



RECOMPOSITION NOUVELLES SERIES TRIMESTRIELLES 2025 AU FORMAT DE 2026

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 16 mars 2026

Cette recomposition n'a pas d'impact au niveau des résultats publiés 2025 du Groupe et modifie uniquement la répartition analytique des métiers et des pôles.

Afin de présenter une référence homogène avec la présentation des comptes et des résultats appliquée à partir du 1^{er} janvier 2026, les séries trimestrielles de l'exercice 2025 intègrent principalement les effets présentés ci-dessous :

- **Réorganisation de GCM (*Global Capital Markets*) au sein de CIB**
Impact : nul au niveau de CIB et transfert intra-division de P&L et des Actifs Pondérés
CIB *Global Capital Markets* a réorganisé les activités de titrisation et obligataire *corporate* des zones Amériques et Asie Pacifique afin de les aligner au niveau mondial. Les Actifs Pondérés de ces activités (~12 Md€) sont donc déplacés de Global Markets (GM) vers Global Banking (GB).
Le partage des revenus entre GB et GM a évolué afin d'aligner les 3 régions, avec néanmoins un impact net limité au niveau des revenus des deux métiers (~0,1 Md€).
Cet alignement régional de l'organisation permet de renforcer la gouvernance mondiale de CIB. Il contribue également à renforcer les efforts conjoints de GB et GM en faveur du développement du modèle *Originate & Distribute*.
- **Evolution de l'accord de partage de revenus entre Wealth Management (WM) et CPBS**
Impact : 17 M€ au niveau des revenus
L'accord de partage des revenus entre WM et les réseaux de distribution internes (largement les Banques Commerciales), visant à reconnaître la contribution des réseaux à la création de valeur pour WM, a été modifié pour refléter une meilleure reconnaissance du rôle de distribution des réseaux.
- **Transfert de 50% de Kantox des Nouveaux Métiers Digitaux vers Global Markets**
Impact : 11 M€ au niveau des revenus
Auparavant, la contribution de Kantox était répartie à 50/50 entre GM et les Nouveaux Métiers Digitaux.
Afin de permettre à GM de profiter pleinement de l'intégration de cette activité, l'ensemble de la contribution de Kantox est désormais transféré à GM.

- **Evolution des composantes d'IPS et allocation des coûts centraux suite à l'intégration d'AXA IM dans l'Asset Management (AM)**

Impact : 8 M€ au niveau des coûts

Suite à l'acquisition d'AXA Investment Managers (AXA IM) par le Groupe BNP Paribas, le métier AM est dorénavant composé de l'ancien BNP Paribas Asset Management, AXA IM et Real Estate Investment Management.

Le reste du métier 'Real Estate' ainsi qu'IPS Investments, précédemment présentés avec l'Asset Management, seront dorénavant agrégés avec Wealth Management.

En raison de la pleine intégration d'AXA IM dans l'Asset Management, une partie des coûts centraux précédemment alloués aux autres métiers (CIB, CPBS, autres métiers IPS) est réallouée à l'Asset Management.

Les annexes ci-dessous, non auditées, détaillent les résultats trimestriels 2025 conformément à ces évolutions.

Les nouvelles séries trimestrielles sont accessibles en format excel sur le site : <https://invest.bnpparibas.com>.

Calendrier

- 15 avril 2026 : Début de la quiet period
- 30 avril 2026 : Publication des résultats du 1T26
- 12 mai 2026 : Assemblée Générale des actionnaires
- 18 mai 2026 : Détachement du solde du dividende portant sur l'exercice 2025 (sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 12 mai 2026)
- 20 mai 2026 : Paiement du solde du dividende portant sur l'exercice 2025 (sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 12 mai 2026)
- 1^{er} juin 2026 : Deep Dive Banque Commerciale en Belgique
- 23 juillet 2026 : publication des résultats du 2T26 et du 1S26

Contacts Relations Investisseurs

Bénédicte Thibord - benedicte.thibord@bnpparibas.com

Equity

Meriem Afilal Costard - meriem.afilalcostard@bnpparibas.com

Raphaëlle Bouvier-Flory - raphaelle.bouvierflory@bnpparibas.com

Lisa Bugat - lisa.bugat@bnpparibas.com

Tania Mansour - tania.mansour@bnpparibas.com

Olivier Parenty - olivier.parenty@bnpparibas.com

Guillaume Tiberghien - guillaume.tiberghien@uk.bnpparibas.com

Dette & Agences de notation

Tania Mansour - tania.mansour@bnpparibas.com

Olivier Parenty - olivier.parenty@bnpparibas.com

Actionnaires individuels & ESG

Lisa Bugat - lisa.bugat@bnpparibas.com

Antoine Labarsouque - antoine.labarsouque@bnpparibas.com

E-mail : investor.relations@bnpparibas.com

ANNEXE 1 : RÉSULTAT GROUPE RECOMPOSÉ 2025 INCHANGÉ PAR RAPPORT AU RESULTAT GROUPE 2025 PUBLIÉ

m€	Effets de la recomposition 2025				2025 Recomposé
	2025 Publié	Evolution de l'accord de partage de revenus entre WM et CPBS	Transfert de 50% de Kantox des Nouveaux Métiers Digitaux vers GM	Allocation des coûts centraux suite à l'intégration d'AXA IM dans l'Asset Management	
PNB	51 223				51 223
Frais de gestion	-31 374				-31 374
RBE	19 849				19 849
Coût du risque et autres	-3 553				-3 553
Résultat d'exploitation	16 296				16 296
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	777				777
Autres éléments hors exploitation	-8				-8
Résultat avant impôt	17 065				17 065

ANNEXE 2 : EFFETS DE LA RECOMPOSITION SUR LES PÔLES OPÉRATIONNELS

	Effets de la recomposition 2025				
m€	2025 Publié	Evolution de l'accord de partage de revenus entre WM et CPBS	Transfert de 50% de Kantox des Nouveaux Métiers Digitaux vers GM	Allocation des coûts centraux suite à l'intégration d'AXA IM dans l'Asset Management	2025 Recomposé
Commercial, Personal Banking & Services (incluant 2/3 de la Banque Privée)					
PNB	26 717	17	-11		26 723
Frais de gestion	-16 053		17	5	-16 032
RBE	10 663	17	6	5	10 691
Coût du risque et autres	-3 059				-3 059
Résultat d'exploitation	7 604	17	6	5	7 631
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	423				423
Autres éléments hors exploitation	-222				-222
Résultat avant impôt	7 805	17	6	5	7 832
Investment & Protection Services					
PNB	6 929	-17			6 912
Frais de gestion	-4 158			-8	-4 166
RBE	2 771	-17		-8	2 745
Coût du risque et autres	-10				-10
Résultat d'exploitation	2 761	-17		-8	2 736
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	186				186
Autres éléments hors exploitation	142				142
Résultat avant impôt	3 089	-17		-8	3 064
Corporate and Institutional Banking					
PNB	18 997		11		19 008
Frais de gestion	-11 061		-17	3	-11 074
RBE	7 936		-6	3	7 933
Coût du risque et autres	-452				-452
Résultat d'exploitation	7 484		-6	3	7 481
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	20				20
Autres éléments hors exploitation	3				3
Résultat avant impôt	7 506		-6	3	7 503
Autres activités (incl. les retraitements de la volatilité (IFRS9) et des frais rattachables (distributerus internes) et PF non core					
PNB	-1 420				-1 420
Frais de gestion	-101				-101
RBE	-1 521				-1 521
Coût du risque et autres	-32				-32
Résultat d'exploitation	-1 553				-1 553
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	149				149
Autres éléments hors exploitation	69				69
Résultat avant impôt	-1 335				-1 335