

# TABLE DE CONCORDANCE



| Document de Référence 2014   | Pages  | Global Reporting Initiative V4 et Financial Sector Supplement v3.1 | ISO 26000  | PNUE               | Principes du Pacte Mondial des NU | Pacte Mondial - Advanced                             |
|--|--------|--|--|--------------------|-----------------------------------|--|
| L'approche de BNP Paribas en tant que banque responsable   |        |  |  |                    |                                   |  |
| La Charte de responsabilité de BNP Paribas   | p. 423 | G4-3, G4-8, FS1, FS3   | 4.4, 6.2.3, 6.6.3, 6.6.4, 6.6.6, 6.7.3, 6.8.3, 6.8.9 | 1.1, 1.4, 3.1      | 1                                 | 0.3.3, 9.3, 12.2, 12.3, 12.4, 13.1, 13.4, 19.2, 21.2 |
| Notre vision de la RSE   |        | G4-1   |  | 1,3                |                                   |  |
| Notre vision stratégique - 4 piliers, 12 engagements   | p. 426 | G4-EC2   | 5.2.1, 5.2.2, 6.6.3, 6.6.4, 6.6.6                    | 1.4, 3,1           | 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10     | 1.3, 1.5   |
| Le tableau de bord de pilotage de la politique RSE   | p. 427 |  | 4.3, 7.7.2   | 3,1                | 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10     | 1.3, 8.2, 9.6, 19.5                                  |
| Les positions publiques de BNP Paribas   | p. 428 |  | 7.3.3  | 2.1                |                                   | 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 6.1, 9.4, 17.2              |
| La RSE, portée au plus haut niveau de l'organisation   | p. 428 |  | 6.2.2  | 1.2                |                                   | 1.1, 1.2, 1.4, 10.4, 11.3, 18.3, 19.3, 0.2.4, 11.2   |
| Des progrès reconnus par les agences de notation extra-financière  | p. 428 |  | 7.6.2  |                    |                                   |  |
| Une démarche de dialogue avec les parties prenantes  | p. 429 | G4-21  | 5.3.3, 7.5.4   | 3.3, 3.5           | 1,0                               | 6.5, 9.5, 21.4, 21.5                                 |
| <b>NOTRE RESPONSABILITE ECONOMIQUE : Financer l'économie de manière éthique</b>  |        |  |  |                    |                                   |  |
| <b>Le financement durable de l'économie</b>  |        |  |  |                    |                                   |  |
| Une banque parmi les plus solides en Europe, anticipant la nouvelle réglementation   | p. 430 | G4-EC8 (voir aussi p. 249 du ddr)                                  | 6.6.3, 6.7.8, 6.8.7                                  | 1,2                | 10                                |  |
| Une croissance des crédits aux particuliers et aux entreprises supérieure à l'évolution du PIB   | p. 430 | G4-EC1, FS7  | 6.8.7  | 1,3                |                                   |  |
| De nombreuses initiatives de soutien au développement économique   | p. 431 | G4-EC1, FS7  | 6.8.3, 6.8.7, 6.8.9.2                                | 1,3                |                                   |  |
| Une éthique commerciale  | p. 432 |  |  |                    |                                   |  |
| Renforcer la protection de l'intérêt des clients et améliorer la transparence de l'offre   | p. 432 | FS1-2, FS15-16, PR1-2, SO2, SO4                                    | 6.7.3, 6.7.4, 6.7.6, 6.7.8                           | 3                  | 10                                |  |
| Maîtriser l'impact sociétal des produits et services financiers (défense, matières premières agricoles, critères ESG dans politique de crédit, évaluation des risques ESG des clients, dispositif de contrôle, implantations et fiscalité) | p. 434 | FS1-2, FS3, FS5, FS16, SO2-3                                       | 4.4, 4.6, 6.2, 6.6.3, 6.8.7                          | 3,3                | 1, 2, 10                          | 0.1.1, A.1.2, A.2.4, 10.3, 16.4                      |
| Une offre de produits responsables   | p. 436 |  | 6.8.7  |                    |                                   |  |
| Intégrer des critères ESG dans les produits d'épargne  | p. 436 | FS5, FS11, FS15, EN26  | 6.6.6, 6.7.9   | 1.3, 2.7, 3.2, 3.3 | 2, 4, 5, 7, 8                     | 2.1, 3.1   |
| Concevoir et promouvoir des fonds d'investissement socialement responsable   | p. 436 | FS5, FS15, G4-PR1, G4-PR2  | 6.6.6  | 1.3, 2.7, 3.2, 3.3 | 2, 4, 5, 7, 8                     |  |
| Outils d'aide à la décision proposés aux clients   | p. 437 | FS16, G4-PR1, G4-PR2   | 6.6.6, 6.7.3, 6.7.9                                  | 2.7, 3.2           | 1, 8                              |  |
| Conseil philanthropique  | p. 438 | FS14, FS16   | 6.8.9.2  | 3.2                |                                   | 16.2   |
| Produits à impact sociétal positif   | p. 438 | FS13-14, G4-SO1  | 6.3.7, 6.3.9, 6.8.8                                  |                    |                                   | 16.2   |
| <b>NOTRE RESPONSABILITE SOCIALE : Développer une gestion engagée et loyale des ressources humaines</b>   |        |  |  |                    |                                   |  |
| Les valeurs et principes de management du Groupe   | p. 440 |  | 6.4.2  |                    | 1, 2, 10                          | 13.3, 21.5   |
| L'écoute attentive des collaborateurs grâce au "Global People Survey" (GPS)  | p. 440 |  | 5.3.3  |                    |                                   |  |
| Le recrutement et la formation   | p. 441 |  |  |                    |                                   |  |
| Évolution des effectifs  | p. 441 | G4-9, G4-10  | 6.4.3  |                    |                                   |  |
| Le recrutement   | p. 442 | G4-LA1   | 6.4.3  |                    |                                   |  |
| L'absentéisme  | p. 444 | G4-LA6   | 6.4.4  |                    |                                   |  |
| La mobilité  | p. 444 | G4-LA4   | 6.4.3, 6.4.7   | 3,3                |                                   |  |
| La politique formation   | p. 445 | G4-LA9   | 6.4.7  | 3,3                | 8                                 |  |
| La diversité   | p. 448 |  |  |                    |                                   |  |
| La diversité des instances dirigeantes et du senior management   | p. 448 | G4-LA12  | 6.3.7, 6.3.10, 6.4.3                                 | 1.4, 3.3           | 1, 6                              |  |
| La gouvernance diversité Groupe  | p. 448 |  | 6.3.10.2   | 1.4, 3.3           | 6                                 |  |
| Deployer la politique et en mesurer les impacts  | p. 448 |  | 6.3.10.2   | 1.4, 3.3           | 6                                 |  |
| Favoriser l'égalité professionnelle femmes - hommes  | p. 448 |  | 6.3.10.2   | 1.4, 3.3           | 6                                 |  |
| Sensibiliser et former   | p. 449 |  | 6.3.10.2   | 1.4, 3.3           | 6                                 |  |
| Favoriser l'emploi des personnes en situation de handicap  | p. 450 |  | 6.3.10.2   | 1.4, 3.3           | 6                                 |  |
| Une gestion responsable de l'emploi  | p. 451 | G4-EC6   | 6.8.7  | 1.4, 3.3           | 1, 6                              |  |
| Un dialogue social de qualité  | p. 451 | G4-11  | 6.4.3, 6.3.10, 6.4.5                                 | 1.4, 3.3           | 1, 3                              | 6.8, 7.3, 8.3, 21.5                                  |
| Nouvelle mandature du comité européen  | p. 452 |  |  | 1.4, 3.3           |                                   |  |
| Une politique de rémunération compétitive  | p. 452 | G4-LA2   | 6.4.3, 6.4.4   | 3                  | 1                                 |  |
| Attention portée aux personnes - Protection de la santé des collaborateurs - prévention des risques et accidents du travail  | p. 453 | G4-LA5, G4-LA6, G4-LA7, G4-LA8                                     | 6.4.6  | 3                  | 2                                 | 6.3, 9.1   |
| promouvoir et respecter les convention fondamentales de l'OIT sur les Droits de l'Homme  | p. 454 | G4-LA5, G4-LA6, G4-LA7, G4-LA8, G4-HR2                             | 4.7, 6.4.6, 6.3.10                                   | 3                  | 3, 4, 5, 6                        | 3.1, 3.2, 6.1, 6.2, 7.3                              |
| <b>NOTRE RESPONSABILITE CIVIQUE : Lutter contre l'exclusion, promouvoir l'éducation et la culture</b>  |        |  |  |                    |                                   |  |
| Soutien à la microfinance et à l'entrepreneuriat social  | p. 455 | FS14, FS15, FS16   | 6.8.9.2  | 3.2                |                                   | 16.2   |
| La lutte contre l'exclusion et la promotion du respect des droits de l'homme   | p. 457 | G4-LA12, G4-PR1, FS13, FS14, FS16, G4-SO1, G4-HR6                  | 6.3.7, 6.7.4, 6.8.4, 6.8.9                           | 1.4                | 1, 6                              | 2.5  |
| Le "Projet Banlieues" : un engagement fort en France   | p. 458 |  | 6.3.7  | 1.4                | 1, 6                              |  |
| La promotion du respect des droits de l'homme  | p. 459 | FS-4, G4-HR2   |  | 3                  | 3, 4, 5, 6                        | 4, 5   |
| <b>Une politique de mécénat axée autour de l'éducation, la santé, la culture et la solidarité</b>  |        |  |  |                    |                                   |  |
| Une politique de mécénat structurée et fédératrice   | p. 460 | G4-EC1, G4-EC9, G4-EC7, G4-LA12                                    | 6.8.3, 6.8.4, 6.8.9                                  | 1.4                | 1, 6                              | 16.1   |

|   |              |                                      |                                 |                                   |         |                                       |
|---|--------------|--------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---------|---------------------------------------|
| Des collaborateurs solidaires et engagés - "coup de pouce, "le fonds urgence et développement", le bénévolat et le mécénat de compétences     | p. 462       | FS14, G4-EC1, G4-EC7                 | 6.3.7, 6.8.3, 6.8.9             | 1                                 | 1       | 16.2, 16.3, 18.2                      |
| <b>NOTRE RESPONSABILITE ENVIRONNEMENTALE :</b>  |              |                                      |                                 |                                   |         |                                       |
| <b>Agir contre le changement climatique</b>   |              |                                      |                                 |                                   |         |                                       |
| Des politiques de financement engagées dans les secteurs sensibles  | p. 464       |                                      |                                 |                                   |         |                                       |
| L'action du Groupe aux côtés des entreprises (principes de l'équateur, politiques de financement et d'investissement, transition énergétique) | p. 464       | FS1, FS2, FS3, FS4, G4-EN6, G4-EN27  | 6.5.4, 6.5.5, 6.6.6, 6.7.5      | 1.3, 1.4, 2.1, 2.3, 2.4, 2.7, 3.1 | 7, 8, 9 | 2.1, 2.2, 2.4, 10.3, 10.6, 10.9, 16.4 |
| La diminution de notre empreinte environnementale liée à notre fonctionnement propre  | p. 466       | FS1, FS2, G4-EN6, G4-EN27            | 4.3, 6.5.4, 7.7.2, 7.7.4, 7.7.5 | 2.3, 2.4, 2.6, 3.1                | 8       | 11.6                                  |
| Réduire les émissions de gaz à effet de serre   | p. 467       | FS1, FS2, EN3, EN7, G4-EN16, G4-EN26 | 6.5.4, 6.5.5, 6.7.5             | 2.4, 2.7, 3.1                     | 7, 8, 9 | 11.6                                  |
| Consommer moins de papier et avoir recours au papier responsable  | p. 468       | FS1, FS2, EN7, G4-EN26               | 6.5.4, 6.5.5                    | 2.4, 2.7, 3.1                     | 7, 8, 9 | 11.6                                  |
| Réduire les déchets et assurer leur recyclage partout où c'est possible   | p. 468       | FS1, FS2, EN7, G4-EN26               | 6.5.3, 6.5.5                    | 2.4, 2.7, 3.1                     | 7, 8, 9 | 11.6                                  |
| Lutter contre l'érosion de la biodiversité  | p. 468       | FS1, FS2, EN7, G4-EN26               | 6.5.5, 6.5.6                    | 2.4, 2.7, 3.1                     | 7, 8, 9 | 11.6                                  |
| Le soutien à la recherche sur le changement climatique  | p. 468       | FS1, FS2, G4-EC1, G4-EC7, G4-EN26    | 6.5.5, 6.8.6, 6.8.9             | 2.3                               | 8, 9    |                                       |
| <b>ANNEXES</b>  |              |                                      |                                 |                                   |         |                                       |
| Indicateurs de résultats consolidés   | p. 106 - 111 |                                      | 7,5                             |                                   |         |                                       |
| Table de concordance Grenelle II  | p. 470       | G4-32                                | 7,6                             |                                   |         |                                       |
| Avis des Commissaires aux Comptes   | p. 472       | G4-32, G4-33                         | 7,6                             |                                   |         | 0.2.4                                 |
| Informations considérées comme importantes  | p. 475       |                                      | 7,5                             |                                   |         |                                       |

\* Approche managériale définie dans les lignes directrices GRI G3 ; EC : Économie ; EN : Environnement; PR : Responsabilité du fait des produits ; LA : Emploi, relations sociales et travail ;

HR : Droits de l'Homme; SO : Société; FS : Impact des produits et services

\*\* Déclaration des institutions financières sur l'environnement et le développement durable, texte de mai 1997