



RECOMPOSITION - NOUVELLES SÉRIES TRIMESTRIELLES 2023 AU FORMAT 2024

Paris, le 29 février 2024

Cette recomposition n'a pas d'impact sur le résultat publié et le résultat distribuable 2023 du Groupe et modifie uniquement la répartition analytique entre les pôles, métiers et le segment « Autres activités ».

Afin de présenter une référence homogène avec la présentation des comptes et des résultats, appliquée à partir du 1^{er} janvier 2024, les séries trimestrielles de l'exercice 2023 intègrent les effets présentés ci-dessous :

- La prise en compte de la fin de la constitution du Fonds de Résolution Unique (FRU) à compter du 1^{er} janvier 2024 (rappel : 1 002 millions d'euros en 2023), et l'hypothèse d'une contribution similaire aux taxes bancaires locales à un niveau estimé d'environ 200 millions d'euros par an à partir de 2024.

- Concernant le résultat publié 2023, la contribution au FRU (1 002 millions d'euros) était entièrement allouée aux pôles et métiers. La recomposition conduit à réallouer au segment « Autres activités » un montant d'environ 800 millions d'euros n'ayant pas vocation à perdurer à partir de 2024, et à n'allouer que les 200 millions d'euros précités aux pôles et métiers.
- Concernant le résultat distribuable propre à l'année 2023 (reflétant la performance intrinsèque du Groupe BNP Paribas post impact de la cession de Bank of the West, la constitution du FRU et hors éléments extraordinaires) : par cohérence, seul le montant de 200 millions d'euros précédemment cité est conservé au niveau du Groupe et alloué aux pôles et métiers.

- Depuis le 4^{ème} trimestre 2023, les « Autres charges nettes pour risque sur instruments financiers » constituent une rubrique comptable distincte du coût du risque. Elles enregistrent les charges relatives aux risques remettant en cause la validité ou la force exécutoire d'instruments financiers octroyés. La recomposition entraîne des reclassements pour une valeur de 130 millions d'euros entre les deux lignes du compte de résultat précitées au niveau du métier Europe Méditerranée et « Autres activités ».

- Les indicateurs d'activités sont recomposés pour prendre en compte à la fois des transferts internes d'activités non significatifs, notamment au sein de la Banque Commerciale en Belgique (transfert de clients du segment particuliers notamment PME vers le segment entreprises en lien avec la réorganisation commerciale) ainsi que de nouveaux indicateurs d'activité au sein des Nouveaux Métiers Digitaux (intégration des dépôts de Nickel).

Les annexes ci-dessous, non auditées, détaillent les résultats trimestriels et annuels 2023 conformément à cette recomposition.

- Annexe 1 : Résultat Groupe publié 2023 et Résultat Groupe distribuable 2023 recomposés (inchangés par rapport à la publication du 1^{er} février 2024)
- Annexe 2 : Effets de la recomposition sur les pôles opérationnels
- Annexe 3 : Effets de la recomposition sur Autres Activités
- Annexe 4 : Effets du transfert de clients au sein de la banque commerciale en Belgique et de l'intégration des dépôts de Nickel au sein de Nouveaux Métiers Digitaux
- Annexe 5 : Nouvelles séries trimestrielles recomposées pour l'ensemble des pôles et des métiers

ANNEXE 1 : RÉSULTAT GROUPE PUBLIÉ 2023 ET RÉSULTAT GROUPE DISTRIBUABLE 2023 RECOMPOSÉS

RÉSULTAT GROUPE 2023 RECOMPOSÉ

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Groupe					
PNB	45 874	10 898	11 581	11 363	12 032
Frais de gestion	-30 956	-7 783	-7 093	-6 889	-9 191
RBE	14 918	3 115	4 488	4 474	2 841
Coût du risque	-2 907	-972	-734	-609	-592
Autres charges nettes pour risques sur instruments financiers	-775	-645	0	-80	-50
Résultat d'exploitation	11 236	1 498	3 754	3 785	2 199
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	593	73	193	149	178
Autres résultats hors exploitation	-104	-95	-133	124	0
Eléments hors exploitation	489	-22	60	273	178
Résultat avant impôt	11 725	1 476	3 814	4 058	2 377
Impôt sur les bénéfices	-3 266	-337	-1 060	-1 078	-791
Intérêts minoritaires	-431	-70	-93	-170	-98
Résultat net des activités destinées à être cédées	2 947	0	0	0	2 947
Résultat net part du groupe	10 975	1 069	2 661	2 810	4 435
Coefficient d'exploitation	67,5%	71,4%	61,2%	60,6%	76,4%

RÉSULTAT GROUPE 2023 DISTRIBUABLE RECOMPOSÉ

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Groupe					
PNB	46 927	10 953	11 629	11 811	12 534
Frais de gestion	-29 580	-7 545	-7 093	-6 884	-8 058
RBE	17 347	3 408	4 536	4 927	4 476
Coût du risque	-2 907	-972	-734	-609	-592
Résultat d'exploitation	14 440	2 436	3 802	4 318	3 884
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	593	73	193	149	178
Autres résultats hors exploitation	-104	-95	-133	124	0
Eléments hors exploitation	489	-22	60	273	178
Résultat avant impôt	14 929	2 414	3 862	4 591	4 062
Impôt sur les bénéfices	-3 266	-337	-1 060	-1 078	-791
Intérêts minoritaires	-431	-70	-93	-170	-98
Résultat net des activités destinées à être cédées	0	0	0	0	0
Résultat net part du groupe	11 232	2 007	2 709	3 343	3 173
Coefficient d'exploitation	63,0%	68,9%	61,0%	58,3%	64,3%

ANNEXE 2 : EFFETS DE LA RECOMPOSITION SUR LES PÔLES OPERATIONNELS

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Corporate and Institutional Banking					
PNB	0	0	0	0	0
Frais de gestion	558	0	0	0	558
RBE	558	0	0	0	558
Coût du risque et autres	0	0	0	0	0
Résultat d'exploitation	558	0	0	0	558
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	0	0	0	0	0
Résultat avant impôt	558	0	0	0	558

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Commercial, Personal Banking & Services (incluant 2/3 de la Banque Privée)					
PNB	0	0	0	0	0
Frais de gestion	235	0	0	0	235
RBE	235	0	0	0	235
Coût du risque et autres	0	-130	0	80	50
Résultat d'exploitation	235	-130	0	80	285
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	0	0	0	0	0
Résultat avant impôt	235	-130	0	80	285

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Investment & Protection Services					
PNB	0	0	0	0	0
Frais de gestion	13	0	0	0	13
RBE	13	0	0	0	13
Coût du risque et autres	0	0	0	0	0
Résultat d'exploitation	13	0	0	0	13
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	0	0	0	0	0
Résultat avant impôt	13	0	0	0	13

ANNEXE 3 : EFFETS DE LA RECOMPOSITION SUR « AUTRES ACTIVITÉS »

Effet de la recomposition sur le compte de résultat des « Autres Activités »

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Autres activités incl. les retraitements de la volatilité (IFRS9) et des frais rattachables (distributeurs internes)					
PNB	0	0	0	0	0
	<i>Incl. Retraitement de la volatilité (métier Assurance)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<i>Incl. Retraitement Frais rattachables (Distributeurs internes)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Frais de gestion	-806	0	0	0	-806
	<i>incl. coûts de restructuration, de renforcement IT et d'adaptation</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<i>Incl. Retraitement Frais rattachables (Distributeurs internes)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
RBE	-806	0	0	0	-806
Coût du risque	0	0	0	0	0
Autres charges nettes pour risques sur instruments financiers	0	130	0	-80	-50
Résultat d'exploitation	-806	130	0	-80	-856
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	0	0	0	0	0
Résultat avant impôt	-806	130	0	-80	-856

Compte de résultat recomposé 2023 des Autres Activités

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Autres activités incl. les retraitements de la volatilité (IFRS9) et des frais rattachables (distributeurs internes)					
PNB	-2 141	-428	-304	-665	-744
	<i>Incl. Retraitement de la volatilité (métier Assurance)</i>	<i>-40</i>	<i>11</i>	<i>-2</i>	<i>-33</i>
	<i>Incl. Retraitement Frais rattachables (Distributeurs internes)</i>	<i>-1 041</i>	<i>-284</i>	<i>-236</i>	<i>-271</i>
Frais de gestion	-1 316	-104	16	-47	-1 181
	<i>incl. coûts de restructuration, de renforcement IT et d'adaptation</i>	<i>-852</i>	<i>-214</i>	<i>-127</i>	<i>-151</i>
	<i>Incl. Retraitement Frais rattachables (Distributeurs internes)</i>	<i>1 041</i>	<i>284</i>	<i>236</i>	<i>271</i>
RBE	-3 456	-533	-287	-712	-1 925
Coût du risque	-37	-3	-7	-33	6
Autres charges nettes pour risques sur instruments financiers	-775	-645	0	-80	-50
Résultat d'exploitation	-4 268	-1 181	-294	-825	-1 968
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	19	-26	16	17	12
Autres éléments hors exploitation	171	76	3	93	-1
Résultat avant impôt	-4 079	-1 131	-275	-716	-1 957

Effet de la recomposition sur le compte de résultat des Autres Activités – Distribuable

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Autres activités incl. les retraitements de la volatilité (IFRS9) et des frais rattachables (distributeurs internes)					
PNB	1 053	55	48	448	502
	<i>Incl. Retraitement de la volatilité (métier Assurance)</i>	0	0	0	0
	<i>Incl. Retraitement Frais rattachables (Distributeurs internes)</i>	0	0	0	0
Frais de gestion	1 376	238	0	5	1 133
	<i>incl. coûts de restructuration, de renforcement IT et d'adaptation</i>	276	40	0	236
	<i>Incl. Retraitement Frais rattachables (Distributeurs internes)</i>	0	0	0	0
RBE	2 429	293	48	453	1 635
Coût du risque	0	0	0	0	0
Autres charges nettes pour risques sur instruments financiers	775	645	0	80	50
Résultat d'exploitation	3 204	938	48	533	1 685
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	0	0	0	0	0
Résultat avant impôt	3 204	938	48	533	1 685

Compte de résultat recomposé 2023 des Autres Activités - Distribuable

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Autres activités incl. les retraitements de la volatilité (IFRS9) et des frais rattachables (distributeurs internes)					
PNB	-1 088	-373	-256	-217	-241
	<i>Incl. Retraitement de la volatilité (métier Assurance)</i>	-40	11	-2	-33
	<i>Incl. Retraitement Frais rattachables (Distributeurs internes)</i>	-1 041	-284	-236	-271
Frais de gestion	60	134	16	-42	-48
	<i>incl. coûts de restructuration, de renforcement IT et d'adaptation</i>	-576	-174	-127	-151
	<i>Incl. Retraitement Frais rattachables (Distributeurs internes)</i>	1 041	284	236	271
RBE	-1 027	-240	-239	-259	-289
Coût du risque	-37	-3	-7	-33	6
Autres charges nettes pour risques sur instruments financiers	0	0	0	0	0
Résultat d'exploitation	-1 064	-243	-246	-292	-283
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	19	-26	16	17	12
Autres éléments hors exploitation	171	76	3	93	-1
Résultat avant impôt	-874	-193	-227	-183	-272

ANNEXE 4 : EFFETS DU TRANSFERT DE CLIENTS AU SEIN DE LA BANQUE COMMERCIALE EN BELGIQUE ET DE L'INTÉGRATION DES DÉPÔTS DE NICKEL

Effets du transfert de clients au sein de la banque commerciale en Belgique

<i>encours moyens en milliards d'euros</i>	2023 Recomposé				2023 Publié			
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
CREDITS	138,4	139,4	139,7	139,9	138,4	139,4	139,7	139,9
Particuliers	76,0	76,0	76,1	76,5	77,9	78,0	78,3	78,8
Dont Immobilier	66,3	66,2	66,5	67,1	66,4	66,4	66,7	67,2
Dont Consommation	0,0	0,2	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2	0,1
Dont Entrepreneurs	9,6	9,6	9,4	9,2	11,4	11,5	11,4	11,4
Entreprises et collectivités publ.	62,3	63,4	63,6	63,5	60,5	61,4	61,4	61,2
DEPOTS	160,2	160,8	158,9	153,4	160,2	160,8	158,9	153,4
Dépôts à vue	66,6	64,1	61,2	58,6	66,6	64,1	61,2	58,6
Comptes d'épargne	82,0	81,2	78,2	73,4	82,0	81,2	78,2	73,4
Dépôts à terme	11,6	15,5	19,5	21,4	11,6	15,5	19,5	21,4

Intégration des dépôts de Nickel

<i>encours moyens en milliards d'euros</i>	2023 Recomposé			
	1T	2T	3T	4T
DEPOTS	0,7	0,7	0,8	0,8

Effet de la recomposition sur les encours de dépôt du Groupe BNP Paribas

<i>en milliards d'euros</i>	1T23	2T23	3T23	4T23	2023
ENCOURS MOYENS DE CREDITS	815,9	820,8	820,5	821,9	819,8
DEPOTS MOYENS	785,2	774,2	770,7	775,7	776,5

ANNEXE 5 : NOUVELLES SERIES TRIMESTRIELLES RECOMPOSEES POUR L'ENSEMBLE DES POLES ET DES METIERS

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Corporate and Institutional Banking					
PNB	16 509	3 742	3 896	3 998	4 873
Frais de gestion	-10 265	-2 740	-2 368	-2 275	-2 882
RBE	6 244	1 002	1 528	1 723	1 990
Coût du risque et autres	63	-62	47	78	-1
Résultat d'exploitation	6 307	941	1 575	1 801	1 990
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	13	1	6	3	3
Autres éléments hors exploitation	-18	13	-26	2	-6
Résultat avant impôt	6 302	955	1 555	1 806	1 986
Coefficient d'exploitation	62,2%	73,2%	60,8%	56,9%	59,1%
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	29,1	29,1	29,0	29,0	28,8
RWA (Md€)	241,4	241,4	246,6	243,3	244,6
Global Banking					
PNB	5 822	1 538	1 404	1 425	1 455
Frais de gestion	-2 802	-735	-679	-655	-733
RBE	3 020	804	726	770	721
Coût du risque et autres	74	-58	46	85	1
Résultat d'exploitation	3 094	746	771	855	723
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	5	2	1	1	1
Autres éléments hors exploitation	0	5	-5	0	0
Résultat avant impôt	3 100	752	768	856	724
Coefficient d'exploitation	48,1%	47,8%	48,3%	46,0%	50,4%
Encours moyens de crédits (Md€)	179	178	179	179	182
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	175	175	172	176	177
Dépôts moyens (Md€)	212	217	208	209	216
Coût du risque (en pb annualisé)	-4	13	-11	-19	0
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	16,2	16,2	16,3	16,5	16,5
RWA (Md€)	140,7	140,7	140,7	140,6	146,1
Global Markets					
PNB	7 996	1 519	1 800	1 913	2 764
<i>FICC</i>	5 138	861	1 076	1 185	2 016
<i>EPS</i>	2 858	658	724	728	748
Frais de gestion	-5 402	-1 504	-1 163	-1 116	-1 619
RBE	2 594	16	638	796	1 144
Coût du risque et autres	-13	-4	1	-6	-4
Résultat d'exploitation	2 581	11	639	790	1 141
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	4	1	1	0	2
Autres éléments hors exploitation	4	9	0	2	-7
Résultat avant impôt	2 590	21	640	793	1 136
	0	0	0	0	0
Coefficient d'exploitation	67,6%	99,0%	64,6%	58,4%	58,6%
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	11,7	11,7	11,5	11,3	11,2
RWA (Md€)	90,1	90,1	95,4	92,7	88,3
Securities Services					
PNB	2 691	684	691	661	655
Frais de gestion	-2 061	-502	-526	-504	-530
RBE	630	183	165	157	125
Coût du risque et autres	1	0	0	-1	1
Résultat d'exploitation	631	183	165	156	126
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	4	-1	3	1	0
Autres éléments hors exploitation	-22	-1	-22	0	0
Résultat avant impôt	612	182	147	158	126
Coefficient d'exploitation	76,6%	73,3%	76,1%	76,2%	80,9%
Actifs en détention (Md€)	12 382	12 382	11 894	12 015	11 941
Actifs sous administration (Md€)	2 468	2 468	2 394	2 408	2 520
Nombre de transactions (en millions)	36,0	36,0	34,5	35,0	38,6
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	1,2	1,2	1,2	1,2	1,1
RWA (Md€)	10,6	10,6	10,5	10,0	10,2

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Commercial, Personal Banking & Services (incluant 100% de la Banque Privée) ¹					
PNB	26 626	6 426	6 752	6 778	6 670
Frais de gestion	-16 200	-4 128	-3 948	-3 776	-4 348
RBE	10 426	2 298	2 804	3 003	2 322
Coût du risque et autres	-2 923	-908	-762	-653	-600
Résultat d'exploitation	7 503	1 390	2 042	2 349	1 722
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	337	79	92	71	95
Autres éléments hors exploitation	-181	-105	-113	30	8
Résultat avant impôt	7 659	1 364	2 021	2 450	1 824
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-330	-80	-92	-90	-68
Résultat avant impôt de Commercial, Personal Banking & Services	7 329	1 284	1 929	2 360	1 756
Coefficient d'exploitation	60,8%	64,2%	58,5%	55,7%	65,2%
Encours moyens de crédits (Md€)	633	637	635	635	627
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	631	630	635	628	629
Dépôts moyens (Md€)	564	559	563	565	569
Coût du risque (en pb annualisé)	46	58	48	42	38
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	43,2	43,2	43,4	43,4	43,6
RWA (Md€)	382,3	382,3	373,0	376,1	374,9

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Commercial, Personal Banking & Services - hors effets PEL/CEL (incluant 100% de la Banque Privée) ¹					
PNB	26 627	6 425	6 754	6 782	6 666
Frais de gestion	-16 200	-4 128	-3 948	-3 776	-4 348
RBE	10 428	2 297	2 806	3 006	2 318
Coût du risque et autres	-2 923	-908	-762	-653	-600
Résultat d'exploitation	7 504	1 389	2 044	2 353	1 718
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	337	79	92	71	95
Autres éléments hors exploitation	-181	-105	-113	30	8
Résultat avant impôt	7 661	1 363	2 023	2 454	1 821
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-330	-80	-92	-90	-68
Résultat avant impôt de Commercial, Personal Banking & Services	7 330	1 284	1 931	2 363	1 753
Coefficient d'exploitation	60,8%	64,2%	58,5%	55,7%	65,2%
Encours moyens de crédits (Md€)	633	637	635	635	627
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	631	630	635	628	629
Dépôts moyens (Md€)	564	559	563	565	569
Coût du risque (en pb annualisé)	46	58	48	42	38
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	43,2	43,2	43,4	43,4	43,6
RWA (Md€)	382,3	382,3	373,0	376,1	374,9

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Commercial, Personal Banking & Services (incluant 2/3 de la Banque Privée)					
PNB	25 917	6 254	6 569	6 600	6 494
Frais de gestion	-15 824	-4 033	-3 858	-3 689	-4 244
RBE	10 093	2 221	2 711	2 911	2 250
Coût du risque et autres	-2 920	-910	-761	-652	-596
Résultat d'exploitation	7 173	1 310	1 950	2 259	1 654
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	337	79	92	71	95
Autres éléments hors exploitation	-181	-105	-113	29	8
Résultat avant impôt	7 329	1 284	1 929	2 360	1 756
Coefficient d'exploitation	61,1%	64,5%	58,7%	55,9%	65,4%
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	43,2	43,2	43,4	43,4	43,6
RWA (Md€)	378,1	378,1	368,9	371,9	370,8

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Commercial, Personal Banking & Services - hors effets PEL/CEL (incluant 2/3 de la Banque Privée)					
PNB	25 918	6 253	6 571	6 604	6 491
Frais de gestion	-15 824	-4 033	-3 858	-3 689	-4 244
RBE	10 094	2 220	2 713	2 915	2 247
Coût du risque et autres	-2 920	-910	-761	-652	-596
Résultat d'exploitation	7 174	1 310	1 952	2 262	1 650
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	337	79	92	71	95
Autres éléments hors exploitation	-181	-105	-113	29	8
Résultat avant impôt	7 330	1 284	1 931	2 363	1 753
Coefficient d'exploitation	61,1%	64,5%	58,7%	55,9%	65,4%
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	43,2	43,2	43,4	43,4	43,6
RWA (Md€)	378,1	378,1	368,9	371,9	370,8

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Banques Commerciales (incluant 100% de la Banque Privée) ¹					
PNB	16 587	4 041	4 236	4 154	4 157
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	10 720	2 608	2 772	2 661	2 678
<i>incl. Commissions</i>	5 868	1 432	1 464	1 493	1 479
Frais de gestion	-11 085	-2 830	-2 698	-2 524	-3 033
RBE	5 502	1 211	1 538	1 630	1 124
Coût du risque et autres	-1 034	-333	-291	-227	-181
Résultat d'exploitation	4 469	878	1 246	1 403	942
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	284	57	76	64	88
Autres éléments hors exploitation	-172	-65	-121	-24	39
Résultat avant impôt	4 582	869	1 201	1 442	1 069
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-327	-79	-91	-89	-67
Résultat avant impôt des Banques Commerciales	4 255	790	1 110	1 353	1 001
Coefficient d'exploitation	66,8%	70,0%	63,7%	60,8%	73,0%
Encours moyens de crédits (Md€)	472	469	471	473	475
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	500	495	499	501	504
Dépôts moyens (Md€)	531	526	530	532	536
Coût du risque (en pb annualisé)	21	27	23	18	14
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	29,4	29,4	29,8	30,0	30,5
RWA (Md€)	260,1	260,1	252,8	256,8	259,0
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Banques Commerciales - hors effets PEL/CEL (incluant 100% de la Banque Privée) ¹					
PNB	16 589	4 040	4 238	4 157	4 154
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	10 721	2 608	2 774	2 664	2 675
<i>incl. Commissions</i>	5 868	1 432	1 464	1 493	1 479
Frais de gestion	-11 085	-2 830	-2 698	-2 524	-3 033
RBE	5 504	1 211	1 540	1 633	1 121
Coût du risque et autres	-1 034	-333	-291	-227	-181
Résultat d'exploitation	4 470	877	1 248	1 406	939
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	284	57	76	64	88
Autres éléments hors exploitation	-172	-65	-121	-24	39
Résultat avant impôt	4 583	869	1 203	1 446	1 065
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-327	-79	-91	-89	-67
Résultat avant impôt des Banques Commerciales	4 256	790	1 112	1 356	998
Coefficient d'exploitation	66,8%	70,0%	63,7%	60,7%	73,0%
Encours moyens de crédits (Md€)	472	469	471	473	475
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	500	495	499	501	504
Dépôts moyens (Md€)	531	526	530	532	536
Coût du risque (en pb annualisé)	21	27	23	18	14
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	29,4	29,4	29,8	30,0	30,5
RWA (Md€)	260,1	260,1	252,8	256,8	259,0
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Banques Commerciales (incluant 2/3 de la Banque Privée)					
PNB	15 890	3 871	4 056	3 979	3 984
Frais de gestion	-10 717	-2 737	-2 610	-2 439	-2 931
RBE	5 172	1 134	1 445	1 540	1 053
Coût du risque et autres	-1 030	-336	-290	-226	-178
Résultat d'exploitation	4 142	799	1 155	1 313	875
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	284	57	76	64	88
Autres éléments hors exploitation	-172	-66	-121	-24	39
Résultat avant impôt	4 255	790	1 110	1 353	1 001
Coefficient d'exploitation	67,4%	70,7%	64,4%	61,3%	73,6%
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	29,4	29,4	29,8	30,0	30,5
RWA (Md€)	256,0	256,0	248,8	252,7	254,9
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Banques Commerciales - hors effets PEL/CEL (incluant 2/3 de la Banque Privée)					
PNB	15 891	3 870	4 058	3 982	3 981
Frais de gestion	-10 717	-2 737	-2 610	-2 439	-2 931
RBE	5 174	1 134	1 447	1 543	1 050
Coût du risque et autres	-1 030	-336	-290	-226	-178
Résultat d'exploitation	4 144	798	1 157	1 317	872
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	284	57	76	64	88
Autres éléments hors exploitation	-172	-66	-121	-24	39
Résultat avant impôt	4 256	790	1 112	1 356	998
Coefficient d'exploitation	67,4%	70,7%	64,3%	61,3%	73,6%
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	29,4	29,4	29,8	30,0	30,5
RWA (Md€)	256,0	256,0	248,8	252,7	254,9

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Banques Commerciales dans la zone euro (incluant 100% de la Banque Privée)¹					
PNB	13 900	3 414	3 427	3 550	3 509
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	8 479	2 098	2 090	2 152	2 139
<i>incl. Commissions</i>	5 422	1 316	1 337	1 398	1 371
Frais de gestion	-9 423	-2 399	-2 243	-2 180	-2 602
RBE	4 477	1 015	1 184	1 371	908
Coût du risque et autres	-989	-314	-241	-251	-183
Résultat d'exploitation	3 488	701	943	1 120	725
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	1	0	1	0	0
Autres éléments hors exploitation	11	7	2	0	1
Résultat avant impôt	3 501	708	946	1 120	726
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-280	-67	-74	-79	-59
Résultat avant impôt des Banques Commerciales dans la zone euro	3 221	640	872	1 041	667
Coefficient d'exploitation	67,8%	70,3%	65,4%	61,4%	74,1%
Encours moyens de crédits (Md€)	439	436	438	440	441
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	464	460	464	465	467
Dépôts moyens (Md€)	490	483	489	492	494
Coût du risque (en pb annualisé)	21	27	21	22	16
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	24,1	24,1	24,4	24,5	24,9
RWA (Md€)	211,3	211,3	206,4	210,2	209,5
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Banques Commerciales dans la zone euro - hors effets PEL/CEL (incluant 100% de la Banque Privée)¹					
PNB	13 902	3 413	3 429	3 554	3 506
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	8 480	2 097	2 092	2 156	2 136
<i>incl. Commissions</i>	5 422	1 316	1 337	1 398	1 371
Frais de gestion	-9 423	-2 399	-2 243	-2 180	-2 602
RBE	4 479	1 014	1 186	1 374	904
Coût du risque et autres	-989	-314	-241	-251	-183
Résultat d'exploitation	3 490	700	945	1 123	722
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	1	0	1	0	0
Autres éléments hors exploitation	11	7	2	0	1
Résultat avant impôt	3 502	707	948	1 123	723
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-280	-67	-74	-79	-59
Résultat avant impôt des Banques Commerciales dans la zone euro	3 222	640	874	1 044	664
Coefficient d'exploitation	67,8%	70,3%	65,4%	61,3%	74,2%
Encours moyens de crédits (Md€)	439	436	438	440	441
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	464	460	464	465	467
Dépôts moyens (Md€)	490	483	489	492	494
Coût du risque (en pb annualisé)	21	27	21	22	16
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	24,1	24,1	24,4	24,5	24,9
RWA (Md€)	211,3	211,3	206,4	210,2	209,5
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Banques Commerciales dans la zone euro (incluant 2/3 de la Banque Privée)					
PNB	13 259	3 258	3 266	3 387	3 347
Frais de gestion	-9 064	-2 308	-2 158	-2 097	-2 502
RBE	4 194	950	1 109	1 291	845
Coût du risque et autres	-986	-316	-240	-250	-179
Résultat d'exploitation	3 209	633	869	1 041	666
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	1	0	1	0	0
Autres éléments hors exploitation	11	7	2	0	1
Résultat avant impôt	3 221	640	872	1 041	667
Coefficient d'exploitation	68,4%	70,8%	66,1%	61,9%	74,8%
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	24,1	24,1	24,4	24,5	24,9
RWA (Md€)	207,1	207,1	202,4	206,1	205,4
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Banques Commerciales dans la zone euro - hors effets PEL/CEL (incluant 2/3 de la Banque Privée)					
PNB	13 260	3 258	3 268	3 391	3 344
Frais de gestion	-9 064	-2 308	-2 158	-2 097	-2 502
RBE	4 196	949	1 110	1 294	842
Coût du risque et autres	-986	-316	-240	-250	-179
Résultat d'exploitation	3 210	633	871	1 044	662
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	1	0	1	0	0
Autres éléments hors exploitation	11	7	2	0	1
Résultat avant impôt	3 222	640	874	1 044	664
Coefficient d'exploitation	68,4%	70,9%	66,0%	61,8%	74,8%
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	24,1	24,1	24,4	24,5	24,9
RWA (Md€)	207,1	207,1	202,4	206,1	205,4

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
BCEF (incluant 100% de la Banque Privée)¹					
PNB	6 591	1 605	1 600	1 712	1 673
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	3 496	854	833	914	896
<i>incl. Commissions</i>	3 095	752	768	799	777
Frais de gestion	-4 653	-1 226	-1 133	-1 114	-1 180
RBE	1 938	380	467	598	493
Coût du risque et autres	-485	-142	-117	-151	-75
Résultat d'exploitation	1 453	238	350	448	418
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	0	0	0	0	0
Résultat avant impôt	1 453	238	350	448	418
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-168	-41	-42	-45	-39
Résultat avant impôt de BCEF	1 285	196	308	403	379
Coefficient d'exploitation	70,6%	76,4%	70,8%	65,1%	70,5%
Encours moyens de crédits (Md€)	211	211	211	211	212
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	231	230	231	231	232
Dépôts moyens (Md€)	238	234	238	239	242
Coût du risque (en pb annualisé)	21	25	20	26	13
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	11,5	11,5	11,5	11,5	11,5
RWA (Md€)	102,8	102,8	101,3	103,5	102,7
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
BCEF - hors effets PEL/CEL (incluant 100% de la Banque Privée)¹					
PNB	6 593	1 605	1 602	1 716	1 670
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	3 498	853	834	917	893
<i>incl. Commissions</i>	3 095	752	768	799	777
Frais de gestion	-4 653	-1 226	-1 133	-1 114	-1 180
RBE	1 940	379	469	602	490
Coût du risque et autres	-485	-142	-117	-151	-75
Résultat d'exploitation	1 454	237	352	451	414
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	0	0	0	0	0
Résultat avant impôt	1 454	237	352	451	415
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-168	-41	-42	-45	-39
Résultat avant impôt de BCEF	1 287	195	309	406	376
Coefficient d'exploitation	70,6%	76,4%	70,7%	64,9%	70,7%
Encours moyens de crédits (Md€)	211	211	211	211	212
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	231	230	231	231	232
Dépôts moyens (Md€)	238	234	238	239	242
Coût du risque (en pb annualisé)	21	25	20	26	13
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	11,5	11,5	11,5	11,5	11,5
RWA (Md€)	102,8	102,8	101,3	103,5	102,7
Logement (CEL) pendant toute leur vie.					
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
PEL/CEL - 100% Banque Privée en France	-1	1	-2	-3	3
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
BCEF (incluant 2/3 de la Banque Privée)					
PNB	6 251	1 522	1 515	1 627	1 587
Frais de gestion	-4 482	-1 181	-1 092	-1 074	-1 136
RBE	1 769	342	423	553	451
Coût du risque et autres	-484	-146	-116	-150	-72
Résultat d'exploitation	1 285	196	308	403	379
Elements hors exploitation	0	0	0	0	0
Résultat avant impôt	1 285	196	308	403	379
Coefficient d'exploitation	71,7%	77,5%	72,1%	66,0%	71,6%
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	11,5	11,5	11,5	11,5	11,5
RWA (Md€)	99,9	99,9	98,6	100,7	99,8
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
BCEF - hors effets PEL/CEL(incluant 2/3 de la Banque Privée)					
PNB	6 253	1 522	1 517	1 630	1 584
Frais de gestion	-4 482	-1 181	-1 092	-1 074	-1 136
RBE	1 770	341	425	556	448
Coût du risque et autres	-484	-146	-116	-150	-72
Résultat d'exploitation	1 287	196	310	406	376
Elements hors exploitation	0	0	0	0	0
Résultat avant impôt	1 287	195	309	406	376
Coefficient d'exploitation	71,7%	77,6%	72,0%	65,9%	71,7%
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	11,5	11,5	11,5	11,5	11,5
RWA (Md€)	99,9	99,9	98,6	100,7	99,8

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
BNL bc (incluant 100% de la Banque Privée)¹					
PNB	2 727	704	660	687	675
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	1 619	418	398	411	392
<i>incl. Commissions</i>	1 108	286	263	276	284
Frais de gestion	-1 771	-465	-448	-428	-431
RBE	956	239	213	259	244
Coût du risque et autres	-410	-133	-98	-80	-98
Résultat d'exploitation	546	106	114	179	146
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	-3	0	0	-3	0
Résultat avant impôt	542	106	115	176	146
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-22	-5	-4	-5	-7
Résultat avant impôt de BNL bc	520	100	110	171	139
Coefficient d'exploitation	65,0%	66,0%	67,8%	62,3%	63,8%
Encours moyens de crédits (Md€)	75	73	74	76	77
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	77	74	77	79	80
Dépôts moyens (Md€)	65	66	64	65	63
Coût du risque (en pb annualisé)	53	72	51	41	49
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	5,7	5,7	5,8	5,9	5,9
RWA (Md€)	45,1	45,1	43,7	45,1	46,4
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
BNL bc (incluant 2/3 de la Banque Privée)					
PNB	2 646	684	641	667	654
Frais de gestion	-1 712	-449	-433	-413	-417
RBE	934	234	208	255	237
Coût du risque et autres	-410	-133	-98	-80	-98
Résultat d'exploitation	524	101	110	174	139
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autre éléments hors exploitation	-3	0	0	-3	0
Résultat avant impôt	520	100	110	171	139
Coefficient d'exploitation	64,7%	65,8%	67,5%	61,9%	63,8%
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	5,7	5,7	5,8	5,9	5,9
RWA (Md€)	44,7	44,7	43,3	44,7	46,0
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
BCEB (incluant 100% de la Banque Privée)¹					
PNB	3 990	954	1 014	1 006	1 016
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	2 867	700	731	706	731
<i>incl. Commissions</i>	1 123	254	283	300	285
Frais de gestion	-2 705	-635	-591	-568	-911
RBE	1 286	319	424	438	105
Coût du risque et autres	-86	-37	-22	-19	-8
Résultat d'exploitation	1 199	283	402	418	97
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	1	0	1	0	0
Autres éléments hors exploitation	9	2	2	3	1
Résultat avant impôt	1 210	285	405	422	98
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-83	-18	-26	-28	-11
Résultat avant impôt de BCEB	1 126	267	379	394	87
Coefficient d'exploitation	67,8%	66,5%	58,2%	56,5%	89,7%
Encours moyens de crédits (Md€)	139	140	140	139	138
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	143	143	144	142	142
Dépôts moyens (Md€)	158	153	159	161	160
Coût du risque (en pb annualisé)	6	10	6	5	2
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	6,1	6,1	6,2	6,3	6,7
RWA (Md€)	56,7	56,7	54,4	54,4	53,2
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
BCEB (incluant 2/3 de la Banque Privée)					
PNB	3 784	906	961	952	964
Frais de gestion	-2 583	-606	-563	-543	-871
RBE	1 200	300	398	410	93
Coût du risque et autres	-84	-35	-22	-19	-8
Résultat d'exploitation	1 116	264	376	391	86
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	1	0	1	0	0
Autres éléments hors exploitation	9	2	2	3	1
Résultat avant impôt	1 126	267	379	394	87
Coefficient d'exploitation	68,3%	66,9%	58,6%	57,0%	90,3%
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	6,1	6,1	6,2	6,3	6,7
RWA (Md€)	55,9	55,9	53,6	53,6	52,4

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
BCEL (incluant 100% de la Banque Privée)¹					
PNB	592	150	152	145	145
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	497	126	129	122	120
<i>incl. Commissions</i>	96	24	23	23	25
Frais de gestion	-294	-74	-71	-69	-80
RBE	298	76	81	75	66
Coût du risque et autres	-8	-2	-4	-1	-1
Résultat d'exploitation	290	75	77	75	64
Quote part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	5	5	0	0	0
Résultat avant impôt	296	80	77	75	64
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-7	-2	-2	-2	-2
Résultat avant impôt de BCEL	289	78	76	73	63
Coefficient d'exploitation	49,7%	49,1%	47,0%	47,8%	54,9%
Encours moyens de crédits (Md€)	13	13	13	13	13
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	13	13	13	13	14
Dépôts moyens (Md€)	29	29	29	28	29
Coût du risque (en pb annualisé)	6	6	11	2	4
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
RWA (Md€)	6,7	6,7	7,0	7,2	7,3
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
BCEL (incluant 2/3 de la Banque Privée)					
PNB	577	146	148	141	142
Frais de gestion	-286	-72	-69	-67	-78
RBE	291	74	79	74	64
Coût du risque et autres	-8	-2	-4	-1	-1
Résultat d'exploitation	283	72	75	73	62
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	5	5	0	0	0
Résultat avant impôt	289	78	76	73	63
Coefficient d'exploitation	49,6%	49,1%	46,7%	47,7%	55,0%
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
RWA (Md€)	6,6	6,6	6,9	7,0	7,1
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Banques Commerciales dans le reste du monde (incluant 100% de la Banque Privée)¹ - Europe Méditerranée					
PNB	2 687	627	809	603	648
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	2 241	511	682	509	540
<i>incl. Commissions</i>	446	116	127	95	108
Frais de gestion	-1 662	-431	-455	-344	-432
RBE	1 025	196	354	259	216
Coût du risque et autres	-44	-19	-50	24	1
Résultat d'exploitation	981	177	303	283	217
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	283	58	74	64	87
Autres éléments hors exploitation	-183	-73	-123	-24	37
Résultat avant impôt	1 081	162	255	322	342
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-47	-12	-17	-10	-8
Résultat avant impôt des Banques Commerciales dans le reste du monde	1 034	150	238	312	334
Coefficient d'exploitation	61,9%	68,7%	56,3%	57,1%	66,6%
Encours moyens de crédits (Md€)	33	33	33	32	34
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	35	34	35	36	37
Dépôts moyens (Md€)	41	43	41	40	42
Coût du risque (en pb annualisé)	13	23	57	-26	-1
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	5,3	5,3	5,4	5,5	5,6
RWA (Md€)	48,8	48,8	46,4	46,6	49,5
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Banques Commerciales dans le reste du monde (incluant 2/3 de la Banque Privée) - Europe Méditerranée					
PNB	2 631	613	789	591	638
Frais de gestion	-1 653	-428	-453	-342	-430
RBE	978	184	337	249	208
Coût du risque et autres	-44	-19	-50	24	1
Résultat d'exploitation	934	165	286	273	209
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	283	58	74	64	87
Autre éléments hors exploitation	-183	-73	-123	-24	37
Résultat avant impôt	1 034	150	238	312	334
Coefficient d'exploitation	62,8%	69,9%	57,4%	57,9%	67,4%
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	5,3	5,3	5,4	5,5	5,6
RWA (Md€)	48,8	48,8	46,4	46,6	49,5

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Métiers spécialisés (Personal Finance, Arval & Leasing Solutions, Nouveaux Métiers Digitaux & Personal Investors incluant 100% de la Banque Privée) ¹					
PNB	10 038	2 385	2 516	2 625	2 512
Frais de gestion	-5 115	-1 298	-1 250	-1 252	-1 315
RBE	4 924	1 087	1 267	1 373	1 198
Coût du risque et autres	-1 890	-574	-471	-426	-418
Résultat d'exploitation	3 034	512	796	947	779
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	53	22	16	7	7
Autres éléments hors exploitation	-9	-39	8	54	-31
Résultat avant impôt	3 077	495	819	1 008	755
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-3	0	-1	-1	-1
Résultat avant impôt des métiers spécialisés	3 074	494	818	1 007	754
Coefficient d'exploitation	50,9%	54,4%	49,7%	47,7%	52,3%
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	131	136	136	127	125
Coût du risque (en pb annualisé)	144	169	139	134	134
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	13,8	13,8	13,6	13,4	13,1
RWA (Md€)	122,2	122,2	120,1	119,3	115,9
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Personal Finance					
PNB	5 163	1 256	1 292	1 327	1 288
Frais de gestion	-2 952	-742	-713	-733	-764
RBE	2 210	514	580	593	524
Coût du risque et autres	-1 600	-482	-397	-363	-358
Résultat d'exploitation	611	32	183	230	166
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	61	24	18	10	9
Autres éléments hors exploitation	4	-35	-4	50	-7
Résultat avant impôt	676	21	197	290	168
Coefficient d'exploitation	57,2%	59,1%	55,2%	55,3%	59,3%
Total des encours consolidés moyens (Md€)	104	107	105	105	97
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	103	108	108	100	98
Coût du risque (en pb annualisé)	155	179	147	145	145
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	9,2	9,2	9,1	8,8	8,6
RWA (Md€)	82,6	82,6	81,8	82,7	77,7
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Arval & Leasing Solutions					
PNB	3 869	883	958	1 046	982
Frais de gestion	-1 477	-373	-367	-358	-379
RBE	2 392	510	591	688	603
Coût du risque	-167	-50	-46	-33	-38
Résultat d'exploitation	2 225	460	546	655	564
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	-14	-5	12	3	-24
Résultat avant impôt	2 211	456	557	658	541
Coefficient d'exploitation	38,2%	42,2%	38,3%	34,2%	38,6%
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	3,8	3,8	3,8	3,8	3,7
RWA (Md€)	34,9	34,9	33,8	32,0	33,5
Total des encours consolidés moyens (Md€)	56	59	57	55	53
Flotte financée (en milliers de véhicules)	1 657	1 702	1 668	1 643	1 614

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Nouveaux Métiers Digitaux & Personal Investors (incluant 100% de la Banque Privée) ¹					
PNB	1 007	247	266	252	243
Frais de gestion	-685	-184	-170	-160	-172
RBE	322	63	96	91	72
Coût du risque et autres	-123	-43	-29	-30	-23
Résultat d'exploitation	198	20	67	62	49
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	-9	-2	-2	-2	-2
Autres éléments hors exploitation	0	0	0	0	0
Résultat avant impôt	190	18	65	60	47
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-3	0	-1	-1	-1
Résultat avant impôt des Nouveaux Métiers Digitaux & Personal Investors	187	18	64	59	46
Coefficient d'exploitation	68,0%	74,5%	63,8%	63,7%	70,6%
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
RWA (Md€)	4,7	4,7	4,6	4,5	4,7
Encours moyens de crédits chez Personal Investors et NDB (Md€)	2	2	2	2	2
Encours moyens de dépôts chez Personal Investors et NDB (Md€)	33	33	32	33	33
Actifs sous gestion de Personal Investors (Md€)	168	168	164	162	157
Ordres Particuliers Europe (en millions) de Personal Investors	8,8	8,8	9,2	9,0	10,0
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Nouveaux Métiers Digitaux & Personal Investor (incluant 2/3 de la Banque Privée)					
PNB	995	244	263	248	240
Frais de gestion	-677	-181	-168	-158	-170
RBE	319	63	95	90	71
Coût du risque et autres	-123	-43	-29	-30	-23
Résultat d'exploitation	195	20	66	61	48
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	-9	-2	-2	-2	-2
Autres éléments hors exploitation	0	0	0	0	0
Résultat avant impôt	187	18	64	59	46
Coefficient d'exploitation	68,0%	74,4%	63,8%	63,7%	70,6%
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
RWA (Md€)	4,7	4,7	4,6	4,5	4,7

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Investment & Protection Services					
PNB	5 590	1 331	1 420	1 430	1 409
Frais de gestion	-3 552	-906	-884	-878	-884
RBE	2 038	425	536	551	525
Coût du risque et autres	-13	3	-13	-2	-1
Résultat d'exploitation	2 025	428	523	550	524
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	224	18	80	58	68
Autres éléments hors exploitation	-76	-79	3	0	0
Résultat avant impôt	2 173	367	606	608	592
Coefficient d'exploitation	63,5%	68,1%	62,2%	61,4%	62,7%
Actifs sous gestion avec 100% des Banques Privées (Md€)	1 236	1 236	1 204	1 218	1 213
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	10,3	10,3	10,4	10,4	10,6
RWA (Md€)	41,1	41,1	40,1	40,1	40,6
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Assurance					
PNB	2 090	473	536	557	524
Frais de gestion	-808	-201	-202	-203	-202
RBE	1 281	272	334	353	322
Coût du risque et autres	0	0	0	0	0
Résultat d'exploitation	1 281	272	334	353	322
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	193	9	78	47	59
Autres éléments hors exploitation	-80	-79	0	0	0
Résultat avant impôt	1 394	202	411	400	381
Coefficient d'exploitation	38,7%	42,5%	37,8%	36,5%	38,5%
Actifs sous gestion (Md€)	255	255	245	250	251
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	7,0	7,0	7,0	7,1	7,3
RWA (Md€)	15,8	15,8	14,6	14,5	14,6
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Gestion Institutionnelle et Privée					
PNB	3 500	858	884	873	885
Frais de gestion	-2 744	-705	-681	-675	-682
RBE	756	153	202	198	203
Coût du risque et autres	-13	3	-13	-2	-1
Résultat d'exploitation	743	156	189	196	202
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	31	9	2	11	9
Autres éléments hors exploitation	4	0	4	0	0
Résultat avant impôt	778	165	195	207	211
Coefficient d'exploitation	78,4%	82,2%	77,1%	77,3%	77,1%
Actifs sous gestion avec 100% des Banques Privées (Md€)	981	981	959	968	962
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	3,4	3,4	3,4	3,4	3,3
RWA (Md€)	25,3	25,3	25,5	25,6	26,0
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Wealth Management					
PNB	1 603	385	414	395	409
Frais de gestion	-1 183	-301	-292	-285	-306
RBE	420	84	121	110	104
Coût du risque et autres	-3	1	-2	-1	-1
Résultat d'exploitation	416	85	119	109	103
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	4	0	4	0	0
Résultat avant impôt	420	85	123	109	103
Coefficient d'exploitation	73,8%	78,1%	70,6%	72,1%	74,7%
Actifs sous gestion avec 100% des Banques Privées (Md€)	415	415	408	410	406
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3
RWA (Md€)	11,2	11,2	11,7	11,3	11,8
€m	2023	4T23	3T23	2T23	1T23
Asset Management (incluant Real Estate & Principal Investments)					
PNB	1 897	473	470	478	476
Frais de gestion	-1 560	-405	-389	-390	-376
RBE	337	69	81	87	99
Coût du risque et autres	-10	2	-11	0	0
Résultat d'exploitation	327	71	70	87	99
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	31	9	2	11	9
Autres éléments hors exploitation	0	0	0	0	0
Résultat avant impôt	358	80	72	98	108
Coefficient d'exploitation	82,3%	85,5%	82,8%	81,7%	79,1%
Actifs sous gestion (Md€)	566	566	551	558	555
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	2,1	2,1	2,1	2,0	2,0
RWA (Md€)	14,0	14,0	13,8	14,3	14,2