>-</i>	<i>15 174</i>	<i>15 174</i>	<i>7 968</i>	<i>7 968</i>	<i>4 806</i>	<i>4 806</i>
<b>Titres de placement et assimilés :</b>								
Effets publics et valeurs assimilées	5 347	(52)	5 295	5 376	8 045	8 403	7 254	7 830
Obligations et autres titres à revenu fixe	12 145	(389)	11 756	11 757	14 672	14 957	9 642	10 213
Actions, autres titres à revenu variable et titres de l'activité de portefeuille	2 595	(163)	2 432	2 500	1 984	2 101	1 453	1 547
<b>Total des titres de placement et assimilés</b>	<b>20 087</b>	<b>(604)</b>	<b>19 483</b>	<b>19 633</b>	<b>24 701</b>	<b>25 461</b>	<b>18 349</b>	<b>19 590</b>
<i>Dont actions et obligations non cotées</i>	<i>2 818</i>	<i>(160)</i>	<i>2 658</i>	<i>2 685</i>	<i>2 669</i>	<i>2 724</i>	<i>1 541</i>	<i>1 556</i>
<b>Titres d'investissement :</b>								
Effets publics et valeurs assimilées	32 608	-	32 608	33 267	24 804	24 889	22 283	22 735
Obligations et autres titres à revenu fixe	8 967	(15)	8 952	9 066	6 116	6 643	7 615	8 009
<b>Total des titres d'investissement</b>	<b>41 575</b>	<b>(15)</b>	<b>41 560</b>	<b>42 333</b>	<b>30 920</b>	<b>31 532</b>	<b>29 898</b>	<b>30 744</b>
<i>Dont obligations non cotées</i>	<i>998</i>	<i>(2)</i>	<i>996</i>	<i>1 023</i>	<i>359</i>	<i>369</i>	<i>409</i>	<i>414</i>
<b>Total des titres de transaction, de placement et assimilés et d'investissement<sup>(a)</sup> :</b>								
	<b>268 172</b>	<b>(619)</b>	<b>267 553</b>	<b>268 476</b>	<b>214 182</b>	<b>215 554</b>	<b>148 570</b>	<b>150 657</b>
<i>Dont</i>								
Effets publics et valeurs assimilées	128 452	(52)	128 400	129 140	106 671	107 114	83 990	85 018
Obligations et autres titres à revenu fixe	67 303	(404)	66 899	67 014	55 005	55 817	41 964	42 929
<i>Dont obligations non cotées</i>	<i>4 210</i>	<i>(56)</i>	<i>4 154</i>	<i>4 182</i>	<i>3 392</i>	<i>3 422</i>	<i>2 452</i>	<i>2 465</i>
Actions et autres titres à revenu variable	72 417	(163)	72 254	72 322	52 506	52 623	22 616	22 710
<i>Dont actions non cotées</i>	<i>14 780</i>	<i>(106)</i>	<i>14 674</i>	<i>14 700</i>	<i>7 604</i>	<i>7 639</i>	<i>4 304</i>	<i>4 311</i>

<sup>(a)</sup> Les parts d'OPCVM détenues par le groupe s'élèvent à 16 489 millions d'euros au 31 décembre 2004 (12 081 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 4 437 millions d'euros au 31 décembre 2002). Elles comprennent des parts d'OPCVM de capitalisation à hauteur de 16 094 millions d'euros dont 832 millions d'euros d'origine française (11 777 millions d'euros en 2003 dont 565 millions d'euros d'origine française et 4 246 millions d'euros en 2002 dont 791 millions d'euros d'origine française).

## NOTE 5 (SUITE)

### OPÉRATIONS SUR TITRES DE TRANSACTION, DE PLACEMENT ET ASSIMILÉS ET D'INVESTISSEMENT

Au cours des trois derniers exercices, les transferts suivants ont été opérés entre les différentes catégories de portefeuilles de titres :

Portefeuille d'origine	Portefeuille de destination	Montant transféré au cours de l'exercice (en millions d'euros)		
		2004	2003	2002
Titre de transaction	Titre de placement	1 371	830	575
Titre de placement	Titre d'investissement	2 792	5	270
Titre d'investissement	Titre de placement	34	628	769

Les montants ci-dessus ne comprennent pas les transactions opérées au prix de marché entre deux entités du groupe poursuivant indépendamment des objectifs de gestion différents (notamment les achats de titres en portefeuilles d'investissement auprès d'entités gérant des portefeuilles de trading).

Les écarts d'acquisition nets positifs résultant d'un prix d'acquisition supérieur à la valeur de remboursement sur les titres d'investissement s'élèvent au 31 décembre 2004 à 311 millions d'euros (71 millions d'euros au 31 décembre 2003 contre des écarts d'acquisition nets négatifs de 364 millions d'euros au 31 décembre 2002) ; ces écarts font l'objet d'un amortissement sur la durée de vie résiduelle des titres auxquels ils se rapportent.

Les écarts d'acquisition nets positifs résultant d'un prix d'acquisition supérieur à la valeur de remboursement sur les titres de placement s'élèvent au 31 décembre 2004 à 43 millions d'euros (49 millions d'euros au 31 décembre 2003 contre des écarts d'acquisition nets négatifs de 181 millions d'euros au 31 décembre 2002). Ces écarts font l'objet d'un amortissement sur la durée de vie résiduelle des titres auxquels ils se rapportent.

Les créances représentatives de titres prêtés s'élèvent au 31 décembre 2004 à 15 045 millions d'euros (11 065 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 5 051 millions d'euros au 31 décembre 2002).

Les intérêts courus non échus relatifs aux titres à revenu fixe s'élèvent à 474 millions d'euros au 31 décembre 2004 (contre 601 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 506 millions d'euros au 31 décembre 2002).

Une des filiales du groupe intervenant sur des opérations de négociation et d'arbitrage sur indices boursiers détenait, au 31 décembre 2004, 125 000 actions émises par BNP Paribas SA comptabilisées en titres de transaction (note 22).

## NOTE 6

### PLACEMENTS FINANCIERS DES ENTREPRISES D'ASSURANCE

En millions d'euros, au 31 décembre	2004	2003	2002
Placements immobiliers	1 173	1 103	1 141
Actions, parts d'OPCVM et autres titres à revenu variable	4 364	2 944	2 613
Obligations et autres titres à revenu fixe	35 800	33 153	30 323
Actifs représentatifs de contrats en unités de compte	24 058	22 530	20 734
Parts cessionnaires de provisions techniques	2 075	1 030	919
Autres placements	1 062	648	629
Créances rattachées	969	867	795
<b>Placements financiers des entreprises d'assurance</b>	<b>69 501</b>	<b>62 275</b>	<b>57 154</b>

## NOTE 7

PARTICIPATIONS ET PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES  
NON CONSOLIDÉES ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME

En millions d'euros, au 31 décembre	2004		2003		2002		
	Valeur brute comptable	Valeur nette comptable	Valeur de marché	Valeur nette comptable	Valeur de marché	Valeur nette comptable	Valeur de marché
<b>Autres titres détenus à long terme</b>							
Titres non cotés	2 234	1 923	2 076	2 405	2 908	2 620	3 245
Titres cotés	1 760	1 591	2 992	2 207	3 339	2 787	3 875
<b>Total des autres titres détenus à long terme</b>	<b>3 994</b>	<b>3 514</b>	<b>5 068</b>	<b>4 612</b>	<b>6 247</b>	<b>5 407</b>	<b>7 120</b>
<b>Participations et parts dans les entreprises liées non consolidées<sup>(a)</sup> :</b>							
Parts dans les entreprises liées non consolidées	1 920	1 517	1 776	842	947	887	1 032
Titres de participation							
Titres non cotés	814	677	800	730	808	1 116	1 482
Titres cotés	537	415	1 025	588	1 097	3 869	3 743
Total des titres de participation	1 351	1 092	1 825	1 318	1 905	4 985	5 225
<b>Total des participations et des parts dans les entreprises liées non consolidées</b>	<b>3 271</b>	<b>2 609</b>	<b>3 601</b>	<b>2 160</b>	<b>2 852</b>	<b>5 872</b>	<b>6 257</b>
<b>Total des participations, des parts dans les entreprises liées non consolidées et autres titres détenus à long terme</b>	<b>7 265</b>	<b>6 123</b>	<b>8 669</b>	<b>6 772</b>	<b>9 099</b>	<b>11 279</b>	<b>13 377</b>

<sup>(a)</sup> La valeur de marché des titres non cotés d'entreprises liées non consolidées et des titres de participation est principalement déterminée sur la base de la quote-part de situation nette comptable, réévaluée le cas échéant, de la société dont les titres sont détenus par le groupe BNP Paribas.

Les participations et parts dans les entreprises liées non consolidées détenues par le groupe dans des établissements de crédit s'élèvent respectivement à 461 millions d'euros et 391 millions au 31 décembre 2004 contre 467 millions d'euros et 144 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 3 566 millions d'euros et 144 millions d'euros au 31 décembre 2002. Le montant total des plus-values potentielles nettes

sur l'ensemble des portefeuilles comprenant les titres de participation, les parts dans les entreprises liées non consolidées et les autres titres détenus à long terme, évaluées pour les titres cotés par référence aux derniers cours de Bourse de l'exercice, s'élève à 2 546 millions d'euros au 31 décembre 2004 (2 327 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 2 098 millions d'euros au 31 décembre 2002).

## NOTE 7 (SUITE)

### PARTICIPATIONS ET PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES NON CONSOLIDÉES ET AUTRES TITRES DÉTENUS À LONG TERME

Les principales lignes de titres composant le poste "Autres titres détenus à long terme, participations et parts dans les entreprises liées non consolidées" dont la valeur nette comptable dans les livres du groupe est supérieure à 100 millions d'euros sont les suivantes :

En millions d'euros	% de participation	Siège social	Montant des capitaux propres consolidés en 2003 <sup>(a)</sup>	Résultat consolidé de l'exercice 2003	Valeur nette comptable dans les livres du groupe BNP Paribas
<b>Participations dont le pourcentage du capital détenu est inférieur à 5 %</b>					
Total	0,21	La Défense	30 406	7 025	164
Véolia Environnement	1,84	Paris	3 575	(2 055)	145
Shinhan Financial Group	4,39	Séoul (Corée du Sud)	3 676	277	143
Peugeot	1,53	Paris	11 864	1 497	114
Sagem	4,05	Paris	1 178	120	112
Schneider Electric	1,92	Boulogne-Billancourt	7 659	433	105
<b>Participations dont le pourcentage du capital détenu est compris entre 5 % et 10 %</b>					
Bouygues Telecom	6,41	Issy-les-Moulineaux	1 553	198	171
Cassa di Risparmio di Firenze	6,99	Florence (Italie)	958	95	118
<b>Participations dont le pourcentage du capital détenu est supérieur à 10 %</b>					
Pargesa Holding	14,58	Genève (Suisse)	3 895	136	357
Erbe SA	47,01	Gerpennes (Belgique)	670	26	335
Tyler Trading Inc	19,03	Wilmington (USA)	1 705	43	294
ABN Amro Advisory Inc	19,35	Chicago (USA)	1 283	42	221
Crédit Logement	16,50	Paris	1 231	49	207
Eiffage	19,16	Issy-les-Moulineaux	1 012	140	107
<b>Participations dans des fonds d'investissement</b>					
PAI Europe III	13,77	Paris	N/A	N/A	134
PAI LBO Fund	62,43	Paris	N/A	N/A	123

<sup>(a)</sup> Selon les normes françaises, y compris le résultat.

## NOTE 8

## PROVISIONS POUR CRÉANCES DOUTEUSES ET RISQUES PAYS

En millions d'euros	2004	2003	2002
<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>11 705</b>	<b>13 029</b>	<b>13 171</b>
Dotation nette aux provisions de l'exercice	693	1 379	1 532
Amortissement de créances irrécupérables antérieurement provisionnées	(1 497)	(1 724)	(1 470)
Variation des parités monétaires et divers	(322)	(979)	(204)
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>10 579</b>	<b>11 705</b>	<b>13 029</b>
Les provisions se décomposent comme suit :			
• Provisions déduites de l'actif :			
- Relatives aux opérations avec les établissements de crédit <sup>(a)</sup>	284	256	416
- Relatives aux opérations avec la clientèle (note 4)	8 770	9 506	10 347
- Relatives aux titres <sup>(a)</sup>	443	746	1 009
Total des provisions déduites de l'actif	9 497	10 508	11 772
<i>Dont provisions constituées au titre des risques pays</i>	<i>1 211</i>	<i>1 481</i>	<i>2 119</i>
• Provisions inscrites au passif (note 19) :			
- Relatives aux engagements par signature	428	505	570
- Relatives aux créances risquées et assimilées	654	692	469
- Relatives aux risques sectoriels éventuels	-	-	218
Total des provisions inscrites au passif	1 082	1 197	1 257
<i>Dont provisions constituées au titre des risques pays</i>	<i>258</i>	<i>314</i>	<i>309</i>
<b>Total des provisions pour créances douteuses et risques pays</b>	<b>10 579</b>	<b>11 705</b>	<b>13 029</b>

<sup>(a)</sup> La valeur de marché des titres non cotés d'entreprises liées non consolidées et des titres de participation est principalement déterminée sur la base de la quote-part de situation nette comptable, réévaluée le cas échéant, de la société dont les titres sont détenus par le groupe BNP Paribas.

Les provisions pour créances douteuses couvrant des risques inscrits à l'actif du bilan sont affectées en déduction des actifs concernés. Les provisions maintenues au passif du bilan sont constituées des provisions pour engagements par signature et des provisions pour procès et autres préjudices, des provisions pour risques non spécifiquement identifiés mais que des événements survenus rendent probables.

L'encours des provisions sur capital et intérêts, relatifs aux risques pays, s'établit à 1 469 millions d'euros au 31 décembre 2004 contre 1 795 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 2 428 millions d'euros au 31 décembre 2002.

## NOTE 8 (SUITE)

### PROVISIONS POUR CRÉANCES DOUTEUSES ET RISQUES PAYS

En millions d'euros	2004	2003	2002
Dotations aux provisions de l'exercice :			
• Clientèle et établissements de crédit	1 855	2 278	2 533
• Engagements par signature	68	51	93
• Titres	78	214	87
• Créances risquées et assimilées	331	367	112
<b>Total des dotations aux provisions de l'exercice</b>	<b>2 332</b>	<b>2 910</b>	<b>2 825</b>
Reprises de provisions de l'exercice :			
• Clientèle et établissements de crédit	(1 154)	(1 137)	(1 024)
• Engagements par signature	(60)	(38)	(38)
• Titres	(73)	(226)	(132)
• Créances risquées et assimilées	(352)	(130)	(99)
<b>Total des reprises de provisions de l'exercice</b>	<b>(1 639)</b>	<b>(1 531)</b>	<b>(1 293)</b>
<b>Dotation nette aux provisions de l'exercice</b>	<b>693</b>	<b>1 379</b>	<b>1 532</b>
Créances irrécouvrables non couvertes par des provisions	136	187	146
Récupération sur créances amorties	(97)	(104)	(101)
Dotation aux provisions sur intérêts impayés comptabilisés dans le produit net bancaire et non incluses dans le coût du risque	(54)	(101)	(107)
<b>Total du coût du risque</b>	<b>678</b>	<b>1 361</b>	<b>1 470</b>
dont :			
• Charge nette des provisions constituées au titre des risques spécifiques	902	1 727	1 555
• Reprise nette de provisions constituées au titre des risques pays	(224)	(366)	(85)

## NOTE 9

PARTICIPATIONS ET PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES  
MISES EN ÉQUIVALENCE

En millions d'euros, au 31 décembre 2004	Valeur des participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence			Valeur nette comptable des titres détenus dans les comptes sociaux des sociétés du groupe
	Part dans les capitaux propres (selon le pourcentage de contrôle)	Part dans les résultats de l'exercice 2004 (selon le pourcentage de contrôle)	Total	
<b>Sociétés financières :</b>				
<i>Établissements de crédit</i>	449	99	548	302
Cofinoga	241	50	291	130
Société de paiement Pass	85	19	104	35
Cofidis International groupe	39	17	56	13
Servicios Financieros Carrefour EFC SA	52	9	61	87
Autres	32	4	36	37
<i>Autres qu'établissements de crédit</i>	174	15	189	217
Centro Leasing Spa	52	5	57	42
CCAC Brésil	28	13	41	38
Autres	94	(3)	91	137
<b>Total des sociétés financières</b>	<b>623</b>	<b>114</b>	<b>737</b>	<b>519</b>
<b>Sociétés non financières :</b>				
Laser	32	6	38	53
Finaxa	823	64	887	492
Fischer Francis Trees and Watts	(2)	5	3	71
Cobepa	82	3	85	100
Autres	9	2	11	8
<b>Total des sociétés non financières</b>	<b>944</b>	<b>80</b>	<b>1 024</b>	<b>724</b>
<b>Total des titres mis en équivalence</b>	<b>1 567</b>	<b>194</b>	<b>1 761</b>	<b>1 243</b>

## NOTE 10

### IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

En millions d'euros	Montant brut au 1 <sup>er</sup> janvier 2004	Acquisitions	Remboursement et cessions	Transferts et autres variations
Titres d'investissement (note 5)	30 965	70 830	(62 384)	2 164
Participations et parts dans les entreprises liées non consolidées (note 7)	2 912	412	(511)	458
Autres titres détenus à long terme (note 7)	5 358	463	(1 194)	(633)
Participations et parts dans les entreprises liées mises en équivalence (note 9)	1 631			130
<b>Total des immobilisations financières</b>	<b>40 866</b>	<b>71 705</b>	<b>(64 089)</b>	<b>2 119</b>

## NOTE 11

### IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

En millions d'euros, au 31 décembre	2004			2003	2002
	Montant brut	Amortissements et provisions	Montant net	Montant net	Montant net
<b>Immobilisations incorporelles :</b>					
Logiciels informatiques	2 143	(1 306)	837	698	538
Autres immobilisations incorporelles	965	(224)	741	789	749
<b>Total des immobilisations incorporelles</b>	<b>3 108</b>	<b>(1 530)</b>	<b>1 578</b>	<b>1 487</b>	<b>1 287</b>
<b>Immobilisations corporelles :</b>					
Terrains et constructions	3 578	(1 211)	2 367	2 123	2 076
Terrains et immeubles en location simple	4 494	(679)	3 815	3 397	3 062
Équipement, mobilier, installations	4 328	(2 874)	1 454	1 600	1 695
Autres immobilisations	369	(1)	368	401	520
<b>Total des immobilisations corporelles</b>	<b>12 769</b>	<b>(4 765)</b>	<b>8 004</b>	<b>7 521</b>	<b>7 353</b>
<b>Total des immobilisations corporelles et incorporelles</b>	<b>15 877</b>	<b>(6 295)</b>	<b>9 582</b>	<b>9 008</b>	<b>8 640</b>

Montant brut au 31 décembre 2004	Montant des provisions au 1 <sup>er</sup> janvier 2004	Dotations aux provisions de l'exercice	Reprises de provisions de l'exercice	Autres variations des provisions	Montant des provisions au 31 décembre 2004	Montant net au 31 décembre 2004	Montant net au 31 décembre 2003
41 575	(45)	-	1	29	(15)	41 560	30 920
3 271	(752)	(71)	224	(63)	(662)	2 609	2 160
3 994	(746)	(119)	330	55	(480)	3 514	4 612
1 761						1 761	1 631
<b>50 601</b>	<b>(1 543)</b>	<b>(190)</b>	<b>555</b>	<b>21</b>	<b>(1 157)</b>	<b>49 444</b>	<b>39 323</b>

## NOTE 11 (SUITE)

### IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

- Immobilisations incorporelles

Les autres immobilisations incorporelles comprennent les droits au bail, les fonds de commerce ainsi que les marques acquises par le groupe au sein desquelles la marque Consors a été enregistrée en 2002.

- Immobilisations d'exploitation

Dans le cadre des dispositions réglementaires françaises, la Banque Nationale de Paris avait en 1991 et 1992 apporté à sa filiale la Compagnie Immobilière de France l'essentiel de ses immeubles centraux ou d'exploitation indissociables de son activité, dégageant ainsi une plus-value d'apport de 1 156 millions d'euros dont la contrepartie est inscrite nette d'impôt sous la rubrique plus-value d'apport dans les capitaux propres consolidés (note 22). Cet écart d'évaluation a été réduit en 1997 de 545 millions d'euros afin de tenir compte des effets d'une baisse considérée comme durable de la valeur de référence des actifs immobiliers. L'effet de cette correction de valeur a été porté, dans les comptes consolidés, en réduction des plus-values d'apport inscrites parmi les capitaux propres pour un montant net d'impôt, conformément au traitement qui avait été opéré lors de l'opération d'apport initiale.

Les immobilisations d'exploitation anciennement détenues par Paribas et par ses filiales à la date du rapprochement restent inscrites à leur coût historique.

Les amortissements et provisions sur immeubles en location simple tiennent compte d'une provision de 77 millions d'euros, destinée à couvrir, en application du principe de prudence, les moins-values latentes du parc immobilier locatif du groupe Compagnie Bancaire.

- Immobilisations hors exploitation

Au 31 décembre 2004, les terrains et constructions hors exploitation (y compris les immobilisations en location simple) s'élevaient à 3 844 millions d'euros après acquisition de centres commerciaux destinés à la location contre 3 454 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 3 122 millions d'euros au 31 décembre 2002.

- Amortissements et provisions

Les dotations aux amortissements et provisions de l'exercice s'élevaient à 755 millions d'euros en 2004 contre 758 millions d'euros en 2003 et 618 millions d'euros en 2002.

## NOTE 12

### ÉCARTS D'ACQUISITION DES TITRES DE PARTICIPATION ET DES PARTS DANS LES ENTREPRISES LIÉES

En millions d'euros	2004	2003	2002
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>5 578</b>	<b>6 547</b>	<b>4 489</b>
Écarts d'acquisition liés aux acquisitions de l'exercice	1 354	50	2 988
Écart de conversion lié aux fluctuations des parités monétaires	(236)	(559)	(397)
Dotation courante aux amortissements	(408)	(417)	(388)
Amortissements exceptionnels	(44)	(43)	(145)
<b>Valeur nette au 31 décembre</b>	<b>6 244</b>	<b>5 578</b>	<b>6 547</b>

La charge nette d'amortissement des écarts d'acquisition non affectés s'est élevée pour l'exercice 2004 à 384 millions d'euros déduction faite des reprises d'écarts d'acquisition négatifs à hauteur de 24 millions d'euros, contre 399 millions d'euros en 2003 déduction faite des reprises d'écarts d'acquisition négatifs à hauteur de 18 millions d'euros et 366 millions d'euros en 2002 déduction faite des reprises d'écarts d'acquisition négatifs à hauteur de 22 millions d'euros. Les amortissements exceptionnels d'écart d'acquisition liés à des cessions de titres dont les plus-values latentes justifiaient le goodwill attaché à la reprise des intérêts minoritaires du sous-groupe Cobepa se sont élevés à 20 millions d'euros en 2004, contre 43 millions d'euros en 2003 et 95 millions d'euros en 2002. En outre, un complément d'amortissement exceptionnel de l'écart d'acquisition de 24 millions d'euros a été constaté suite à la cession hors groupe de 75 % de Cobepa. Ces amortissements ont été portés en diminution des "gains nets sur actifs immobilisés".

Les écarts d'acquisition nets négatifs s'élèvent à 15 millions d'euros au 31 décembre 2004 (18 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 22 millions d'euros au 31 décembre 2002) et sont principalement relatifs à Finaxa (13 millions d'euros).

Les nouveaux écarts d'acquisition de l'exercice 2004 sont principalement liés à l'acquisition des titres Community First Bankshares et Union Safe Deposit Bank pour un montant de 1 149 millions de dollars, ainsi que des titres Atisreal International et Verner Investissements.

## NOTE 13

### COMPTES DE RÉGULARISATION ET AUTRES ACTIFS

En millions d'euros, au 31 décembre	2004	2003	2002
<b>Comptes de régularisation - actif</b>			
Comptes d'ajustement débiteurs <sup>(a)</sup>	14 234	13 853	20 228
Produits à recevoir	3 372	5 419	5 331
Comptes d'encaissement	3 530	2 845	3 488
Autres comptes de régularisation débiteurs <sup>(b)</sup>	4 584	6 707	9 501
<b>Total des comptes de régularisation - actif</b>	<b>25 720</b>	<b>28 824</b>	<b>38 548</b>
<b>Autres actifs</b>			
Actifs liés aux instruments conditionnels achetés	39 192	42 185	36 328
Comptes de règlement relatifs aux opérations sur titres	4 625	5 067	3 655
Titres de développement industriel relevant de la gestion collective des Codevi	3 319	3 716	3 702
Impôt différé - actif	930	853	975
Autres actifs des sociétés d'assurance	1 677	1 142	931
Actifs divers	24 345	11 633	10 458
<b>Total des autres actifs</b>	<b>74 088</b>	<b>64 596</b>	<b>56 049</b>
<b>Total des comptes de régularisation et autres actifs</b>	<b>99 808</b>	<b>93 420</b>	<b>94 597</b>

<sup>(a)</sup> Produits de la réévaluation des opérations évaluées au prix de marché (devises et instruments financiers à terme).

<sup>(b)</sup> Incluant notamment les intérêts crédités d'avance sur les comptes de la clientèle ou des établissements de crédit, ainsi que les charges comptabilisées d'avance.

## NOTE 14

### COMPTES CRÉDITEURS INTERBANCAIRES ET TITRES ÉMIS SUR LES MARCHÉS INTERBANCAIRES

En millions d'euros, au 31 décembre	2004	2003	2002
<b>Comptes créditeurs interbancaires et assimilés</b>			
Comptes ordinaires	7 914	5 027	8 859
Comptes et emprunts	85 780	61 740	52 808
Opérations de pension			
- Titres donnés en pension livrée	149 479	122 258	113 552
- Autres valeurs données en pension ou vendues ferme	1 790	2 229	2 686
Total des opérations de pension	151 269	124 487	116 238
<b>Total des comptes créditeurs interbancaires et assimilés</b>	<b>244 963</b>	<b>191 254</b>	<b>177 905</b>
<b>Dettes envers les établissements de crédit représentées par un titre</b>			
Titres du marché interbancaire	1 175	1 025	1 025
<b>Total des opérations interbancaires et assimilées créditrices</b>	<b>246 138</b>	<b>192 279</b>	<b>178 930</b>
<i>Dont dettes rattachées</i>	793	1 785	2 273

Les dettes à vue (sans échéance) à l'égard des établissements de crédit s'élèvent à 4 272 millions d'euros au 31 décembre

2004 contre 4 906 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 8 465 millions d'euros au 31 décembre 2002.

## NOTE 15

### COMPTES CRÉDITEURS DE LA CLIENTÈLE, BONS DE CAISSE ET CRÉANCES NÉGOCIABLES

En millions d'euros, au 31 décembre	2004	2003	2002
<b>Comptes créditeurs de la clientèle :</b>			
Comptes ordinaires	84 292	69 464	70 950
Comptes à terme	72 341	68 899	72 150
Comptes d'épargne à régime spécial	39 712	36 622	31 113
Opérations de pension :			
Titres donnés en pension livrée	41 345	35 475	20 819
Autres valeurs données en pension ou vendues ferme	22	161	537
Total des opérations de pension	41 367	35 636	21 356
<b>Total des comptes créditeurs de la clientèle</b>	<b>237 712</b>	<b>210 621</b>	<b>195 569</b>
<b>Dettes envers la clientèle représentées par un titre :</b>			
Titres de créances négociables	83 844	67 014	64 913
Bons de caisse	6 712	4 933	6 708
<b>Total des dettes envers la clientèle représentées par un titre</b>	<b>90 556</b>	<b>71 947</b>	<b>71 621</b>
<b>Total des dépôts de la clientèle</b>	<b>328 268</b>	<b>282 568</b>	<b>267 190</b>
<i>Dont dettes rattachées</i>	578	648	968

Les comptes d'épargne à régime spécial à vue, y compris l'épargne collectée à investir, s'élèvent à 20 763 millions d'euros au 31 décembre 2004 (18 272 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 14 515 millions d'euros au 31 décembre

2002) et les autres comptes créditeurs à vue de la clientèle à 92 921 millions d'euros au 31 décembre 2004 (76 701 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 74 542 millions d'euros au 31 décembre 2002).

## NOTE 16

### EMPRUNTS OBLIGATAIRES

Au 31 décembre 2004, les emprunts obligataires souscrits par le groupe, par devise et par nature de taux selon les clauses des contrats d'émissions, présentent les échéances suivantes :

Monnaies d'émission en millions d'euros	Taux moyen	Encours au 31/12/2004	Durée restant à courir						
			2005	2006	2007	2008	2009	2010 à 2014	Au-delà de 2014
Emprunts émis au sein de la zone euro	Variable 5,89 %	2 867 8 834	617 549	912 1 741	409 1 366	200 1 535	- 305	31 2 943	698 395
Emprunts émis en dollar des États-Unis	Variable 3,88 %	705 44	- -	150 44	67	-	-	-	488
Emprunts émis dans d'autres monnaies	Variable 6,12 %	224 157	- 1	40 7	172 10	12 -	- 139		
<b>Total des emprunts émis</b>		<b>12 831</b>	<b>1 167</b>	<b>2 894</b>	<b>2 024</b>	<b>1 747</b>	<b>444</b>	<b>2 974</b>	<b>1 581</b>
<b>Titres émis détenus par des sociétés consolidées</b>		<b>(1 847)</b>							
Total des emprunts obligataires restant dû par le groupe		10 984							
Dettes rattachées		110							
<b>Total des emprunts obligataires</b>		<b>11 094</b>							

Les primes d'émission non amorties résultant de la différence entre le montant perçu à l'émission et le prix de remboursement s'élèvent, pour l'ensemble des emprunts

obligataires, à 330 millions d'euros au 31 décembre 2004 contre 163 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 158 millions d'euros au 31 décembre 2002.

## NOTE 17

### PROVISIONS TECHNIQUES DES ENTREPRISES D'ASSURANCE

En millions d'euros, au 31 décembre	2004	2003	2002
Provisions techniques liées aux contrats d'assurance-vie	40 244	35 910	32 684
Provisions techniques des contrats en unités de compte	24 700	22 554	21 047
Provisions techniques liées aux autres contrats d'assurance	2 098	1 694	1 409
Provision pour participation des assurés	1 091	1 139	1 048
Dettes rattachées	1 245	511	338
<b>Total des provisions techniques des entreprises d'assurance</b>	<b>69 378</b>	<b>61 808</b>	<b>56 526</b>

La provision pour participation des assurés comprend notamment la provision pour participation aux excédents

(592 millions d'euros au 31 décembre 2004, contre 615 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 547 millions au 31 décembre 2002).

## NOTE 18

### COMPTES DE RÉGULARISATION ET AUTRES PASSIFS

En millions d'euros, au 31 décembre	2004	2003	2002
<b>Comptes de régularisation - passif</b>			
Charges à payer	2 333	4 459	5 060
Comptes d'ajustement créditeurs <sup>(a)</sup>	14 986	14 528	20 617
Comptes d'encaissement	4 789	2 923	2 066
Autres comptes de régularisation créditeurs	10 250	8 585	4 806
<b>Total des comptes de régularisation - passif</b>	<b>32 358</b>	<b>30 495</b>	<b>32 549</b>
<b>Autres passifs</b>			
Compte de règlement relatif aux opérations sur titres	5 430	6 938	4 966
Passifs liés aux instruments conditionnels vendus	41 747	43 634	37 782
Dettes attachées aux opérations sur titres	102 569	88 430	57 471
Impôts différés - passif	1 462	1 417	1 685
Autres passifs d'assurance	653	418	494
Autres créditeurs et passifs divers	13 909	13 488	10 889
<b>Total des autres passifs</b>	<b>165 770</b>	<b>154 325</b>	<b>113 287</b>
<b>Total des comptes de régularisation et autres passifs</b>	<b>198 128</b>	<b>184 820</b>	<b>145 836</b>

<sup>(a)</sup> Charges de la réévaluation des opérations évaluées au prix de marché (devises et instruments financiers à terme).

## NOTE 19

### PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

En millions d'euros, au 31 décembre	2004	2003	2002
Provisions pour engagements sociaux (note 27)	1 349	1 467	1 245
Provisions pour créances risquées et assimilées (note 8)	654	692	469
Provisions pour risques sectoriels éventuels (note 8)	-	-	218 <sup>(a)</sup>
Provisions pour risques d'exécution des engagements par signature (note 8) :			
- au titre des risques spécifiques	170	191	261
- au titre des risques pays	258	314	309
Provision pour restructuration (note 41)	29	80	178
Autres provisions pour risques et charges	1 304	1 301	1 464
<b>Total des provisions pour risques et charges</b>	<b>3 764</b>	<b>4 045</b>	<b>4 144</b>

<sup>(a)</sup> Précédemment libre de toute affectation, la provision pour risques sectoriels éventuels a fait l'objet, au 31 décembre 2002, d'une affectation notionnelle aux moins-values latentes sur les participations cotées et d'une reprise au cours de l'exercice 2003 pour tenir compte des provisions constituées sur chacune des lignes de titres concernées (note 37).

Les provisions pour créances risquées et assimilées ont fait l'objet au cours de l'exercice 2003 d'une constitution de provision générale de 250 millions d'euros destinée à faire face aux conséquences d'une éventuelle poursuite du ralentissement conjoncturel en Europe. Sur ce montant, 128 millions d'euros ont été utilisés en 2004 par allocation à des risques spécifiquement provisionnables.

Les engagements par signature au titre des risques spécifiques faisant l'objet d'une provision s'élèvent à 822 millions d'euros au 31 décembre 2004 contre 983 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 1 222 millions d'euros au 31 décembre 2002.

Au 31 décembre 2004, les autres provisions pour risques et charges s'analysent comme suit :

En millions d'euros	Montant au 1 <sup>er</sup> janvier 2004	Dotations	Reprises	Autres variations	Montant au 31 décembre 2004
<b>Provisions liées à des opérations bancaires et assimilées</b>	<b>539</b>	<b>208</b>	<b>(293)</b>	<b>(21)</b>	<b>433</b>
- Provisions pour risques liés à des opérations de marché	187	84	(175)	2	98
- Provisions pour risques sur titres immobilisés	194	56	(37)	(11)	202
- Autres provisions liées à des opérations bancaires et assimilées	158	68	(81)	(12)	133
<b>Provisions non liées à des opérations bancaires</b>	<b>762</b>	<b>395</b>	<b>(257)</b>	<b>(29)</b>	<b>871</b>
<b>Total des autres provisions</b>	<b>1 301</b>	<b>603</b>	<b>(550)</b>	<b>(50)</b>	<b>1 304</b>

## NOTE 20

### DETTES SUBORDONNÉES

En millions d'euros, au 31 décembre	2004	2003	2002
<b>Emprunts subordonnés remboursables</b>	<b>10 298</b>	<b>11 112</b>	<b>11 776</b>
<b>Emprunts subordonnés perpétuels :</b>			
Titres participatifs	308	312	343
Titres subordonnés à durée indéterminée :			
Titres en devises	654	707	849
Titres en euros	290	290	305
Total des titres subordonnés à durée indéterminée	944	997	1 154
Titres perpétuels	398	412	629
<b>Total des emprunts subordonnés perpétuels</b>	<b>1 650</b>	<b>1 721</b>	<b>2 126</b>
<b>Total des dettes subordonnées contractées par le groupe</b>	<b>11 948</b>	<b>12 833</b>	<b>13 902</b>
Dettes rattachées	294	393	381
<b>Total des dettes subordonnées</b>	<b>12 242</b>	<b>13 226</b>	<b>14 283</b>

#### Emprunts subordonnés remboursables

Les emprunts subordonnés émis par le groupe sont des titres à moyen et long terme émis en francs, en euros et devises assimilables à des créances de dernier rang dont le remboursement avant l'échéance contractuelle interviendrait, en cas de liquidation de la société émettrice, après les autres créanciers mais avant les porteurs de créances et titres participatifs.

Les émissions d'emprunts subordonnés remboursables font généralement l'objet d'une clause de remboursement anticipé par rachats en Bourse, offre publique d'achat ou d'échange, ou de gré à gré lorsqu'il s'agit d'émissions privées.

Les emprunts ayant fait l'objet d'un placement international, émis par BNP Paribas SA ou par les filiales étrangères du groupe, peuvent faire l'objet d'un remboursement anticipé du principal et d'un règlement avant l'échéance des intérêts payables in fine, au cas où des modifications aux règles fiscales en vigueur imposeraient à l'émetteur au sein du groupe, l'obligation de compenser les porteurs des conséquences de ces modifications. Ce remboursement peut intervenir moyennant un préavis, de 15 à 60 jours selon les cas, et sous réserve de l'accord des autorités de surveillance bancaire.

Au 31 décembre 2004, l'échéancier des emprunts subordonnés remboursables par devise se présente de la façon suivante :

Devises d'émission	Encours	Durée restant à courir						
		2005	2006	2007	2008	2009	2010 à 2014	Au-delà de 2014
Dettes subordonnées et autres titres remboursables :								
- En euros	6 359	331	290	486	932	65	3 756	499
- En dollar des États-Unis	3 137	55	166	441	-	220	1 420	835
- Dans d'autres monnaies	802	118	-	77	52	-	45	510
<b>Total des dettes subordonnées et autres titres remboursables</b>	<b>10 298</b>	<b>504</b>	<b>456</b>	<b>1 004</b>	<b>984</b>	<b>286</b>	<b>5 221</b>	<b>1 843</b>

## NOTE 20 (SUITE)

### DETTES SUBORDONNÉES

#### Emprunts subordonnés perpétuels

En juillet 1984, conformément aux dispositions de la loi du 3 janvier 1983, la BNP SA a émis des titres participatifs, pour un montant de 274 millions d'euros représentés par 1 800 000 titres au nominal de 1 000 francs. L'exercice des bons de souscription de nouveaux titres participatifs a conduit la banque à émettre, de 1985 à 1988, 412 761 nouveaux titres au nominal de 1 000 francs et à percevoir une prime d'émission d'un montant de 4 millions d'euros. Ces titres ne sont remboursables qu'en cas de liquidation de la société ; ils peuvent toutefois faire l'objet de rachat par la banque dans les conditions prévues par la loi. Dans ce cadre, un rachat de 219 742 titres a été effectué en 2004. Ces titres ont fait l'objet d'une annulation.

En octobre 1985, la BNP SA a émis des titres subordonnés à durée indéterminée (TSDI) pour un montant de 305 millions d'euros. Ces obligations subordonnées "perpétuelles" ne sont remboursables qu'à la liquidation de la société ; leur remboursement ne prend rang qu'après le remboursement de toutes les autres dettes de la société, mais avant celui des titres participatifs émis par la banque. Le Conseil

d'administration peut décider de différer leur rémunération lorsque l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires statuant sur les comptes aura constaté qu'il n'existe pas de bénéfice distribuable. La BNP SA a procédé à l'émission de nouveaux titres subordonnés à durée indéterminée en septembre 1986 pour un montant de 500 millions de dollars dont les principales caractéristiques sont identiques à celles des titres émis en francs en 1985. De son côté, Paribas SA a émis des titres subordonnés à durée indéterminée pour un montant de 165 millions de dollars en juillet 1986, et pour un montant de 200 millions de dollars en décembre 1996.

De 1996 à 1998, la BNP SA a émis des titres perpétuels présentant la particularité de pouvoir être remboursés par anticipation à l'initiative de l'émetteur à partir d'une date fixée dans la notice d'émission mais après accord de la Commission Bancaire (Call Options).

Les titres participatifs, les titres subordonnés à durée indéterminée et les titres perpétuels sont éligibles aux fonds propres complémentaires des fonds propres prudentiels tels que définis par les textes internationaux et réglementaires français.

## NOTE 21

### FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX

L'encours des fonds pour risques bancaires généraux s'élève à 752 millions d'euros au 31 décembre 2004 contre 843 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 997 millions d'euros au 31 décembre 2002.

## NOTE 22

### CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En millions d'euros	Capital	Prime d'émission et d'apport	Plus-value d'apport et d'écart de réévaluation
<b>Capitaux propres au 1<sup>er</sup> janvier 2002</b>	<b>1 772</b>	<b>10 476</b>	<b>380</b>
Opérations réalisées sur le capital en 2002 :			
- Opérations d'augmentation du capital	18	328	
Annulation des certificats de valeur garantie autodétenus			
Émission d'actions de préférences			
Titres BNP Paribas SA détenus en application de la 5 <sup>e</sup> résolution des Assemblées Générales Mixtes du 23 mai 2000 et du 15 mai 2001			
Effet de la variation des parités monétaires de l'exercice 2002			
Autres variations			(3)
Bénéfice consolidé de l'exercice 2002			
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2002 avant affectation du résultat</b>	<b>1 790</b>	<b>10 804</b>	<b>377</b>
Distribution au titre de l'exercice 2002			
<b>Capitaux propres au 1<sup>er</sup> janvier 2003</b>	<b>1 790</b>	<b>10 804</b>	<b>377</b>
Opérations réalisées sur le capital en 2003 :			
- Opérations d'augmentation du capital	16	213	
Émission d'actions de préférences			
Titres BNP Paribas SA détenus en application de la 6 <sup>e</sup> résolution des Assemblées Générales Mixtes du 31 mai 2002 et du 14 mai 2003			
Effet de la variation des parités monétaires de l'exercice 2003			
Effet de l'application du règlement CRC 2002-03 (note 1)			
Autres variations			(3)
Bénéfice consolidé de l'exercice 2003			
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2003 avant affectation du résultat</b>	<b>1 806</b>	<b>11 017</b>	<b>374</b>
Distribution au titre de l'exercice 2003			
<b>Capitaux propres au 1<sup>er</sup> janvier 2004</b>	<b>1 806</b>	<b>11 017</b>	<b>374</b>
Opérations réalisées sur le capital en 2004 :			
- Opérations d'augmentation du capital	13	239	
- Opérations de réduction du capital	(50)	(916)	
Titres BNP Paribas SA détenus en application de la 6 <sup>e</sup> résolution des Assemblées Générales Mixtes du 14 mai 2003 et du 28 mai 2004			
Effet de la variation des parités monétaires au 31 décembre 2004			
Acomptes sur dividendes versés aux actionnaires minoritaires de filiales du groupe			
Autres variations			(5)
Bénéfice consolidé de l'exercice 2004			
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2004 avant affectation du résultat</b>	<b>1 769</b>	<b>10 340</b>	<b>369</b>

## Réserves consolidées et assimilées

Écart de conversion	Autres réserves consolidées et report à nouveau	Élimination de titres autodétenus	Total des réserves consolidées et assimilées	Total des capitaux propres part du groupe	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres consolidés
(93)	11 971	(935)	11 323	23 571	2 939	26 510
	(226)	161	(65)	346 (65)		346 (65)
					1276	1276
	(50)	(329)	(379)	(379)		(379)
(342)			(342)	(342)	(203)	(545)
	22		19	19	180	199
	3 295		3 295	3 295	343	3 638
<b>(435)</b>	<b>15 012</b>	<b>(1 103)</b>	<b>13 851</b>	<b>26 445</b>	<b>4 535</b>	<b>30 980</b>
	(1 040)		(1 040)	(1 040)	(284)	(1 324)
<b>(435)</b>	<b>13 972</b>	<b>(1 103)</b>	<b>12 811</b>	<b>25 405</b>	<b>4 251</b>	<b>29 656</b>
				229		229
					700	700
	(94)	(802)	(896)	(896)		(896)
(167)			(167)	(167)	(284)	(451)
	(33)		(33)	(33)		(33)
	25		22	22	12	34
	3 761		3 761	3 761	340	4 101
<b>(602)</b>	<b>17 631</b>	<b>(1 905)</b>	<b>15 498</b>	<b>28 321</b>	<b>5 019</b>	<b>33 340</b>
	(1 212)		(1 212)	(1 212)	(329)	(1 541)
<b>(602)</b>	<b>16 419</b>	<b>(1 905)</b>	<b>14 286</b>	<b>27 109</b>	<b>4 690</b>	<b>31 799</b>
				252		252
		966	966			
	(94)	(1 611)	(1 705)	(1 705)		(1 705)
(187)			(187)	(187)	(104)	(291)
					(157)	(157)
	62		57	57	(8)	49
	4 668		4 668	4 668	403	5 071
<b>(789)</b>	<b>21 055</b>	<b>(2 550)</b>	<b>18 085</b>	<b>30 194</b>	<b>4 824</b>	<b>35 018</b>

## NOTE 22 (SUITE)

### CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

#### OPÉRATIONS SUR LE CAPITAL RÉALISÉES AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

##### Opérations intervenues sur le capital en 2002

###### Division du capital

Conformément aux pouvoirs qui lui ont été conférés par la douzième résolution de l'Assemblée Générale Mixte de BNP Paribas du 15 mai 2001, le Conseil d'administration, en sa séance du 18 décembre 2001, a décidé de procéder à la division par deux du nominal de l'action BNP Paribas qui s'établit ainsi à 2 euros. La division du titre, effective le 20 février 2002, a eu pour effet de porter le nombre d'actions composant le capital à 886 622 994 actions.

###### Augmentation de capital

En conformité avec l'article L 225-129-V du nouveau Code de Commerce (anciennement article 180-V de la loi du 24 juillet 1966), le Conseil d'administration du 28 février 2002 a décidé en vertu des pouvoirs qui lui ont été conférés par l'Assemblée Générale Mixte du 15 mai 2001 de proposer une souscription d'actions de BNP Paribas réservée aux adhérents du Plan d'Épargne d'Entreprise par l'intermédiaire du fonds commun de placement "BNP Paribas Accueil". À ce titre, 7 623 799 actions de 2 euros de nominal ont été souscrites par le fonds commun de placement en date du 27 juin 2002 pour compte des adhérents au Plan d'Épargne Entreprise. Le capital a également été augmenté de 927 046 actions nouvelles portant jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2001 au titre de l'exercice des options de souscription d'actions consenties aux salariés.

Au 31 décembre 2002, le capital de BNP Paribas SA était constitué de 895 173 839 actions de 2 euros de nominal entièrement libérées.

En outre, dans le cadre du plan d'options de souscription d'actions, 705 985 actions nouvelles d'un montant nominal de 2 euros portant jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2002 ont été souscrites par les salariés durant l'exercice 2002. L'augmentation de capital correspondante a été effectuée le 23 janvier 2003.

##### Opérations intervenues sur le capital en 2003

En conformité avec l'article L 225-129-V du nouveau Code de Commerce (anciennement article 180-V de la loi du 24 juillet 1966), le Conseil d'administration du 4 février 2003 a décidé en vertu des pouvoirs qui lui ont été conférés par l'Assemblée Générale Mixte du 31 mai 2002 de proposer une souscription

d'actions de BNP Paribas réservée aux adhérents du Plan d'Épargne Entreprise par l'intermédiaire du fonds commun de placement "BNP Paribas Accueil". À ce titre, 6 673 360 actions de 2 euros de nominal ont été souscrites par le fonds commun de placement en date du 2 juillet 2003 pour compte des adhérents au Plan d'Épargne Entreprise. Le capital a également été augmenté à cette même date de 517 716 actions nouvelles portant jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2002 et 100 715 actions nouvelles portant jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2003 au titre de l'exercice des options de souscription d'actions consenties aux salariés.

Au 31 décembre 2003, le capital de BNP Paribas SA était constitué de 903 171 615 actions de 2 euros de nominal entièrement libérées.

En outre, dans le cadre du plan d'options de souscription d'actions, 443 989 actions nouvelles de 2 euros de nominal portant jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2003 ont été souscrites par les salariés durant l'exercice 2003. L'augmentation de capital correspondante a été effectuée le 28 janvier 2004.

##### Opérations intervenues sur le capital en 2004

###### Réduction de capital

Conformément à la dix-huitième résolution de l'Assemblée Générale Mixte des actionnaires du 14 mai 2003, le Conseil d'administration dans sa séance du 24 mars 2004 a décidé l'annulation par réduction de capital de 25 000 000 d'actions BNP Paribas que détenait la société.

###### Augmentation de capital

En outre, en conformité avec l'article L 225-129-V du nouveau Code de Commerce (anciennement article 180-V de la loi du 24 juillet 1966), le Conseil d'administration du 4 février 2004 a décidé en vertu des pouvoirs qui lui ont été conférés par l'Assemblée Générale Mixte du 14 mai 2003 de proposer une souscription d'actions de BNP Paribas réservée aux adhérents du Plan d'Épargne Entreprise par l'intermédiaire du fonds commun de placement "BNP Paribas Accueil". À ce titre 5 477 862 actions de 2 euros de nominal ont été souscrites par le fonds commun de placement en date du 6 juillet 2004 pour compte des adhérents au Plan d'Épargne Entreprise. Le capital a également été augmenté à cette même date de 552 435 actions nouvelles portant jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2003 et 54 543 actions nouvelles portant jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2004 au titre de l'exercice des options de souscription d'actions consenties aux salariés.

Au 31 décembre 2004, le capital de BNP Paribas SA était constitué de 884 700 444 actions de 2 euros de nominal entièrement libérées.

## NOTE 22 (SUITE)

### CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En outre, dans le cadre du plan d'options de souscription d'actions, 518 758 actions nouvelles de 2 euros de nominal portant jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2004 ont été souscrites par les salariés durant l'exercice 2004. L'augmentation de capital correspondante a été effectuée le 25 janvier 2005.

#### CONSTITUTION DES PRIMES D'ÉMISSION ET DES PRIMES ET PLUS-VALUE D'APPORT

Durant l'exercice 2002, les primes d'émission ont été augmentées de 328 millions d'euros en raison de l'émission des actions BNP Paribas remises aux salariés bénéficiaires de plans d'options de souscription d'actions et des actions souscrites par les salariés dans le cadre de l'augmentation de capital qui leur était réservée.

En 2003, les primes d'émission ont été augmentées de 213 millions d'euros en raison de l'émission des actions de BNP Paribas remises aux salariés bénéficiaires de plans d'options de souscription d'actions et des actions souscrites par les salariés dans le cadre de l'augmentation de capital qui leur était réservée.

Au cours de l'exercice 2004, les primes d'émission ont été augmentées de 239 millions d'euros en raison de l'émission des actions de BNP Paribas remises aux salariés bénéficiaires de plans d'options de souscription d'actions et des actions souscrites par les salariés dans le cadre de l'augmentation de capital qui leur était réservée.

En outre, les primes d'émission ont été réduites de 916 millions d'euros dans le cadre de l'annulation de 25 000 000 d'actions BNP Paribas.

La plus-value d'apport, d'un montant net de 278 millions d'euros, résulte des opérations de restructuration du patrimoine immobilier que la BNP a réalisées avec sa filiale la Compagnie Immobilière de France en 1991 et 1992. La plus-value d'apport attachée aux éléments amortissables est reprise au compte de résultat afin de compenser l'amortissement complémentaire résultant de la nouvelle valeur des actifs apportés. Le montant de la plus-value d'apport tient compte d'une correction de valeur des actifs apportés de 420 millions d'euros (notes 1 et 11) effectuée durant l'exercice 1997.

#### ACTIONS DE PRÉFÉRENCE

En décembre 1997, le groupe a effectué une émission de 500 millions de dollars d'actions à dividende prioritaire sans droit de vote ("preferred shares"). Cette émission non dilutive sur les actions ordinaires de BNP Paribas a été effectuée par l'intermédiaire de la filiale BNP US Funding LLC, contrôlée de façon exclusive par le groupe. Les actions, qui ont la forme de titres perpétuels non cumulatifs, offrent à leurs souscripteurs un revenu fixe de 7,738 % durant dix ans. À l'issue de cette période, les titres pourront être remboursés au pair à l'initiative de l'émetteur à chaque fin de trimestre civil ; tant que ce remboursement ne sera pas intervenu, le dividende servi sera indexé sur le Libor. Les capitaux souscrits par le biais de cette émission sont repris dans la rubrique "Intérêts minoritaires"; la rémunération correspondante est reprise sous l'intitulé "Intérêts minoritaires" au compte de résultat.

Une nouvelle émission de 500 millions de dollars a été effectuée en octobre 2000, par l'intermédiaire de la filiale BNP Paribas Capital Trust contrôlée de façon exclusive par le groupe. Elle est de même nature que la précédente et offre aux souscripteurs un revenu fixe de 9,003 % durant 10 ans.

En octobre 2001, deux nouvelles émissions perpétuelles de même nature, respectivement de 350 et 500 millions d'euros, ont été effectuées par l'intermédiaire de deux filiales BNP Paribas, Capital Trust II et III, contrôlées de façon exclusive par le groupe. Elles offrent à leurs souscripteurs une rémunération fixe respectivement de 7 % et 6,625 % durant respectivement 5 ans minimum et 10 ans. Les titres de la première de ces deux émissions pourront être remboursés à l'initiative de l'émetteur au bout de 5 ans puis à chaque date anniversaire du coupon, la rémunération restant alors de 7 %.

En janvier et juin 2002, deux nouvelles émissions perpétuelles de même nature, respectivement de 660 millions d'euros et 650 millions de dollars, ont été effectuées par l'intermédiaire de deux filiales BNP Paribas, Capital Trust IV et V, contrôlées de façon exclusive par le groupe. Elles offrent à leurs souscripteurs une rémunération fixe respectivement de 6,342 % annuellement sur 10 ans et de 7,2 % versée trimestriellement. Les titres de la deuxième de ces deux émissions pourront être remboursés au bout de 5 ans puis à chaque date anniversaire du coupon, le taux de 7,20 % restant inchangé.

En janvier 2003, une nouvelle émission perpétuelle de même nature de 700 millions d'euros a été effectuée par l'intermédiaire de la filiale BNP Paribas Capital Trust VI, contrôlée de façon exclusive par le groupe. Elle offre aux souscripteurs une rémunération fixe annuelle de 5,868 %.

## NOTE 22 (SUITE)

### CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

Les titres pourront être remboursés au bout de 10 ans puis à chaque date anniversaire du coupon. En cas de non-remboursement en 2013, il sera versé un coupon égal à Euribor 3 mois augmenté de 2,48 %, versé trimestriellement.

#### ACTIONS ÉMISES PAR BNP PARIBAS DÉTENUES PAR LE GROUPE

En application de la sixième résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 28 mai 2004, BNP Paribas a été autorisé à réaliser un programme de rachat d'actions n'excédant pas 10 % du nombre d'actions composant le capital social en vue de la régularisation des cours, de l'attribution ou de la cession des actions aux salariés dans le cadre de la participation aux

fruits de l'expansion de l'entreprise, de plans d'actionnariat salarié ou de plans d'épargne d'entreprise, de l'annulation ultérieure des actions, d'une cession, d'un échange ou de tout autre transfert, ou encore en vue de la mise en œuvre d'une politique de gestion patrimoniale et financière.

Au 31 décembre 2004, le groupe BNP Paribas détenait 51 808 500 actions BNP Paribas représentant 2 557 millions d'euros dont 51 683 500 actions BNP Paribas représentant 2 550 millions d'euros ont été portées en réduction des capitaux propres.

En millions d'euros	Titres de participation		Titres de transaction (note 5)		Total	
	Nombre de titres	Valeur comptable	Nombre de titres	Valeur comptable	Nombre de titres	Valeur comptable
<b>Actions détenues au 31 décembre 2002</b>	<b>27 894 453</b>	<b>1 103</b>	<b>366 000</b>	<b>14</b>	<b>28 260 453</b>	<b>1 117</b>
Acquisitions effectuées en application de la sixième résolution de l'Assemblée Générale Mixte	22 547 920	1 061			22 547 920	1 061
Autres mouvements	-5 623 930	-259	1 242 000	66	-4 381 930	-193
<b>Actions détenues au 31 décembre 2003</b>	<b>44 818 443</b>	<b>1 905</b>	<b>1 608 000</b>	<b>80</b>	<b>46 426 443</b>	<b>1 985</b>
Acquisitions effectuées en application de la sixième résolution de l'Assemblée Générale Mixte	35 751 407	1 794			35 751 407	1 794
Réduction du capital en application de la dix-huitième résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 14 mai 2004	-25 000 000	-966			-25 000 000	-966
Autres mouvements	-3 886 350	-183	-1 483 000	-73	-5 369 350	-256
<b>Actions détenues au 31 décembre 2004</b>	<b>51 683 500</b>	<b>2 550</b>	<b>125 000</b>	<b>7</b>	<b>51 808 500</b>	<b>2 557</b>

## NOTE 23

### ENGAGEMENTS HORS BILAN

En millions d'euros, au 31 décembre	2004	2003	2002
<b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT DONNÉS ET REÇUS</b>			
<b>Engagements de financement donnés :</b>			
Aux établissements de crédit	17 812	25 451	16 310
À la clientèle			
• Ouverture de crédits confirmés			
- Ouvertures de crédits documentaires	14 360	14 500	16 326
- Autres ouvertures de crédits confirmés	102 630	86 686	49 019
• Autres engagements en faveur de la clientèle	37 839	29 650	58 743
	<b>154 829</b>	<b>130 836</b>	<b>124 088</b>
<b>Total des engagements de financement donnés</b>	<b>172 641</b>	<b>156 287</b>	<b>140 398</b>
<b>Accords de refinancement (lignes "stand-by") reçus :</b>			
Des établissements de crédit	30 885	41 217	19 040
De la clientèle	4 366	2 759	2 496
<b>Total des engagements de financement reçus</b>	<b>35 251</b>	<b>43 976</b>	<b>21 536</b>
<b>ENGAGEMENTS DE GARANTIE DONNÉS ET REÇUS</b>			
<b>Engagements de garantie donnés :</b>			
D'ordre d'établissements de crédit			
• Confirmations d'ouverture de crédits documentaires	1 787	1 382	2 035
• Autres garanties	4 337	3 865	4 812
	<b>6 124</b>	<b>5 247</b>	<b>6 847</b>
D'ordre de la clientèle			
• Cautions, avals et autres garanties			
- Cautions immobilières	958	862	883
- Cautions administratives et fiscales	7 224	7 038	7 361
- Autres garanties	5 630	6 111	6 179
• Autres garanties d'ordre de la clientèle	46 212	37 607	38 956
	<b>60 024</b>	<b>51 618</b>	<b>53 379</b>
<b>Total des engagements de garantie donnés</b>	<b>66 148</b>	<b>56 865</b>	<b>60 226</b>
<b>Engagements de garantie reçus :</b>			
Des établissements de crédit	26 414	21 633	23 362
De la clientèle			
- Garanties reçues des administrations publiques et assimilées	2 994	2 392	1 895
- Garanties reçues de la clientèle financière	861	478	299
- Autres garanties reçues	19 943	18 448	18 268
<b>Total des engagements de garantie reçus de la clientèle</b>	<b>23 798</b>	<b>21 318</b>	<b>20 462</b>
<b>Total des engagements de garantie reçus</b>	<b>50 212</b>	<b>42 951</b>	<b>43 824</b>
<b>ENGAGEMENTS SUR TITRES HORS BILAN</b>			
Titres à recevoir	9 570	7 735	14 904
Titres vendus à réméré à recevoir <sup>(a)</sup>	-	117	133
<b>Total des titres à recevoir</b>	<b>9 570</b>	<b>7 852</b>	<b>15 037</b>
<b>Total des titres à livrer</b>	<b>8 241</b>	<b>7 389</b>	<b>7 960</b>

<sup>(a)</sup> La réception de ces titres est conditionnée à l'exercice de l'option.

## NOTE 24

### OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS À TERME

Les engagements sur instruments financiers à terme sont contractés sur différents marchés pour des besoins de couverture spécifique ou globale des actifs et des passifs et de gestion de positions.

En millions d'euros, au 31 décembre	2004			2003		
	Opérations contractées à titre de couverture	Opérations contractées au titre de gestion de positions	Total	Opérations contractées à titre de couverture	Opérations contractées au titre de gestion de positions	Total
<b>Opérations fermes</b>	<b>316 478</b>	<b>15 182 620</b>	<b>15 499 098</b>	<b>268 731</b>	<b>14 481 754</b>	<b>14 750 485</b>
Opérations sur marchés organisés	650	7 266 721	7 267 371	18 050	7 217 623	7 235 673
- contrats de taux	650	7 220 913	7 221 563	7 253	7 178 284	7 185 537
- contrats de change	-	164	164	10 411	9 864	20 275
- actifs financiers	-	45 644	45 644	386	29 475	29 861
Opérations de gré à gré	315 828	7 915 899	8 231 727	250 681	7 264 131	7 514 812
- Accords de taux futurs	1 062	584 089	585 151	13 413	529 224	542 637
- Swaps de taux	172 760	5 805 247	5 978 007	112 179	5 145 442	5 257 621
- Swaps de devises	54 707	542 526	597 233	61 497	508 927	570 424
- Swaps cambistes	86 086	866 112	952 198	62 323	906 114	968 437
- Autres contrats à terme	1 213	117 925	119 138	1 269	174 424	175 693
<b>Opérations conditionnelles</b>	<b>25 679</b>	<b>5 031 616</b>	<b>5 057 295</b>	<b>40 043</b>	<b>3 566 281</b>	<b>3 606 324</b>
Opérations sur marchés organisés	903	2 559 847	2 560 750	1 046	1 933 578	1 934 624
Options de taux	28	2 399 290	2 399 318	17	1 748 719	1 748 736
- achetées	-	1 183 700	1 183 700	17	886 151	886 168
- vendues	28	1 215 590	1 215 618	-	862 568	862 568
Options de change	-	-	-	896	-	896
- achetées	-	-	-	787	-	787
- vendues	-	-	-	109	-	109
Autres options	875	160 557	161 432	133	184 859	184 992
- achetées	78	78 341	78 419	10	114 678	114 688
- vendues	797	82 216	83 013	123	70 181	70 304
Opérations de gré à gré	24 776	2 471 769	2 496 545	38 997	1 632 703	1 671 700
Contrats de taux plafonds et planchers	1 754	573 001	574 755	15 396	393 432	408 828
- achetés	789	247 406	248 195	8 053	174 497	182 550
- vendus	965	325 595	326 560	7 343	218 935	226 278
Swaptions et options (taux, change et autres)	23 022	1 898 768	1 921 790	23 601	1 239 271	1 262 872
- achetés	9 365	899 050	908 415	11 670	572 880	584 550
- vendus	13 657	999 718	1 013 375	11 931	666 391	678 322
<b>Total des opérations sur instruments financiers à terme</b>	<b>342 157</b>	<b>20 214 236</b>	<b>20 556 393</b>	<b>308 774</b>	<b>18 048 035</b>	<b>18 356 809</b>

Au 31 décembre 2004, les dérivés de crédit enregistrés au sein des opérations sur instruments à terme conditionnels de gré à gré s'élèvent à 434 097 millions d'euros (213 605 millions d'euros achetés et 220 492 millions d'euros vendus).

Les opérations contractées au titre de gestion de positions étant pour l'essentiel valorisées au prix de marché, les variations de valorisation contribuent à la formation du résultat de la période. Les opérations contractées à titre de couverture restant évaluées au coût historique, le résultat afférent à ces opérations est constaté symétriquement au résultat des opérations couvertes. La valeur de marché de la position nette de l'ensemble des opérations fermes est évaluée à environ 3 850 millions d'euros au 31 décembre 2004. La valeur de marché de la position nette,

vendeuse, de l'ensemble des opérations conditionnelles est évaluée à environ 5 900 millions d'euros au 31 décembre 2004.

#### ÉVALUATION DU RISQUE DE CONTREPARTIE

Le risque de contrepartie attaché aux instruments financiers à terme utilisés par le groupe BNP Paribas est estimé selon la méthodologie retenue pour le calcul des ratios prudentiels européens et internationaux au 31 décembre 2004. À ce titre, il tient compte de l'effet des contrats de compensation en vigueur à cette date.

## NOTE 24 (SUITE) OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS À TERME

La compensation est une technique utilisée par la banque qui vise à atténuer le risque de contrepartie lié aux opérations sur les produits dérivés. Le principal mode de compensation appliqué par la banque est la compensation par liquidation qui permet, en cas de défaillance de la contrepartie, de mettre fin à toutes les opérations à leur valeur du marché actuelle, puis de faire la somme de toutes ces valeurs, positives et négatives, pour obtenir un seul montant (net) à payer à la contrepartie ou à recevoir de celle-ci. Ce solde ("close-out netting") peut faire l'objet d'une garantie ("collateralisation") consentie sous forme de nantissement d'espèces, de titres ou de dépôts. La banque a également recours à la compensation des règlements, qui vise à atténuer le risque de contrepartie découlant du règlement de sommes en devises. Il s'agit ici de la compensation de tous les paiements et encaissements dans

la même monnaie qui doivent se faire le même jour entre la banque et une contrepartie. Cette compensation aboutit à un montant unique, dans chaque monnaie, à payer, soit par la banque, soit par la contrepartie.

Les opérations concernées sont traitées conformément à un accord-cadre, bipartite ou multipartite, respectant les principes généraux d'une convention cadre nationale ou internationale. Les principales formules d'accord bilatéral utilisées sont celles de l'Association Française des Banques (AFB) et, sur le plan international, celles de l'International Swaps and Derivatives Association (ISDA). BNP Paribas participe également à Echonetting afin de permettre la compensation multilatérale d'opérations contractées avec les autres participants.

### Risques de crédit sur instruments financiers à terme traités de gré à gré

En millions d'euros, au 31 décembre	2004				2003	
	Valeur brute de remplacement	Valeur nette de remplacement	Collatéral	Valeur nette après collatéral	Équivalent risques pondérés	Équivalent risques pondérés
Risques sur les administrations centrales et assimilés	1 848	1 625	-	1 625	-	-
Risques sur les établissements de crédit situés en zone A <sup>(a)</sup>	118 282	22 387	8 213	14 174	8 738	8 016
Risques sur les établissements de crédit situés en zone B <sup>(a)</sup> et sur la clientèle	16 277	9 169	1 124	8 045	7 578	6 677
<b>Total</b>	<b>136 407</b>	<b>33 181</b>	<b>9 337</b>	<b>23 844</b>	<b>16 316</b>	<b>14 693</b>

<sup>(a)</sup> La zone A est constituée des États membres de la Communauté européenne, des autres pays membres de l'Organisation de Coopération et de Développement Économique (OCDE) à condition que ces pays n'aient pas rééchelonné une dette extérieure souveraine dans les cinq années précédentes, ainsi que des pays qui ont conclu des accords spéciaux de prêt avec le Fonds Monétaire International (FMI) dans le cadre des accords généraux d'emprunt du FMI. La zone B est constituée des autres pays.

En millions d'euros, au 31 décembre	2004				2003	
	Répartition par cotation de crédit (Standard & Poor's)	Valeur nette de remplacement	Collatéral	Valeur nette après collatéral	Équivalent risques pondérés	Équivalent risques pondérés
AAA – AA		12 356	3 098	9 258	4 715	3 874
A		2 696	1 024	1 672	1 934	1 831
BBB		13 339	4 119	9 220	5 760	5 273
BB ou inférieur		2 517	828	1 689	1 975	1 749
Non cotés		2 273	268	2 005	1 932	1 966
<b>Total</b>		<b>33 181</b>	<b>9 337</b>	<b>23 844</b>	<b>16 316</b>	<b>14 693</b>

Au 31 décembre 2004 l'équivalent risques pondérés déterminé sur les instruments financiers à terme représente 0,17 % de la somme des notionnels pour les seules opérations de gré à gré (à l'exception des ventes d'options)

inchangé par rapport au 31 décembre 2003.

La ventilation des instruments financiers à terme selon la durée restant à courir s'analyse comme suit au 31 décembre 2004 :

Durée restant à courir	Volume nominal par durée restant à courir (en %)			Total
	Jusqu'à 1 an	1 à 5 ans	Plus de 5 ans	
Taux d'intérêt	41 %	29 %	15 %	85 %
Taux de change et autres contrats	9 %	5 %	1 %	15 %
<b>Total</b>	<b>50 %</b>	<b>34 %</b>	<b>16 %</b>	<b>100 %</b>

## NOTE 25

### EXPOSITION AU 31 DÉCEMBRE 2004 DU GROUPE BNP PARIBAS AUX RISQUES DE MARCHÉ LIÉS AUX OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS

Depuis le 31 mars 2000, un système unique de Valeur en Risque ("modèle interne") est utilisé pour estimer les pertes potentielles qui pourraient apparaître à la suite d'une évolution défavorable des conditions de marché.

L'unité de mesure utilisée est le montant de la perte probable ou Gross Earnings at Risk (GEaR). Cette mesure prend en compte de nombreuses variables qui sont susceptibles d'induire un changement de valeur des portefeuilles, notamment les taux d'intérêt, les marges de crédit, les cours de change, les prix de différents titres, et leurs volatilités ainsi que les corrélations entre ces variables.

Le système utilise les techniques de simulation les plus récentes et incorpore le traitement de positions non linéaires, ainsi que le risque de volatilité provenant des produits optionnels. Les mouvements quotidiens des différentes variables sont simulés pour estimer les pertes potentielles des activités de marché, dans le cadre d'une hypothèse de conditions normales de ces marchés et de leur liquidité.

La Commission Bancaire a validé ce modèle interne et en particulier les méthodologies présentées, parmi lesquelles :

- la capture de corrélation entre catégories de facteurs de risque (de taux, de change, matières premières et actions) permettant l'intégration des effets de diversification du risque induits ;

- la capture du risque spécifique de taux, lié à de potentielles variations des marges de crédit, permettant une mesure précise et dynamique du risque lié aux activités de négoce de risque de crédit.

Les Valeurs en Risque présentées ci-dessous ont été établies sur la base du modèle interne avec un paramétrage conforme à la méthode du Comité de Bâle d'estimation des montants exposés au risque ("Amendement à l'accord sur les fonds propres pour son extension aux risques de marché") et dont les principales caractéristiques sont les suivantes :

- variation du portefeuille sur une période de détention de 10 jours de trading ;
- intervalle de confiance de 99 % (i.e. sur un horizon de 10 jours, les pertes éventuelles devraient être inférieures dans 99 % des cas aux valeurs de GEaR correspondantes) ;
- données historiques considérées sur une année (260 jours) de trading.

La Valeur en Risque moyenne totale du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2004 ressort à 93 millions d'euros après prise en compte de l'effet des compensations entre différentes natures de risque (57 millions d'euros). Elle s'analyse comme suit :

#### Valeur en Risque (10 jours – 99 %) : analyse par nature de risque

En millions d'euros	Du 1 <sup>er</sup> janv. au 31 déc. 2004 Moyenne	31 déc. 2004	31 déc. 2003	31 déc. 2002
Taux d'intérêt	89	57	92	77
Actions	47	47	43	86
Change	6	9	9	8
Matières premières	8	8	6	7
<i>Effet des compensations</i>	<i>(57)</i>	<i>(60)</i>	<i>(81)</i>	<i>(91)</i>
<b>Total</b>	<b>93</b>	<b>61</b>	<b>69</b>	<b>87</b>

## NOTE 26

### OPÉRATIONS DE TITRISATION

Les opérations de titrisation réalisées par le groupe BNP Paribas et conduisant à la création d'entités spécifiques sont effectuées soit pour le compte de sa clientèle, ces opérations s'accompagnant le cas échéant de l'octroi d'une garantie ou de lignes de liquidités, soit pour compte propre dans le cadre de la gestion du risque de contrepartie de certains de ses portefeuilles ou de la gestion de bilan de certaines de ses filiales. Dans ce cas, le groupe conserve une partie du risque sous forme de dépôt de garantie ou de souscription de tranches subordonnées. Ces entités ne sont pas consolidées conformément à la réglementation en vigueur.

#### Opérations de titrisation réalisées pour le compte de la clientèle

##### • Opérations de refinancement à court terme

Au 31 décembre 2004, cinq véhicules non consolidés multicédants (Eliopée, Thésée, Starbird, J Bird et Matchpoint) sont gérés par le groupe pour le compte de la clientèle. Ces entités se refinancent sur le marché local à court terme des billets de trésorerie. Le groupe garantit, par l'émission de lettres de crédit, le risque de contrepartie attaché aux créances titrisées par les clients pour le compte desquels ces fonds sont gérés à hauteur de 491 millions d'euros et consent aux fonds des lignes de liquidité à hauteur de 10 457 millions d'euros.

Au 31 décembre 2004, aucune de ces opérations de refinancement à court terme ne nécessitait la constitution de provisions.

##### • Opérations de refinancement obligatoire à moyen et long terme

Le groupe intervient également en tant qu'arrangeur pour la constitution de fonds recevant les actifs titrisés de la clientèle et émettant des obligations à moyen et long terme placées par la banque. La gestion de ces fonds n'est pas assurée par la banque. Celle-ci a été conduite à ouvrir des lignes de liquidité totalisant 172 millions d'euros au 31 décembre 2004 à quatre d'entre eux (BEI-Iris 4, Tiepolo Finance, Telecom Italia SV et RCI-Renault) représentant 1 500 millions d'euros d'encours titrisés. La banque n'a pas délivré de lettre de crédit et à ce titre ne porte aucun risque de contrepartie.

#### Opérations de titrisation réalisées pour compte propre

• La gestion de bilan du groupe a conduit certaines filiales à céder des crédits à la consommation (Cetelem) et des prêts immobiliers (UCB, UCI), des encours de cartes de crédit (Findomestic) et des financements par crédit-bail (Centroleasing) à des véhicules de titrisation non consolidés. Ces filiales ont délivré à ces véhicules une garantie limitée au titre du risque de contrepartie attaché aux créances cédées. Les opérations de titrisation réalisées en application de la loi 88-1205 du 23 décembre 1988 modifiée relative aux fonds communs de créances ne sont pas consolidées conformément aux critères retenus par le règlement n° 2004-04 du CRC rappelés dans la note annexe 1.

Le tableau suivant résume la situation au 31 décembre 2004 des opérations réalisées (en millions d'euros) :

Filiales à l'origine de l'opération	Entités	Année de création	Échéances prévues	Montant brut des créances titrisées au 31 décembre 2004	Montant brut de la garantie
Cetelem (France)	Master Noria	1998	2006	350	14,1
UCB (France)	Domos 4 et 5	1998-1999	2008-2011	463	22,5
	Master Domos	1999	2012	1 366	30,5
Findomestic (Italie)	Findomestic	2000	2005	325	-
	MasterDolfin	2003	2008	329	4,0
UCI (Espagne)	UCI 3 à 11	1997-2004	2005-2017	3 051	37,3
Centro Leasing (Italie)	Ponte Vecchio Finance	2002	2007	574	-
	Ponte Vecchio Finance 2	2003	2010	428	-

Au 31 décembre 2004, aucune des garanties accordées ne nécessitait la constitution de provisions.

## NOTE 26 (SUITE)

### OPÉRATIONS DE TITRISATION

• Afin de réduire le risque de crédit attaché à certains portefeuilles, le groupe procède à des opérations de titrisations synthétiques en transférant au marché l'essentiel du risque de crédit attaché aux portefeuilles conservés au moyen d'instruments dérivés de crédit (achats d'options ou "credit default swap") contractés soit par l'intermédiaire de structures dédiées, soit directement auprès d'établissements de crédit.

Les opérations de titrisation synthétique portent sur 7 milliards d'euros d'actifs consolidés représentatifs de crédits aux grandes entreprises européennes et américaines. Le risque conservé par le groupe est attaché à la part des titres émis par les structures intermédiaires ayant les caractéristiques de capitaux propres acquis par le groupe

Opérations synthétiques (en millions d'euros)

Entités	Année de création	Échéance	Montant brut du risque de contrepartie avant titrisation au 31 déc. 2004	Montant brut du risque conservé par le groupe <sup>(1)</sup>	Provisions et pertes sur l'exercice 2004	Provisions et pertes cumulées au 31 déc.2004 <sup>(2)</sup>
Olan 2 (France)	2000	2005	3 546	76,0	-	60,6
Euroliberté (France)	2001	2008	1 984	139,8	2,2	20,1
Condor (USA)	2001	2006	1 686	96,1	-	-
Jules Vernes (USA)	2002	2006	215	33,1	-	-

<sup>(1)</sup> Ce risque est conservé par le groupe du fait de la détention d'instruments de capital émis par les véhicules sur lesquels viennent s'imputer les premières pertes encourues par les actifs pour lesquels les entités ont donné leur garantie.

<sup>(2)</sup> En cas de défaut d'une contrepartie sur un encours couvert par l'opération de titrisation synthétique, les véhicules sont appelés pour le montant du défaut. À hauteur des premières pertes, le produit résultant des sommes reçues vient compenser la perte alors constatée sur les instruments de capital. Les encours couverts restent provisionnés à hauteur du risque conservé par le groupe.

## NOTE 27

### RÉGIMES DE RETRAITE ET DE PRÉVOYANCE

#### • Régimes de retraite

En France, le groupe BNP Paribas cotise, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1994 en vertu d'un accord professionnel présenté en note 1, à plusieurs organismes nationaux et interprofessionnels de retraites complémentaires.

Les Caisses de retraites de la BNP et de Paribas versent un complément de pension bancaire au titre des droits acquis jusqu'au 31 décembre 1993 par les retraités et les salariés en activité à cette date du fait des cotisations versées conjointement à ces organismes avant cette date. Conformément aux recommandations du Code des Assurances, l'évaluation de ce complément s'appuie sur des hypothèses de mortalité issues de la table prospective par génération établie en 1993. Les taux d'actualisation et d'érosion monétaire utilisés depuis le 31 décembre 1999 laissent un différentiel de l'ordre de 3,0 % conforme à la différence observée de manière constante

sur longue période entre les taux long terme et l'inflation. Les réserves de la Caisse de retraite de la BNP s'élèvent à environ 59 millions d'euros au 31 décembre 2004. Les réserves de la Caisse de retraite de Paribas s'élèvent au 31 décembre 2004 à environ 282 millions d'euros. Les cotisations versées par BNP Paribas au titre des régimes de pension en France décrits ci-dessus sont constatées en charge de la période. De plus, un fonds pour risques bancaires généraux a été constitué par souci de prudence en 1993 pour tenir compte notamment du risque démographique général traité par l'accord professionnel conclu en septembre 1993 (notes 1 et 21).

BNP Paribas SA a mis en place, par accord d'entreprise, une retraite par capitalisation. Ainsi, au moment de leur départ en retraite, les salariés bénéficieront d'une rente venant s'ajouter aux pensions servies par les régimes nationaux.

## NOTE 27 (SUITE)

### RÉGIMES DE RETRAITE ET DE PRÉVOYANCE

À l'étranger, les engagements au titre des prestations de retraite sont provisionnés dans les comptes du groupe, selon la méthode décrite dans la note 1.

Les régimes de retraite sont fondés sur l'acquisition d'une pension définie soit en fonction du dernier salaire et du nombre d'années de service (Royaume-Uni, Irlande, Canada), soit sur l'acquisition chaque année d'un capital constitutif d'une pension exprimée en pourcentage du salaire annuel et rémunéré à un taux défini à l'avance (États-Unis).

Certains régimes sont des plans de retraite complémentaires liés aux pensions légales (Norvège).

La gestion de certains régimes est assurée par une compagnie d'assurances (Espagne, Portugal) ou par des organismes de gestion indépendants (Royaume-Uni).

Les hypothèses démographiques et financières utilisées pour estimer la valeur actualisée des obligations et des actifs de ces régimes tiennent compte des conditions économiques propres à chaque pays ou société du groupe.

Au 31 décembre 2004, les écarts actuariels restant à étaler sur la durée d'activité des salariés s'élèvent à 76 millions d'euros après un amortissement de 7 millions d'euros en 2004. La part non amortissable correspondant à la franchise conventionnelle de 10 % s'élève à 101 millions d'euros au 31 décembre 2004.

Dans de nombreux pays et dans les années récentes, les plans à prestations définies ont été fermés aux nouveaux collaborateurs, lesquels se voient offrir le bénéfice de plans de pension à cotisations définies (Royaume-Uni, Irlande, Norvège, Australie, Allemagne, Luxembourg). Dans ce type de plan, l'engagement de l'entreprise consiste essentiellement à verser chaque année, au plan de pension, un pourcentage du salaire annuel du bénéficiaire.

- **Dispositifs de prévoyance et de cessation d'activité et autres avantages liés à la retraite**

Le personnel des différentes sociétés du groupe bénéficie de régimes de prévoyance conventionnels ou contractuels prenant diverses formes telles que des indemnités de départ à la retraite ou des gratifications pour ancienneté de service. En outre, la banque favorise en France le départ volontaire ou en préretraite des salariés répondant à certains critères d'éligibilité. Enfin, diverses sociétés du groupe ont mis en place des plans de retraite supplémentaires à prestations définies.

En règle générale, ces engagements font l'objet d'une évaluation actuarielle selon une méthode tenant compte des salaires projetés de fin de carrière (méthode dite des unités de crédit projetées) afin de déterminer l'ensemble de la charge correspondant aux prestations restant à verser aux préretraités et le cas échéant aux retraités et celles acquises par les salariés.

Les hypothèses de mortalité, de rotation du personnel et de projection des salaires ainsi que les taux d'actualisation (taux du marché à long terme) et d'érosion monétaire tiennent compte des conditions économiques propres à chaque pays ou société du groupe. En France, les hypothèses de mortalité retenues s'appuient sur la table-vie 1988-1990 adaptée à la profession bancaire.

Au 31 décembre 2004, le taux d'actualisation retenu en France et le taux d'érosion monétaire estimé sont homogènes avec ceux utilisés pour l'évaluation des risques liés au complément de pension bancaire.

Les charges liées aux plans de départ volontaire et aux départs en préretraite font l'objet de provisions au titre des personnels en activité susceptibles d'en bénéficier dès lors que le plan concerné a fait l'objet d'un accord ou d'une proposition d'accord paritaire.

Les provisions constituées au titre des engagements sociaux français et étrangers s'élèvent à 1 349 millions d'euros au 31 décembre 2004.

## NOTE 28

### ÉCHÉANCES DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES

En millions d'euros, au 31 décembre	Durée restant à courir					Total
	Opérations à vue et au jour le jour	Jusqu'à 3 mois	De 3 mois à 1 an	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans	
<b>EMPLOIS</b>						
<b>Opérations interbancaires et assimilées (note 3)</b>	<b>48 291</b>	<b>227 952</b>	<b>16 044</b>	<b>9 412</b>	<b>14 323</b>	<b>316 022</b>
- caisse, banques centrales, CCP	6 843					6 843
- effets publics et valeurs assimilées		103 644	6 324	6 945	11 539	128 452
- créances sur les établissements de crédit	41 448	124 308	9 720	2 467	2 784	180 727
<b>Opérations avec la clientèle (note 4)</b>	<b>19 269</b>	<b>78 259</b>	<b>34 625</b>	<b>78 924</b>	<b>55 773</b>	<b>266 850</b>
- créances sur la clientèle	19 269	75 637	31 082	66 611	53 262	245 861
- opérations de crédit-bail et assimilées		2 622	3 543	12 313	2 511	20 989
<b>Obligations et autres titres à revenu fixe (note 5)</b>	<b>-</b>	<b>55 424</b>	<b>2 033</b>	<b>6 722</b>	<b>3 124</b>	<b>67 303</b>
- titres de transaction		46 191				46 191
- titres de placement		6 418	673	3 594	1 460	12 145
- titres d'investissement		2 815	1 360	3 128	1 664	8 967
<b>RESSOURCES</b>						
<b>Opérations interbancaires et assimilées (note 14)</b>	<b>58 547</b>	<b>160 081</b>	<b>21 429</b>	<b>3 012</b>	<b>3 069</b>	<b>246 138</b>
- comptes créditeurs interbancaires et assimilés	58 547	159 901	21 146	2 832	2 537	244 963
- dettes envers les établissements de crédit représentées par un titre		180	283	180	532	1 175
<b>Dépôts de la clientèle (note 15)</b>	<b>113 684</b>	<b>153 488</b>	<b>19 416</b>	<b>25 488</b>	<b>16 192</b>	<b>328 268</b>
- comptes créditeurs de la clientèle	113 684	101 330	6 921	9 353	6 424	237 712
- dettes envers la clientèle représentées par un titre		52 158	12 495	16 135	9 768	90 556

La gestion de la liquidité du groupe BNP Paribas s'inscrit dans le cadre de limites de transformation toutes monnaies confondues, déterminées par le Comité de Direction Générale :

- une impasse maximum sur les opérations d'une durée résiduelle supérieure à un an (bilan et hors-bilan pondérés) en effectuant un échéancement conventionnel des opérations sans échéance. La limite est fixée à 25 % des emplois à plus d'un an ;
- une impasse maximum sur les opérations échéancées contractuellement, d'une durée résiduelle supérieure à un an. La limite est fixée à 150 % des ressources stables non échéancées (ressources à vue et d'épargne de la clientèle nettes des comptes débiteurs, fonds propres nets des immobilisations).

En outre, BNP Paribas veille à respecter en permanence le coefficient de liquidité (à 1 mois) et le coefficient de fonds propres et de ressources permanentes (à 5 ans).

Les échéanciers des emprunts obligataires remboursables et des emprunts subordonnés remboursables sont présentés en notes 16 et 20.

## NOTE 29

## INTÉRÊTS ET PRODUITS ET CHARGES ASSIMILÉS

Charges d'exploitation			Produits d'exploitation			En millions d'euros	Produits (charges) nets		
2004	2003	2002	2004	2003	2002		2004	2003	2002
(8 165)	(7 212)	(11 460)	6 682	5 846	8 876	Établissements de crédit (note 30)	(1 483)	(1 366)	(2 584)
(3 822)	(3 524)	(3 695)	10 766	10 548	11 679	Clientèle (note 31)	6 944	7 024	7 984
(6 269)	(5 991)	(5 757)	7 529	7 309	7 119	Crédit-bail	1 260	1 318	1 362
(3 957)	(3 936)	(5 310)				Dettes représentées par un titre	(3 957)	(3 936)	(5 310)
			3 355	3 471	3 932	Obligations et autres titres à revenu fixe (note 32)	3 355	3 471	3 932
<b>(22 213)</b>	<b>(20 663)</b>	<b>(26 222)</b>	<b>28 332</b>	<b>27 174</b>	<b>31 606</b>	<b>Total des intérêts et produits (charges) assimilés</b>	<b>6 119</b>	<b>6 511</b>	<b>5 384</b>

## NOTE 30

PRODUITS ET CHARGES SUR OPÉRATIONS  
AVEC LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT

Charges d'exploitation			Produits d'exploitation			En millions d'euros	Produits (charges) nets		
2004	2003	2002	2004	2003	2002		2004	2003	2002
(4 940)	(4 751)	(7 901)	3 510	3 556	5 622	Intérêts sur comptes à vue, prêts et emprunts interbancaires	(1 430)	(1 195)	(2 279)
(3 225)	(2 461)	(3 559)	3 172	2 288	3 251	Intérêts sur titres reçus (donnés) en pension livrée	(53)	(173)	(308)
			-	2	3	Intérêts sur prêts subordonnés à terme	-	2	3
<b>(8 165)</b>	<b>(7 212)</b>	<b>(11 460)</b>	<b>6 682</b>	<b>5 846</b>	<b>8 876</b>	<b>Total des produits (charges) sur opérations avec les établissements de crédit</b>	<b>(1 483)</b>	<b>(1 366)</b>	<b>(2 584)</b>

## NOTE 31

### PRODUITS ET CHARGES SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE

Charges d'exploitation			Produits d'exploitation			En millions d'euros	Produits (charges) nets		
2004	2003	2002	2004	2003	2002		2004	2003	2002
(3 241)	(2 978)	(3 225)	10 332	10 133	11 215	Intérêts : produits sur créances et charges sur comptes créditeurs de la clientèle	7 091	7 155	7 990
(581)	(546)	(470)	420	411	462	Intérêts sur titres reçus (donnés) en pension livrée	(161)	(135)	(8)
			14	4	2	Intérêts sur prêts subordonnés	14	4	2
<b>(3 822)</b>	<b>(3 524)</b>	<b>(3 695)</b>	<b>10 766</b>	<b>10 548</b>	<b>11 679</b>	<b>Produits (charges) sur opérations avec la clientèle</b>	<b>6 944</b>	<b>7 024</b>	<b>7 984</b>

## NOTE 32

### REVENUS DES PORTEFEUILLES-TITRES

En millions d'euros	2004	2003	2002
<b>Revenus sur obligations et autres titres à revenu fixe</b>			
Titres de placement	751	653	810
Titres d'investissement	1 175	1 117	1 080
Revenus des titres de développement industriel relevant de la gestion collective des Codevi	229	230	212
Produits sur opérations de couverture sur instruments de taux d'intérêt et divers	1 200	1 471	1 830
<b>Total des revenus sur obligations et autres titres à revenu fixe</b>	<b>3 355</b>	<b>3 471</b>	<b>3 932</b>
<b>Revenus des portefeuilles-titres à revenu variable</b>			
Titres de placement et assimilés	41	12	22
Autres titres détenus à long terme	147	148	157
Titres de participation et parts dans les entreprises liées non consolidées	106	123	144
<b>Total des revenus des portefeuilles-titres à revenu variable</b>	<b>294</b>	<b>283</b>	<b>323</b>
<b>Total des revenus des portefeuilles-titres</b>	<b>3 649</b>	<b>3 754</b>	<b>4 255</b>

## NOTE 33

### COMMISSIONS NETTES

En millions d'euros	Net		
	2004	2003	2002
Sur opérations de trésorerie et interbancaires	174	181	181
Sur opérations avec la clientèle	1 632	1 482	1 530
Sur opérations sur titres	111	145	(103)
Sur opérations de change et d'arbitrage	(4)	(9)	10
Sur engagements sur titres	277	193	113
Sur instruments financiers à terme	(158)	(143)	(124)
<b>Sur prestations de services financiers :</b>			
• Sur titres gérés ou en dépôt :			
- Droits de garde	188	170	184
- Gestion des organismes de placements collectifs de valeurs mobilières	818	732	739
- Gestion des portefeuilles-titres clientèle	168	200	218
- Autres commissions sur titres gérés ou en dépôt	30	32	30
Total des commissions perçues sur titres gérés ou en dépôt	1 204	1 134	1 171
• Sur opérations sur titres pour le compte de la clientèle :			
- Pour l'achat ou la vente de titres	256	257	302
- Pour le placement ou le rachat de titres émis par les organismes de placements collectifs de valeurs mobilières	131	124	139
- Autres commissions sur titres	271	273	248
Total des commissions perçues sur opérations sur titres pour le compte de la clientèle	658	654	689
• Autres commissions :			
- Sur activité d'assistance et de conseil	637	428	508
- Sur moyens de paiement	579	558	552
- Sur autres services financiers	(1 115)	(970)	(908)
- Sur récupérations de frais	111	118	116
- Sur produits accessoires	388	365	350
- Sur produits sur opérations diverses de banque	193	157	93
Total des autres commissions	793	656	711
<b>Total des commissions perçues sur prestations de services financiers</b>	<b>2 655</b>	<b>2 444</b>	<b>2 571</b>
<b>Total des commissions</b>	<b>4 687</b>	<b>4 293</b>	<b>4 178</b>

L'ensemble des commissions représente 24,9 % du produit net bancaire en 2004 contre 23,9 % en 2003 et 24,9 % en 2002.

## NOTE 34

### MARGE TECHNIQUE ET FINANCIÈRE DES ENTREPRISES D'ASSURANCE

En millions d'euros	2004	2003	2002
Primes nettes des primes reversées aux réassureurs	10 848	8 980	7 890
Produits nets des placements financiers	1 894	1 770	1 706
Charges de prestations (y compris variation de provisions)	(10 848)	(9 100)	(8 170)
Autres produits (charges) nets techniques	25	8	14
<b>Marge technique et financière des entreprises d'assurance <sup>(a)</sup></b>	<b>1 919</b>	<b>1 658</b>	<b>1 440</b>

La marge technique et financière des entreprises d'assurance n'est pas réduite de la charge des commissions versées aux apporteurs d'affaires et aux contractantes, laquelle est portée dans la rubrique "Commissions nettes" du compte de résultat consolidé sur la ligne "Autres commissions sur services financiers" (note 33).

Les éléments de la marge technique et financière sont présentés ci-dessus après élimination des éléments internes au groupe et net de réassurance.

La variation de valeur des actifs en couverture des contrats en unités de compte est constatée dans les produits nets des placements financiers. Elle est compensée par une variation symétrique des dotations aux provisions mathématiques des contrats en unités de compte, qui est présentée dans les charges de prestations.

Les primes brutes se sont élevées pour l'exercice 2004 à 11 196 millions d'euros (9 203 millions d'euros en 2003 et 8 192 millions d'euros en 2002).

<sup>(a)</sup> Conformément à la nomenclature des entreprises d'assurance, la contribution des filiales d'assurance du groupe à la marge technique et financière est la suivante :

En millions d'euros	2004				2003	2002
	Natiovie	Cardif	Autres sociétés	Total		
Résultat technique net d'assurance-vie	119	89	44	252	210	145
Résultat technique net d'assurance non-vie	32	70	-	102	76	59
Réintégration des frais de gestion	310	1 090	57	1 457	1 289	1 207
Reclassements financiers	118	42	3	163	147	113
Sous-total	579	1 291	104	1 974	1 722	1 524
Élimination des opérations réciproques conclues avec les métiers bancaires du groupe	(40)	(13)	(2)	(55)	(64)	(84)
Contribution nette à la marge technique et financière	539	1 278	102	1 919	1 658	1 440

## NOTE 35

### FRAIS DE PERSONNEL

En millions d'euros	2004	2003	2002
<b>Salaires et traitements</b>	<b>4 838</b>	<b>4 742</b>	<b>4 619</b>
<b>Charges sociales :</b>			
Indemnités de départ à la retraite et charges de retraite	292	400	385
Autres charges sociales	1 204	1 172	1 057
<b>Total des charges sociales</b>	<b>1 496</b>	<b>1 572</b>	<b>1 442</b>
<b>Intéressement et participation des salariés :</b>			
Intéressement des salariés	85	82	57
Participation des salariés	147	97	64
<b>Total de l'intéressement et de la participation des salariés</b>	<b>232</b>	<b>179</b>	<b>121</b>
<b>Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations</b>	<b>306</b>	<b>270</b>	<b>263</b>
<b>Total des frais de personnel</b>	<b>6 872</b>	<b>6 763</b>	<b>6 445</b>

L'ensemble des rémunérations et avantages en nature bruts versés aux membres du Comité exécutif s'élève en 2004 à 20,5 millions d'euros (10,4 millions d'euros en 2003). L'évolution entre 2003 et 2004 provient, pour l'essentiel, du versement au responsable de BNP Paribas Capital de sa quote-part de la participation contractuelle aux plus-values réalisées par l'équipe de gestion du portefeuille de participations, qui avait fait l'objet d'une provision sur les exercices, antérieurs à 2003, au cours desquels les plus-values correspondantes avaient été dégagées. Le montant global mentionné ci-dessus

inclut aussi les rémunérations fixes, les rémunérations variables perçues en 2004, au titre de l'exercice 2003, les jetons de présence versés par les sociétés du groupe, ainsi que la fraction transférée en 2004 des rémunérations différées en actions au titre des exercices 2000, 2001 et 2002 pour l'ensemble du Comité exécutif.

Le montant des jetons de présence alloués aux membres du Conseil d'administration de BNP Paribas s'élève à 0,4 million d'euros.

## NOTE 36

# PLANS D'OPTIONS D'ACHAT ET DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS

### 1 - OPTIONS DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS NON EXPIRÉES ATTRIBUÉES PAR BNP PARIBAS

Année du plan	Date de l'AGE autorisant le plan	Date du Conseil d'administration fixant les modalités du plan	Nombre de bénéficiaires	Nombre d'options attribuées
2001 <sup>(1)</sup> <sup>(2)</sup>	23 mai 2000	15 mai 2001	932	6 069 000
2002 <sup>(2)</sup>	23 mai 2000	31 mai 2002	1 384	2 158 570
2003 <sup>(3)</sup>	23 mai 2000	21 mars 2003	1 302	6 693 000
2004 <sup>(3)</sup>	23 mai 2000	24 mars 2004	1 458	1 779 850

<sup>(1)</sup> Les nombres d'options et les prix d'exercice ont été ajustés pour tenir compte de la division du nominal de l'action BNP Paribas par deux intervenue le 20 février 2002.

<sup>(2)</sup> Le droit d'exercice attribué aux salariés est conditionné aux performances financières du groupe déterminées par le rapport entre le résultat consolidé, part du groupe, et les capitaux propres moyens part du groupe de chaque exercice concerné. La performance minimale retenue est de 16 % en moyenne sur les quatre exercices débutant l'année d'attribution du plan ou à défaut sur trois exercices glissants débutant la deuxième année après celle d'attribution du plan.

<sup>(3)</sup> Les modalités d'exercice d'une fraction des options attribuées aux salariés sont partiellement subordonnées à la réalisation d'une condition de performance relative du titre BNP Paribas, par rapport à l'indice sectoriel Dow Jones Euro Stoxx Bank.

### 2 - OPTIONS DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS NON EXPIRÉES ATTRIBUÉES PAR LA BNP <sup>(1)</sup>

Année du plan	Date de l'AGE autorisant le plan	Date du Conseil d'administration fixant les modalités du plan	Nombre de bénéficiaires	Nombre d'options attribuées
1997	14 déc. 1993	22 mai 1997	64	476 000
1998	14 déc. 1993	13 mai 1998	259	2 074 000
1999	13 mai 1998	3 mai 1999	112	670 000
1999 <sup>(2)</sup>	13 mai 1998	22 déc. 1999	642	5 064 000
2000 <sup>(2)</sup>	13 mai 1998	7 avril 2000	1 214	1 754 200

<sup>(1)</sup> Les nombres d'options et les prix d'exercice ont été ajustés pour tenir compte de la division du nominal de l'action BNP Paribas par deux intervenue le 20 février 2002.

<sup>(2)</sup> Plans ayant concerné les collaborateurs des deux groupes rapprochés, BNP et Paribas. Le droit d'exercice était conditionné au non-paiement du certificat de valeur garantie attaché aux actions créées lors du rapprochement des deux groupes (note 22).

### 3 - OPTIONS D'ACHAT D' ACTIONS NON EXPIRÉES ATTRIBUÉES PAR L'EX-GROUPE PARIBAS ET SES FILIALES

Année du plan	Société d'origine	Date de l'AGE autorisant le plan	Date du Directoire fixant les modalités du plan	Nombre de bénéficiaires	Nombre d'options attribuées et ajustées <sup>(1)</sup>
---------------	-------------------	----------------------------------	---	-------------------------	--

#### Paribas SA et filiales absorbées

1997	CFP	27 mai 1992	20 janv. 1997	526	5 178 206
	CFP	27 mai 1992	7 juill. 1997	4	77 125
	CB	26 avril 1997	30 sept. 1997	149	615 608
	CFP	25 avril 1997	26 déc. 1997	319	6 370 545
1998	Paribas	11 mai 1998	17 nov. 1998	975	7 255 377
1999	Paribas	24 avril 1997	4 mai 1999	1	30 850

#### Filiales de Paribas consolidées par intégration globale

1997	Cetelem	27 mars 1997	22 sept. 1997	117	332 893
------	---------	--------------	---------------	-----	---------

#### CB : Compagnie Bancaire CFP : Compagnie Financière Paribas

<sup>(1)</sup> Nombre d'options et prix d'exercice exprimés en actions BNP Paribas et après division du nominal de l'action BNP Paribas par deux le 20/02/2002 :

- Pour la Compagnie Bancaire, la Compagnie Financière Paribas et la Banque Paribas, en fonction des coefficients de conversion suivants : 9 actions Paribas pour 5 actions Compagnie Bancaire, 1 action Paribas pour 1 action Compagnie Financière Paribas, 1 action Paribas pour 1 action Banque Paribas, 3,085 actions BNP Paribas pour 1 action Paribas.

- Pour Cetelem, filiale consolidée par intégration globale, le nombre d'options et le prix d'exercice sont exprimés en actions BNP Paribas calculées après l'échange : 1,791 action Paribas pour 1 action Cetelem, 3,085 actions BNP Paribas pour 1 action Paribas.

Date de départ d'exercice des options	Date d'expiration des options	Prix d'exercice (en euros)	Nombre d'options levées ou caduques au 31 déc. 2004	Options restant à lever au 31 déc. 2004
15 mai 2005	14 mai 2011	49	164 000	5 905 000
31 mai 2006	30 mai 2012	60	66 520	2 092 050
21 mars 2007	20 mars 2013	37,10	39 600	6 653 400
24 mars 2008	21 mars 2014	49,80	2 000	1 777 850

Date de départ d'exercice des options	Date d'expiration des options	Prix d'exercice (en euros)	Nombre d'options levées ou caduques au 31 déc. 2004	Options restant à lever au 31 déc. 2004
23 mai 2002	22 mai 2007	18,45	268 360	207 640
14 mai 2003	13 mai 2008	37,28	867 577	1 206 423
4 mai 2004	3 mai 2009	37,64	201 179	468 821
23 déc. 2004	22 déc. 2009	45,16	508 720	4 555 280
8 avril 2005	7 avril 2010	42,50	261 500	1 492 700

Date de départ d'exercice des options <sup>(2)</sup>	Date d'expiration des options	Prix d'exercice (en euros) ajusté au 31 déc. 2004 <sup>(1)</sup>	Nombre d'options levées ou caduques ajustées	Options ajustées restant à lever au 31 déc. 2004 <sup>(1)</sup>
20 janv. 2002	20 janv. 2005	17,30	5 015 233	162 973
7 juillet 2002	7 juillet 2005	19,47	68 447	8 678
1 <sup>er</sup> oct. 2002	29 sept. 2005	19,71	390 117	225 491
26 déc. 2002	26 déc. 2005	23,47	4 558 664	1 811 881
17 nov. 2003	17 nov. 2006	20,41	4 639 939	2 615 438
4 mai 2004	4 mai 2007	31,88	0	30 850
23 sept. 2002	21 sept. 2005	17,19	224 323	108 570

<sup>(2)</sup> Dates d'exercice fixées au moment de l'attribution des plans. Toutefois, le traité de fusion BNP-Paribas a prévu que les bénéficiaires d'options devront désormais respecter la période d'indisponibilité fiscale de 5 ans quelles que soient les dates d'exercice initialement prévues.

## NOTE 37

### GAINS NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS

En millions d'euros	2004	2003	2002
<b>Titres d'investissement :</b>			
Plus-values de cessions	5	106	7
Moins-values de cessions	(4)	(3)	-
Reprises de provisions	1	1	-
<b>Gains nets sur titres d'investissement</b>	<b>2</b>	<b>104</b>	<b>7</b>
<b>Autres titres détenus à long terme :</b>			
Plus-values de cessions	834	790	1 147
Moins-values de cessions	(285)	(248)	(73)
Dotations aux provisions	(131)	(261)	(396)
Reprises de provisions	331	243	219
<b>Gains nets sur autres titres détenus à long terme</b>	<b>749</b>	<b>524</b>	<b>897</b>
<b>Participations et parts dans les entreprises liées non consolidées</b>			
Plus-values de cessions	234	337	187
Moins-values de cessions	(252)	(501)	(109)
Dotations aux provisions	(115)	(201)	(233)
Reprises de provisions	259	416	147
<b>Gains (Pertes) nets sur titres de participations et parts dans les entreprises liées non consolidées</b>	<b>126</b>	<b>51</b>	<b>(8)</b>
<b>Reprise de provision pour risques sectoriels éventuels</b>	<b>-</b>	<b>218</b>	<b>-</b>
<b>Immobilisations d'exploitation</b>			
- Plus-values de cessions	24	53	11
- Moins-values de cessions	(58)	(38)	(4)
<b>(Pertes) Gains nets sur immobilisations d'exploitation</b>	<b>(34)</b>	<b>15</b>	<b>7</b>
<b>Total des gains nets sur actifs immobilisés</b>	<b>843</b>	<b>912</b>	<b>903</b>

Comme indiqué dans la note 1 relative aux principes comptables, le groupe BNP Paribas a modifié le mode de constatation en résultat des produits liés aux distributions opérées par les fonds. L'effet de ce changement a conduit

à constater en 2004 un produit de 167 millions d'euros en gains nets sur actifs immobilisés dont 100 millions d'euros de produits perçus sur exercices antérieurs.

## NOTE 38

### RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

En millions d'euros	2004	2003	2002
Dotation aux provisions et charges encourues sur engagements sociaux	(159)	(313)	21
Charges encourues pour répondre aux changements de lois et de réglementation	(83)	(45)	(49)
Provision pour réorganisation et cessation d'activités	(37)	(59)	(51)
Dépréciation exceptionnelle des valeurs immobilisées et véhicules loués	(28)	-	(42)
Provision sur contrat de location immobilière avec option d'achat	-	(10)	(25)
Autres charges exceptionnelles nettes	(82)	(67)	(28)
<b>Total du résultat exceptionnel</b>	<b>(389)</b>	<b>(494)</b>	<b>(174)</b>

Les éléments portés en résultat exceptionnel traduisent l'effet en comptabilité d'événements ne relevant pas de l'activité courante des différents métiers du groupe, et dont la présentation au sein des autres agrégats du compte de résultat aurait conduit à une moindre comparabilité des opérations de l'exercice avec celles réalisées durant les exercices de référence.

BNP Paribas a, en 2004, signé un accord d'entreprise visant à instituer un régime de santé obligatoire pour les salariés de BNP Paribas en France qui adhèrent tous désormais à la mutuelle du groupe BNP Paribas. Dans ce cadre, la banque versera à la mutuelle une cotisation par salarié actif adhérent à celle-ci et cessera toute contribution au titre des retraités adhérents. Afin d'assurer l'équilibre financier futur du canton des retraités affiliés à la mutuelle, la banque a procédé au versement d'une soulte de 152 millions d'euros, soldant ainsi tout engagement vis-à-vis de cet organisme au titre des retraités actuels et à venir.

La loi n° 2003-775 du 21 août 2003 portant réforme des retraites en France a modifié les conditions dans lesquelles les salariés peuvent faire valoir leurs droits à la retraite, leur départ à ce titre avant l'âge de 65 ans n'étant désormais possible qu'à leur initiative. Ce changement de législation ne modifie pas le régime des indemnités de fin de carrière versées par les sociétés du groupe BNP Paribas en France mais il conduit à modifier les hypothèses actuarielles retenues jusqu'ici par le groupe pour calculer la valeur actuelle des engagements, la date de libération des droits étant fonction du comportement des salariés suscité par la nouvelle loi. Le groupe a tenu compte de ces nouvelles hypothèses pour déterminer la nouvelle valeur de ces engagements et a provisionné les cotisations sociales désormais dues sur les indemnités de fin de carrière qui seront versées aux salariés faisant le choix de faire valoir leurs droits à la retraite avant l'âge de 65 ans ; ce complément de charges a été provisionné (229 millions d'euros) intégralement en 2003 conformément à la pratique constante de la banque et de ses filiales en France dans l'application des principes du groupe.

En outre, la banque a constitué en 2003 une provision de 70 millions d'euros au titre d'un nouveau Plan d'Adaptation de l'Emploi mis en place afin de gérer les conséquences sur la pyramide des âges des salariés du groupe en France, de cette nouvelle loi portant réforme des retraites. Cette provision a été complétée en 2004 pour 7 millions d'euros. Ces provisions sont comprises dans la rubrique "Dotations aux provisions et charges encourues sur engagements sociaux".

L'adaptation des systèmes d'information nécessitée par l'adoption des normes comptables internationales à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2005 et par l'évolution des règles de solvabilité initiée par les autorités prudentielles internationales a conduit le groupe BNP Paribas à encourir une charge de 83 millions d'euros en 2004 (45 millions d'euros en 2003). En 2002, une charge de 49 millions d'euros avait été comptabilisée par BNP Paribas pour achever l'adaptation de ses systèmes de production et d'information à la monnaie unique européenne dont le coût global avait été évalué à environ 500 millions d'euros encourus entre 1996 et 2002.

L'activité de financement de véhicules loués développée par le groupe a conduit les filiales anglaises concernées à utiliser un modèle externe d'évaluation prospective des valeurs de revente attendues des véhicules loués. Les dysfonctionnements observés en 2002 du modèle utilisé par une filiale récemment acquise ont nécessité l'adoption d'un nouveau modèle et la constitution d'une provision exceptionnelle de 42 millions d'euros pour dépréciation des véhicules afin de corriger les anomalies d'estimation des valeurs relevées sur l'ancien modèle.

Dans le cadre d'un accord de location immobilière pris en 1993 par First Hawaiian Bank, le groupe, à travers l'une de ses filiales, BancWest, était engagé jusqu'en décembre 2003 dans un contrat de location du siège social de BancWest à Hawaii. BancWest ayant opté début 2003 pour le rachat de cet immeuble, il a été procédé à une dépréciation exceptionnelle de la valeur de rachat de 35 millions d'euros (dont 25 millions d'euros en 2002) pour tenir compte de la baisse durable du marché immobilier à Hawaii.

## NOTE 39

### INFORMATIONS SECTORIELLES

#### • Formation du résultat par pôle à fonds propres normalisés et par zone géographique

Les résultats par pôle d'activité à fonds propres normalisés sont déterminés en affectant à chacun des pôles le produit des fonds propres alloués en fonction des risques encourus sur

la base d'un ensemble de conventions principalement fondées sur la consommation de fonds propres résultant des calculs d'actifs pondérés fixés par la réglementation relative aux ratios de solvabilité.

En millions d'euros	Produit net bancaire		Résultat brut d'exploitation		Résultat d'exploitation		Résultat net avant impôt	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
	Banque de Détail en France	4 922	4 733	1 556	1 467	1 333	1 242	1 337
Services Financiers et Banque de Détail à l'International	5 057	4 903	2 240	2 158	1 801	1 629	1 644	1 408
Banque de Financement et d'Investissement	5 685	5 818	2 442	2 434	2 384	1 801	2 448	1 879
Asset Management and Services	3 019	2 476	1 066	803	1 061	787	993	723
BNP Paribas Capital	4	(34)	(26)	(73)	(26)	(76)	661	496
Autres activités	136	39	(47)	(139)	-	(94)	(178)	(160)
<b>TOTAL</b>	<b>18 823</b>	<b>17 935</b>	<b>7 231</b>	<b>6 650</b>	<b>6 553</b>	<b>5 289</b>	<b>6 905</b>	<b>5 586</b>
France	10 365	9 891	3 504	3 303	3 150	2 522	3 531	2 886
Autres pays de l'espace économique européen	4 269	3 748	1 807	1 332	1 533	1 024	1 650	1 190
Pays des zones Amériques et Asie	3 752	3 874	1 717	1 832	1 699	1 617	1 554	1 393
Autres pays	437	422	203	183	171	126	170	117

#### • Activité du groupe par zone géographique

En millions d'euros, au 31 décembre	Opérations interbancaires et assimilées		Opérations avec la clientèle		Total	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003
<b>Emplois</b>						
France	97 672	68 501	136 778	118 338	234 450	186 839
Autres pays de l'espace économique européen	95 894	91 665	65 233	53 593	161 127	145 258
Pays des zones Amériques et Asie	119 686	112 463	51 311	45 518	170 997	157 981
Autres pays	2 434	2 279	4 758	4 524	7 192	6 803
<b>Total des emplois (notes 3 et 4)</b>	<b>315 686</b>	<b>274 908</b>	<b>258 080</b>	<b>221 973</b>	<b>573 766</b>	<b>496 881</b>
<b>Ressources</b>						
France	83 426	53 875	112 339	90 582	195 765	144 457
Autres pays de l'espace économique européen	85 166	84 622	77 298	74 172	162 464	158 794
Pays des zones Amériques et Asie	74 577	50 633	41 570	40 113	116 147	90 746
Autres pays	1 794	2 124	6 505	5 754	8 299	7 878
<b>Total des ressources (notes 14 et 15)</b>	<b>244 963</b>	<b>191 254</b>	<b>237 712</b>	<b>210 621</b>	<b>482 675</b>	<b>401 875</b>

## NOTE 40

### IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES

En millions d'euros	2004	2003	2002
Charge des impôts courants de l'exercice	1 756	1 579	1 058
Charge (Produit) net des impôts différés de l'exercice	74	(98)	117
<b>Charge nette de l'impôt sur les bénéfices</b>	<b>1 830</b>	<b>1 481</b>	<b>1 175</b>
- sur activités courantes	1 967	1 524	1 210
- sur éléments exceptionnels	(137)	(43)	(35)

La loi de finances 2003 prévoit un nouveau régime fiscal accessible aux sociétés d'investissements immobiliers cotées (SIIC) permettant aux sociétés ayant opté pour ce régime d'être totalement exonérées de l'impôt sur les sociétés au titre des plus-values de cession et des bénéfices courants issus de l'activité éligible à ce régime, sous condition de l'acquittement d'un impôt libératoire, calculé forfaitairement à hauteur de 16,5 % des plus-values latentes sur les actifs éligibles à ce régime au 1<sup>er</sup> janvier 2003. Le groupe Klépierre ayant opté pour ce nouveau régime, une charge de 26 millions d'euros a été comptabilisée à ce titre en 2004 (104 millions d'euros en 2003).

La loi de finances rectificative pour 2004 a institué une taxe exceptionnelle, sur une fraction de la réserve spéciale

des plus-values à long terme constituée par les sociétés. Le groupe BNP Paribas a comptabilisé une charge d'impôt de 28 millions d'euros au 31 décembre 2004 correspondant à la part obligatoire de cette taxe.

L'économie d'impôt résultant en 2004 de la comptabilisation de pertes reportables ou de la déductibilité de charges antérieurement comptabilisées représente 57 millions d'euros au sein du groupe (51 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 40 millions au 31 décembre 2002). Les actifs d'impôts différés non comptabilisés s'élèvent à 373 millions d'euros au 31 décembre 2004 (370 millions d'euros au 31 décembre 2003 et 321 millions d'euros au 31 décembre 2002).

Analyse du taux effectif de l'impôt :

En pourcentage	2004	2003	2002
Taux de droit commun de l'impôt en France	33,3	33,3	33,3
Effet du taux réduit sur les plus-values à long terme en France	(4,0)	(1,4)	(0,6)
Résultat des sociétés mises en équivalence	(0,9)	(0,8)	(0,6)
Différences permanentes faisant l'objet, en France, de réintégrations fiscales	1,6	(2,0)	(3,1)
Différentiel de taux d'imposition des entités étrangères	(5,2)	(6,8)	(8,0)
Effets des éléments de résultats négatifs	1,9	3,3	2,9
Divers	(0,2)	0,9	0,5
<b>Taux effectif de l'impôt</b>	<b>26,5</b>	<b>26,5</b>	<b>24,4</b>

L'encours des impôts différés se ventile de la manière suivante :

En millions d'euros, au 31 décembre	2004			2003	2002
	Sociétés intégrées au groupe fiscal (note 2)	Autres sociétés	Total	Total	Total
Impôts différés actif <sup>(1)</sup>	1 906	717	2 623	1 950	1 664
Impôts différés passif	1 909	1 246	3 155	2 514	2 374
<b>Impôts différés passifs nets</b>	<b>3</b>	<b>529</b>	<b>532</b>	<b>564</b>	<b>710</b>

<sup>(1)</sup> Le montant des reports fiscaux déficitaires contribue à hauteur de 65 millions d'euros en 2004 (156 millions d'euros en 2003 et 134 millions d'euros en 2002) au total des impôts différés actifs.

L'impôt latent déterminé sur la plus-value d'apport dégagée à l'occasion de l'apport par la BNP à sa filiale la Compagnie Immobilière de France des immeubles et droits sur contrats

de crédit-bail immobilier et assimilé à un impôt différé passif, s'élève au 31 décembre 2004 à 163 millions d'euros.

## NOTE 41

### CHARGES DE RESTRUCTURATION RELATIVES AU RAPPROCHEMENT BNP-PARIBAS

Le rapprochement de BNP et de Paribas engagé en 1999 a conduit à constater des provisions et amortissements exceptionnels liés à la restructuration des deux groupes pour un montant total de 989 millions d'euros net d'impôt à la date de première consolidation de Paribas (30 septembre 1999).

Le tableau ci-dessous présente les charges encourues depuis le 1<sup>er</sup> octobre 1999, imputées sur la provision constituée initialement :

En millions d'euros	Provision pour coûts de restructurations	Amortissement de surveleurs et assimilés	Effet d'impôt	Total des charges comptabilisées nettes d'impôt
Charges comptabilisées au cours du 4 <sup>e</sup> trimestre 1999	(59)	(183)	33	(209)
Charges comptabilisées au cours de l'exercice 2000	(330)	-	101	(229)
Charges comptabilisées au cours de l'exercice 2001	(501)	-	163	(338)
Charges comptabilisées au cours de l'exercice 2002	(143)	-	45	(98)
Charges comptabilisées au cours de l'exercice 2003	(98)	-	34	(64)
Charges comptabilisées au cours de l'exercice 2004	(51)	-	18	(33)

## NOTE 42

### EFFECTIFS

	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
BNP Paribas métropole	37 473	37 200	37 335
<i>Dont cadres</i>	<i>14 917</i>	<i>14 066</i>	<i>13 368</i>
Filiales métropolitaines	14 745	13 844	14 065
Total métropole	52 218	51 044	51 400
Total hors métropole	42 674	38 027	36 285
<b>Total groupe BNP Paribas</b>	<b>94 892</b>	<b>89 071</b>	<b>87 685</b>
BNP Paribas SA	44 534	44 060	44 908
Filiales	50 358	45 011	42 777

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Exercice clos le 31 décembre 2004

**Barbier Frinault & Autres**  
Ernst & Young  
41, rue Ybry  
92576 Neuilly-sur-Seine Cedex

**PricewaterhouseCoopers Audit**  
32, rue Guersant  
75017 Paris

**Mazars & Guérard**  
Mazars  
Le Vinci - 4, allée de l'Arche  
92075 Paris La Défense

## Aux Actionnaires

### BNP Paribas

16, boulevard des Italiens  
75009 Paris

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons procédé au contrôle des comptes consolidés de BNP Paribas établis en euros, relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2004, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par votre Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les entreprises comprises dans la consolidation.

### Justification de nos appréciations

En application des dispositions de l'article L 225-235 du Code de Commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Le provisionnement des risques de crédit, la valorisation des instruments financiers et l'évaluation des portefeuilles de titres de participation et autres titres détenus à long terme constituent des domaines d'estimation comptable significative dans toute activité bancaire :

- votre société constitue des provisions pour couvrir les risques de crédit inhérents à ses activités (notes 1, 4, 8 et 19 de l'annexe). Dans le cadre de notre appréciation de ces estimations, nous avons examiné le dispositif de contrôle relatif au suivi des risques de crédit, à l'appréciation des risques de non-recouvrement et à leur couverture par des provisions spécifiques et générales ;
- votre société utilise des modèles internes pour la valorisation des positions sur instruments financiers qui ne sont pas cotés sur des marchés organisés (note 1 de l'annexe). Dans le cadre de notre appréciation de ces estimations, nous avons examiné le dispositif de contrôle relatif à la vérification des modèles et à la détermination des paramètres utilisés ;
- les titres de participation et autres titres détenus à long terme sont évalués à leur valeur d'utilité en retenant une approche multicritère (note 1 de l'annexe). Dans le cadre de

notre appréciation de ces estimations, nous avons examiné les éléments ayant conduit à la détermination de valeurs d'utilité pour les principales lignes du portefeuille.

Nous avons procédé à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans

leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion, exprimée dans la première partie de ce rapport.

#### Vérification spécifique

Par ailleurs, nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Neuilly-sur-Seine, Paris et La Défense, le 25 février 2005

Les Commissaires aux comptes

**Barbier Frinault & Autres**

Radwan Hoteit

**PricewaterhouseCoopers Audit**

Étienne Boris

**Mazars & Guérard**

Mazars  
Hervé Hélias

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LE RAPPORT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Rapport du Commissaire aux comptes, établi en application du dernier alinéa de l'article L 225-235 du Code de Commerce, sur le rapport du Président du Conseil d'administration de BNP Paribas décrivant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

**Exercice clos le 31 décembre 2004**

**Barbier Frinault & Autres**  
Ernst & Young  
41, rue Ybry  
92576 Neuilly-sur-Seine Cedex

**PricewaterhouseCoopers Audit**  
32, rue Guersant  
75017 Paris

**Mazars & Guérard**  
Mazars  
Le Vinci - 4, allée de l'Arche  
92075 Paris La Défense

## Aux Actionnaires

**BNP Paribas**  
16, boulevard des Italiens  
75009 Paris

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de Commissaire aux comptes de BNP Paribas et en application des dispositions du dernier alinéa de l'article L 225-235 du Code de Commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le Président de votre société conformément aux dispositions de l'article L 225-37 du Code de Commerce au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2004.

Il appartient au Président de rendre compte, dans son rapport, notamment des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'administration et des procédures de contrôle interne mises en place au sein de la société.

Il nous appartient de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations données dans le rapport du Président concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Nous avons effectué nos travaux selon la doctrine professionnelle applicable en France. Celle-ci requiert la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des

informations données dans le rapport du Président, concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière. Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des objectifs et de l'organisation générale du contrôle interne, ainsi que des procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, présentés dans le rapport du Président ;
- prendre connaissance des travaux sous-tendant les informations ainsi données dans le rapport.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations données concernant les procédures de contrôle interne de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, contenues dans le rapport du Président du Conseil d'administration, établi en application des dispositions du dernier alinéa de l'article L 225-37 du Code de Commerce.

Fait à Neuilly-sur-Seine, Paris et La Défense, le 25 février 2005

Les Commissaires aux comptes

**Barbier Frinault & Autres**  
Radwan Hoteit

**PricewaterhouseCoopers Audit**  
Étienne Boris

**Mazars & Guérard**  
Mazars  
Hervé Hélias

## EXTRAITS DES COMPTES SOCIAUX

# BILAN DE BNP PARIBAS SA

### ACTIF

En millions d'euros, au 31 décembre	2004	2003	2002
<b>Opérations interbancaires et assimilées :</b>			
Caisse, banques centrales, CCP	4 372	3 081	8 093
Effets publics et valeurs assimilées	86 299	69 541	48 572
Créances sur les établissements de crédit	218 223	204 851	188 120
<b>Total des opérations interbancaires et assimilées</b>	<b>308 894</b>	<b>277 473</b>	<b>244 785</b>
<b>Opérations avec la clientèle :</b>			
Créances sur la clientèle	225 901	181 350	164 573
Opérations de crédit-bail et opérations assimilées	80	111	151
<b>Total des opérations avec la clientèle</b>	<b>225 981</b>	<b>181 461</b>	<b>164 724</b>
<b>Obligations et autres titres à revenu fixe</b>	<b>54 030</b>	<b>41 890</b>	<b>31 057</b>
<b>Actions et autres titres à revenu variable</b>	<b>4 180</b>	<b>4 452</b>	<b>2 938</b>
<b>Participations, parts dans les entreprises liées et autres titres détenus à long terme :</b>			
Participations et parts dans les entreprises liées	30 682	27 486	31 082
Autres titres détenus à long terme	1 997	1 998	2 132
<b>Total des participations et parts dans les entreprises liées et autres titres détenus à long terme</b>	<b>32 679</b>	<b>29 484</b>	<b>33 214</b>
<b>Immobilisations incorporelles et corporelles</b>	<b>3 554</b>	<b>3 618</b>	<b>3 498</b>
<b>Actions propres</b>	<b>2 426</b>	<b>1 781</b>	<b>979</b>
<b>Comptes de régularisation et actifs divers</b>	<b>81 887</b>	<b>77 863</b>	<b>85 400</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>713 631</b>	<b>618 022</b>	<b>566 595</b>
<b>HORS BILAN</b>			
Engagements de financement donnés	129 171	126 688	103 340
Engagements de garantie donnés	76 758	58 010	62 493
Engagements relatifs à des titres à livrer	5 188	5 233	4 693
Opérations sur instruments financiers à terme	20 934 612	18 450 640	13 533 521

## PASSIF

En millions d'euros	2004	2003	2002
<b>Opérations interbancaires et assimilées :</b>			
Banques centrales, CCP	201	17	98
Dettes envers les établissements de crédit	239 810	215 080	192 994
<b>Total des opérations interbancaires et assimilées</b>	<b>240 011</b>	<b>215 097</b>	<b>193 092</b>
<b>Comptes créditeurs de la clientèle</b>	<b>190 434</b>	<b>163 368</b>	<b>143 448</b>
<b>Dettes représentées par un titre :</b>			
Bons de caisse	83	98	174
Titres du marché interbancaire	1 184	1 018	1 020
Titres de créances négociables	87 914	73 561	68 521
Emprunts obligataires	7 735	7 427	8 709
Autres dettes représentées par un titre	7		108
<b>Total des dettes représentées par un titre</b>	<b>96 923</b>	<b>82 104</b>	<b>78 532</b>
<b>Comptes de régularisation et passifs divers</b>	<b>140 557</b>	<b>111 888</b>	<b>106 074</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>3 497</b>	<b>3 692</b>	<b>3 754</b>
<b>Dettes subordonnées</b>	<b>14 431</b>	<b>15 367</b>	<b>16 576</b>
<b>Fonds pour risques bancaires généraux</b>	<b>733</b>	<b>759</b>	<b>908</b>
<b>Capitaux propres :</b>			
Capital souscrit	1 769	1 806	1 790
Primes d'émission et d'apport	6 434	7 110	6 881
Réserves	15 560	14 472	12 710
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>23 763</b>	<b>23 388</b>	<b>21 381</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>3 282</b>	<b>2 359</b>	<b>2 830</b>
<b>Total du passif</b>	<b>713 631</b>	<b>618 022</b>	<b>566 595</b>
<b>HORS BILAN</b>			
Engagements de financement reçus	16 774	33 726	15 609
Engagements de garantie reçus	48 031	39 234	38 233
Engagements relatifs à des titres à recevoir	5 878	4 579	4 905

## COMPTE DE RÉSULTAT DE BNP PARIBAS SA

En millions d'euros	2004	2003	2002
<i>Intérêts et produits assimilés</i>	16 739	16 348	20 341
<i>Intérêts et charges assimilés</i>	(14 040)	(13 690)	(18 086)
Net des intérêts et produits assimilés	2 699	2 658	2 255
Revenus des titres à revenu variable	1 720	1 926	1 696
<i>Commissions (produits)</i>	4 007	3 319	3 624
<i>Commissions (charges)</i>	(1 257)	(1 086)	(872)
Net des commissions	2 750	2 233	2 752
Gains nets sur opérations liées aux portefeuilles de négociation	2 279	2 408	2 377
Gains nets sur opérations liées aux portefeuilles de placement et assimilés	150	92	90
<i>Autres produits d'exploitation bancaire</i>	226	269	329
<i>Autres charges d'exploitation bancaire</i>	(307)	(364)	(487)
Nets des autres produits et charges d'exploitation bancaire	(81)	(95)	(158)
<b>Produit net bancaire</b>	<b>9 517</b>	<b>9 222</b>	<b>9 012</b>
Charges générales d'exploitation :			
Frais de personnel	(3 764)	(3 757)	(3 627)
Autres frais administratifs	(1 693)	(1 639)	(1 760)
Total des charges générales d'exploitation	(5 457)	(5 396)	(5 387)
Dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations incorporelles et corporelles	(437)	(428)	(325)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>3 623</b>	<b>3 398</b>	<b>3 300</b>
Coût du risque	(166)	(715)	(820)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 457</b>	<b>2 683</b>	<b>2 480</b>
Gains ou pertes sur actifs immobilisés	783	(70)	364
<b>Résultat courant avant impôt</b>	<b>4 240</b>	<b>2 613</b>	<b>2 844</b>
Résultat exceptionnel	(321)	(416)	(67)
Impôt sur les bénéfices	(715)	(12)	66
Dotations nettes aux fonds pour risques bancaires généraux et provisions réglementées	78	174	(13)
<b>Résultat net</b>	<b>3 282</b>	<b>2 359</b>	<b>2 830</b>

## NOTE 1

# PRINCIPES COMPTABLES D'ÉVALUATION ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS DE BNP PARIBAS SA

Les comptes de BNP Paribas SA sont établis conformément aux principes comptables généraux applicables en France aux établissements de crédit.

### Éléments d'appréciation permettant la comparabilité

L'application par BNP Paribas SA du règlement n° 2000-06 du Comité de la Réglementation Comptable (CRC) relatif aux passifs est sans impact significatif sur les capitaux propres d'ouverture au 1<sup>er</sup> janvier 2002 et sans incidence sur la comparabilité des états financiers des trois exercices présentés.

Jusqu'au 30 septembre 2002, les titres de participation et autres titres détenus à long terme étaient valorisés au plus bas de leur coût historique et de leur valeur d'utilité, principalement déterminée en fonction du prix de marché moyen des 24 derniers mois ou d'une valeur de marché plus proche de la date de clôture en cas de baisse jugée durable de la valeur du titre. À compter de cette date, BNP Paribas SA a modifié les modalités d'évaluation de la valeur d'utilité en retenant une approche multicritère qui repose notamment sur l'actualisation des flux futurs, la somme des parties, l'actif net réévalué et les rapports communément utilisés qui leur sont relatifs (cf. infra, paragraphe relatif aux titres).

Le règlement du CRC n° 2002-10 relatif à l'amortissement et à la dépréciation des actifs, modifié par le règlement du CRC 2003-07 du 12 décembre 2003 relatif à la date et aux conséquences de la première application des nouvelles dispositions, a été en conséquence rendu d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2005. BNP Paribas SA n'ayant pas opté pour une mise en œuvre anticipée de ce règlement n'est pas concerné par les dispositions transitoires relatives aux provisions pour grosses réparations. En outre, BNP Paribas SA n'ayant pas identifié de montant significatif au titre de dépenses relatives à des programmes pluriannuels de gros entretiens ou de grandes révisions, ces règlements sont sans incidence sur les capitaux propres au 1<sup>er</sup> janvier 2003.

Le règlement n° 2002-03 du CRC traitant du risque de crédit, des modalités de classification des créances douteuses et des créances ayant fait l'objet d'une restructuration, ainsi que des changements de condition de rémunération attachés aux créances restructurées, a été mis en œuvre à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2003 en tenant compte de l'avis du Comité d'urgence n° 2003-G du 18 décembre 2003 et du communiqué de presse

du 21 novembre 2003 du Conseil National de la Comptabilité (CNC). L'application de ce règlement sur le stock de créances saines restructurées inscrit à son bilan au 31 décembre 2003 a conduit BNP Paribas SA à constater en coût du risque 51 millions d'euros de décote de restructuration, représentative de la différence existante entre les nouvelles conditions de rémunération des créances saines restructurées et le taux de marché prévalant au jour de la restructuration. Ce différentiel de taux actualisé sera repris en résultat dans la marge d'intérêt desdites créances. L'application du règlement a conduit par ailleurs à reclasser en créances douteuses compromises 540 millions d'euros d'encours de créances précédemment considérées comme relevant du risque pays, les échéances restructurées ayant fait à nouveau l'objet d'impayés. Ces créances étaient couvertes par une provision pour risques pays de 273 millions d'euros qui a été reprise sur l'exercice 2003 pour faire l'objet, simultanément, d'une dotation au titre des risques spécifiques sur créances douteuses (note 6).

Par ailleurs, ce règlement a introduit deux sous-catégories de créances : les créances saines restructurées à des conditions hors marché, comprises dans la catégorie des créances saines, et les créances douteuses compromises, comprises dans la catégorie des créances douteuses.

L'avis en date du 21 janvier 2004 du Comité d'urgence du CNC a défini les modalités de traitement des conséquences de la loi n° 2003-775 du 21 août 2003 portant réforme des retraites modifiant les conditions de départ à la retraite des salariés. La loi n'autorisant plus désormais les départs à la retraite avant 65 ans qu'à l'initiative des salariés, les indemnités de fin de carrière versées à cette occasion deviennent de ce fait soumises à cotisations sociales. Cette modification a donc donné lieu à la révision de certaines hypothèses actuarielles sous-jacentes à la détermination de l'engagement de la banque et conduit à doter un complément de provision de 199 millions d'euros (note 29) dans le résultat de l'exercice 2003 afin de provisionner intégralement cet engagement conformément aux principes du groupe.

### Créances sur les établissements de crédit et sur la clientèle

Les créances sur les établissements de crédit recouvrent l'ensemble des créances, y compris les créances subordonnées, détenues au titre d'opérations bancaires sur des établissements de crédit à l'exception de celles matérialisées par un titre. Elles

comprennent également les valeurs reçues en pension, quel que soit le support de l'opération, et les créances se rapportant à des pensions livrées sur titres. Elles sont ventilées entre créances à vue et créances à terme.

Les créances sur la clientèle comprennent les concours distribués aux agents économiques autres que les établissements de crédit, à l'exception de celles qui sont matérialisées par un titre, les valeurs reçues en pension, quel que soit le support de l'opération, et les créances se rapportant à des pensions livrées sur titres. Elles sont ventilées en créances commerciales, comptes débiteurs de la clientèle et autres crédits.

Les prêts consentis et les engagements de crédit confirmés sont répartis entre les encours réputés sains, qu'ils aient ou non fait l'objet d'une restructuration, et les encours jugés douteux. Il en est de même des risques de crédit attachés aux instruments financiers à terme dont la valeur actuelle est représentative d'un actif pour l'entreprise.

Le suivi des créances s'appuie sur un système de notation des risques de crédit de BNP Paribas SA. Ce dernier prend en compte deux paramètres fondamentaux : la probabilité de défaut de la contrepartie qui s'exprime au moyen d'une note et le taux de récupération global qui est attaché à la nature des transactions. L'échelle de note de contrepartie comprend douze niveaux : dix couvrant les créances saines et deux relatifs aux clients douteux et douteux compromis.

Sont considérées comme douteuses les créances pour lesquelles la banque estime qu'il existe un risque de voir les débiteurs dans l'impossibilité d'honorer tout ou partie de leurs engagements. Les crédits présentant des échéances impayées depuis plus de trois mois, plus de six mois en matière immobilière, ou plus de douze mois en matière de crédits aux collectivités locales, ainsi que les crédits faisant l'objet d'une procédure contentieuse sont considérés comme douteux. La classification en douteux d'une créance entraîne immédiatement celle de l'ensemble des encours et des engagements relatifs au débiteur dans cette même catégorie.

Ces crédits donnent lieu à la constitution de provisions pour créances douteuses, à hauteur de la perte en capital prévisible et du montant des intérêts impayés ; le montant de la provision ne peut être inférieur au montant des intérêts comptabilisés, sauf si les garanties dont dispose la banque permettent d'assurer le recouvrement du capital et de tout ou partie des intérêts dus. Ces garanties sont constituées de garanties hypothécaires et nantissements, ainsi que de dérivés de crédit que la banque a acquis pour protéger le risque de crédit attaché aux portefeuilles de créances.

Lorsque le paiement des échéances initiales d'un crédit devenu douteux a repris de manière régulière, celui-ci peut à nouveau

être classé dans la catégorie des créances saines. De même, les créances douteuses ayant fait l'objet d'une restructuration dont les termes sont respectés sont également reclassées en créances saines. Lorsque la restructuration d'une créance reclassée parmi les créances saines a été conclue à des conditions hors marché, celle-ci est spécifiquement identifiée et donne lieu au calcul d'une décote représentant l'écart d'intérêt entre les nouvelles conditions de rémunération et le taux le plus faible entre le taux d'origine de la créance et le taux de marché prévalant au jour de la restructuration. Lorsqu'une créance ayant fait l'objet d'une première restructuration présente à nouveau des échéances impayées, quelles qu'aient été les conditions de la restructuration, la créance est définitivement déclassée en créance douteuse compromise.

Les créances de faible montant détenues sur des particuliers ayant fait l'objet d'une décision de restructuration par une commission de surendettement dans le cadre de la loi française dite "loi Neiertz" ne sont reclassées en créances saines que lorsque les chargés de relation clientèle ont acquis la certitude de la capacité du débiteur d'honorer pleinement ses engagements. Les créances reclassées parmi les créances saines ne font pas l'objet d'un calcul de décote individuel mais restent couvertes par une provision statistique déterminée en fonction du risque de perte attendue, au moins égale à ce qu'aurait été la décote sur lesdites créances.

Sont considérées comme douteuses compromises, les créances sur des contreparties dont les conditions de solvabilité sont telles qu'après une durée raisonnable de classement en douteux, aucun reclassement en sain n'est prévisible, les créances pour lesquelles la déchéance du terme a été prononcée, les créances issues de restructurations pour lesquelles le débiteur est à nouveau en défaut, ainsi que les créances classées en douteux depuis plus d'un an, sur lesquelles un défaut de paiement a été constaté, et qui ne sont pas assorties de garanties de recouvrement quasi intégral de la créance. Lorsque toutes les voies de recours par voie judiciaire et amiable ont été épuisées et confirment ainsi le caractère irrécouvrable d'une créance, cette dernière fait l'objet d'une procédure d'enregistrement définitif en perte.

Les créances sur les établissements de crédit et sur la clientèle sont inscrites au bilan à leur valeur nominale augmentée des intérêts courus et non échus. Lorsque les créances ayant fait l'objet d'une restructuration donnent lieu à l'enregistrement d'une décote, celle-ci est comptabilisée en déduction de l'actif et étalée de façon actuarielle sur la durée résiduelle de la créance.

Les provisions pour créances douteuses couvrant des risques inscrits à l'actif du bilan sont affectées en déduction des actifs concernés. Les provisions maintenues au passif du bilan sont constituées des provisions pour engagements par signature,

des provisions pour pertes à terminaison relatives aux prises de participation dans des programmes immobiliers et des provisions pour procès et autres préjudices, ainsi que des provisions pour risques non spécifiquement identifiés et pour risques sectoriels éventuels.

Au compte de résultat, les dotations et reprises de provisions, les pertes sur créances irrécupérables, les récupérations sur créances amorties et les décotes calculées sur créances restructurées sont regroupées dans la rubrique "Coût du risque", à l'exclusion des dotations aux provisions relatives aux intérêts sur créances douteuses présentées, comme les intérêts ainsi provisionnés, dans le produit net bancaire. L'étalement actuariel de la décote sur créances restructurées figure au même titre que les intérêts dans le produit net bancaire.

Les intérêts courus sont enregistrés périodiquement sur les créances saines, y compris restructurées, et sur les créances douteuses non définitivement compromises. Les intérêts sur créances douteuses compromises ne sont enregistrés en compte de résultat qu'au moment de leur paiement effectif.

## Titres

Le terme "titres" recouvre les titres du marché interbancaire (notamment les billets à ordre négociables et les billets hypothécaires), les bons du Trésor et les autres titres de créances négociables, les obligations et les autres valeurs mobilières dites à revenu fixe - c'est-à-dire à rendement non aléatoire, qu'il soit fondé sur des taux fixes ou sur des taux variables -, les actions et les autres titres à revenu variable.

Selon les dispositions du règlement CRC n° 2000-02, les titres sont classés dans les catégories suivantes : titres de transaction, titres de placement, titres de l'activité de portefeuille, titres d'investissement, autres titres détenus à long terme, titres de participation et parts dans les entreprises liées.

En cas de risque de crédit avéré, les titres à revenu fixe des portefeuilles de placement et d'investissement sont identifiés comme des titres douteux, selon les mêmes critères que ceux applicables aux créances et engagements douteux.

Les titres à revenu variable peuvent également être considérés comme douteux en cas de risque de défaillance avéré de l'émetteur, en particulier lorsque l'émetteur des titres fait l'objet de procédures collectives.

Lorsque des titres supportant un risque de contrepartie sont classés en douteux, la provision relative à ce risque, lorsqu'il peut être isolé, est inscrite dans la rubrique "Coût du risque".

### • Titres de transaction

Les titres détenus dans le cadre d'une activité de négociation rapide, c'est-à-dire généralement ceux qui sont revendus

dans un délai maximal de six mois, sont comptabilisés sous la rubrique "Titres de transaction" et évalués individuellement à leur prix de marché. Les variations de valeur contribuent à la formation du résultat de ce portefeuille.

### • Titres de placement

Sont comptabilisés en titres de placement, les titres détenus plus de six mois sans pour autant devoir être conservés durablement.

Les obligations et les autres titres dits à revenu fixe sont évalués au plus bas du prix d'acquisition (hors intérêts courus non échus) ou de la valeur probable de négociation. Celle-ci est généralement déterminée par référence au cours de Bourse. Les intérêts courus sont comptabilisés en compte de résultat dans la rubrique "Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe".

L'écart éventuel entre le prix d'acquisition et le prix de remboursement des titres de placement à revenu fixe acquis sur le marché secondaire fait l'objet d'une imputation prorata temporis, sur la durée de vie résiduelle des titres, au compte de résultat. Au bilan, la valeur comptable des titres est ainsi progressivement ajustée à la valeur de remboursement.

Les actions sont évaluées au plus bas du prix d'acquisition ou de la valeur probable de négociation. Celle-ci est généralement déterminée par référence au cours de Bourse pour les actions cotées et par référence à la quote-part de capitaux propres revenant à BNP Paribas SA, calculée à partir des informations disponibles les plus récentes pour les actions non cotées. Les dividendes perçus sont comptabilisés au compte de résultat lors de leur encaissement dans la rubrique "Revenus des titres à revenu variable".

Le prix de revient des titres de placement cédés est calculé selon la méthode "premier entré, premier sorti". Les plus-values et moins-values de cession sont enregistrées dans la rubrique "Gains nets sur opérations liées aux portefeuilles de placement et assimilés" du compte de résultat, de même que les provisions pour dépréciation de titres dotées ou reprises.

### • Titres de l'activité de portefeuille

Relèvent d'une activité de portefeuille, les investissements réalisés de façon régulière avec pour seul objectif d'en retirer le gain en capital à moyen terme sans intention d'investir durablement dans le développement du fonds de commerce de l'entreprise émettrice. C'est notamment le cas des titres détenus dans le cadre d'une activité de capital-risque.

Les titres de l'activité de portefeuille sont comptabilisés individuellement au plus bas de leur coût historique ou de leur valeur d'utilité. La valeur d'utilité est déterminée en tenant

compte des perspectives générales d'évolution de l'émetteur et de l'horizon de détention. La valeur d'utilité des titres cotés est principalement déterminée par référence au cours de Bourse sur une période suffisamment longue.

- **Titres d'investissement**

Les titres dits à revenu fixe (notamment les obligations, les titres du marché interbancaire, les bons du Trésor et autres titres de créances négociables) sont comptabilisés en "Titres d'investissement" lorsqu'il existe l'intention de les conserver durablement, en principe jusqu'à leur échéance. Les obligations entrant dans cette catégorie font l'objet d'un financement adossé ou d'une couverture en taux d'intérêt sur leur durée de vie résiduelle.

L'écart éventuel entre le prix d'acquisition et le prix de remboursement des titres d'investissement fait l'objet d'une imputation prorata temporis, sur la durée de vie résiduelle des titres, au compte de résultat. Au bilan, la valeur comptable des titres est ainsi progressivement ajustée à la valeur de remboursement.

Les intérêts afférents à ces titres sont comptabilisés au compte de résultat dans la rubrique "Intérêts et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe".

Une provision est constituée lorsque la dégradation de la qualité de la signature des émetteurs est susceptible de compromettre le remboursement des titres à leur échéance.

- **Autres titres détenus à long terme**

Les "Autres titres détenus à long terme" sont des actions et valeurs assimilées que BNP Paribas SA entend détenir durablement pour en retirer à plus ou moins longue échéance une rentabilité satisfaisante, sans pour autant intervenir dans la gestion des entreprises dont les titres sont détenus, mais avec l'intention de favoriser le développement de relations professionnelles durables en créant un lien privilégié avec l'entreprise émettrice.

Les titres détenus à long terme sont comptabilisés individuellement au plus bas de leur valeur d'acquisition ou de leur valeur d'utilité. La valeur d'utilité est déterminée par référence à une méthode d'évaluation multicritère fondée sur les éléments disponibles tels que l'actualisation des flux futurs, la somme des parties, l'actif net réévalué et les rapports communément utilisés qui leur sont relatifs pour apprécier les perspectives de rentabilité et de réalisation de chaque ligne de titre. Les lignes de titres cotés représentant une valeur d'acquisition inférieure à dix millions d'euros peuvent être évaluées, par mesure de simplification, par référence au cours de Bourse moyen des trois derniers mois.

Les plus ou moins-values de cession et les mouvements de provisions sont enregistrés dans la rubrique "Gains ou pertes sur actifs immobilisés" du compte de résultat.

Les dividendes perçus sont comptabilisés au compte de résultat lors de leur encaissement dans la rubrique "Revenus des titres à revenu variable".

- **Titres de participation et parts dans les entreprises liées**

Les titres de participation sont constitués des participations pour lesquelles BNP Paribas SA dispose d'une influence notable sur les organes d'administration des sociétés émettrices et des participations présentant un caractère stratégique pour le développement des activités de BNP Paribas SA. Cette influence est présumée lorsque le pourcentage de contrôle de BNP Paribas SA est supérieur ou égal à 10 %.

Les titres de participation sont comptabilisés individuellement au plus bas de leur valeur d'acquisition ou de leur valeur d'utilité. La valeur d'utilité est déterminée par référence à une méthode d'évaluation multicritère fondée sur les éléments disponibles tels que l'actualisation des flux futurs, la somme des parties, l'actif net réévalué et les rapports communément utilisés qui leur sont relatifs pour apprécier les perspectives de rentabilité et de réalisation de chaque ligne de titre. Les lignes de titres cotés représentant une valeur d'acquisition inférieure à dix millions d'euros peuvent être évaluées, par mesure de simplification, par référence au cours de Bourse moyen des trois derniers mois.

Les plus ou moins-values de cession et les mouvements de provisions sont enregistrés dans la rubrique "Gains ou pertes sur actifs immobilisés" du compte de résultat.

Les dividendes sont enregistrés dès que leur paiement a fait l'objet d'une résolution d'Assemblée Générale ou lors de leur encaissement lorsque la décision de l'Assemblée n'est pas connue. Ils sont enregistrés dans la rubrique "Revenus des titres à revenu variable".

### **Actions propres émises par BNP Paribas SA**

Les actions propres détenues par BNP Paribas SA sont classées et évaluées selon les modalités suivantes :

- les actions détenues, acquises avec pour objectif de régulariser les cours et celles acquises dans le cadre d'opérations de négociation et d'arbitrage sur indices sont inscrites dans la catégorie des titres de transaction et évaluées au prix de marché ;
- les actions détenues dans la perspective d'une attribution aux salariés sont inscrites dans la catégorie des titres de placement et évaluées au plus bas de leur valeur de marché et de leur prix

d'acquisition ; la différence entre le prix d'acquisition et le prix d'exercice de l'option d'achat par les salariés fait l'objet, le cas échéant, d'une provision pour dépréciation ;

- les actions détenues en vue de leur annulation ou dont l'intention de détention ne répond en particulier à aucun des motifs précédemment mentionnés sont inscrites en valeurs immobilisées. Les actions destinées à être annulées sont maintenues à leur coût d'acquisition. Les autres actions sont évaluées au plus bas de leur valeur d'acquisition ou de leur valeur d'usage.

### Immobilisations

Les immeubles et le matériel figurent au coût d'acquisition ou au coût réévalué, conformément aux lois de finances pour 1977 et 1978 en France. L'écart de réévaluation sur biens non amortissables, dégagé à l'occasion de ces réévaluations légales, a été incorporé au capital. Les immobilisations acquises en crédit-bail par la banque figurent à la rubrique "Immobilisations corporelles et incorporelles".

Le patrimoine immobilier restructuré est amorti linéairement sur cinquante ans à compter de la date d'apport. Les autres immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation, selon le mode linéaire. La fraction des amortissements pratiqués qui excède l'amortissement économique, principalement calculé sur le mode linéaire, est enregistrée sous la rubrique "Provisions réglementées ; amortissements dérogatoires" au passif du bilan. Aucun effet d'impôt n'est constaté sur les amortissements dérogatoires.

Les logiciels acquis ou créés regroupés parmi les immobilisations incorporelles font l'objet d'un amortissement selon le mode linéaire sur la durée probable d'utilisation du logiciel, dans un délai maximal de 5 ans.

### Dettes envers les établissements de crédit et comptes créditeurs de la clientèle

Les dettes envers les établissements de crédit et la clientèle sont présentées selon leur durée initiale ou leur nature : dettes à vue ou à terme pour les établissements de crédit ; comptes d'épargne à régime spécial et autres dépôts pour la clientèle. Sont incluses dans ces différentes rubriques, en fonction de la nature de la contrepartie, les opérations de pension, matérialisées par des titres ou des valeurs. Les intérêts courus sur ces dettes sont enregistrés au bilan parmi les dettes rattachées.

### Dettes représentées par un titre

Les dettes représentées par un titre sont présentées selon la nature de leur support : bons de caisse, titres du marché

interbancaire, titres de créances négociables, titres obligataires et assimilés, à l'exclusion des titres subordonnés classés parmi les dettes subordonnées.

Les intérêts courus non échus attachés à ces titres sont portés dans un compte de dettes rattachées en contrepartie du compte de résultat.

Les primes d'émission ou de remboursement des emprunts obligataires sont amorties selon la méthode actuarielle sur la durée de vie de l'emprunt, les frais afférents à leur émission étant répartis linéairement sur cette même durée.

### Provisions pour risques pays

Les provisions pour risques pays sont constituées en fonction de l'appréciation portée d'une part sur le risque de non-transfert attaché à la solvabilité future de chacun des pays composant la base provisionnable et d'autre part sur le risque systémique de crédit auquel sont exposés les débiteurs dans l'hypothèse d'une dégradation continue et persistante de la situation économique et générale des pays compris dans cette base. Les provisions constituées ou libérées au titre de ces risques sont regroupées au compte de résultat consolidé sous l'intitulé "Coût du risque".

### Provisions pour risques sectoriels

BNP Paribas SA constitue des provisions pour risques sectoriels et divers afin de couvrir des risques dont la probabilité de réalisation est incertaine et la mesure aléatoire. Les provisions ainsi constituées peuvent faire l'objet de reprises lorsque les risques, avérés et quantifiés, ont été spécifiquement dotés.

### Fonds pour risques bancaires généraux

BNP Paribas SA constitue des fonds pour risques bancaires généraux destinés à la couverture de risques lorsque des raisons de prudence l'imposent eu égard aux risques inhérents aux opérations bancaires.

Ces fonds font l'objet de dotations ou de reprises identifiées au compte de résultat sous la rubrique "Dotation, reprise aux fonds pour risques bancaires généraux".

### Provisions pour risques et charges non liées à des opérations bancaires

BNP Paribas SA constitue des provisions pour risques et charges afin de couvrir des risques et des charges nettement précisés quant à leur objet, et dont le montant ou l'échéance ne peut être fixé de façon précise. Conformément aux textes

en vigueur, la constitution de telles provisions non liées à des opérations bancaires est subordonnée à l'existence d'une obligation envers un tiers à la clôture, et à l'absence de contrepartie équivalente attendue de ce tiers.

### Coût du risque

La rubrique "Coût du risque" comprend les charges résultant de la manifestation de risques de contrepartie y compris de risques pays, litiges et fraudes inhérents à l'activité bancaire réalisée avec des tiers. Les dotations nettes aux provisions pour risques et charges ne relevant pas de tels risques sont classées dans les rubriques du compte de résultat correspondant à leur nature.

Les engagements sur instruments financiers à terme sont contractés sur différents marchés pour des besoins de couverture spécifique ou globale des actifs et des passifs et de gestion des positions.

#### • Détermination de la valeur de marché des instruments financiers

L'évaluation des instruments financiers est effectuée par référence à la valeur de marché lorsque l'instrument est coté, ou à une valeur fondée sur des modèles internes en l'absence de marchés organisés. Dans ce dernier cas, les corrections de valeur sont effectuées afin de tenir compte des risques de modèle ou de liquidité.

Les paramètres de valorisation qui ne font pas l'objet d'une cotation directement accessible sont déterminés sur la base de transactions réalisées à une date proche de la clôture, ou de prix obtenus auprès de courtiers ou de contreparties, complétés par une analyse qualitative.

#### • Instruments de taux d'intérêt à terme

L'évaluation des instruments de taux d'intérêt à terme, fermes ou conditionnels, négociés sur un marché organisé ou assimilé et inclus dans un portefeuille de transaction est effectuée par référence à leur valeur de marché à la date de clôture. Les gains ou pertes correspondants sont directement portés dans les résultats de l'exercice, qu'ils soient latents ou réalisés. Ils sont inscrits au compte de résultat, dans la rubrique "Gains nets sur opérations liées aux portefeuilles de négociation".

Les résultats relatifs aux contrats négociés de gré à gré constituant des positions ouvertes isolées sont enregistrés dans les résultats au dénouement des contrats ou prorata temporis, selon la nature de l'instrument. Les pertes éventuelles font l'objet d'une provision pour risques contrat par contrat en tenant compte du résultat potentiel lié aux microcouvertures qui leur sont associées.

Les charges et produits relatifs aux instruments financiers à terme utilisés à titre de couverture, affectés dès l'origine à un élément ou à un ensemble homogène d'éléments identifiés, sont constatés dans les résultats de manière symétrique à la prise en compte des produits et des charges sur les éléments couverts.

#### • Instruments de change à terme

Les contrats de change à terme conditionnels sont évalués au prix de marché, les écarts d'évaluation étant constatés dans le résultat de l'exercice. Il en est de même pour les contrats de change à terme fermes lorsqu'il s'agit d'opérations de transaction. Les contrats initiés dans le cadre d'opérations de couverture sont valorisés au cours du comptant en vigueur à la clôture de l'exercice. Les différences d'intérêt relatives aux opérations de change à terme couvertes, ou reports-dépôts, sont traitées conformément au principe de spécialisation et rapportées aux résultats sur la durée effective de l'opération couverte.

#### • Instruments de titres à revenu variable

Les opérations d'options réalisées sur les contrats sur indices ainsi que sur les marchés d'options sur actions le sont dans le cadre d'opérations de transaction ou d'opérations de couverture. Dans le premier cas, les variations de valeur des contrats non dénoués à la clôture sont directement enregistrées en résultat. Dans le deuxième cas, les résultats sont constatés de manière symétrique à la prise en compte des produits et des charges sur les éléments couverts.

#### • Instruments composites

L'évaluation des instruments composites, combinaison synthétique d'instruments comptabilisée en un seul lot, est effectuée par agrégation de l'évaluation unitaire de chaque instrument élémentaire les composant. Leur enregistrement comptable est en revanche assimilable à celui d'un seul instrument auquel correspondent un montant notionnel unique au sein du hors-bilan et un flux net unique au sein du compte de résultat.

#### • Instruments de gestion du risque de crédit

Les opérations réalisées avec pour objectif de protéger les portefeuilles de prêt d'un risque de contrepartie sont assimilées à des garanties reçues. Les opérations effectuées sur instruments dérivés de crédit dans le cadre d'activités de trading et de cession de produits structurés sont évaluées au moyen de modèles internes s'appuyant sur des données de marché lorsque celles-ci sont disponibles. Une réfaction est opérée sur les produits résultant de ces évaluations pour tenir compte des risques de modèle et de liquidité inhérents à ces activités

### Impôts sur les sociétés

En France, le taux normal de l'impôt sur les bénéfices est de 33 1/3 %, les plus-values à long terme étant pour leur part imposées à 19 % (15 % à partir de 2005 en vertu de la loi de finances votée fin 2004, et pour certains titres de participation 8 % en 2006 puis 0 % au-delà).

Les dividendes reçus de sociétés dont le pourcentage de détention est supérieur à 5 % du capital et qui relèvent du régime mère-fille sont exonérés d'impôt.

Le gouvernement français a institué une contribution conjoncturelle fixée à 3 % sur les exercices 2002 à 2004 et 1,5 % en 2005 qui s'ajoute à celle de 3,3 % qui avait été instituée sur les résultats des exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2000. La banque a tenu compte de ces contributions pour déterminer l'impôt courant dû au titre de chacune des périodes.

L'impôt sur les bénéfices constitue une charge de la période à laquelle se rapportent les produits et les charges, quelle que soit la date de son paiement effectif. Lorsque la période sur laquelle les produits et les charges concourant au résultat comptable ne coïncide pas avec celle au cours de laquelle les produits sont imposés et les charges déduites, BNP Paribas SA comptabilise un impôt différé, déterminé selon la méthode du report variable prenant pour base l'intégralité des différences temporaires entre les valeurs comptables et fiscales des éléments du bilan et les taux d'imposition applicables dans le futur dès lors qu'ils ont été votés. Les impôts différés actifs font l'objet d'un enregistrement comptable tenant compte de la probabilité de récupération qui leur est attachée.

### Participation des salariés

Conformément à la réglementation française, BNP Paribas SA enregistre le montant de la participation dans le compte de résultat de l'exercice au titre duquel le droit des salariés est né. La dotation est inscrite sous la rubrique "Frais de personnel".

### Engagements sociaux

Les engagements de retraite et assimilés (prime de fin de carrière, compléments de retraite et autres gratifications), au bénéfice du personnel actif et retraité, sont provisionnés, à l'exception des régimes pour lesquels les obligations de l'employeur sont limitées au versement de cotisations, ces dernières étant enregistrées en charge de la période.

### Régimes des pensions de retraites allouées aux anciens salariés

Après avoir fait valoir leurs droits à la retraite, les salariés de BNP Paribas SA reçoivent des pensions selon des systèmes de

retraite conformes aux lois et usages des pays dans lesquels BNP Paribas SA exerce son activité.

**En France**, en application d'un accord professionnel conclu en septembre 1993 entre l'Association Française des Banques et les représentants des personnels et relatif à la réforme des régimes de retraites de la profession bancaire, le régime des pensions servies aux retraités des établissements financiers français de BNP Paribas SA est défini de la manière suivante, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 1994 :

- les retraités perçoivent une pension de vieillesse de la Sécurité sociale ; cette pension fait l'objet d'un complément versé par deux organismes nationaux et interprofessionnels de retraites complémentaires auxquels les banques ont décidé d'adhérer ou de renforcer leur adhésion. Ces éléments de pension sont assurés par la répartition des cotisations versées par l'ensemble des adhérents à ces organismes ;
- les Caisses de retraites de BNP Paribas SA versent aux retraités des compléments de pension bancaire au titre des services antérieurs au 1<sup>er</sup> janvier 1994. Ces compléments de pension bancaire sont assurés par prélèvement sur les réserves existantes des Caisses et, le cas échéant, par des cotisations patronales, limitées en pourcentage de la masse salariale ; le montant de ces versements complémentaires est ajusté au niveau des ressources des Caisses de retraites et peut, en conséquence, être réduit à due proportion.

Les cotisations versées par BNP Paribas SA au titre de ces régimes sont constatées en charge de la période.

La contribution au fonds de roulement versée en 1994 aux deux organismes nationaux et interprofessionnels de retraites complémentaires revêt le caractère d'une charge à répartir dont la durée de l'amortissement de vingt ans a été déterminée en fonction de la période moyenne d'activité professionnelle restant à accomplir par les salariés de la BNP SA affiliés à ces organismes. Pour les salariés de Paribas, cette contribution a été prélevée sur les réserves de la Caisse de Retraite de Paribas.

**À l'étranger**, il existe divers régimes de retraites obligatoires auxquels cotisent l'employeur et les salariés ; les fonds sont le plus généralement gérés par des organismes indépendants.

Pour les plans à prestation définie, BNP Paribas SA constitue des provisions au titre des engagements de prestations de retraite et assimilées, nettes de la valeur des actifs des fonds dédiés le cas échéant. Ces engagements font l'objet d'une évaluation actuarielle à chaque fin d'année. Les variations de l'engagement net d'un exercice à l'autre correspondant à des écarts actuariels liés à la réestimation des hypothèses actuarielles, portant sur des variables démographiques et financières ou sur des estimations de la valeur et du rendement des actifs, sont,

pour les obligations financées, étalées, après application d'une franchise conventionnellement fixée à 10 % de la valeur actualisée des obligations, sur la durée d'activité professionnelle moyenne résiduelle attendue des collaborateurs bénéficiant de ces régimes. Toutefois, par mesure de prudence, la fraction étalée de l'écart actuariel ne peut excéder la variation de l'engagement net de l'exercice.

Pour les plans à cotisations définies, BNP Paribas SA constate les cotisations versées en charge de la période.

### Autres engagements sociaux

BNP Paribas SA est engagée vis-à-vis de son personnel, au titre de diverses conventions, au versement de plusieurs prestations (primes de fin de carrière, gratifications pour ancienneté de service, indemnités dans le cadre de plans de cessation anticipée d'activité, prestations de santé ...).

Il est procédé chaque année à l'estimation de ces engagements et la provision constituée est ajustée en fonction de l'évolution de la valeur actuelle nette de ces engagements, conformément à la méthode utilisée pour les régimes de retraites.

### Enregistrement des produits et des charges

Les intérêts et commissions assimilées sont comptabilisés pour leur montant couru, constaté prorata temporis. Les commissions non assimilées à des intérêts et correspondant à des prestations de service sont enregistrées à la date de réalisation de la prestation.

### Opérations en devises

Les positions de change sont, d'une manière générale, évaluées aux cours de change officiels de fin de période. Les profits et les pertes de change résultant des opérations courantes conclues en devises sont enregistrés dans le compte de résultat.

Les écarts de change constatés sur la base des cours officiels de fin d'exercice sur les actifs en devises détenus d'une façon durable et comprenant les autres titres détenus à long terme, les dotations des succursales et les titres des filiales et participations étrangères ne sont pas constatés en résultat.

### Conversion des comptes en devises étrangères

Tous les éléments d'actif et de passif, monétaires ou non monétaires, des succursales étrangères exprimés en devises sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice. L'écart résultant de la conversion des dotations en capital des succursales étrangères est enregistré dans les comptes de régularisation.

# RÉSULTATS DES 5 DERNIERS EXERCICES DE BNP PARIBAS SA

BNP Paribas SA					
	2000	2001	2002	2003	2004
<b>Situation financière en fin d'exercice</b>					
a) Capital social	1 792 258 860 <sup>(1)</sup>	1 771 942 784 <sup>(2)</sup>	1 790 347 678 <sup>(3)</sup>	1 806 343 230 <sup>(4)</sup>	1 769 400 888 <sup>(5)</sup>
b) Nombre des actions ordinaires existantes	448 064 715 <sup>(1)</sup>	442 985 696 <sup>(2)</sup>	895 173 839 <sup>(3)</sup>	903 171 615 <sup>(4)</sup>	884 700 444 <sup>(5)</sup>
c) Nombre d'actions futures à créer par exercice de droit de souscription		17 704 434	18 372 079	23 734 549	24 359 164
<b>Résultat global des opérations effectives</b>					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	37 588 553 951	37 064 085 322	28 973 762 964	24 361 520 679	25 095 074 515
b) Bénéfice avant impôts, produits et charges exceptionnels, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	3 559 312 573	5 391 841 471	3 697 344 223	4 042 278 418	4 037 415 805
c) Impôts sur les bénéfices	-499 029 941	373 086 382	66 294 745	-11 461 665	-714 643 630
d) Participation des salariés due au titre de l'exercice	90 116 125	72 950 531	46 156 022	73 664 330	102 947 868 <sup>(6)</sup>
e) Bénéfice après impôts, produits et charges exceptionnels, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	3 386 203 219	3 925 144 188	2 830 067 503	2 358 756 302	3 281 771 449
f) Montant des bénéfices distribués	1 008 463 624	1 063 947 593	1 075 055 789	1 310 242 626	1 770 438 404
<b>Résultats des opérations réduits à une seule action</b>					
a) Bénéfice après impôts, participation des salariés mais avant produits et charges exceptionnels, dotations aux amortissements et provisions	8,81	11,12	4,12	4,41	3,67
b) Bénéfice après impôts, produits et charges exceptionnels, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	7,56	8,85	3,16	2,61	3,71
c) Dividende versé à chaque action	2,25 <sup>(7)</sup>	1,20 <sup>(8)</sup>	1,20 <sup>(9)</sup>	1,45 <sup>(10)</sup>	2,00 <sup>(11)</sup>
<b>Personnel</b>					
a) Nombre de salariés au 31 décembre <sup>(12)</sup>	45 452	45 870	44 908	44 060	44 534
b) Montant de la masse salariale	2 614 012 376	2 613 281 535	2 484 565 532	2 487 721 635	2 728 535 537
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité sociale, œuvres sociales, etc.)	1 055 133 353	861 936 161	895 525 367	982 590 077	991 640 524

<sup>(1)</sup> Le capital a été porté de 1 798 666 976 € à 1 800 517 976 € par les levées d'options de souscription à certains membres du personnel pour 1 851 000 €. Ensuite, conformément à la résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2000, il a été procédé à l'annulation par réduction de capital de 7 053 612 actions BNP que détenait la société Paribas pour 28 214 448 € ramenant le capital de 1 800 517 976 € à 1 772 303 528 €. Le capital a été porté de 1 772 303 528 € à 1 792 258 860 € par les souscriptions effectuées par le personnel pour 19 285 612 € et par les levées d'options de souscription d'actions à certains membres du personnel pour 669 720 €.

<sup>(2)</sup> Le capital a été porté de 1 792 258 860 € à 1 792 824 220 € par les levées d'options de souscription à certains membres du personnel pour 565 360 €. Ensuite, conformément à la résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 15 mai 2001, il a été procédé à l'annulation par réduction de capital de 9 000 000 actions pour 36 000 000 € ramenant le capital de 1 792 824 220 € à 1 756 824 220 €. Le capital a été porté de 1 756 824 220 € à 1 771 942 784 € par les souscriptions effectuées par le personnel pour 13 447 684 € et par les levées d'options de souscription d'actions à certains membres du personnel pour 1 670 880 €.

<sup>(3)</sup> Le capital a été porté de 1 771 942 784 € à 1 773 245 988 € par les levées d'options de souscription à certains membres du personnel pour 1 303 204 €. Ensuite, conformément à la douzième résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 15 mai 2001, il a été procédé à la division de la valeur nominale de l'action par deux en fixant cette valeur à deux euros. Cette division du nominal est intervenue en Bourse le 20 février 2002. Le capital a été porté de 1 773 245 988 € à 1 790 347 678 € par les souscriptions effectuées par le personnel pour 15 247 598 € et par les levées d'options de souscription d'actions à certains membres du personnel pour 1 854 092 €.

<sup>(4)</sup> Le capital a été porté de 1 790 347 678 € à 1 791 759 648 € par les levées d'options de souscription à certains membres du personnel pour 1 411 970 €. Le capital a été porté de 1 791 759 648 € à 1 806 343 230 € par les souscriptions effectuées par le personnel pour 13 346 720 € et par les levées d'options de souscription d'actions à certains membres du personnel pour 1 236 862 €.

<sup>(5)</sup> Le capital a été porté de 1 806 343 230 € à 1 807 231 208 € par les levées d'options de souscription à certains membres du personnel pour 887 978 €. Ensuite, conformément à la dix-huitième résolution de l'Assemblée Générale Mixte du 14 mai 2003, il a été procédé

à l'annulation par réduction de capital de 25 000 000 actions pour 50 000 000 € ramenant le capital de 1 807 231 208 € à 1 757 231 208 €. Le capital a été porté de 1 757 231 208 € à 1 769 400 888 € par les souscriptions effectuées par le personnel pour 10 955 724 € et par les levées d'options de souscription d'actions à certains membres du personnel pour 1 213 956 €.

<sup>(6)</sup> Provision constituée au titre de l'exercice.

<sup>(7)</sup> Sur la base de 448 206 055 actions, compte tenu des 141 340 actions nouvelles, jouissance 1<sup>er</sup> janvier 2000, comptabilisées le 29 janvier 2001, dont 27 450 actions créées dans le cadre des plans d'options ex-BNP, et 113 890 actions créées dans le cadre des plans d'options ex-Paribas (Banque Paribas, Cardif, Cie Financière Paribas et Cie Bancaire).

<sup>(8)</sup> Sur la base de 443 311 497 actions, compte tenu des 325 801 actions nouvelles, jouissance 1<sup>er</sup> janvier 2001, comptabilisées le 17 janvier 2002, dont 193 182 actions créées dans le cadre des plans d'options ex-BNP, et 132 619 actions créées dans le cadre des plans d'options ex-Paribas (Banque Paribas, Cardif, Cie Financière Paribas et Cie Bancaire), et compte tenu de la division du nominal par deux effective le 20 février 2002 portant le nombre d'actions à 886 622 994 actions.

<sup>(9)</sup> Sur la base de 895 879 824 actions, compte tenu des 705 985 actions nouvelles, jouissance 1<sup>er</sup> janvier 2002, comptabilisées le 23 janvier 2003, dont 280 150 actions créées dans le cadre des plans d'options ex-BNP, et 425 835 actions créées dans le cadre des plans d'options ex-Paribas (Banque Paribas, Cardif, Cie Financière Paribas et Cie Bancaire).

<sup>(10)</sup> Sur la base de 903 615 604 actions, compte tenu des 443 989 actions nouvelles, jouissance 1<sup>er</sup> janvier 2003, comptabilisées le 28 janvier 2004, dont 169 545 actions créées dans le cadre des plans d'options ex-BNP, et 274 444 actions créées dans le cadre des plans d'options ex-Paribas (Cardif et Cie Bancaire).

<sup>(11)</sup> Sur la base de 885 219 202 actions, compte tenu des 518 758 actions nouvelles, jouissance 1<sup>er</sup> janvier 2004, comptabilisées le 25 janvier 2005, dont 350 171 actions créées dans le cadre des plans d'options ex-BNP, et 125 867 actions créées dans le cadre des plans d'options ex-Paribas (Cardif et Cie Bancaire).

<sup>(12)</sup> En métropole, les salariés à temps partiel sont décomptés au prorata du temps de travail.

## TABLEAU DES PRINCIPALES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Filiales et participations	Dev.	Cours de change	Capital <sup>(a)</sup>	Réserves et report à nouveau avant affectation des résultats <sup>(a)</sup>	Chiffres d'affaires hors taxes de l'exercice écoulé <sup>(a)</sup>
<b>I - RENSEIGNEMENTS DÉTAILLÉS SUR CHAQUE FILIALE ET PARTICIPATION DONT LA VALEUR NETTE EXCÈDE 1 % DU CAPITAL DE BNP PARIBAS</b>					
<b>1. Filiales (détenues à + de 50 %)</b>					
Antin Bail	EUR	1,00000	18 000	7 855	255
Antin Participation 4	EUR	1,00000	129 523	37 992	838
Antin Participation 5	EUR	1,00000	150 040	529	53
BNP Ireland	EUR	1,00000	427 813	86 746	130 078
Banque de Bretagne	EUR	1,00000	52 921	13 727	117 344
BNP Andes	USD	1,35840	50 000	-2 836	7 855
BNP Equities Asia Ltd	USD	1,35840	60 000	74	-18
BNP Intercontinentale	EUR	1,00000	30 523	-3 643	1 713
BNP Mexico Holding	USD	1,35840	30 000	-482	12
BNP Paribas Bank Polska	PLN	4,07520	193 400	99 392	363 088
BNP Paribas BDDI Participations	EUR	1,00000	42 383	49 868	26 403
BNP Paribas Bulgaria	USD	1,35840	27 206	-2 424	8 861
BNP Paribas Canada	CAD	1,62893	315 637	57 657	263 246
BNP Paribas China Limited	USD	1,35840	72 624	6 742	5 423
BNP Paribas Hungaria Bank Rt	HUF	245,32025	3 500 000	8 057 464	13 003 484
BNP Paribas Immobilier	EUR	1,00000	79 500	8 025	32 130
BNP Paribas Private Bank	EUR	1,00000	68 672	42 515	17 158
BNP Paribas Réunion	EUR	1,00000	19 935	7 639	58 642
BNP Paribas Securities Ltd (Japan)	JPY	139,01866	80 800 000	3 815 000	91 971
BNP Paribas UK Holdings Ltd	GBP	0,70778	1 242 000	-1 302	18 594
BNP Paribas ZAO	USD	1,35840	63 066	16 116	18 101
BNP PUK Holding Limited	GBP	0,70778	194 353	-6 699	208 201
CIP Cie d'Investissements de Paris	EUR	1,00000	394 504	489 451	37 562
Cipango	JPY	139,01866	9 400 000	-68 838	0
Compagnie Bancaire UK Fonds B	GBP	0,70778	1	84 909	14 722
Fidex Holding Limited	EUR	1,00000	300 015	-2 322	25 196
Financière BNP Paribas	EUR	1,00000	1 158 268	230 755	66 646
Financière du Marché St-Honoré	EUR	1,00000	22 500	9 749	1 362
KLE 66	EUR	1,00000	2 174 364	1 659 017	839
Paribas Dérivés Garantis PDG	EUR	1,00000	121 959	-5 818	18 302
Paribas Do Brasil Empres Part	BRL	3,60316	40 758	12 679	0
Paribas international	EUR	1,00000	371 790	1 167 474	21 761
Paribas Participation Limitée	EUR	1,00000	125	1 746	2 647
Paribas Peregrine Group	EUR	1,00000	45 040	-29	2 878
Parilease SNC	EUR	1,00000	5 965	0	618
Société Financière pour Pays d'Outre-Mer	CHF	1,54688	39 892	2 841	4 834
Société Française Auxiliaire - SFA	EUR	1,00000	5 926	1 428 535	370 399
UCB Entreprises	EUR	1,00000	97 450	39 854	66 816
Union Crédit pour le Bâtiment - UCB	EUR	1,00000	32 702	221 789	591 357
BNP Paribas Equities France	EUR	1,00000	5 545	38 649	35 864
BNP Paribas Asset Management Group	EUR	1,00000	15 361	299 203	131 360

<sup>(a)</sup> Chiffres en milliers de devises. <sup>(b)</sup> Chiffres en milliers d'euros.

Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos) <sup>(a)</sup>	Quote-part du capital détenue (en %)	Valeur comptable des titres détenus		Dont écart de réévaluation <sup>(b)</sup>	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice <sup>(b)</sup>	Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés <sup>(b)</sup>	Montant des cautions et avals donnés par la société <sup>(b)</sup>
		Brute <sup>(b)</sup>	Nette <sup>(b)</sup>				
1 122	100,00 %	27 380	25 932		1 608		
801	100,00 %	79 143	79 143		12 952		
25	100,00 %	150 060	150 060		7 802		
4 661	100,00 %	451 161	451 161				
18 120	100,00 %	71 021	71 021		14 655	707 374	3
-110	100,00 %	37 471	35 397				
-24 177	100,00 %	45 172	45 172				
7 735	100,00 %	63 211	63 211	21 742	27 318		
262	100,00 %	22 085	19 683				
32 575	100,00 %	78 699	78 699		4 838	174 225	
19 656	100,00 %	104 870	104 870		12 715		
1 089	100,00 %	18 477	18 477		832		3 415
30 074	100,00 %	216 385	216 385	190			3 012 023
694	100,00 %	60 208	60 208			44 454	
1 313 317	100,00 %	42 252	42 252		1 964	165 244	340
33 816	100,00 %	261 602	87 525		22 154		
1 361	100,00 %	124 707	120 177	279	9 614	11 507	1 000
11 404	100,00 %	25 246	25 246		957	94 000	
5 072 000	100,00 %	586 319	586 319				
36 207	100,00 %	1 724 629	1 724 629	16 180			
7 693	100,00 %	60 000	60 000			183 156	
71 132	100,00 %	315 686	315 686				
58 531	100,00 %	597 982	597 982				
0	100,00 %	68 619	67 123				
-16 718	100,00 %	22 373	22 373				
19 336	100,00 %	300 001	300 001				
188 606	100,00 %	1 638 253	1 413 797		71 035		
-857	100,00 %	25 492	25 492				
23 611	100,00 %	3 744 867	3 744 867				
5 818	100,00 %	121 959	121 959				877 787
3 679	100,00 %	20 643	20 643				
50 949	100,00 %	1 327 951	1 327 951				
2 585	100,00 %	81 640	81 639		2 004		
458	100,00 %	45 040	45 040				
-10 467	100,00 %	75 724	75 724			98 932	
19 336	100,00 %	47 173	35 484	4 240	2 877		
394 048	100,00 %	442 098	442 098		549 986	615 016	
78 095	100,00 %	196 737	196 737			251 614	
111 886	100,00 %	728 609	728 609		108 930	10 262 864	101 988
1 679	99,86 %	46 991	46 991		1 231		
151 991	99,83 %	247 268	247 268	13	141 393		

Filiales et participations	Dev.	Cours de change	Capital <sup>(a)</sup>	Réserves et report à nouveau avant affectation des résultats <sup>(a)</sup>	Chiffres d'affaires hors taxes de l'exercice écoulé <sup>(a)</sup>
<b>I - RENSEIGNEMENTS DÉTAILLÉS SUR CHAQUE FILIALE ET PARTICIPATION DONT LA VALEUR NETTE EXCÈDE 1 % DU CAPITAL DE BNP PARIBAS (SUITE)</b>					
<b>1. Filiales (détenues à + de 50 %) (suite)</b>					
Cortal Consors	EUR	1,00000	54 521	263 278	95 929
BNP Paribas Indonesia	USD	1,35840	36 883	-19 266	6 034
BancWest Corporation	USD	1,35840	1 069	4 758 617	2 096 793
Cetelem	EUR	1,00000	340 126	1 072 447	1 479 801
Antin Participation 7	EUR	1,00000	181 431	-70	16 461
Kle 65	EUR	1,00000	578 133	95 028	7 734
Gestion et Location Holding	EUR	1,00000	265 651	912 006	33
BNP Paribas Securities Services	EUR	1,00000	165 280	485 756	571 894
Capstar Partners SAS	EUR	1,00000	2 247	57 295	11 570
BNP Paribas Brasil	BRL	3,60316	190 311	305 983	800 583
BNP Paribas Lease Group	EUR	1,00000	285 079	103 444	271 099
Francis Trees and Watts	USD	1,35840	11	-1 403	0
BNP Paribas Assurance	EUR	1,00000	510 059	226 996	305 316

#### TOTAL

#### 2. Participations (détenues entre 10 et 50 %)

Banca UCB	EUR	1,00000	72 240	2 072	87 945
Erbe	EUR	1,00000	120 430	550 040	0
BNP Paribas Développement	EUR	1,00000	68 000	53 978	15 983
BNP Paribas Suisse SA	CHF	1,54688	320 271	1 192 755	1 401 229
Changjiang BNPP Peregrine Securitie *	CNY	11,24280	600 000	ND	3 122
RIVP - Régie Immob. Ville de Paris	EUR	1,00000	31 474	32 042	284
Carbone Lorraine	EUR	1,00000	22 400	125 400	9 700
Finaxa	EUR	1,00000	230 910	3 748 911	0
ABN Amro Advisory Inc **	EUR	1,00000	1 550 001	88 699	60 505
Tyler Trading **	USD	1,35840	2 101 558	64 350	56 489
Compagnie Financière Ottomane	EUR	1,00000	8 500	135 214	5 876
Crédit Logement	EUR	1,00000	1 123 980	42 496	103 758
Société Centrale d'Investissement	EUR	1,00000	500 141	3 527 204	2 278 585
Pargesa Holding SA	CHF	1,54688	1 698 700	453 500	0
BNP Paribas Luxembourg	EUR	1,00000	100 000	669 043	674 431

#### TOTAL

\* Données au 31 décembre 2003.

\*\* Données au 30 septembre 2004

<sup>(a)</sup> Chiffres en milliers de devises.

<sup>(a)</sup> Chiffres en milliers d'euros.

Filiales et participations	Valeur comptable des titres détenus		Dont écart de réévaluation
	Brute	Nette	

#### II - RENSEIGNEMENTS GLOBAUX CONCERNANT LES AUTRES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Filiales françaises	588 151	308 683	1 107
Filiales étrangères	1 404 539	1 298 374	121
Participations dans les sociétés françaises	2 548 796	2 512 888	0
Participations dans les sociétés étrangères	246 575	222 079	3 128

Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos) <sup>(a)</sup>	Quote-part du capital détenue (en %)	Valeur comptable des titres détenus		Dont écart de réévaluation <sup>(b)</sup>	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice <sup>(b)</sup>	Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés <sup>(b)</sup>	Montant des cautions et avals donnés par la société <sup>(b)</sup>
		Brute <sup>(b)</sup>	Nette <sup>(b)</sup>				
6 239	99,34 %	748 844	748 844				
2 945	99,00 %	58 651	29 562			23 760	15 908
337 811	98,74 %	3 956 050	3 956 050		50 529	14 723	
153 492	98,14 %	2 385 928	2 385 928		120 538	10 504 059	
11 775	95,77 %	173 752	173 752				
9 938	94,52 %	640 810	640 810		47 077		
30 452	94,25 %	875 639	875 639				
48 842	90,44 %	1 287 631	1 287 631	2 171		6 166 159	1 260 100
4 431	86,67 %	50 697	50 697		3 057		
107 030	83,73 %	91 290	91 290		7 052	165 730	66
150 663	74,80 %	698 163	698 163		97 406	5 416 575	176 507
6 638	71,54 %	70 926	70 926				
303 792	65,56 %	450 861	450 861				
		<b>25 834 444</b>	<b>25 383 184</b>	<b>44 815</b>	<b>1 320 525</b>	<b>34 899 392</b>	<b>5 449 137</b>
11 603	49,00 %	42 981	42 981		4 322		
26 002	47,01 %	296 725	296 725		12 455		
13 875	45,24 %	29 586	29 586			11 600	
112 859	43,15 %	489 527	489 527	6 572		2 034 602	22 684
-15 608	33,00 %	20 690	20 690				
	30,77 %	25 590	25 590		4 842		
-14 400	20,97 %	66 552	66 552				
320 000	20,90 %	491 888	491 888		22 162		
54 617	19,35 %	220 848	220 848		10 176		
36 698	19,03 %	294 464	294 464		14 875		
6 993	18,61 %	29 034	29 034		501		
49 246	16,50 %	207 161	207 161		7 706		57 811
760 874	15,04 %	671 655	671 655	3 825			
160 000	14,58 %	564 544	564 544		14 884		
83 689	13,21 %	253 934	211 416			815 317	32 330
		<b>3 705 180</b>	<b>3 662 662</b>	<b>10 397</b>	<b>91 923</b>	<b>2 861 519</b>	<b>112 825</b>

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PRISES DE PARTICIPATIONS DE BNP PARIBAS SA

### Franchissement de seuils

#### Supérieur à 5 % du capital

Non coté	Federis Gestion d'Actif
Non coté	Francefi
Non coté	IFCIC
Non coté	Integrated Finance Limited
Non coté	Sagard Rail Invest
Non coté	SGFGAS

#### Supérieur à 10 % du capital

Coté	Pargesa Holding SA
Non coté	Crédit Logement
Non coté	Stet (Systèmes technologiques d'échanges et de traitement)

#### Supérieur à 33,33 % du capital

Non coté	Erbé
Non coté	Verner Investissement

#### Supérieur à 50 % du capital

Non coté	Cofiloisirs SA
----------	----------------

#### Supérieur à 66,66 % du capital

Non coté	Abbey National France	Non coté	Pétale Participation 2
Non coté	Antin Participation 16	Non coté	Pétale Participation 3
Non coté	Antin Participation 17	Non coté	Pétale Participation 4
Non coté	Antin Participation 18	Non coté	Pétale Participation 5
Non coté	Antin Participation 19	Non coté	Pétale Participation 6
Non coté	Antin Participation 20	Non coté	Sfom Inter Africa 1
Non coté	Antin Participation 21	Non coté	Sifida
Non coté	Antin Participation 22	Non coté	Tuileries Financement 7
Non coté	AV Habitat SCPI	Non coté	Tuileries Financement 8
Non coté	Bergère Participation 6	Non coté	Tuileries Financement 9
Non coté	Bergère Participation 7	Non coté	Tuileries Financement 10
Non coté	Bergère Participation 8	Non coté	Tuileries Financement 11
Non coté	Bergère Participation 9	Non coté	Tuileries Financement 12
Non coté	BNPP Invest Immo	Non coté	Tuileries Financement 13
Non coté	Fidex Holdings Ltd	Non coté	Tuileries Financement 14
Non coté	Laffitte Participation 17	Non coté	Tuileries Financement 15
Non coté	Laffitte Participation 18	Non coté	Tuileries Financement 16
Non coté	Laffitte Participation 19	Non coté	Tuileries Financement 17
Non coté	Laffitte Participation 20	Non coté	Tuileries Financement 18
Non coté	Laffitte Participation 21	Non coté	Tuileries Financement 19
Non coté	Laffitte Participation 22	Non coté	Tuileries Financement 20
Non coté	Paribas Participation Limitée	Non coté	UCB Entreprises
Non coté	Pétale Participation 1		

## PRINCIPALES ACQUISITIONS ET CESSIONS EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER

Seuil retenu : 20 M€ pour les titres cotés et 1M€ pour les titres non cotés

### Acquisitions en France

#### Prises de participations nouvelles

	Abbey National France	
	Stet (Systèmes technologiques d'échanges et de traitement)	
Intra-groupe	UCB Entreprises	
	Verner Investissements	

#### Renforcement des participations (acquisitions)

	Capstar Partners
	Sofinergie 5

#### Renforcement des participations (souscriptions à des augmentations de capital ou assimilés)

Intra-groupe	Antin Participation 7
Intra-groupe	BPLG-BNP Paribas Lease Group
	BMS Exploitation
Intra-groupe	BNP Paribas Asset Servicing
Intra-groupe	BNP Paribas Peregrine Groupe SAS
	Caisse Refin. de l'Habitat
Intra-groupe	Cetelem
Intra-groupe	Cortal Consors
	Credit Logement (action B)
Intra-groupe	Finaxa
Intra-groupe	Laffitte Participation 2
Intra-groupe	Parilease SNC
Intra-groupe	Singapore Emma Finance II

### Acquisitions à l'étranger

#### Prises de participations nouvelles

Intra-groupe	Fidex Holdings Ltd	Royaume-Uni
	Integrated Finance Limited	États-Unis
Intra-groupe	Paribas Participations limitée	Canada

#### Renforcement des participations (acquisitions)

Intra-groupe	BICI Côte d'Ivoire	Côte d'Ivoire
Intra-groupe	BNP Paribas Bulgaria AD	Bulgarie
Intra-groupe	Erbé (y compris VVPR)	Belgique
Intra-groupe	Pargesa Holding (y compris Nominative)	Suisse
Intra-groupe	Power Corp. of Canada Ltd	Canada
Intra-groupe	Sifida	Luxembourg
Intra-groupe	Sfom Inter Africa 1	Suisse

### Acquisitions à l'étranger (suite)

#### Renforcement des participations (souscriptions à des augmentations de capital ou assimilés)

Intra-groupe	BancWest Corp	États-Unis
Intra-groupe	BNP Holding UK Ltd	Royaume-Uni
Intra-groupe	BNP Paribas Canada	Canada
Intra-groupe	BNP Paribas Invest. Services LLC	États-Unis
Intra-groupe	BNP Paribas Securities Korea	Corée
Intra-groupe	BNP Paribas ZAO	Russie

### Cessions en France

#### Totales (cessions, apports ou assimilés)

	Atos Origin
	Axa Re Finance
Intra-groupe	B*Capital
	Banque Franco-Roumaine
	Cie Laitière Européenne
	Financière de Reins
	Kéolis
Intra-groupe	NH Guyomarc'h

#### Partielles

	Eiffage
	Total Fina Elf SA

### Cessions à l'étranger

#### Totales (cessions, apports ou assimilés)

	BNP Corporate Finance Polska	Pologne
	BNP Ifs Hong Kong	Hong Kong
Intra-groupe	BNP Paribas Uruguay	Uruguay
	Buena Vista Home Ent. (AMPS)	États-Unis
	Dong Feng Citroën Automobiles	Chine
	Elsó Magyar Konces Autopalya	Hongrie
	Hafnia Holding "A" & "B "	Danemark
	Iberian Beverage Group	Luxembourg
	Mohaiyani Securities SDN/BHD	Malaisie
	Rieter Holding AG	Suisse

#### Partielles

Intra-groupe	BICI Guinée	Guinée
	CIE Benelux Paribas-Cobepa SA	Belgique

# INDICATEURS SOCIAUX ET ENVIRONNEMENTAUX EN APPLICATION DE LA LOI NRE

Tableau récapitulatif de l'Annexe loi NRE - Social

Indicateurs de la loi NRE	Exercice 2004	Périmètre
1. Rémunération totale et avantages de toute nature versés durant l'exercice à chaque mandataire social	Voir le chapitre Développement durable du Rapport dans sa partie <i>Gouvernement d'entreprise - Rémunérations</i> .	Groupe
2. Rémunérations et avantages de toute nature que chacun des mandataires sociaux a reçus durant l'exercice de la part des sociétés contrôlées au sens de l'article L 233-13	Voir le chapitre Développement durable du Rapport dans sa partie <i>Gouvernement d'entreprise - Rémunérations</i> .	Groupe
3. Liste de l'ensemble des mandataires et fonctions exercées dans toute société par chacun de ces mandataires durant l'exercice	Voir la présentation détaillée des mandataires sociaux dans le module 1 du Rapport.	Groupe
4. Effectif total de l'entreprise dont CDD	Voir le chapitre Développement durable du Rapport dans sa partie <i>Développement des ressources humaines - Les effectifs du groupe</i> . L'effectif géré du groupe est de 99 433 en progression de 5 925 ETP. En France, l'effectif géré du groupe a atteint 54 208 ETP, et se répartit entre 38 809,6 ETP dont 374,6 CDD pour BNP Paribas SA et 15 398,4 ETP pour les filiales. La notion de "cadre", utilisée dans un environnement français, n'est pas transposable en tant que telle au plan mondial. À titre indicatif, la proportion de cadres au sein de BNP Paribas SA poursuit sa progression : <ul style="list-style-type: none"> <li>• 35,7 % en 2002 ;</li> <li>• 37,7 % en 2003 ;</li> <li>• 39,7 % en 2004.</li> </ul>	Groupe France
5. Embauches en distinguant CDD et CDI	Au 31 décembre 2004, le nombre total des embauches au niveau mondial s'élève à 7 488 nouveaux collaborateurs permanents, dont 53,1 % sont des femmes. Concernant BNP Paribas SA en France métropolitaine, le nombre de recrutements s'établit à 3 436,1 nouveaux collaborateurs : 1 247,2 hommes et 2 188,9 femmes, dont 1 032,1 CDD (319,2 hommes et 712,9 femmes) et 308 transformations de CDD en CDI (76 hommes et 232 femmes). Le chapitre Développement durable du Rapport, dans sa partie <i>Développement des ressources humaines - Le recrutement</i> , fournit de nombreuses informations détaillées sur ce sujet.	Groupe SA métropole
6. Difficultés éventuelles de recrutement	L'attractivité du groupe BNP Paribas reste très élevée comme en attestent les plus de 150 000 candidatures spontanées reçues en 2004, dont 70 % via Internet. L'embauche de jeunes diplômés à bac +5 a très fortement progressé en 2005, en conformité avec les besoins exprimés par les métiers. Les jeunes diplômés à bac + 2-3 demeurent également une cible de recrutement pour le secteur bancaire. Plusieurs actions de communication ont été menées à destination des candidats de ces profils. BNP Paribas a participé à près de 50 forums et maintient des partenariats avec les principales écoles.	France

Indicateurs de la loi NRE	Exercice 2004	Périmètre
7. Licenciements et leurs motifs	Pour l'année 2004, le nombre de licenciements s'établit à 124 ETP au sein de BNP Paribas SA en France métropolitaine. Par ailleurs, 90,7 candidats n'ont pas été retenus à l'issue de leur période d'essai. Les deux principaux motifs de licenciement demeurent l'insuffisance professionnelle (81,7) et la faute lourde (23,6).	SA métropole
8. Heures supplémentaires	En 2004, le volume d'heures supplémentaires représente moins de 0,1 % des effectifs concernés. 52 212 heures supplémentaires ont été payées au sein de BNP Paribas SA en France métropolitaine, soit une baisse de plus de 15 % par rapport à 2003.	SA métropole
9. Main-d'œuvre extérieure à la société	<b>Assistance extérieure :</b> Le nombre moyen mensuel d'intérimaires (135) enregistre une baisse de 15 % par rapport à 2003. La durée moyenne des contrats a été réduite à 21 jours. Les dépenses consolidées du groupe en France au titre de l'intérim se sont stabilisées après le "pic" enregistré en 2002 sous l'effet du passage à l'euro : 2002 : 38,3 millions, 2003 : 29 millions, 2004 : 29,2 millions. BNP Paribas dispose en France, en Grande-Bretagne et aux États-Unis de procédures de référencement des agences d'intérim et sociétés de service. Les contrats signés avec ces entreprises sont particulièrement exigeants quant au respect des législations sociales et à la prévention du délit de marchandage. Voir point 27.	SA métropole  France  France Grande-Bretagne États-Unis  Groupe
10. Le cas échéant, informations relatives aux plans de réduction des effectifs et de sauvegarde de l'emploi, aux efforts de reclassement, aux réembauches et aux mesures d'accompagnement	Voir le chapitre Développement durable dans sa partie <i>Développement des ressources humaines - Une adaptation quantitative et qualitative de l'emploi</i> , où ce sujet est traité de façon circonstanciée.	SA métropole
11. Organisation du temps de travail	En France, depuis 2000, la durée légale du temps de travail est fixée à 35 heures hebdomadaires pour les salariés travaillant à temps complet, avec des possibilités multiples d'aménagement à temps partiel. À partir d'un an d'ancienneté, les salariés peuvent bénéficier d'un compte épargne temps alimenté par des jours de congés. Les jours ainsi placés peuvent être pris sous diverses formes (congés pour convenance personnelle, co-investissement en formation, financement d'un passage à temps partiel). Environ 21 % des salariés disposent d'un compte épargne temps. En accord avec leur responsable, les salariés peuvent également bénéficier de 5 à 20 jours de congés supplémentaires sans solde.	SA métropole
12. Durée de travail pour le salarié à temps plein	En France, la règle générale concernant l'horaire moyen hebdomadaire d'un salarié à temps complet est de 35 heures. À titre indicatif, la durée hebdomadaire du temps de travail à temps plein est de 35 heures pour les entités du groupe au Royaume-Uni, 35 ou 40 heures aux États-Unis selon les activités, et 40 heures en Suisse.	SA métropole  Royaume-Uni États-Unis Suisse
13. Durée du temps de travail pour le salarié à temps partiel	Un peu plus de 12,7 % des salariés ont opté pour le temps partiel. Les principales formules permettent de travailler à 50 %, 60 %, ou 80 % d'un équivalent temps plein. Plus des deux tiers des salariés à temps partiel ont opté pour la formule à 80 %.	SA métropole
14. L'absentéisme et ses motifs	Pour BNP Paribas SA en France métropolitaine en 2004, le taux global d'absentéisme s'établit à 4,39 %, dont 1,14 % pour les congés de maternité. Hors maternité, la principale cause d'absentéisme reste la maladie, liée aux pathologies courantes dans la société française, notamment celles qui génèrent des absences de longue durée. Voir le bilan social.	SA métropole

## Indicateurs de la loi NRE

## Exercice 2004

## Périmètre

## 15. Les rémunérations

La rémunération mensuelle moyenne pour BNP Paribas SA en France métropolitaine s'est établie à 2 816 euros en 2004.

- 94,7 % des salariés ont bénéficié d'une rémunération variable (94,4 % de femmes et 94,9 % d'hommes).
- 35,5 % d'une augmentation du salaire fixe.
- 12,3 % d'une promotion dans une catégorie supérieure.

Voir le chapitre Développement durable dans sa partie *Développement des ressources humaines : gestion individuelle/rémunérations*.

SA métropole

## 16. L'évolution des rémunérations

En janvier 2004, un accord a été signé qui a porté sur une augmentation pérenne de 0,90 % du salaire annuel avec un plancher de 250 euros et une prime de 15 % calculée sur le salaire de base du mois de janvier 2004.

SA métropole

## 17. Les charges sociales

Sur le périmètre de la consolidation financière, les charges sociales ont évolué comme suit :

	2002	2003	2004
(en millions d'euros)	1 442	1 572	1 496

Groupe

## 18. Application des dispositions du Titre IV, Livre IV du Code du Travail (intéressement et participation et plans d'épargne salariale)

Voir le chapitre Développement durable du Rapport dans sa partie *Développement des ressources humaines – Une gestion individuelle homogène – L'actionnariat des salariés*.

Le montant des actifs détenus par les salariés et anciens salariés au titre de l'épargne salariale s'élève au 31 décembre 2004 à 2,4 milliards d'euros, dont 2,2 milliards au titre de l'actionnariat. Le nombre de porteurs concernés est d'environ 70 000.

En 2004, a été créé un fonds commun de placement entreprise (FCPE) investi en titres de l'entreprise et destiné aux souscriptions des collaborateurs à l'étranger dans les pays où la commercialisation des FCPE est possible.

Pour l'augmentation de capital mondiale réservée au personnel en 2004, la répartition géographique des souscripteurs hors de France s'établit comme suit :

- Europe : 52 % ;
- Asie : 28 % ;
- Amérique du Nord : 7 % ;
- Afrique : 6 % ;
- Amérique du Sud : 5 % ;
- Moyen-Orient : 2 %.

Groupe

## 19. Égalité professionnelle entre les hommes et les femmes de l'entreprise

Voir le chapitre Développement durable du Rapport, dans sa partie *Développement des ressources humaines – La diversité humaine – Égalité professionnelle*, où est notamment présenté l'accord signé sur l'égalité professionnelle avec ses principales composantes.

Pour BNP Paribas SA métropole la répartition de l'effectif s'établit à 18 082 hommes et 20 727 femmes.

Répartition des embauches : 2 189 femmes et 1 247 hommes.

La proportion des femmes dans la catégorie cadres poursuit sa progression :

- 34,2 % en 2001 ;
- 35,7 % en 2002 ;
- 36,9 % en 2003 ;
- 37,7 % en 2004.

SA métropole

La proportion de femmes dans les promotions à une catégorie supérieure évolue comme suit :

- 54,7 % en 2002 ;
- 55,6 % en 2003 ;
- 55,8 % en 2004.

SA métropole

Indicateurs de la loi NRE	Exercice 2004	Périmètre
20. Relations professionnelles et bilan des accords collectifs	<p>Voir le chapitre Développement durable du Rapport dans sa partie <i>Développement des ressources humaines - Le dialogue social</i>.</p> <p>Comme lors des années précédentes, le dialogue social au sein de BNP Paribas SA au cours de l'année 2004 a été constructif. Instance de négociation, la Commission de droit social s'est réunie à 29 reprises et 17 nouveaux accords ont été conclus avec les organisations syndicales.</p> <p>Plusieurs de ces accords ont eu pour objectif d'améliorer ou de sécuriser encore davantage la protection sociale des salariés de l'entreprise.</p>	SA métropole
21. Les conditions d'hygiène et de sécurité	<p>Pour l'année 2004, les médecins du travail ont reçu 23 229 visites effectuées dans le cadre de la médecine du travail (visites annuelles, de retours maladie - accidents ou maternité), dont 899 visites spontanées.</p> <p>2 374 collaborateurs ont été orientés vers un spécialiste.</p> <p>BNP Paribas a poursuivi les actions de suivi et de prévention des conditions d'hygiène et de sécurité selon les axes suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Accompagnement médical des salariés victimes d'agressions</b> en collaboration avec les Urgences médicales de Paris. Un document, remis à chaque salarié victime, retrace la procédure à suivre. Un document pour les secrétariats ressources humaines, peu familiarisés avec ces procédures, a été édité. Pour éviter tout retard dans le traitement administratif des dossiers d'accident du travail, éviter tout rejet de prise en charge et afin d'améliorer le suivi médical des victimes, l'offre de consultations hospitalières spécialisées en névrose post-traumatique à Paris et en Ile-de-France a été élargie.</li> <li>• <b>Renforcement de l'activité de recyclage des secouristes.</b> Deux médecins sont dédiés à cette activité de recyclage. 73 formations initiales et 298 recyclages ont été assurés.</li> <li>• <b>Formation aux urgences et à la réanimation</b> de tout le personnel médical. Un plan quinquennal de formation aux urgences et recyclage annuel pour l'utilisation de défibrillateur semi-automatique pour tout le personnel médical a été défini. Une formation pratique a été mise en place portant sur une révision des protocoles et les gestes pratiques, un lundi par mois pour toutes les infirmières.</li> <li>• <b>Ergonomie.</b> Des conseils en ergonomie pour l'aménagement des postes de travail ont été mis à disposition pour tous les collaborateurs BNP Paribas SA. Ils sont disponibles sur le portail Intranet RH - Carrière - Santé, Social. Ils portent notamment sur la prévention des comportements à risques pour la santé et l'étude du poste de travail. Des études de matériels ont été menées pour définir un ensemble de matériels et d'équipements susceptibles de figurer dans le périmètre d'intervention du service de Santé au Travail.</li> <li>• <b>Poursuite des actions de prévention</b> menées depuis plusieurs années. Elles portent sur l'information et l'éducation sanitaire pour les grands problèmes de santé publique : cancer, sida, stress et maladies cardio-vasculaires, troubles musculo-squelettiques. Le suivi médical particulier des salariés partant en mission à l'étranger dans les zones à risques du point de vue sanitaire, expérimenté en 1991, est maintenu : examen d'aptitude, conseils avant le départ, vérification du carnet vaccinal, prophylaxie du paludisme, fourniture d'une brochure "Santé, Voyage et Travail" et d'une trousse médicale pour la prévention du sida et de l'hépatite C. Les campagnes de vaccination de masse ont été poursuivies (2 250 vaccinations anti-grippales). Des vaccinations ponctuelles sont réalisées à la demande des salariés. L'action PCV Métra (Prévention cardio-vasculaire en médecine du travail) s'est poursuivie par le dépistage des facteurs de risques cardio-vasculaires (cholestérol, hypertension artérielle, tabagisme et stress) et l'évaluation en milieu hospitalier (hôpital Broussais) de l'atteinte coronarienne en prévision d'un traitement précoce pour les salariés concernés. Le suivi médical des expatriés s'est renforcé avec la mise en place de nouveaux bilans de santé adaptés aux tranches d'âge des salariés et aux risques sanitaires des pays concernés. 967 personnes ont participé à la campagne de don du sang.</li> </ul>	SA métropole

## Indicateurs de la loi NRE

## Exercice 2004

## Périmètre

## 22. La formation

Voir le chapitre Développement durable du Rapport dans sa partie *Développement des ressources humaines – Développement des compétences*.

Pour BNP Paribas SA en métropole, le nombre d'inscrits en formations diplômantes s'est établi à :

- 516 pour le brevet professionnel de banque (un module semestriel en 2004 contre deux en 2003) ;
- 613 pour le brevet de technicien supérieur (BTS) banque ;
- 221 pour l'Institut technique de banque ;

Pour le Centre de formation du groupe sur le campus de Louveciennes :

	2004	2003	Évolution
Nombre de stages	1 025	944	+ 8,58 %
Nombre de stagiaires	21 065	20 963	+ 0,49 %
Nombre de jours stagiaires	42 655	41 601	+ 2,53 %

SA métropole

## 23. Emploi et insertion des travailleurs handicapés dans l'entreprise

Pour comptabiliser le nombre de personnes handicapées, il est apparu plus pertinent d'utiliser la notion d'effectif géré selon le principe de "un pour un" plutôt que la notion d'unité de handicap. Ainsi mesuré, le nombre de collaborateurs handicapés au sein de BNP Paribas SA en France métropolitaine est de 798 (418 hommes et 380 femmes).

Le groupe a continué à contribuer au maintien dans l'emploi des handicapés : maintien dans l'emploi de personnes mal-entendantes, aménagement de véhicule et prise en charge de frais de taxi pour un handicapé moteur par exemple.

Un groupe de travail "Accessibilité", composé de collaborateurs des fonctions SIG, RHG, Imex, GPG, et du pôle BDDF a pour objectif de permettre aux collaborateurs et aux clients handicapés une meilleure utilisation de l'information présente sur les sites bancaires. Ainsi, le site Internet du recrutement a-t-il été reconfiguré pour être utilisable par les non-voyants possédant un matériel adapté.

L'Institut des Cent Arpents, centre d'aide par le travail créé en 1981 par la BNP et géré par la mutuelle BNP Paribas, accueille 98 personnes handicapées.

Une étude sur la qualité de l'intégration des collaborateurs handicapés dans l'entreprise, réalisée en 2003 par l'association Handicoach, a fait un constat favorable sur le dispositif d'accueil et d'intégration et suggéré quelques améliorations.

Pour soutenir l'engagement bénévole des collaborateurs, la fondation BNP Paribas a relancé le programme Coup de pouce. En 2004 comme en 2003, la lutte contre le handicap vient en tête, avec la solidarité internationale, des centres d'intérêt et des engagements associatifs des salariés.

Avec neuf autres grandes entreprises, BNP Paribas a décidé de soutenir la Fondation du sport, destinée à accompagner des initiatives d'insertion par le sport. Parmi les premiers projets retenus, a notamment été choisi le projet CAP-classes de l'association CAP-SAAA, créée pour changer le regard sur le monde du handicap. Son objectif est de confronter, dans les écoles, les enfants valides aux situations de handicap, en les invitant par exemple, à pratiquer le basket-ball en fauteuil avec des handicapés.

En Espagne, BNP Paribas collabore avec la Fundación AFIM et la Fundación Gil Gayarre. AFIM a pour objectif de faciliter l'intégration des personnes handicapées dans la société, tandis que Gil Gayarre se consacre à l'aide aux personnes atteintes du syndrome Down.

SA métropole

Espagne

## 24. Les œuvres sociales

Les activités sociales et culturelles à caractère national sont gérées par le comité central d'entreprise, les services de proximité sont gérés par les comités d'établissement locaux.

Ces prestations vont de l'organisation de séjours de vacances pour les enfants et les salariés à la participation aux frais de repas, à l'aide sociale aux familles et à la mise à disposition de bibliothèques, discothèques, vidéothèques, médiathèques, et d'abonnements à tarifs réduits pour des théâtres et cinémas.

Une association sportive et culturelle offre la possibilité de pratiquer différents sports collectifs et de nombreuses activités culturelles.

La répartition des concours apportés par BNP Paribas SA au financement des œuvres sociales figure dans le bilan social de BNP Paribas SA.

SA métropole

Indicateurs de la loi NRE	Exercice 2004	Périmètre
<p>25. Les relations entretenues par la société avec les associations d'insertion, les établissements scolaires, les associations de défense de l'environnement, les associations de consommateurs et les populations riveraines</p>	<p><b>Établissements scolaires</b> : en 2004, BNP Paribas SA entretient plus de 900 partenariats volontaires dans son réseau, essentiellement avec des établissements d'enseignement dans le cadre d'accords formalisés ou non. Ces relations avec des établissements passent souvent par des offres de stages, des contrats d'apprentissage ou de qualification. Un grand nombre de ces partenariats ont aussi pour objectif de promouvoir les initiatives sportives, culturelles et artistiques des jeunes, ainsi que des initiatives locales en faveur de l'insertion, de la lutte contre l'exclusion et de la protection de l'environnement.</p> <p><b>Associations de consommateurs</b> : le département Qualité et Relations Consommateurs du métier Banque de Détail en France a établi des partenariats avec une dizaine d'associations de consommateurs.</p> <p><b>Aide à l'insertion</b> : voir le chapitre Développement durable du Rapport dans sa partie <i>Relations avec la société - Mécénat</i>, commentaire du renforcement du partenariat avec l'Association pour le droit à l'initiative économique (Adie).</p> <p>De nombreuses initiatives sont menées par les implantations à l'étranger, directement comme au Royaume-Uni ou aux États-Unis, soit au travers de fondations créées localement comme au Brésil, en Suisse ou au Maroc.</p>	<p>SA métropole</p> <p>Réseau international</p>
<p>26. Méthodes selon lesquelles l'entreprise prend en compte l'impact territorial de ses activités en matière d'emploi et de développement régional</p>	<p>Le groupe cherche à accompagner le développement économique des territoires dans lesquels il exerce ses activités en finançant le développement de ses clients. Voir chapitre Développement durable du Rapport dans sa partie <i>Développement des ressources humaines, une adaptation quantitative et qualitative de l'emploi</i>. Dans le précédent plan d'adaptation de l'emploi qui s'est achevé début 2004, le nombre moyen d'emplois nouveaux par opération de création d'entreprise s'établit à 2,7 (incluant le créateur).</p> <p>À l'issue du développement totalement internalisé des plates-formes téléphoniques de ses trois centres de relations clients, BNP Paribas a créé, à fin 2004, 700 emplois nouveaux en France.</p>	<p>SA métropole</p>
<p>27. Importance de la sous-traitance – Méthodes selon lesquelles la société promeut auprès de ses sous-traitants les dispositions des conventions fondamentales de l'OIT</p>	<p>La fonction Global Procurement Group (GPG) centralise tous les contrats d'achat de matériels ou de services dont le montant unitaire annuel est supérieur à un million d'euros et ne contracte qu'avec des fournisseurs qui s'engagent à respecter les conventions de l'Organisation Internationale du Travail (OIT), notamment en ce qui concerne l'âge minimum et le travail des enfants, la liberté syndicale, le droit d'organisation et de négociation collective, le travail forcé ou obligatoire, l'égalité de rémunération entre femmes et hommes, les discriminations dans l'emploi, le temps de travail ainsi que le salaire minimum.</p> <p>La promotion de ce dispositif s'est poursuivie en 2004, notamment en Asie, où ces conventions sont inégalement appréciées selon les pays.</p> <p>La formation des collaborateurs de GPG et des correspondants de la filière Achat dans le monde (2 500 personnes) s'est enrichie d'un espace Développement durable sur le site Intranet de la fonction qui rappelle le caractère obligatoire des contrats garantissant le respect du droit du travail et prévenant du délit de marchandage.</p> <p>Face à une tendance croissante à l'externalisation des fonctions informatiques, BNP Paribas apporte une réponse novatrice en créant avec IBM France une co-entreprise destinée à assurer l'exploitation informatique du groupe. Cette alliance stratégique répond aux exigences de maîtrise et de diminution des coûts informatiques tout en permettant d'entretenir un centre d'expertise et un cadre technologique performant en France. Ce partenariat original a permis la conservation d'une maîtrise technologique, tout en garantissant un aménagement social sans heurt, les salariés concernés ayant conservé le bénéfice des dispositions liées à leurs statuts individuels et collectifs.</p> <p>Voir point 9.</p>	<p>Groupe</p>

Indicateurs de la loi NRE	Exercice 2004	Périmètre
28. Méthodes selon lesquelles la société s'assure du respect par ses filiales des dispositions des conventions fondamentales de l'OIT	<p>Voir le chapitre Développement durable du Rapport dans sa partie <i>Développement des ressources humaines – Une gestion des ressources humaines homogène et décentralisée</i>.</p> <p>Le recueil des directives relatives à la gestion des ressources humaines fait référence de façon explicite au respect des dispositions des conventions fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail. Ces directives, accessibles à tous les salariés sur l'intranet, s'appliquent à toutes les entités du groupe, quels que soient les métiers et les pays.</p> <p>Au-delà des contrôles hiérarchiques définis dans le système de contrôle interne du groupe, la responsabilité de la vérification de la conformité à ces directives est du ressort des équipes d'audit et de l'Inspection Générale</p>	Groupe
29. Méthodes selon lesquelles les filiales étrangères de l'entreprise prennent en compte l'impact de leurs activités sur le développement régional et les populations locales	<p>Toutes les filiales du groupe sont systématiquement rattachées à un pôle de métier, contribuant à la réalisation de sa stratégie, à la mise en œuvre de ses politiques et à l'exercice de sa responsabilité sociale.</p> <p>Le niveau de rémunération assuré par BNP Paribas à ses collaborateurs, notamment dans les pays émergents, et les dispositifs de prévention et de couverture santé dont ils bénéficient, contribuent à l'amélioration du niveau de vie de leur environnement familial et social.</p> <p>Le groupe limite son recours à l'expatriation et ouvre aux salariés locaux la possibilité d'accéder à des postes de responsabilité et de management.</p>	Groupe

## Tableau récapitulatif de l'Annexe loi NRE - Environnement

Indicateurs de la loi NRE	Exercice 2004	Périmètre
1. Consommation de ressources en eau	<p>La consommation d'eau potable sur le périmètre des immeubles parisiens et de la proche couronne est estimée à 340 000 m<sup>3</sup>. Pour l'eau glacée, la consommation estimée en 2004 s'établit à 17,3 GWh.</p> <p>La mesure et la maîtrise de ces consommations dans les pays autres que la France est en progrès. À titre d'exemple, la consommation d'eau de la succursale BNP Paribas à Londres – l'un des plus grands immeubles du groupe – est en réduction de 8 % en 2004 par rapport à 2003.</p>	Pour la France : immeubles centraux
2. Consommation de matières premières	<p>Pour un groupe de services comme BNP Paribas, la principale consommation de matières premières concerne l'utilisation de papier.</p> <p>Pour mieux mesurer la consommation de papier achetée directement par le groupe et celle achetée par les imprimeurs en France, GPG évalue désormais cette donnée par le poids des papiers livrés. Ces évaluations serviront à optimiser les découpes pour limiter les déchets.</p> <p>Le poids total de papier consommé en France est de 10 549 tonnes. Hors de France, et non compris le volume directement acheté par les imprimeurs, ces consommations sont de l'ordre de 208 tonnes au Royaume-Uni, 700 tonnes aux États-Unis, 47 tonnes à Singapour et 88 tonnes à Hong Kong. Les informations réunies permettent d'établir entre entités une comparaison des consommations de papier par collaborateur.</p>	France, Grande-Bretagne, États-Unis, Singapour et Hong Kong.

Indicateurs de la loi NRE	Exercice 2004	Périmètre
3. Consommation d'énergie	<p>La consommation d'électricité 2004 en France s'élève à 299,05 GWh. À l'international, les mesures de consommation d'électricité se fiabilisent et s'établissent à 49,9 GWh aux États-Unis, 32,8 GWh au Royaume-Uni, 3,6 GWh au Maroc et 2,1 GWh à Hong Kong.</p> <p>La consommation de gaz des immeubles centraux et de la région parisienne est estimée à 7,04 GW.</p> <p>Dans le cadre du premier bilan CO<sub>2</sub> établi pour le groupe en 2004, les données collectées portaient sur les consommations d'électricité, les déplacements professionnels en France et à l'international, et les déplacements domicile-travail en France. Elles ont permis de calculer une première estimation des équivalents de rejets de CO<sub>2</sub> par ETP (moins de 2,4 tonnes) qui place le groupe en position favorable par rapport aux estimations communiquées par les principaux acteurs du secteur.</p>	<p>France, États-Unis, Suisse, Luxembourg, Maroc, Hong Kong et Grande-Bretagne</p> <p>Immeubles centraux parisiens et région parisienne</p>
4. Mesures prises pour améliorer l'efficacité énergétique	<p>Dans les immeubles centraux de la région parisienne, le groupe a mis en place des mesures pour réduire les consommations d'électricité, comme l'installation d'ampoules et tubes à basse consommation, des interrupteurs avec minuterie et détection de présence nécessitant la pose d'autres équipements périphériques pour les immeubles neufs. Une comparaison régulière des consommations d'immeubles de gabarit équivalent permet de repérer les écarts éventuels et de prendre les mesures d'économie adaptées.</p> <p>Les systèmes de climatisation à eau perdue sont progressivement remplacés par des systèmes conservant l'eau en circuit fermé, permettant ainsi d'importantes économies. Dans les pays autres que la France, cette gestion est assurée par GPG Immobilier. Lors des chantiers de construction et de rénovation d'immeubles, des solutions permettant des économies d'électricité et de fuel ont été promues. Sur ces chantiers, GPG est intervenu pour supprimer l'usage des climatisations à eau perdue en acceptant le surcoût de solutions alternatives, par exemple au Burkina Faso.</p>	Patrimoine immobilier du groupe géré par Imex
5. Recours aux énergies renouvelables	<p>En 2004, le marché de l'énergie s'est ouvert et les sites BNP Paribas sont devenus éligibles à une renégociation. Toutefois à l'issue d'un appel d'offres, les conditions de marché n'ont pas permis d'étendre les nouvelles modalités d'approvisionnement au-delà des immeubles centraux déjà concernés, ni d'augmenter significativement la part d'énergie renouvelable. L'objectif d'atteindre 15 % d'énergie d'origine renouvelable est cependant maintenu.</p>	France (BNP Paribas SA)
6. Conditions d'utilisation des sols	<p>Lors de la construction d'un nouveau centre commercial, la filiale Klépierre prend les précautions nécessaires en matière de dépollution des sols, comme l'enlèvement des terres polluées ou la réalisation d'étanchéité de la paroi moulée. Ainsi, la dépollution du futur site d'implantation commercial à Bègles nécessitera six mois de travaux. Cette dépollution consiste à filtrer 50 000 m<sup>3</sup> de terre. On estime à 10 000 m<sup>3</sup> le volume de déchets à récupérer et à évacuer. Un tri sélectif des déchets récupérés est ensuite réalisé pour les orienter soit vers l'incinération, soit vers une décharge de classe II.</p> <p>Dans ses projets de construction, Meunier recherche systématiquement l'historique des utilisations antérieures des terrains ayant pu être sources de pollution, et procède ensuite à des prises d'échantillons des sols et nappes potentiellement pollués pour les analyser. Les travaux de dépollution sont alors réalisés avec mise en décharge dans des centres habilités, pour obtenir un sol répondant aux normes fixées par la réglementation.</p>	Klépierre et Meunier

## Indicateurs de la loi NRE

## Exercice 2004

## Périmètre

## 7. Rejets dans l'air, l'eau et le sol

Comme indiqué dans le chapitre Développement durable du Rapport dans sa partie *Environnement*, le groupe a développé avec l'aide d'experts une méthodologie permettant d'estimer les émissions de gaz à effet de serre résultant de ses activités (voir aussi § 3 ci-dessus).

Le périmètre de cette première approche tient compte des consommations d'électricité, des déplacements professionnels (voiture, train et avion) ainsi que des trajets domicile-travail. Il sera complété en 2005 par les consommations d'énergies primaires (fuel, gaz, CPCU), qui sont estimées en 2004 à moins de 0,2 tonne de CO<sub>2</sub> par ETP sur le périmètre des immeubles gérés par Imex (occupés par plus de 21 000 salariés).

Les modes de calculs choisis visent à prendre en compte les émissions induites par la fabrication, le transport et la consommation des énergies. Pour l'électricité, il a été tenu compte du type d'énergie primaire utilisée par le producteur.

Pour le transport aérien, il a été tenu compte de la consommation de kérosène, du taux de remplissage moyen, de la distinction entre court, moyen et long-courriers et du type de classe du passager. Pour les déplacements en automobile, la méthodologie évalue les émissions à partir des kilomètres parcourus, de la puissance fiscale du véhicule ainsi que du type de carburant.

Les estimations pour les trajets domicile-travail ont été réalisées à partir de trois périmètres concentriques selon la résidence : les collaborateurs résidant en centre-ville, ceux en proche banlieue ou en périphérie d'une ville de province, et ceux enfin habitant en deuxième couronne ou périphérie rurale. Les émissions induites par ces trajets ont ensuite été estimées selon le mode de transport utilisé.

Les résultats obtenus dans une première estimation comprennent des données extrapolées à partir des mesures effectuées sur les sites pilotes représentatifs des différentes entités. Les progrès de la démarche en cours permettront de préciser ces estimations dans la période à venir.

Indépendamment des erreurs liées à la fiabilité des données et à l'exhaustivité du périmètre, les marges d'erreurs inhérentes à la méthode utilisées sont les suivantes :

- Énergie (produits pétroliers et gaziers) : 5 %;
- Électricité : 10 %;
- Déplacement en km par véhicule (par puissance fiscale) : 10 %;
- Déplacement domicile-travail : 20 %;
- Avions : 20 %.

Groupe

## 8. Nuisances sonores et olfactives

Aucune plainte liée à des nuisances sonores ni olfactives n'a été adressée au groupe en 2004.

L'impact des projets de Meunier sur l'environnement extérieur du point de vue du bruit et des odeurs fait l'objet d'études spécifiques. Les équipements techniques pouvant être sources de nuisances sonores sont choisis en fonction de leurs caractéristiques acoustiques. Des contrôles acoustiques sont réalisés après la construction, et, si besoin, des moyens complémentaires sont mis en place pour respecter les seuils de nuisances acoustiques. Le positionnement des prises d'air neuf et de rejet d'air vicié est conçu en fonction des constructions avoisinantes et du régime des vents. Les méthodes et outils de chantier et la gestion des déchets de chantier sont définies pour limiter au maximum l'impact des travaux sur l'environnement immédiat.

Immeubles centraux de la région parisienne et Meunier Promotion

## 9. Traitement des déchets

La collecte de cartouches d'encre usagées a été largement déployée en France en collaboration avec Conibi, association professionnelle de producteurs de cartouches d'encre. Elle a permis la collecte de 8 813 cartouches. Certains sites, comme la Banque Privée ou le Centre de formation du groupe, ont déjà atteint l'objectif de 100 % de cartouches collectées. Le déploiement du processus se poursuit.

À l'international, la collecte est mise en œuvre notamment au Maroc (5 285 cartouches), au Royaume-Uni (1 820 cartouches) et à Hong Kong (1 550 cartouches). Hong Kong et le Maroc ont atteint la cible de 100 % de cartouches collectées.

La collecte de papier destinée au recyclage s'est également poursuivie en 2004 : 4 741 tonnes pour Opérations Après Vente, Cetelem et BNP Paribas AM. Elle sera étendue en 2005 en France et dans les autres pays.

Le contrat de maintenance signé pour les immeubles centraux en France prévoit désormais le traitement des tubes électriques usagés : enlèvement, conditionnement, transport et certificat de traitement en fin de processus.

France (Opérations Après Vente, BNP PAM, Cetelem, Immeubles d'exploitation, Antin, Italiens, Bergère), Grande-Bretagne, Maroc, Hong Kong

Indicateurs de la loi NRE	Exercice 2004	Périmètre
10. Mesures prises pour limiter les atteintes à l'équilibre biologique	Dans le cadre du bilan CO <sub>2</sub> , le groupe est amené à identifier les processus par lesquels il est susceptible de porter atteinte à l'environnement, par exemple les utilisations de fluides frigorigènes dans 19 immeubles centraux parisiens. Cette identification est établie en vue de réduire leur utilisation.	Groupe
11. Mesures prises pour assurer la conformité de l'activité aux dispositions législatives	BNP Paribas a pour ambition d'être en permanence aux standards les plus élevés en matière de déontologie, de maîtrise des risques et de contrôle interne. Face aux évolutions de l'environnement bancaire et au renforcement des exigences des régulateurs dans ces domaines, le groupe a décidé de se doter d'une nouvelle fonction mondiale, la Conformité, dont le responsable rapporte directement au Directeur Général et dispose de larges attributions concernant l'ensemble du groupe. Le responsable de la fonction Conformité veille à la cohérence et à l'efficacité des actions engagées au regard des règles relatives à la déontologie et, plus largement, au regard des dispositions législatives et réglementaires propres aux activités bancaires et financières. Une fonction centrale, Immeubles d'Exploitation (Imex), est responsable de l'élaboration de guides opératoires, assurant la conformité de la gestion technique de l'immobilier aux dispositions réglementaires applicables en France. Global Procurement Group - GPG - établit son guide immobilier en s'appuyant sur les réglementations les plus strictes des pays où est installé BNP Paribas. Ce guide opératoire s'applique à l'ensemble des sites internationaux. GPG valide tous les chantiers importants dans le monde et audite tous les nouveaux immeubles centraux lors d'acquisitions de sociétés.	Groupe
12. Démarches d'évaluation ou de certification entreprises en matière d'environnement	BNP Paribas figure pour la troisième année consécutive dans quatre des principaux indices qui font référence en matière d'investissement socialement responsable : Dow Jones SI World, Dow Jones SI Stoxx, FTSE4Good et Aspi Eurozone. Si la présence du groupe dans les indices boursiers ne constitue ni une évaluation ni une certification, elle fournit néanmoins une indication positive sur la prise en compte des exigences socialement et environnementalement responsables par BNP Paribas. Compte tenu de la nature des activités de services exercées par le groupe, ses impacts environnementaux directs ne justifient pas une démarche de certification environnementale. Cependant, une politique de réduction des coûts et des consommations associées, ainsi que l'établissement d'un bilan CO <sub>2</sub> , permettant d'identifier les pistes d'amélioration, conduisent à évaluer les conséquences de l'activité du groupe en matière d'environnement et à améliorer son éco-efficacité. Meunier mène une démarche générale visant à réaliser des projets de bureaux de haute qualité environnementale (HQE), conformément aux recommandations du Centre scientifique technique du bâtiment (CSTB). Sans attendre la mise au point définitive de ce référentiel qui permettra d'obtenir des labels HQE-Afnor, la filiale intègre d'ores et déjà les principales recommandations du CSTB dans ses projets.	Groupe
13. Dépenses engagées pour prévenir les conséquences de l'activité sur l'environnement	La nature des activités du groupe, constituées de services bancaires et financiers, réduit leurs conséquences directes sur l'environnement. Le groupe a cependant fixé dix orientations pour assumer sa responsabilité environnementale et mener les actions de prévention. Leur coût est difficilement isolable. Voir le chapitre Développement durable du Rapport dans sa partie <i>Impact sur l'environnement naturel – Une utilisation de tous les leviers d'amélioration</i> .	Groupe
14. Existence de services internes de gestion de l'environnement	L'évaluation des impacts environnementaux du groupe et les mesures visant à les réduire se répartissent entre les fonctions transversales. Immeubles d'exploitation, en France, et Global Procurement Group, hors de France, disposent des mandats et de l'expertise nécessaires. À titre indicatif, les effectifs d'Immeubles d'exploitation atteignent plus de 700 collaborateurs et la fonction Global Procurement Group mobilise plus de 2 500 correspondants achats couvrant toutes les entités significatives du groupe dans le monde. La coordination entre les fonctions Immeubles d'exploitation, Global Procurement Group et Développement Durable groupe a été formalisée par l'établissement de feuilles de route établissant les objectifs et les actions à mener pour l'année 2005.	Groupe

## Indicateurs de la loi NRE

## Exercice 2004

## Périmètre

<p>15. Formation et information des salariés</p>	<p>La fonction Global Procurement Group a ouvert en mai 2004 un nouvel Intranet Achat dans le portail BtoE de l'entreprise à l'intention des 2 500 ordonnateurs de dépenses externes du groupe. Une part significative y est consacrée à la responsabilité sociale et environnementale du groupe.</p> <p>Tous les canaux de la communication interne du groupe sont utilisés pour promouvoir la responsabilité sociale et environnementale du groupe comme le site Internet, le journal interne ainsi que les conventions et d'autres événements internes.</p> <p>Une réunion annuelle de la Coordination Achats Moyens Généraux qui regroupe les responsables de Moyens Généraux des entités de BNP Paribas en France a été consacrée au développement durable : validation des actions 2004, collecte d'indicateurs, système de management environnemental et plan d'action 2005. Les responsabilités permanentes et les objectifs pour 2004 des collaborateurs de Global Procurement Group à l'international intégraient des actions individuelles de développement durable. Les objectifs ont été atteints en 2004 et seront poursuivis et renforcés en 2005.</p> <p>La fonction Immeubles d'exploitation a diffusé un guide qui expose une batterie de mesures visant à promouvoir l'économie d'énergie et de ressources naturelles dans la gestion des immeubles. Des sessions internes sur des thèmes techniques tels que l'amiante et les plans de continuité d'activité ont également été réalisées en 2004.</p>	<p>Groupe</p>
<p>16. Moyens consacrés à la réduction des risques pour l'environnement</p>	<p>La fonction intégrée Group Risk Management (GRM) – plus de 700 collaborateurs au plan mondial – est responsable de la gestion de l'ensemble des risques. La politique générale de crédit et la politique générale de notation ont été actualisées et indiquent de façon plus précise la prise en compte des risques environnementaux dans les financements. Ces politiques générales se déclinent en politiques spécifiques pour les métiers les plus exposés et en procédures applicables par les collaborateurs directement concernés.</p> <p>Par ailleurs, les fonctions Global Procurement Group et Immeubles d'exploitation contribuent au contrôle des risques environnementaux directs. Les correspondants développement durable des fonctions Global Procurement Group et Immeubles d'exploitation sont aussi les responsables pour les risques opérationnels de leur fonction respective dans le dispositif mis en place par la fonction Group Risk Management.</p>	<p>Groupe</p>
<p>17. Organisation mise en place pour faire face aux accidents de pollution au-delà des établissements de la société</p>	<p>Toute situation de crise est gérée par un comité ad hoc impliquant les plus hauts responsables du groupe. Le comité prend alors les mesures qui lui semblent les plus appropriées et les transmet auprès des entités opérationnelles concernées. Si l'ampleur de la crise le justifie, une information est transmise à l'ensemble du groupe et des appels à la solidarité peuvent être lancés.</p> <p>Face aux catastrophes, naturelles ou accidentelles, enregistrées ces dernières années, la Banque de Détail en France et Cetelem se sont mobilisés pour apporter une aide appropriée à leurs clients victimes de ces catastrophes.</p>	<p>Groupe</p>
<p>18. Montant des provisions et garanties pour risques en matière d'environnement</p>	<p>6,5 millions USD : il s'agit d'une provision pour litige de nature privée et non d'une provision destinée à couvrir un risque de condamnation pour non-respect de la réglementation.</p>	<p>Groupe</p>
<p>19. Montant des indemnités versées sur décision de justice en matière d'environnement</p>	<p>Le groupe n'a fait l'objet d'aucune condamnation judiciaire en matière environnementale.</p>	<p>France</p>

## Indicateurs de la loi NRE

## Exercice 2004

## Périmètre

20. Éléments sur les objectifs assignés aux filiales à l'étranger (points 1 à 16)

Le référentiel des principes d'action du groupe, notamment le Pacte Mondial et les dix orientations de la responsabilité environnementale du groupe, constituent des directives qui s'imposent à tous les salariés quels que soient leur activité et le pays où ils l'exercent.

Les pôles d'activité assurent la mise en œuvre des principes d'action du groupe dans toutes les entités qui leur sont rattachées, y compris dans les filiales et les territoires. Une méthodologie d'audit de la responsabilité sociale et environnementale du groupe, dont le développement a associé l'Inspection Générale et la fonction Développement Durable, a été finalisée en 2004. Elle permet d'apprécier l'intégration des référentiels environnementaux du groupe.

Bénéficiant d'un accès total à l'information, les inspecteurs réalisent en toute indépendance tout type d'audit sur l'ensemble du périmètre consolidé du groupe. Les résultats de l'audit et des missions d'inspection font l'objet d'un rapport annuel transmis à la Commission Bancaire conformément au règlement 97-02.

Groupe

# RENSEIGNEMENTS DE CARACTÈRE GÉNÉRAL

## CADRE JURIDIQUE DE BNP PARIBAS

### Dénomination et siège social

BNP Paribas  
16, boulevard des Italiens  
75009 Paris  
Les documents relatifs à la société peuvent être consultés au siège social.

### Registre du Commerce et des Sociétés et code APE

662 042 449 RCS Paris  
Code APE 651 C.

### Durée et exercice social

Sa durée est de 99 ans à compter du 17 septembre 1993. Son exercice social s'étend du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre de chaque année.

### Forme, législation et objet social

BNP Paribas est une société anonyme agréée en qualité de banque en application des dispositions du Code monétaire et financier (Livre V, Titre I<sup>er</sup>) relatives aux établissements du secteur bancaire. La société a été fondée suivant un décret du 26 mai 1966.

Outre les règles particulières liées à son statut d'établissement du secteur bancaire, BNP Paribas est régie par les dispositions du Code de Commerce relatives aux sociétés commerciales, ainsi que par ses statuts et par les règles particulières liées à sa qualité d'établissement de crédit. Elle a pour objet (article 3 des statuts), dans les conditions déterminées par la législation et la réglementation applicable aux établissements de crédit ayant reçu l'agrément du Comité des établissements de crédit et des entreprises d'investissement en tant qu'établissement de crédit, de fournir ou d'effectuer avec toutes personnes physiques ou morales, tant en France qu'à l'étranger :

- tous services d'investissement
- tous services connexes aux services d'investissement
- toutes opérations de banque
- toutes opérations connexes aux opérations de banque,
- toutes prises de participations

au sens du Livre III, Titre I<sup>er</sup> relatif aux opérations de banque, et Titre II relatif aux services d'investissement et leurs services connexes, du Code monétaire et financier.

BNP Paribas peut également à titre habituel, dans les conditions définies par la réglementation bancaire, exercer toute autre activité ou effectuer toutes autres opérations que celles visées ci-dessus et notamment toutes opérations d'arbitrage, de courtage et de commission.

D'une façon générale, BNP Paribas peut effectuer, pour elle-même et pour le compte de tiers ou en participation, toutes opérations financières, commerciales, industrielles ou agricoles, mobilières ou immobilières pouvant se rapporter directement ou indirectement aux activités ci-dessus énoncées ou susceptibles d'en faciliter l'accomplissement.

### Bilan social

Un bilan social est publié tous les ans au mois d'avril, il est disponible en version électronique sur le site Internet [www.bnpparibas.com](http://www.bnpparibas.com) et sur demande auprès de l'émetteur.

# RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Exercice clos le 31 décembre 2004

## Barbier Frinault & Autres

Ernst & Young  
41, rue Ybry  
92576 Neuilly-sur-Seine Cedex

## PricewaterhouseCoopers Audit

32, rue Guersant  
75017 Paris

## Mazars & Guérard

Mazars  
Le Vinci - 4, allée de l'Arche  
92075 Paris La Défense

## Aux Actionnaires

### BNP Paribas

16, boulevard des Italiens  
75009 Paris

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de Commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

### Conventions autorisées au cours de l'exercice

En application de l'article L 225-40 du Code de Commerce, nous avons été avisés des conventions qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre Conseil d'administration.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de conventions mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient, selon les termes de l'article 92 du décret du 23 mars 1967, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

- *Avenant au protocole d'accord avec le groupe Axa (avenant autorisé par le Conseil d'administration du 30 juillet 2004 et conclu le 26 octobre 2004)*  
(Axa, Finaxa et Mutuelles Axa)

Administrateurs concernés :

- M. Claude Bébéar, Président du Conseil de surveillance d'Axa, Président-Directeur Général de Finaxa, administrateur des Mutuelles Axa ;
- M. Michel François-Poncet, administrateur de Finaxa ;
- M. Michel Pébereau, membre du Conseil de surveillance d'Axa.

Les groupes Axa (Axa, Finaxa et les Mutuelles Axa) et BNP Paribas ont signé, le 12 septembre 2001, un protocole d'accord consistant à assurer le maintien de leurs participations minimales (respectivement de 43 412 598 actions détenues par le groupe Axa dans BNP Paribas et 15 795 357 actions détenues par BNP Paribas dans Finaxa après ajustement lié à l'augmentation de capital de Finaxa en date du 20 juillet 2004) et à se concéder un droit de préemption mutuel à l'échéance du protocole portant sur une participation minimale ainsi qu'une option d'achat réciproque en cas de changement de contrôle de l'un d'eux. Le groupe Axa s'engage, en outre, à assurer la liquidité de la participation de BNP Paribas dans Finaxa. Initialement conclu pour une période de trois ans à compter de sa signature, le protocole a fait l'objet, le 26 octobre 2004, d'un avenant l'ayant reconduit pour une période de deux ans à compter du 12 septembre 2004, renouvelable ensuite par tacite reconduction pour des périodes successives d'un an chacune, sauf dénonciation par l'une des parties avec un préavis de trois mois avant chaque échéance. Le protocole et l'avenant ont fait l'objet d'une publicité par le Conseil des Marchés Financiers puis par l'Autorité des Marchés Financiers respectivement le 28 septembre 2001 et le 28 octobre 2004.

### Conventions approuvées au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice

Par ailleurs, en application du décret du 23 mars 1967, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, approuvées au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice.

- *Protocole d'accord avec le groupe Axa (convention conclue en 2001)*

Le protocole d'accord signé le 12 septembre 2001 entre les groupes BNP Paribas et Axa, consistant notamment à assurer le maintien de leurs participations minimales et à se concéder un droit de préemption mutuel à l'échéance du protocole portant sur une participation minimale ainsi qu'une option

d'achat réciproque en cas de changement de contrôle du capital de l'un d'eux, a fait l'objet d'un avenant signé le 26 octobre 2004 dont les modalités sont reprises dans la partie "Conventions autorisées au cours de l'exercice" précédemment exposée.

- *Garantie des dirigeants et des mandataires sociaux*

Les contrats d'assurance souscrits par votre société, visant à prémunir les dirigeants et mandataires sociaux de votre société et de ses filiales des conséquences pécuniaires et des frais de défense au cas où une action en responsabilité serait intentée à leur encontre, dans le cadre de l'exercice de leurs fonctions, ont été poursuivis dans leurs principes et leurs conditions.

Fait à Neuilly-sur-Seine, Paris et La Défense, le 25 février 2005

Les Commissaires aux comptes

**Barbier Frinault & Autres**

Radwan Hoteit

**PricewaterhouseCoopers Audit**

Étienne Boris

**Mazars & Guérard**

Mazars  
Hervé Hélias

# ATTESTATIONS SUR LE DOCUMENT DE RÉFÉRENCE

## RESPONSABLE DU DOCUMENT DE RÉFÉRENCE

### Personne qui assume la responsabilité du document de référence

M. Baudouin Prot, Directeur Général

### Attestation du responsable du document de référence

À ma connaissance, les données du présent document de référence sont conformes à la réalité ; elles comprennent toutes les informations nécessaires aux investisseurs pour fonder leur jugement sur le patrimoine, l'activité, la situation financière, les résultats et les perspectives de l'émetteur ; elles ne comportent pas d'omissions de nature à en altérer la portée.

Fait à Paris, le 25 février 2005

Le Directeur Général  
Baudouin Prot

## RESPONSABLES DU CONTRÔLE DES COMPTES

### Noms et adresses des Commissaires aux comptes

Pour les exercices 2002, 2003 et 2004

#### **Barbier Frinault & Autres**

Représenté par Christian Chiarasini,  
jusqu'au 15 novembre 2004, et Radwan Hoteit  
41, rue Ybry 92576 Neuilly-sur-Seine Cedex

#### **PricewaterhouseCoopers Audit**

(anciennement Befec - Price Waterhouse)  
Représenté par Étienne Boris  
32, rue Guersant 75017 Paris

#### **Mazars & Guérard**

Représenté par Hervé Hélias  
125, rue de Montreuil 75011 Paris

- Barbier Frinault & Autres a été renouvelé en tant que Commissaire aux comptes lors de l'Assemblée Générale du 23 mai 2000 pour une durée de 6 exercices qui expirera à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2006 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2005. Son premier mandat date de l'Assemblée Générale du 26 mai 1988. Barbier Frinault & Autres représenté par MM. Christian Chiarasini, jusqu'au 15 novembre 2004, et Radwan Hoteit est membre du réseau Ernst & Young depuis le 5 septembre 2002.
- PricewaterhouseCoopers Audit (anciennement Befec-Price Waterhouse) a été renouvelé en tant que Commissaire aux comptes lors de l'Assemblée Générale du 23 mai 2000 pour une durée de 6 exercices qui expirera à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2006 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2005. Son premier mandat date de l'Assemblée Générale du 26 mai 1994. PricewaterhouseCoopers Audit (anciennement Befec-Price Waterhouse) représenté par M. Étienne Boris est membre du réseau PricewaterhouseCoopers.
- Mazars & Guérard a été nommé Commissaire aux comptes lors de l'Assemblée Générale du 23 mai 2000 pour une durée de 6 exercices qui expirera à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2006 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2005. Mazars & Guérard a été représenté par feu M. Yves Bernheim puis par M. Hervé Hélias.

### Attestation des Commissaires aux comptes

En notre qualité de Commissaires aux comptes de BNP Paribas et en application des articles 211-1 à 211-42 du Règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers, nous avons procédé, conformément aux normes professionnelles applicables en France, à la vérification des informations portant sur la situation financière et les comptes historiques données dans le présent document de référence.

Ce document de référence a été établi sous la responsabilité du Directeur Général de BNP Paribas. Il nous appartient d'émettre un avis sur la sincérité des informations qu'il contient sur la situation financière et les comptes.

Nos diligences ont consisté, conformément aux normes professionnelles applicables en France, à apprécier la sincérité des informations portant sur la situation financière et les comptes et à vérifier leur concordance avec les comptes ayant fait l'objet d'un rapport. Elles ont également consisté à lire les autres informations contenues dans le document de référence, afin d'identifier, le cas échéant, les incohérences significatives avec les informations portant sur la situation financière et les comptes, et de signaler les informations manifestement erronées que nous aurions relevées sur la base de notre connaissance générale de la société acquise dans le cadre de notre mission. Ce document de référence ne contient pas de données prévisionnelles isolées résultant d'un processus d'élaboration structuré.

Les comptes annuels et les comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2004 arrêtés par le Conseil d'administration de BNP Paribas ont fait l'objet d'un audit par nos soins, selon les normes professionnelles applicables en France, et ont été certifiés sans réserve ni observation.

Les comptes annuels et les comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2003 arrêtés par le Conseil d'administration de BNP Paribas ont fait l'objet d'un audit par nos soins, selon les normes professionnelles applicables en France, et ont été certifiés sans réserve avec les observations qui figurent dans notre rapport général et dans notre rapport sur les comptes consolidés et portant sur la note 1 de l'annexe qui expose les changements de méthodes comptables résultant de l'application du règlement CRC n° 2002-03 relatif au traitement comptable du risque de crédit et du règlement CRC n° 2002-10 relatif à l'amortissement et à la dépréciation des actifs.

Les comptes annuels et les comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2002 arrêtés par le Conseil d'administration de BNP Paribas ont fait l'objet d'un audit par nos soins, selon les normes professionnelles applicables en France, et ont été certifiés sans réserve avec l'observation qui figure dans notre rapport général et dans notre rapport sur les comptes consolidés relative à la note 1 de l'annexe qui expose les changements

de modalités d'évaluation de la valeur d'utilité des titres de participation et autres titres détenus à long terme. Sur la base de ces diligences, et compte tenu des observations rappelées ci-dessus, nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité des informations portant sur la situation financière et les comptes présentés dans ce document de référence.

Fait à Neuilly-sur-Seine, Paris et La Défense, le 25 février 2005

Les Commissaires aux comptes

**Barbier Frinault & Autres**

Radwan Hoteit

**PricewaterhouseCoopers Audit**

Étienne Boris

**Mazars & Guérard**

Mazars  
Hervé Hélias

### Informations complémentaires

Le présent document de référence inclut en page 267 le rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2004 comportant la justification des appréciations des Commissaires aux comptes établie en application des dispositions de l'article L 225-235 du Code de Commerce.

Il inclut également en page 269 le rapport des Commissaires aux comptes, établi en application du dernier alinéa de l'article L. 225-235 du Code de Commerce, sur le rapport du Président de BNP Paribas décrivant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

## COMMISSAIRES AUX COMPTES SUPPLÉANTS

M. Michel Barbet-Massin (125, rue de Montreuil 75011 Paris), M. Richard Olivier (41, rue Ybry 92576 Neuilly-sur-Seine Cedex) et M. Pierre Coll (32, rue Guersant 75017 Paris) ont été nommés Commissaires aux comptes suppléants lors de

l'Assemblée Générale du 23 mai 2000 pour une durée de 6 exercices qui expirera à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2006 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2005.

## RESPONSABLE DE L'INFORMATION

Finances-Développement groupe  
M. Philippe Bordenave

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 18 MAI 2005 PROJET DE RÉSOLUTIONS

## Partie ordinaire

• **Première résolution** (*Approbation des bilan et compte de résultat consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2004*)  
L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2004, approuve le bilan consolidé au 31 décembre 2004 et le compte de résultat consolidé de l'exercice 2004.

• **Deuxième résolution** (*Approbation du bilan et du compte de résultat sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2004*)  
L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2004, approuve le bilan social au 31 décembre 2004 et le compte de résultat social de l'exercice 2004. Elle arrête le résultat net après impôts à 3 281 771 448,69 euros.

• **Troisième résolution** (*Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2004 et mise en distribution du dividende*)  
L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide l'affectation des résultats de la manière suivante :

En euros	
Bénéfice net de l'exercice	3 281 771 448,69
Report à nouveau bénéficiaire	7 114 262 360,48
<b>Total</b>	<b>10 396 033 809,17</b>
Dotations à la réserve spéciale d'investissements	46 102 393,00
Dividende	1 770 438 404,00
Report à nouveau	8 579 493 012,17
<b>Total</b>	<b>10 396 033 809,17</b>

Le dividende d'un montant de 1 770 438 404 euros à verser aux actionnaires de BNP Paribas correspond à une distribution de 2 euros par action au nominal de 2 euros étant précisé que tous pouvoirs sont donnés au Conseil d'administration pour faire inscrire au compte "Report à nouveau" la fraction du dividende correspondant aux actions autodétenues par BNP Paribas.

Conformément à l'article 243 bis du Code général des Impôts, il est précisé que la totalité du dividende proposé est éligible

à l'abattement de 50 % bénéficiant aux personnes physiques fiscalement domiciliées en France, prévu à l'article 158-3 du Code général des Impôts.

Le dividende de l'exercice 2004 sera détaché de l'action le 30 mai 2005 et payable en espèces à partir de cette date. Le Conseil d'administration rappelle, conformément à l'article 47 de la loi n° 65-566 du 12 juillet 1965, que les dividendes au titre des trois derniers exercices s'établissaient ainsi :

En euros						
Exercices	Nominal action	Nombre d'actions	Montant distribution	Dividende net	Avoir fiscal <sup>(1)</sup>	Revenu global
2001	2,00	886 622 994	1 063 947 592,80	1,20	0,60	1,80
2002	2,00	895 879 824	1 075 055 788,80	1,20	0,60	1,80
2003	2,00	903 615 604	1 310 242 625,80	1,45	0,725	2,175

<sup>(1)</sup> Au titre d'un impôt déjà payé au Trésor.

L'Assemblée Générale autorise le Conseil d'administration à prélever sur le compte "Report à nouveau" les sommes nécessaires pour payer le dividende fixé ci-dessus aux actions provenant de l'exercice d'options de souscription qui serait effectué avant la date de mise en paiement du dividende.

L'Assemblée Générale autorise le Conseil d'administration, en application de l'article 39 de la loi de finances rectificative pour 2004 :

- à virer, avant le 31 décembre 2005, la somme de 200 millions d'euros du poste "Réserve spéciale des plus-values à long terme" au poste "Autres réserves" ;
- à virer la somme de 4 987 500 euros, représentant la taxe exceptionnelle assise sur le montant ainsi transféré, du poste "Autres réserves" au poste "Report à nouveau", duquel cette taxe a été prélevée au 31 décembre 2004.

• **Quatrième résolution** (*Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les opérations et conventions visées par l'article L 225-38 du Code de Commerce ayant fait l'objet d'une autorisation préalable notamment pour celles passées entre une société et ses mandataires sociaux mais également entre sociétés d'un groupe avec dirigeants sociaux communs*)  
L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, prend acte du rapport spécial établi par les Commissaires aux comptes sur les opérations et conventions visées à l'article L 225-38 du Code de Commerce et approuve les opérations et conventions conclues au cours de l'exercice après accord préalable du Conseil d'administration dont ledit rapport fait état.

• **Cinquième résolution** (*Achat d'actions de la société*)  
L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et de la note d'information visée par l'Autorité des Marchés Financiers, autorise le Conseil d'administration, conformément aux dispositions de l'article L 225-209 et suivants du Code de Commerce, à acquérir un nombre d'actions représentant jusqu'à 10 % du nombre des actions composant le capital social de la société, soit, à la date du 25 janvier 2005, au maximum 88 521 920 actions. L'Assemblée Générale décide que les acquisitions d'actions pourront être effectuées :

- en vue de leur annulation dans les conditions fixées par l'Assemblée Générale Extraordinaire ;
- dans le but d'honorer des obligations liées à l'émission de titres donnant accès au capital, à des programmes d'options d'achat d'actions, à l'attribution d'actions gratuites aux membres du personnel et aux mandataires sociaux, à l'attribution ou à la cession d'actions aux salariés dans le cadre de la participation aux fruits de l'expansion de

- l'entreprise, de plans d'actionnariat salarié ou de plans d'épargne d'entreprise ;
- aux fins de les conserver et de les remettre ultérieurement à l'échange ou en paiement dans le cadre d'une opération de croissance externe ;
- dans le cadre d'opérations de régularisation de cours ;
- en vue de procéder à des achats et des ventes en fonction des situations de marché.

Les achats, cessions ou transferts de ces actions pourront être effectués, à tout moment, dans le respect de la réglementation en vigueur, et par tous moyens y compris par cession de bloc ou par utilisation de produits dérivés admis aux négociations sur un marché réglementé ou de gré à gré.

Le prix maximum d'achat ne pourra excéder 75 euros par action, soit, compte tenu du nombre d'actions composant le capital social à la date du 25 janvier 2005, un montant maximal d'achat de 6 639 144 000 euros.

Ces prix sont fixés sous réserve des ajustements liés aux éventuelles opérations sur le capital de la société.

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au Conseil d'administration, avec faculté de délégation, pour mettre en œuvre la présente autorisation, effectuer tous actes, formalités et déclarations en ce compris modifier les statuts et, d'une manière générale, faire le nécessaire pour l'application de la présente autorisation.

La présente autorisation est donnée pour une durée de dix-huit mois.

Le Conseil d'administration donnera aux actionnaires dans son rapport à l'Assemblée Générale annuelle les informations relatives aux achats, aux transferts, aux cessions ou aux annulations d'actions ainsi réalisés.

• **Sixième résolution** (*Ratification de la cooptation d'un administrateur - Renouvellement du mandat d'un administrateur*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires :

- ratifie la nomination en qualité d'administrateur de M. Jean-François Lepetit qui a été coopté par le Conseil d'administration lors de la séance du 5 mai 2004 en remplacement de M. Jean-Marie Messier pour la durée restant à courir sur le mandat de ce dernier, soit jusqu'au jour de l'Assemblée Générale appelée à statuer en 2005 sur les comptes de l'exercice 2004 ;
- renouvelle le mandat d'administrateur de M. Jean-François Lepetit, pour une durée de 3 ans qui prendra dès lors fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2008 sur les comptes de l'exercice 2007.

• **Septième résolution** (*Renouvellement du mandat d'un administrateur*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, renouvelle le mandat d'administrateur de M. Gerhard Cromme, pour une durée de 3 ans qui prendra dès lors fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2008 sur les comptes de l'exercice 2007.

• **Huitième résolution** (*Renouvellement du mandat d'un administrateur*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, renouvelle le mandat d'administrateur de M. François Grappotte, pour une durée de 3 ans qui prendra dès lors fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2008 sur les comptes de l'exercice 2007.

• **Neuvième résolution** (*Renouvellement du mandat d'un administrateur*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, renouvelle le mandat d'administrateur de M<sup>me</sup> Hélène Ploix, pour une durée de 3 ans qui prendra dès lors fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2008 sur les comptes de l'exercice 2007.

• **Dixième résolution** (*Renouvellement du mandat d'un administrateur*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, renouvelle le mandat d'administrateur de M. Baudouin Prot, pour une durée de 3 ans qui prendra dès lors fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2008 sur les comptes de l'exercice 2007.

• **Onzième résolution** (*Non-renouvellement - Nomination d'administrateur*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, nomme en qualité d'administrateur M<sup>me</sup> Loyola de Palacio del Valle-Lersundi, en remplacement de M. Jacques Friedmann qui ne demande pas le renouvellement de son mandat d'administrateur arrivé à échéance lors de la présente Assemblée. Le mandat d'une durée de 3 ans de M<sup>me</sup> Loyola de Palacio del Valle-Lersundi prendra dès lors fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2008 sur les comptes de l'exercice 2007.

• **Douzième résolution** (*Fixation du montant des jetons de présence*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, fixe à 780 000 euros le montant maximum de la somme

annuelle à verser au Conseil d'administration à titre de jetons de présence et ce jusqu'à ce qu'il en soit décidé autrement. Conformément à l'article 243 bis du Code général des Impôts, il est précisé que les sommes qui seront versées aux administrateurs à titre de jetons de présence ne sont pas éligibles à l'abattement de 50 % bénéficiant aux personnes physiques fiscalement domiciliées en France, prévu à l'article 158-3 du Code général des Impôts.

• **Treizième résolution** (*Pouvoirs pour formalités*)

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente Assemblée pour effectuer toutes les formalités légales ou administratives et faire tous dépôts et publicité prévus par la législation en vigueur.

### Partie extraordinaire

*Les deux résolutions qui suivent sont destinées à permettre à votre société d'attirer et de fidéliser les collaborateurs indispensables à son développement, en leur donnant accès au capital de la société dans la limite de 3 % en 38 mois.*

• **Quatorzième résolution** (*Autorisation de consentir aux mandataires sociaux et à certains membres du personnel des options de souscription ou d'achat d'actions*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes, autorise le Conseil d'administration à consentir, en une ou plusieurs fois, au bénéfice des mandataires sociaux et des membres du personnel - ou de certains d'entre eux - de la société et des sociétés qui lui sont liées dans les conditions de l'article L 225-180 du Code de Commerce, des options donnant droit à la souscription d'actions nouvelles de la société ou à l'achat d'actions existantes de la société provenant d'achats effectués par elle.

Le Conseil d'administration pourra faire usage de cette autorisation, en une ou plusieurs fois, pendant une durée de trente-huit mois à compter de la présente Assemblée.

Le nombre total des options consenties en vertu de la présente autorisation et non encore levées ne pourra donner droit de souscrire ou acheter un nombre d'actions supérieur à 1,5 % du capital social de la société à l'issue de la présente Assemblée.

Le délai d'exercice des options ne peut excéder 10 ans à compter de la date d'attribution des options par le Conseil d'administration.

La présente décision comporte, au profit des bénéficiaires des options de souscription, renonciation expresse des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux

actions qui seront émises au fur et à mesure des levées d'options.

Le prix de souscription ou d'achat des actions sous options sera fixé par le Conseil d'administration le jour de l'attribution des actions ; conformément aux dispositions légales, mais à l'exception de l'application de toute décote, le prix de souscription sera déterminé en référence à la moyenne des cours cotés aux vingt séances de Bourse précédant le jour d'attribution des actions sous options.

Ce prix ne pourra être modifié sauf si la société venait à réaliser une opération financière pendant la période d'exercice des options. Dans ce cas, la société procédera à un ajustement du prix, ou du nombre, des actions selon les dispositions prévues par la loi.

Tous pouvoirs sont donnés au Conseil d'administration agissant dans les conditions ci-dessus à l'effet de consentir les options de souscription ou d'achat d'actions sus-indiquées, d'en fixer les conditions et les modalités en se conformant à la loi et aux statuts, d'en désigner les bénéficiaires, de constater l'augmentation ou les augmentations de capital réalisées en exécution de la présente autorisation, de prélever sur le montant des primes afférentes aux augmentations de capital les frais de ces opérations, d'accomplir à ce titre toutes les formalités nécessaires et de procéder à la modification corrélative de l'article des statuts qui fixe le montant du capital.

Cette autorisation rend caduque, à hauteur des montants non utilisés, toute autorisation antérieure de même nature.

En tant que de besoin, et pour satisfaire aux dispositions de l'article L 225-129-6 du Code de Commerce, l'Assemblée Générale confirme que la quinzième résolution adoptée par l'Assemblée Générale du 28 mai 2004 ayant autorisé le Conseil d'administration à augmenter le capital, dans les conditions prévues notamment par l'article L 443-5 du Code du Travail, par émission d'actions réservées aux adhérents au plan d'épargne d'entreprise avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit de ces adhérents, partiellement utilisée, demeure en vigueur aux conditions prévues par la quinzième résolution précitée.

• **Quinzième résolution** (*Autorisation de procéder à l'attribution d'actions gratuites aux salariés et aux mandataires sociaux de BNP Paribas et des sociétés liées*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, conformément aux articles L 225-197-1 et suivants du Code de Commerce :

- autorise le Conseil d'administration à procéder, en une ou plusieurs fois, à des attributions, à son choix, soit d'actions gratuites existantes de la société provenant d'achats effectués par elle, soit d'actions gratuites à émettre, au profit :
  - des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux de la société,
  - des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux des sociétés et des groupements d'intérêt économique dont 10 % au moins du capital ou des droits de vote sont détenus, directement ou indirectement, par la société,
 sachant qu'il appartient au Conseil d'administration de déterminer l'identité des bénéficiaires des attributions d'actions gratuites ainsi que les conditions et, le cas échéant, les critères d'attribution des actions ;
- décide que le nombre total d'actions attribuées gratuitement, qu'il s'agisse d'actions existantes ou d'actions à émettre, ne pourra représenter plus de 1,5 % du capital social de la société à l'issue de la présente Assemblée, que l'attribution des actions à leurs bénéficiaires ne sera définitive qu'au terme d'une période d'acquisition d'une durée minimale de deux ans et que la durée de l'obligation de conservation des actions par les bénéficiaires est fixée à deux ans minimum à compter de la fin de la période d'acquisition, et que le Conseil d'administration aura la faculté d'augmenter les durées de la période d'acquisition et de l'obligation de conservation ;
- prend acte de ce que, s'agissant des actions gratuites à émettre, la présente décision emportera, à l'issue de la période d'acquisition, augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfiques ou primes d'émission au profit des bénéficiaires desdites actions et renonciation corrélative des actionnaires au profit des bénéficiaires des attributions à la partie des réserves, bénéfiques et primes ainsi incorporée ;
- fixe à trente-huit mois, à compter de ce jour, la durée de validité de la présente autorisation.

L'Assemblée délègue tous pouvoirs au Conseil d'administration, avec faculté de délégation dans les limites légales, pour mettre en œuvre la présente autorisation, procéder le cas échéant, à l'effet de préserver les droits des bénéficiaires, aux ajustements du nombre d'actions attribuées gratuitement en fonction des éventuelles opérations sur le capital de la société, fixer en cas d'attribution d'actions à émettre le montant et la nature des réserves, bénéfiques et primes à incorporer au capital, constater l'augmentation ou les augmentations de capital réalisées en exécution de la présente autorisation, modifier les statuts en conséquence, et d'une manière générale faire tout ce qui sera nécessaire.

• **Seizième résolution** (*Autorisation à conférer au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital par annulation d'actions*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité prévues pour les Assemblées Générales Extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, autorise le Conseil d'administration, conformément aux dispositions de l'article L 225-209 du Code de Commerce, à annuler, en une ou plusieurs fois, tout ou partie des actions que la société détient et qu'elle pourrait acquérir dans les conditions fixées par l'Assemblée Générale Ordinaire, dans la limite de 10 % du nombre total d'actions par période de 24 mois, et de réduire corrélativement le capital en imputant la différence entre la valeur d'achat des titres annulés et leur valeur nominale sur les primes et réserves disponibles, y compris sur la réserve légale à concurrence de 10 % du capital annulé.

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au Conseil d'administration, avec faculté de délégation, pour mettre en œuvre la présente autorisation, effectuer tous actes, formalités et déclarations en ce compris modifier les statuts et d'une manière générale faire le nécessaire pour la mise en œuvre de la présente autorisation.

La présente autorisation est donnée pour une durée de 18 mois.

Cette autorisation rend caduque, à hauteur des montants non utilisés à ce jour, toute autorisation précédente de même nature.

• **Dix-septième résolution** (*Modification des statuts relative au nombre d'administrateurs élus par les salariés*)

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'administration, décide de modifier le nombre d'administrateurs élus par les salariés, de fixer l'élection de l'administrateur salarié représentant les techniciens de la banque au premier trimestre 2006 afin de rendre la durée de son mandat homogène avec celle de l'administrateur représentant les cadres, de simplifier les modalités des opérations électorales, d'actualiser des dispositions statutaires devenues obsolètes et, en conséquence, de modifier le paragraphe 2/ de l'article 7 du titre III des statuts comme suit :

– paragraphe 2/ nouveau de l'article 7 :

« 2/ D'administrateurs élus par le personnel salarié de BNP Paribas SA »

« Le statut et les modalités d'élection de ces administrateurs sont fixés par les articles L 225-27 à L 225-34 du Code de Commerce, ainsi que par les présents statuts.

« Leur nombre est de deux, dont un représentant les cadres et l'autre les techniciens de la banque.

« Ils sont élus par le personnel salarié de BNP Paribas SA.

« La durée de leurs fonctions est de trois années.

« Les élections sont organisées par la Direction Générale et le calendrier des opérations électorales est établi par elle en concertation avec les organisations syndicales représentatives sur le plan national dans l'entreprise de telle manière que le second tour puisse avoir lieu au plus tard quinze jours avant la fin du mandat des administrateurs sortants.

« L'élection a lieu dans chacun des collèges au scrutin majoritaire à deux tours.

« Chaque candidature doit comporter outre le nom du candidat celui de son remplaçant éventuel.

« Les candidats doivent appartenir au collège dans lequel ils sont présentés.

« Les candidatures autres que celles présentées par une organisation syndicale représentative au niveau de l'entreprise doivent être accompagnées d'un document comportant les noms et signatures de cent électeurs.

« Le scrutin se déroule aux dates fixées sur le lieu de travail et pendant les horaires de travail. Toutefois, peuvent voter par correspondance les électeurs dont l'absence est prévue le jour du scrutin.

« Le dépouillement a lieu dans chaque bureau de vote et immédiatement après la clôture du scrutin ; le procès-verbal est établi dès la fin des opérations de dépouillement.

« Les procès-verbaux sont immédiatement transmis au siège de BNP Paribas SA où il sera constitué un bureau centralisateur des résultats en vue d'établir le procès-verbal récapitulatif et de procéder à la proclamation des résultats. »

• **Dix-huitième résolution** (*Pouvoirs pour formalités*)

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente Assemblée pour effectuer toutes les formalités légales ou administratives et faire tous dépôts et publicité prévus par la législation en vigueur.

## GLOSSAIRE

<b>ABSA</b>	Action à Bon de Souscription d'Action.
<b>Action</b>	L'action est un titre négociable constatant le droit de l'actionnaire inscrit en compte chez la société émettrice ou chez un intermédiaire habilité. Elle représente une partie du capital d'une société anonyme ou d'une société en commandite par actions. Depuis la dématérialisation des valeurs mobilières, les actions sont inscrites en compte au nom de leur propriétaire, soit dans les livres de la société (forme "nominative"), soit auprès d'un intermédiaire habilité (forme au "porteur").
<b>ADP</b>	Action à Dividende Prioritaire.
<b>ADR (American Depositary Receipt)</b>	C'est un certificat négociable de dépôt, représentatif d'une ou plusieurs actions, dont la valeur nominale est libellée en dollars et dont le paiement des intérêts est également assuré en dollars ; il permet, sous certaines conditions, à une société non américaine d'être cotée aux États-Unis.
<b>AMF (Autorité des Marchés Financiers)</b>	Créée par la loi de Sécurité Financière du 17 juillet 2003, l'AMF est issue de la fusion de la COB (Commission des Opérations de Bourse) et du CMF (Conseil des Marchés Financiers). Parmi ses missions figurent donc celles héritées de ces deux institutions, à savoir : élaborer les règlements des marchés financiers, notamment des Bourses de valeurs, veiller à la protection de l'épargne investie en valeurs mobilières, surveiller l'information financière délivrée aux investisseurs, et enfin proposer des mesures visant à améliorer le bon fonctionnement des marchés, notamment au plan international. La loi a également confié deux nouvelles missions à l'AMF : la régulation des conseillers en investissement financier et le contrôle des agences de notation et des analystes financiers.
<b>AMS</b>	Asset Management and Services.
<b>Animation/Contrat d'animation</b>	Les contrats d'animation ont été lancés par la SBF-Bourse de Paris en août 1992. Ils consistent en un partenariat signé entre la SBF (devenue depuis Euronext), une société cotée et un intermédiaire financier (l'"animateur"). Ce dernier s'engage à avoir une présence active sur le marché en assurant lors de chaque séance un nombre minimal de transactions, et ce aux fins de favoriser la liquidité du titre. Les contrats d'animation concernent principalement les valeurs moyennes.
<b>Arbitrage</b>	Activité consistant à profiter des écarts de valorisation entre deux actifs financiers, par exemple deux actions lors d'OPE ou d'OPA. Les arbitragistes interviennent donc, dans ce contexte, en cas d'écart entre le cours de la cible et le "prix" proposé par l'initiateur de l'offre.
<b>Augmentation de capital</b>	Un des moyens d'accroître les fonds propres de la société. Elle est réalisée soit par augmentation du nominal des actions existantes, soit par la création d'actions nouvelles provenant de souscriptions en numéraire, d'apports en nature ou de bénéfices, réserves, primes d'émission ou d'apport incorporés au capital. Les augmentations de capital peuvent être réalisées avec ou sans droit préférentiel de souscription. Elles peuvent permettre de faire participer de nouveaux actionnaires au capital de la société. Elles doivent avoir été préalablement autorisées par une AGE.
<b>Autocontrôle</b>	Pourcentage de son propre capital détenu par une société. Les actions représentant l'autocontrôle sont privées du droit de vote, ne perçoivent pas de dividende et ne rentrent pas en ligne de compte pour le calcul du bénéfice par action.

<b>Autofinancement</b>	Excédent permettant le financement des investissements sans appel à des fonds extérieurs (augmentations de capital, emprunts, etc.).
<b>Avis d'opéré</b>	Compte-rendu adressé par un intermédiaire financier à un client suite à la passation d'un ordre de Bourse ; ce document relate les conditions d'exécution de cet ordre.
<b>Avoir fiscal</b>	Institué afin d'éviter la double imposition au niveau de la société et de l'actionnaire, il est égal à la moitié du dividende net perçu par l'actionnaire (personne physique résidente française). Il est déductible de l'impôt sur le revenu ou remboursé par le Trésor s'il est supérieur au montant de l'impôt à payer.
<b>B to B, ou B2B</b>	Business to Business : transactions réalisées sur Internet entre deux entreprises.
<b>B to C, ou B2C</b>	Business to Consumer : sur Internet, transactions entre une entreprise et ses clients.
<b>Back-office</b>	Lieu de traitement des opérations liées à la gestion administrative.
<b>BDDF</b>	Banque de Détail en France.
<b>Bénéfice net, part du groupe</b>	Bénéfice net consolidé de la société, après déduction des profits correspondant aux intérêts minoritaires.
<b>BFI</b>	Banque de Financement et d'Investissement.
<b>Blue Chip</b>	Terme anglo-saxon désignant les valeurs à forte capitalisation et à liquidité importante, c'est-à-dire donnant lieu lors de chaque séance boursière à des volumes conséquents de transactions.
<b>Bon de souscription</b>	Titre autonome ou détaché d'une autre valeur mobilière (action, obligation), et donnant le droit de souscrire des titres (action, obligation).
<b>Capital social</b>	Montant des apports (en numéraire ou en nature) faits par les associés ou les actionnaires d'une société, et des bénéfices, réserves, primes d'émission ou d'apport incorporés au capital. Le capital peut être augmenté ou diminué au cours de la vie de la société.
<b>Capitalisation boursière</b>	Valeur attribuée par la Bourse à une société. Elle s'obtient en multipliant le nombre d'actions existantes par le cours de l'action.
<b>CECEI</b>	Comité des Établissements de Crédit et des Entreprises d'Investissement : émanation de la Banque de France, présidée par son Gouverneur, ayant pour mission de contrôler le bon fonctionnement du système financier et bancaire français.
<b>Club d'investissement</b>	Société civile à capital variable, ou indivision, permettant à ses membres de gérer en commun un portefeuille de valeurs mobilières, constitué à partir d'une mise de fonds initiale et/ou par des apports réguliers. Les clubs bénéficient d'un régime fiscal favorable en matière d'imposition des plus-values. La Fnaci (Fédération nationale des clubs d'Investissement), dont l'adresse est 39, rue Cambon 75001 Paris, fournit sur demande tous les renseignements nécessaires à la constitution et à la bonne marche des clubs.

<b>Code ISIN</b>	Nouveau numéro d'identification des titres cotés en Bourse, se substituant au fameux Code "Sicovam" (devenu d'ailleurs "Euroclear" entre-temps). Le 30 juin 2003, Euronext Paris a en effet abandonné son système propre d'identification des titres pour utiliser le code ISIN (International Securities Identification Number). Cette transformation, qui avait déjà été adoptée par de nombreuses places financières européennes (Amsterdam, Bruxelles, Lisbonne, Francfort, etc.) a pour but de donner une identité unique à chaque valeur, et donc de faciliter les transactions transfrontalières des investisseurs, en premier lieu en renforçant l'harmonisation au sein d'Euronext. Le code ISIN est composé de douze caractères : deux lettres indiquant le pays émetteur (FR pour la France, US pour les États-Unis, etc.) et 10 chiffres. Le code ISIN de BNP Paribas est FR0000131104.
<b>Comité Consultatif des Actionnaires</b>	Ensemble d'actionnaires "personnes physiques" choisis par certains émetteurs pour les conseiller dans leur politique de communication à destination de l'actionnariat individuel. BNP Paribas a mis sur pied son Comité Consultatif des Actionnaires dès le premier semestre 2000, au moment de la fusion.
<b>Contrats DSK</b>	Il s'agit de "contrats investis principalement en actions" dont l'actif est constitué pour 50 % au moins d'actions de l'Union européenne et de titres assimilés, et 5 % au moins de placements à risque.
<b>Cotation</b>	La cotation permet de déterminer le cours d'un titre, c'est-à-dire son prix sur le marché à un instant donné. La cotation peut être soit en continu, soit au fixing, pour les valeurs de faible liquidité. La cotation en continu enregistre une succession de prix tout au long de la journée (9 h – 17 h 30). Le principe de ce marché repose sur l'exécution des ordres en temps réel et a pour avantage de suivre les évolutions du marché au plus près.
<b>Coupon</b>	Le coupon représente le droit du propriétaire d'un titre à encaisser une somme correspondant au revenu distribué de cette valeur pour un exercice donné.
<b>Couverture</b>	Dépôt de garantie exigé par un intermédiaire pour couvrir les opérations effectuées à terme par un client. Cette garantie peut être donnée en espèces ou en titres. Pour le SRD (Service de Règlement Différé) par exemple, ce montant doit être au minimum de 20 % en liquidités, bons du Trésor ou OPCVM monétaires, ou encore de 25 % s'il est représenté par des obligations cotées, des titres de créances négociables ou des OPCVM obligataires. Ce taux est porté à 40 % si la couverture est constituée d'actions cotées, ou d'OPCVM majoritairement investis en actions. En pratique, cette quotité est laissée à l'appréciation de l'intermédiaire financier qui peut augmenter ces pourcentages selon sa propre appréciation, et même demander une couverture intégrale de l'achat.
<b>CVG (Certificat de Valeur Garantie)</b>	Instrument financier, émis généralement dans le cadre d'un rapprochement entre deux sociétés (OPA/OPE), afin de garantir la valeur d'un titre sous-jacent à une date prédéterminée ; il permet donc à l'actionnaire de la cible de recevoir une somme égale à la différence, si elle est positive, entre le prix proposé lors de l'OPA/OPE et un cours "de référence".
<b>Dilution</b>	Impact produit, sur les droits attachés à l'action d'une société, par toute création de titres (à l'occasion d'une augmentation de capital, d'une fusion, d'une OPE, de l'exercice de bons de souscription).
<b>Dividende</b>	Partie des bénéfices réalisés par la société que l'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'administration, décide de distribuer aux actionnaires. Il représente le revenu de l'action et son montant peut varier chaque année en fonction des résultats et de la politique adoptée par la société.

<b>DPS (Droit Préférentiel de Souscription)</b>	Lors d'augmentations de capital en numéraire, chaque actionnaire bénéficie d'un droit préférentiel de souscrire un nombre d'actions nouvelles au prorata du nombre d'actions qu'il possède déjà. Ce droit est négociable sur le marché boursier. La loi offre aux sociétés la faculté de demander à leurs actionnaires, réunis en Assemblée Générale, de renoncer à leur DPS afin de faciliter la réalisation de certaines opérations ou permettre l'entrée de nouveaux actionnaires.
<b>Droit d'attribution</b>	Droit de participer à une augmentation de capital à titre gratuit (réalisée par exemple par incorporation de réserves). Le droit est coté.
<b>Droit de garde</b>	Rémunération perçue par l'intermédiaire financier pour assurer la garde et le service des titres inscrits en compte. Les droits de garde sont perçus annuellement et d'avance. Ils demeurent acquis pour toute année commencée ; les titres déposés en cours d'année sont exonérés de droits de garde pour l'année en cours.
<b>Droit de souscription</b>	Droit de participer à une augmentation de capital à titre onéreux.
<b>Droit de vote</b>	Permet à tout actionnaire de voter ou d'être représenté à une Assemblée Générale.
<b>EONIA</b>	Euro OverNight Index Average.
<b>EUREX</b>	Une Bourse des dérivés.
<b>EURIBOR (EUROpean InterBank Offered Rate)</b>	Taux du marché monétaire le plus répandu dans la zone euro.
<b>Euroclear</b>	Ex-Sicovam : gère les opérations de règlement-livraison des valeurs mobilières.
<b>Euronext SA</b>	Regroupe les fonctions de négociation sur les Bourses de Paris, Bruxelles et Amsterdam. À ce titre, cette société a entre autres pour mission d'établir les règles du marché, de décider de l'admission ou non des émetteurs, ainsi que de gérer toute la technologie nécessaire à la bonne marche de la cote.
<b>FCP (Fonds Commun de Placement)</b>	Copropriété (sans personnalité morale) de valeurs mobilières et de sommes placées à court terme. Les FCP, comme les Sicav, sont des instruments de gestion collective de valeurs mobilières. Ils ont, en règle générale, une dimension plus modeste, ce qui rend leur gestion plus souple. Soumis à une réglementation moins contraignante, ils peuvent être plus spécialisés. FCPE : Fonds Commun de Placement d'entreprise.
<b>Flottant</b>	Partie du capital d'une société non contrôlée par les actionnaires stables, c'est-à-dire réellement négociable, et donc disponible pour les investisseurs, à l'exclusion par exemple des actions détenues par l'État, un pacte d'actionnaires, etc. À partir du 1 <sup>er</sup> décembre 2003, la composition du Cac 40 a abandonné la pondération de ses valeurs par la capitalisation, au profit de la prise en compte du seul "flottant". Cette évolution a été dictée par un souci d'homogénéité avec la plupart des grands indices mondiaux, qui fonctionnent déjà sur ce mode, afin d'assurer une plus grande comparabilité entre secteurs et valeurs. BNP Paribas possède un des flottants les plus importants de la place de Paris, avec 95 %.
<b>Free Cash Flow</b>	Marge brute d'autofinancement : flux de trésorerie disponible après satisfaction des besoins financiers immédiats d'une l'entreprise.
<b>Garantie de cours</b>	Lorsqu'une société acquiert la majorité du capital d'une société cotée, la réglementation exige qu'elle offre aux minoritaires pendant quinze jours de Bourse consécutifs la possibilité de vendre leurs titres aux mêmes conditions que celles dont ont bénéficié les cédants du bloc de contrôle.

<b>Gouvernement d'entreprise (Corporate Governance)</b>	Ensemble de principes et recommandations à suivre par le management d'une entreprise faisant appel public à l'épargne.
<b>Hedge Funds</b>	Terme anglais signifiant "fonds de couverture" ; utilisé pour désigner un organisme dont le rôle consiste à couvrir une position contre un risque de marché. Fonds d'investissement pratiquant la gestion "alternative" ou "décorrélée" visant à profiter non pas de la performance absolue d'un actif mais de sa performance relative par rapport à un autre, permettant ainsi une couverture contre des évolutions absolues des actifs. À titre d'exemple, un Hedge Fund n'investira pas dans une action mais dans un arbitrage entre une action et son secteur, ou entre une action et l'indice, devenant ainsi quasiment insensible à l'évolution absolue du marché actions.
<b>IAS</b>	International Accounting Standards (nouvelles normes comptables internationales).
<b>IFRS</b>	International Financial Reporting Standards (normes d'information financière internationales).
<b>IFU (Imprimé Fiscal Unique)</b>	Il s'agit d'une déclaration nominative regroupant l'ensemble des opérations sur valeurs mobilières et paiements de revenus mobiliers, effectués chez un même établissement payeur, au profit d'un même bénéficiaire.
<b>Investisseurs Institutionnels</b>	Organismes financiers tenus, par leur nature ou leur statut, d'employer une part de leurs fonds en placements sous forme de valeurs mobilières. Ex. : compagnies d'assurances, caisses de retraites, Caisse des dépôts et consignations...
<b>Jouissance</b>	Droit à percevoir un revenu pour les capitaux investis à une date donnée ; date de jouissance d'une action : date à partir de laquelle commencent à s'exercer les droits pécuniaires attachés à l'action ; date de jouissance d'un emprunt : date à partir de laquelle l'emprunt porte intérêt.
<b>LBO</b>	Un LBO, ou Leveraged Buy Out, est l'achat des actions d'une entreprise financé par une très large part d'endettement. Concrètement, un holding est constitué, qui s'endette pour racheter la cible. Le holding paiera les intérêts de sa dette et remboursera celle-ci grâce aux dividendes réguliers ou exceptionnels provenant de la société rachetée.
<b>Leveraged Finance</b>	Financements à effet de levier.
<b>LIFFE</b>	London International Financial Futures & Options Exchanges. Marché à terme et des options à Londres.
<b>Liquidation</b>	Échéance mensuelle où se dénouent les opérations sur le Marché à Règlement Mensuel. Ce jour correspond au cinquième jour de Bourse avant la dernière séance boursière du mois.
<b>Liquidité</b>	Correspond, en Bourse pour un titre donné, au rapport entre le volume d'actions échangées et le nombre d'actions du capital.
<b>LME</b>	London Metal Exchange. La Bourse des Métaux de Londres.
<b>M &amp; A</b>	Mergers & Acquisitions = Fusions & Acquisitions.
<b>Marché Primaire</b>	Marché financier sur lequel sont proposés des titres lors de leur émission.
<b>Marché Secondaire</b>	Marché financier sur lequel s'échangent des titres déjà en circulation.

<b>MONEP</b>	Marché d'Options Négociables de Paris qui comprend un compartiment d'options négociables portant sur l'indice Cac 40 et un département d'options négociables sur actions.
<b>Nominal (valeur nominale)</b>	La valeur nominale d'une action est la quote-part du capital social représentée par cette action.
<b>Notation/Agences de notation</b>	La notation est l'appréciation du risque de défaut de paiement d'un emprunteur, avec une influence directe sur le taux auquel cette société pourra obtenir des fonds. Les changements de notation ont une influence non négligeable sur le cours de Bourse. Les principales agences sont Standard & Poor's, Moody's et Fitch-IBCA.
<b>OAT</b>	Obligation Assimilable du Trésor.
<b>Obligation</b>	Titre de placement à intérêt en général fixe en vertu duquel l'émetteur s'engage à payer au prêteur un capital fixe, à une date ultérieure donnée, ainsi qu'une série de versements d'intérêts soit semi-annuellement, soit annuellement. Les paiements d'intérêts peuvent varier pendant la durée de l'obligation.
<b>OBSA</b>	Obligation à Bon de Souscription d'Action.
<b>OBSO</b>	Obligation à Bon de Souscription d'Obligation.
<b>OC (Obligation Convertible)</b>	Obligation pouvant être convertie, selon des modalités prédéterminées, en titres donnant accès au capital d'une société.
<b>OCEANE</b>	Obligation Convertible En Actions Nouvelles ou Existantes.
<b>Offres publiques</b>	Les offres publiques permettent de prendre le contrôle de sociétés cotées (OPA ou OPE) ou, pour les actionnaires de sociétés cotées très largement contrôlées, de demander leur retrait de la cote (OPR et retrait obligatoire).
<b>OPA</b>	Offre Publique d'Achat.
<b>OPCVM (Organisme de Placement Collectif en Valeurs Mobilières)</b>	Appellation recouvrant les Sicav et les fonds communs de placement (FCP), et ayant pour objet la gestion de portefeuilles de valeurs mobilières.
<b>OPE</b>	Offre Publique d'Échange.
<b>OPF</b>	Offre à Prix Fixe ; nouvelle dénomination de l'OPV.
<b>OPR</b>	Offre Publique de Retrait.
<b>OPRA</b>	Offre Publique de Rachat d'Actions.
<b>Option</b>	Contrat valable jusqu'à une échéance déterminée à l'avance, qui donne le droit (mais non l'obligation) moyennant paiement immédiat du prix de l'option d'acheter ou de vendre à l'avenir un titre à un prix fixé à l'avance (prix d'exercice). L'option est le vecteur d'intervention sur le MONEP. Les options peuvent être soit des options d'achat (call), soit des options de vente (put).
<b>OPV</b>	Offre Publique de Vente.
<b>ORA</b>	Obligation Remboursable en Actions.

<b>PEA (Plan d'Épargne en Actions)</b>	Destiné à inciter les particuliers à accroître la part de leur épargne investie en actions, ce produit de placement, en actions de sociétés ayant leur siège dans un État membre de la CEE, ou en FCP éligibles au PEA, est exonéré d'impôt sur les revenus et les plus-values si aucun retrait n'est effectué durant cinq années ; il reste soumis aux prélèvements sociaux. Le plafond de placement est de 120 000 euros par personne physique.
<b>PEE (Plan d'Épargne d'Entreprise)</b>	Il s'agit d'un plan d'épargne collectif qui permet au salarié, avec l'aide de son entreprise, de se constituer un portefeuille de valeurs mobilières. Les versements et intérêts qui alimentent le compte sont exonérés d'impôt sur le revenu, sous condition de blocage pendant 5 ans (et hors cas spécifiques de levée anticipée), mais restent soumis aux prélèvements sociaux. Il en est de même pour les gains de sortie.
<b>PER (Price Earning Ratio)</b>	Rapport entre le cours de l'action et le bénéfice net par action. Il permet de voir combien de fois le cours de l'action capitalise le bénéfice. L'actionnaire tirera une satisfaction d'autant plus grande de son placement que la valeur de son titre représentera un multiple plus élevé du bénéfice par action.
<b>Plus-value/moins-value</b>	Différence positive/négative entre le prix de vente d'une action et son prix d'achat.
<b>Portail B2E</b>	Site Intranet spécifique pour les salariés du groupe. Sa page d'accueil propose un moteur de recherche, des liens avec des services et de nombreuses informations sur le métier du salarié, sa vie pratique et sa carrière dans le groupe.
<b>Prime Brokerage</b>	Activité consistant à fournir aux Hedge Funds une gamme étendue de services : financement, règlement-livraison de leurs opérations, conservation de titres, prêt-emprunt de titres, etc.
<b>Private Equity</b>	Investissement en actions dans des sociétés non cotées.
<b>Produits Dérivés</b>	Instruments financiers construits à partir d'un titre ou d'un indice "sous-jacent" permettant à un agent de réaliser des opérations sur l'avenir pour se couvrir contre les écarts ou en tirer parti.
<b>Quorum</b>	Pour qu'une Assemblée Générale puisse valablement délibérer, il faut que des actionnaires possédant un nombre minimum total d'actions (quorum) soient présents ou représentés. Le quorum est : <ul style="list-style-type: none"> <li>– pour une Assemblée Générale Ordinaire (AGO) sur 1<sup>re</sup> convocation : 1/4 des actions ayant droit de vote ;</li> <li>– pour une AGO sur 2<sup>e</sup> convocation : aucun quorum n'est requis ;</li> <li>– pour une Assemblée Générale Extraordinaire (AGE) sur 1<sup>re</sup> convocation : 1/3 des actions ayant droit de vote ;</li> <li>– pour une AGE sur 2<sup>e</sup> convocation : 1/4 des actions ayant droit de vote ;</li> <li>– pour une AG Mixte : ces divers quorums sont requis selon les résolutions.</li> </ul>
<b>RELIT</b>	Système de Règlement et Livraison de Titres à la Bourse de Paris.
<b>Relution</b>	Inverse de dilution ; opération sur le capital (rachat d'actions, ou émission d'actions en proportion moindre que l'augmentation de bénéfices suite à fusion ou OPE par exemple) permettant d'accroître le bénéfice par action.
<b>Rendement</b>	Indicateur instantané de la rentabilité du placement, exprimé en pourcentage : pour les actions, c'est le rapport entre le dernier dividende payé et le dernier cours de Bourse.

<b>Report</b>	Opération de Bourse sur le marché à Service de Règlement Différé par laquelle il est possible, pour un donneur d'ordre, de reporter sa position acheteuse ou vendeuse, d'une liquidation mensuelle à la suivante.
<b>ROE (Return On Equity)</b>	Ratio de Rentabilité des Fonds Propres. Il mesure le rapport entre le bénéfice net consolidé part du groupe, et les fonds propres consolidés hors intérêts minoritaires.
<b>Rompu</b>	Un rompu est la différence pouvant exister entre le nombre d'actions que possède un actionnaire et le multiple le plus proche du nombre minimum d'actions anciennes, pour participer à une opération financière (échange de titres, droits de souscription ou d'attribution). Les rompus sont négociés à l'unité pour obtenir le multiple désiré, ou bien les actions correspondantes sont vendues à la clôture de l'opération et les sommes allouées aux titulaires des droits.
<b>SFDI</b>	Services Financiers et Banque de Détail à l'International.
<b>SICAV (Société d'Investissement à Capital Variable)</b>	Société, dotée d'une personnalité morale distincte, ayant pour objet de gérer un portefeuille collectif de valeurs mobilières pour le compte de ses actionnaires qui peuvent chaque jour souscrire des parts (actions) ou se faire rembourser celles qu'ils ont souscrites. Les parts (actions) de Sicav ne sont pas cotées en Bourse, mais leur valeur réelle (valeur liquidative) varie chaque jour en fonction du cours des titres constituant son portefeuille.
<b>SICOVAM</b>	Société Interprofessionnelle pour la Compensation des Valeurs Mobilières, devenue Euroclear France. Organisme chargé de la compensation des titres entre intermédiaires financiers, en centralisant l'ensemble des transactions boursières et facilitant la circulation des titres entre établissements affiliés.
<b>Split</b>	Terme anglo-saxon désignant la division de la valeur nominale d'une action ; cette opération a essentiellement pour objectif d'augmenter la liquidité du titre, comme d'en accroître l'accessibilité pour les actionnaires individuels. Le nominal de l'action BNP Paribas a été divisé par deux le 20 février 2002, pour le fixer à deux euros.
<b>SPVT</b>	Spécialiste en Pension des Valeurs du Trésor.
<b>SRD (Service de Règlement Différé)</b>	Marché où se négocient les actions des principales sociétés françaises et étrangères. Les actions ou obligations achetées "avec SRD" sont donc payées à crédit. Dans une telle négociation, acheteur et vendeur devront, l'un payer le prix, l'autre livrer les titres lors de la prochaine liquidation, à moins que l'un ou l'autre des intervenants ne demande à se faire "reporter" à la liquidation du mois suivant.
<b>Survaleur ou goodwill</b>	Également dénommé "écart d'acquisition positif": différence entre le prix d'acquisition d'une entreprise et son actif net comptable.
<b>TBB (Taux de Base Bancaire)</b>	Principal taux de référence pour la rémunération des opérations d'emprunt.
<b>TMO</b>	Taux Mensuel de rendement des emprunts Obligataires.
<b>TP</b>	Titre Participatif.
<b>TPI</b>	Titre au Porteur Identifiable : permet à tout émetteur de titres de connaître l'identité de ses actionnaires au porteur, via une interrogation auprès d'Euroclear.

Trade Center	Force de vente spécialisée, créée par BNP Paribas pour accompagner ses entreprises clientes à l'international. Les Trade Centers proposent aux entreprises importatrices et exportatrices un concept de guichet unique avec une large gamme de services personnalisés.
TSDI	Titre Subordonné à Durée Indéterminée.
TSR	Total Shareholder Return : rendement sur capital investi, compte tenu des dividendes encaissés et de l'appréciation de la valeur d'une action.
Volatilité	Désigne le comportement d'un marché boursier ou d'une valeur mobilière dont les cours connaissent des fluctuations amples et rapides.
Warrant	Valeur mobilière qui offre le droit d'acheter (Call Warrant) ou de vendre (Put Warrant) différents supports "sous-jacents" (taux, indices, devises, actions) à un prix (dit "d'exercice") et jusqu'à une date donnée (dite "échéance"). Cette valeur, quoique de type optionnel, ne peut être vendue à découvert. Les warrants sont émis par un établissement financier qui fait office de teneur du marché.
Work Flow	Technologie d'automatisation d'un processus qui vise à faire circuler des documents ou dossiers numériques de manière séquentielle entre les personnes qui ont à intervenir dans le traitement du dossier.

# TABLE DE CONCORDANCE AMF

Informations	Pages
<b>Attestations des responsables</b>	
• Attestation du responsable du document de référence	p. 303
• Attestation des contrôleurs légaux des comptes	pp. 304-305
• Politique d'information	pp. 93-95 et 305
<b>Renseignements de caractère général</b>	
Émetteur	pp. 97-99 et 300
Capital	
• Particularités (limitation à l'exercice des droits de vote...)	pp. 88-89 et 172-173
• Capital autorisé non émis	
• Capital potentiel	pp. 172 et 281
• Tableau d'évolution du capital sur 5 ans	pp. 172 et 281
Marché des titres	p. 89
• Tableau d'évolution des cours et volumes sur 18 mois	pp. 89-90
• Dividendes	p. 97
<b>Capital et droits de vote</b>	
• Répartition actuelle du capital et des droits de vote	pp. 88-89
• Évolution de l'actionnariat	pp. 88-89
• Pactes d'actionnaires	pp. 301-302
<b>Activité du groupe</b>	
• Organisation du groupe (relations mère et filiales, information sur les filiales)	pp. 14-15 et 282-285
• Chiffres clés du groupe	pp. 160-161
• Informations chiffrées sectorielles	pp. 57-62, 162-166 et 264
• Marchés et positionnement concurrentiel de l'émetteur	pp. 14-15
• Politique d'investissements	pp. 160 et 169
• Indicateurs de performance	pp. 160-166
<b>Analyse des risques du groupe</b>	
• Facteurs de risques	pp. 178-191
- Risques de marché (liquidité, taux, change, portefeuille actions)	
- Risques particuliers liés à l'activité	
- Risques juridiques (réglementation particulière, concessions, brevets, licences, litiges significatifs, faits exceptionnels...)	
- Risques industriels et liés à l'environnement	
• Assurance et couverture des risques	p. 191
<b>Patrimoine, situation financière et résultats</b>	
• Comptes consolidés et annexe	pp. 193-266
• Engagements hors bilan	pp. 168-169, 247-249 et 270-271
• Honoraires des Commissaires aux comptes et des membres de leurs réseaux	p. 155
• Ratios prudentiels réglementaires	p. 174
• Comptes sociaux et annexe	pp. 270-287
<b>Gouvernement d'entreprise</b>	
• Composition et fonctionnement des organes d'administration, de direction, de surveillance	pp. 6-7, 132-135 et 136-141
• Composition et fonctionnement des comités	pp. 142-145
• Dirigeants et mandataires sociaux (rémunérations et avantages, options consenties et levées, BSA et BSPCE)	pp. 151-155
• Dix premiers salariés non mandataires sociaux (options consenties et levées)	p. 155
• Conventions réglementées	pp. 301-302
<b>Évolution récente et perspectives</b>	
• Évolution récente	p. 170
• Perspectives	pp. 169-170

RAPHO



Pascal Dolémieux – Laurent Monlaü – Gilles Leimdorfer – Grégoire Korganow – Hervé Brugnot

Crédits photos : Getty images, Hans Neleman - Age/Hoa-qui

CRÉATION ET RÉALISATION  
TERRE DE SIENNE  
01 55 19 19 19



[www.bnpparibas.com](http://www.bnpparibas.com)

SIÈGE SOCIAL  
16, boulevard des Italiens - 75009 Paris (France)  
Tél. : 01 40 14 45 46

RCS Paris 662 042 449  
Société anonyme au capital de 1 770 438 404 euros

RELATIONS AVEC LES ACTIONNAIRES  
Tél. : 01 42 98 21 61 / 01 40 14 63 58

