



2011 – NOUVELLES SERIES TRIMESTRIELLES

Paris, le 18 avril 2012

Pour fournir une référence homogène avec la présentation des comptes de l'année 2012, les séries trimestrielles de l'exercice 2011 ont été retraitées des 3 principaux effets présentés ci-dessous comme si ils étaient intervenus au 1^{er} janvier 2011.

1. L'allocation de capital dans les différents métiers s'effectue désormais sur la base de 9% des actifs pondérés, contre 7% auparavant.

2. Dans le cadre des évolutions de l'organisation du Groupe, communiquées le 2 décembre 2011, l'ensemble Domestic Markets a été créé. Il comprend les banques de détail en France (BDDF), en Italie (BNL bc), en Belgique (BDDB), au Luxembourg (BDEL) ainsi que certains métiers spécialisés de banque de détail (Personal Investors, Leasing Solutions et Arval)¹.

De ce fait, le pôle Investment Solutions ne comprend plus le métier Personal Investors.

3. Enfin, la contribution au fonds de garantie des dépôts en Belgique avait été initialement incluse dans "Autres Activités" dans l'attente des textes définissant la taxe systémique belge en préparation. Celle-ci entre en vigueur en 2012 et vient en remplacement de cette contribution au fonds de garantie des dépôts. Pour homogénéiser les comparaisons, cette dernière fait l'objet d'une réaffectation à BDDB (-107 ME en 2011).

Ces modifications ne changent pas les résultats d'ensemble du Groupe mais seulement la ventilation analytique.

Les annexes ci-jointes, non auditées, présentent les résultats de 2011 conformément à cette nouvelle présentation :

- annexe 1 : effets du passage de 7% à 9% des actifs pondérés pour l'allocation de capital ;
- annexe 2 : effet du transfert de Personal Investors ;
- annexe 3 : synthèse des résultats 2011 retraités pour l'ensemble des pôles et métiers ;
- annexe 4 : séries historiques retraitées pour l'ensemble des pôles et métiers.

¹ Dans la présentation des comptes, la Banque de Détail et des Entreprises à Luxembourg, Personal Investors, Leasing Solutions et Arval sont ici agrégés sous une rubrique « Autres Activités de Domestic Markets y compris Luxembourg ».



ANNEXE 1 : EFFETS DU PASSAGE DE 7% A 9% DES ACTIFS PONDERES POUR L'ALLOCATION DE CAPITAL

	Résultats 2011 publiés avec FPN à 7% des actifs pondérés				Résultats 2011 avec FPN à 9% des actifs pondérés							
	Fonds propres alloués*	PNB	Résultat avant impôt	ROE avant impôt	Fonds propres alloués*		PNB		Résultat avant impôt		ROE avant impôt	
	en Md€	en M€	en M€	%	en Md€	Var (en Md€)	en M€	Var (en M€)	en M€	Var (en M€)	%	Var
Retail Banking	25,9	23 663	5 887	23%	32,7	6,8	24 005	342	6 230	343	19%	-4pt
Banque De Détail en France (BPF à 2/3)	6,0	6 717	1 942	32%	7,6	1,5	6 786	69	2 011	69	26%	-6pt
BNL banca commerciale (BPIt à 2/3)	5,0	3 101	502	10%	6,4	1,4	3 163	62	564	62	9%	-1pt
BeLux Retail Banking (BPBel à 2/3)	3,1	3 409	819	26%	4,0	0,9	3 447	38	857	38	22%	-4pt
Europe Méditerranée	2,6	1 586	111	4%	3,3	0,6	1 639	53	164	53	5%	1pt
BancWest	2,9	2 187	691	24%	3,8	0,8	2 230	43	734	43	20%	-4pt
Personal Finance	4,0	5 092	1 193	30%	4,9	1,0	5 142	50	1 243	50	25%	-5pt
Equipment Solutions	2,2	1 571	629	28%	2,8	0,6	1 598	27	656	27	23%	-5pt
CIB	13,2	9 731	3 610	27%	16,9	3,6	9 897	166	3 776	166	22%	-5pt
Conseil et Marchés de Capitaux	5,3	5 598	1 272	24%	6,7	1,4	5 665	67	1 339	67	20%	-4pt
Métiers de Financement	7,9	4 133	2 338	29%	10,1	2,2	4 232	99	2 437	99	24%	-5pt
Investment Solutions	7,3	6 265	1 573	22%	7,7	0,4	6 285	20	1 593	20	21%	-1pt
Gestion Institutionnelle et Privée	1,6	3 304	885	56%	1,9	0,3	3 319	15	900	15	46%	-10pt
Assurance	5,3	1 626	476	9%	5,3	0,0	1 626		476		9%	0pt
Métier Titres	0,4	1 335	212	48%	0,5	0,1	1 339	4	216	4	40%	-8pt
Autres Activités		2 725					2 197	-528				

* Moyenne 2011

NB : Les parties grisées sont inchangées par rapport aux chiffres déjà publiés.

Les fonds propres alloués font l'objet d'une rémunération analytique, prélevée sur les « Autres Activités ».

ANNEXE 2 : EFFET DU TRANSFERT DE PERSONAL INVESTORS

En millions d'euros

	De		Vers		P&L 2011				
					PNB	FG	CR	AR	RAI
Personal Investors	Investment Solutions		Domestic Markets		365	-292	0	0	73



ANNEXE 3 : SYNTHÈSE DES RESULTATS 2011 RETRAITES POUR L'ENSEMBLE DES POLES ET METIERS

Résultats 2011 recomposés avec FPN à 9% des actifs pondérés

	Fonds propres alloués**	PNB	Résultat avant impôt	ROE avant impôt
	en Md€	en M€	en M€	%
Retail Banking*	32,9	24 361	6 180	19%
Domestic Markets*	21,0	15 350	4 039	19%
Banque De Détail en France	7,6	6 786	2 011	26%
BNL banca commerciale	6,4	3 163	564	9%
Banque De Détail en Belgique	3,5	3 092	647	19%
Autres activités de Domestic Markets y compris Luxembourg	3,5	2 309	817	23%
Personal Finance	4,9	5 142	1 243	25%
International Retail Banking				
Europe Méditerranée	3,3	1 639	164	5%
BancWest	3,8	2 230	734	20%
CIB	16,9	9 897	3 776	22%
Conseil et Marchés de Capitaux	6,7	5 665	1 339	20%
Métiers de Financement	10,1	4 232	2 437	24%
Investment Solutions	7,5	5 922	1 524	20%
Gestion Institutionnelle et Privée	1,7	2 957	837	49%
Assurance	5,3	1 626	474	9%
Métier Titres	0,5	1 339	213	39%
Autres Activités		2 204	-1 829	

* Intégrant 2/3 de Banque Privée France, Italie, Belgique et Luxembourg

** Moyenne 2011



ANNEXE 4 : HISTORIQUE DES RESULTATS TRIMESTRIELS 2011 RETRAITES

<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
RETAIL BANKING - HORS EFFETS PEL/CEL (Intégrant 100% de Banque Privée France, Italie, Belgique, Luxembourg)*					
PNB	24 806	6 132	6 143	6 230	6 301
Frais de gestion	-15 098	-3 932	-3 766	-3 726	-3 674
RBE	9 708	2 200	2 377	2 504	2 627
Coût du risque	-3 568	-918	-845	-869	-936
Résultat d'exploitation	6 140	1 282	1 532	1 635	1 691
Eléments hors exploitation	263	97	83	40	43
Résultat avant impôt	6 403	1 379	1 615	1 675	1 734
Résultat attribuable à Investment Solutions	-206	-46	-45	-57	-58
Résultat avant impôt de Retail Banking	6 197	1 333	1 570	1 618	1 676
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	32,9	32,9	32,9	32,7	32,8

<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
RETAIL BANKING (Intégrant 2/3 de Banque Privée France, Italie, Belgique et Luxembourg)					
PNB	24 361	6 006	6 045	6 122	6 188
Frais de gestion	-14 878	-3 878	-3 710	-3 669	-3 621
RBE	9 483	2 128	2 335	2 453	2 567
Coût du risque	-3 565	-916	-844	-869	-936
Résultat d'exploitation	5 918	1 212	1 491	1 584	1 631
Eléments hors exploitation	262	97	82	40	43
Résultat avant impôt	6 180	1 309	1 573	1 624	1 674
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	32,9	32,9	32,9	32,7	32,8

<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
DOMESTIC MARKETS - HORS EFFETS PEL/CEL (Intégrant 100% de Banque Privée France, Italie, Belgique, Luxembourg)*					
PNB	15 795	3 885	3 932	3 970	4 008
Frais de gestion	-10 160	-2 642	-2 554	-2 503	-2 461
RBE	5 635	1 243	1 378	1 467	1 547
Coût du risque	-1 405	-380	-344	-354	-327
Résultat d'exploitation	4 230	863	1 034	1 113	1 220
SME	20	-4	9	3	12
Autres éléments hors exploitation	12	5	2	7	-2
Résultat avant impôt	4 262	864	1 045	1 123	1 230
Résultat attribuable à Investment Solutions	-206	-46	-45	-57	-58
Résultat avant impôt de Domestic Markets	4 056	818	1 000	1 066	1 172
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	21,0	21,0	20,9	20,7	20,6

<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
DOMESTIC MARKETS (Intégrant 2/3 de Banque Privée France, Italie, Belgique et Luxembourg)					
PNB	15 350	3 759	3 834	3 862	3 895
Frais de gestion	-9 940	-2 588	-2 498	-2 446	-2 408
RBE	5 410	1 171	1 336	1 416	1 487
Coût du risque	-1 402	-378	-343	-354	-327
Résultat d'exploitation	4 008	793	993	1 062	1 160
SME	19	-4	8	3	12
Autres éléments hors exploitation	12	5	2	7	-2
Résultat avant impôt	4 039	794	1 003	1 072	1 170
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	21,0	21,0	20,9	20,7	20,6

* Incluant 100 % de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt



<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
BANQUE DE DETAIL EN FRANCE (Intégrant 100% de Banque Privée France)*					
PNB	7 020	1 673	1 751	1 790	1 806
<i>dont revenus d'intérêt</i>	<i>4 149</i>	<i>989</i>	<i>1 046</i>	<i>1 054</i>	<i>1 060</i>
<i>dont commissions</i>	<i>2 871</i>	<i>684</i>	<i>705</i>	<i>736</i>	<i>746</i>
Frais de gestion	-4 573	-1 190	-1 168	-1 116	-1 099
RBE	2 447	483	583	674	707
Coût du risque	-315	-85	-69	-81	-80
Résultat d'exploitation	2 132	398	514	593	627
Eléments hors exploitation	3	1	1	0	1
Résultat avant impôt	2 135	399	515	593	628
Résultat attribuable à Investment Solutions	-124	-28	-28	-34	-34
Résultat avant impôt de BDDF	2 011	371	487	559	594
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	7,6	7,6	7,6	7,4	7,3

<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
BANQUE DE DETAIL EN FRANCE - HORS EFFETS PEL/CEL (Intégrant 100% de Banque Privée France)*					
PNB	7 037	1 697	1 748	1 784	1 808
<i>dont revenus d'intérêt</i>	<i>4 166</i>	<i>1 013</i>	<i>1 043</i>	<i>1 048</i>	<i>1 062</i>
<i>dont commissions</i>	<i>2 871</i>	<i>684</i>	<i>705</i>	<i>736</i>	<i>746</i>
Frais de gestion	-4 573	-1 190	-1 168	-1 116	-1 099
RBE	2 464	507	580	668	709
Coût du risque	-315	-85	-69	-81	-80
Résultat d'exploitation	2 149	422	511	587	629
Eléments hors exploitation	3	1	1	0	1
Résultat avant impôt	2 152	423	512	587	630
Résultat attribuable à Investment Solutions	-124	-28	-28	-34	-34
Résultat avant impôt de BDDF	2 028	395	484	553	596
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	7,6	7,6	7,6	7,4	7,3

<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
BANQUE DE DETAIL EN FRANCE (Intégrant 2/3 de Banque Privée France)					
PNB	6 786	1 618	1 695	1 728	1 745
Frais de gestion	-4 462	-1 163	-1 139	-1 088	-1 072
RBE	2 324	455	556	640	673
Coût du risque	-315	-85	-69	-81	-80
Résultat d'exploitation	2 009	370	487	559	593
Eléments hors exploitation	2	1	0	0	1
Résultat avant impôt	2 011	371	487	559	594
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	7,6	7,6	7,6	7,4	7,3

* Incluant 100 % de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt



<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
BNL banca commerciale (Intégrant 100% de Banque Privée Italie)*					
PNB	3 202	811	796	797	798
Frais de gestion	-1 829	-489	-444	-452	-444
RBE	1 373	322	352	345	354
Coût du risque	-795	-203	-198	-196	-198
Résultat d'exploitation	578	119	154	149	156
Eléments hors exploitation	0	0	0	0	0
Résultat avant impôt	578	119	154	149	156
Résultat attribuable à Investment Solutions	-14	-2	-3	-5	-4
Résultat avant impôt de BNL bc	564	117	151	144	152
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	6,4	6,4	6,4	6,3	6,3

<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
BNL banca commerciale (Intégrant 2/3 de Banque Privée Italie)					
PNB	3 163	801	787	786	789
Frais de gestion	-1 806	-483	-438	-446	-439
RBE	1 357	318	349	340	350
Coût du risque	-793	-201	-198	-196	-198
Résultat d'exploitation	564	117	151	144	152
Eléments hors exploitation	0	0	0	0	0
Résultat avant impôt	564	117	151	144	152
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	6,4	6,4	6,4	6,3	6,3

<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
BANQUE DE DETAIL EN BELGIQUE (Intégrant 100% de Banque Privée Belgique)*					
PNB	3 238	820	809	796	813
Frais de gestion	-2 402	-612	-599	-601	-590
RBE	836	208	210	195	223
Coût du risque	-137	-36	-26	-53	-22
Résultat d'exploitation	699	172	184	142	201
SME	7	1	2	2	2
Autres éléments hors exploitation	5	-1	4	2	0
Résultat avant impôt	711	172	190	146	203
Résultat attribuable à Investment Solutions	-64	-15	-13	-17	-19
Résultat avant impôt de BDDB	647	157	177	129	184
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	3,5	3,5	3,5	3,4	3,4

<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
BANQUE DE DETAIL EN BELGIQUE (Intégrant 2/3 de Banque Privée Belgique)					
PNB	3 092	785	775	758	774
Frais de gestion	-2 321	-592	-579	-580	-570
RBE	771	193	196	178	204
Coût du risque	-136	-36	-25	-53	-22
Résultat d'exploitation	635	157	171	125	182
SME	7	1	2	2	2
Autres éléments hors exploitation	5	-1	4	2	0
Résultat avant impôt	647	157	177	129	184
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	3,5	3,5	3,5	3,4	3,4

* Incluant 100 % de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt



<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
AUTRES ACTIVITES DE DOMESTIC MARKETS Y COMPRIS LUXEMBOURG (Intégrant 100% de Banque Privée Luxembourg)*					
PNB	2 318	557	579	593	589
Frais de gestion	-1 356	-351	-343	-334	-328
RBE	962	206	236	259	261
Coût du risque	-158	-56	-51	-24	-27
Résultat d'exploitation	804	150	185	235	234
SME	10	-5	5	1	9
Autres éléments hors exploitation	7	5	-1	5	-2
Résultat avant impôt	821	150	189	241	241
Résultat attribuable à Investment Solutions	-4	-1	-1	-1	-1
Résultat avant impôt de Autres Activités de DM	817	149	188	240	240
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5

<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
AUTRES ACTIVITES DE DOMESTIC MARKETS Y COMPRIS LUXEMBOURG (Intégrant 2/3 de Banque Privée Luxembourg)					
PNB	2 309	555	577	590	587
Frais de gestion	-1 351	-350	-342	-332	-327
RBE	958	205	235	258	260
Coût du risque	-158	-56	-51	-24	-27
Résultat d'exploitation	800	149	184	234	233
SME	10	-5	5	1	9
Autres éléments hors exploitation	7	5	-1	5	-2
Résultat avant impôt	817	149	188	240	240
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5

<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
PERSONAL FINANCE					
PNB	5 142	1 272	1 250	1 310	1 310
Frais de gestion	-2 420	-636	-580	-613	-591
RBE	2 722	636	670	697	719
Coût du risque	-1 639	-412	-390	-406	-431
Résultat d'exploitation	1 083	224	280	291	288
SME	95	29	27	18	21
Autres éléments hors exploitation	65	59	3	2	1
Résultat avant impôt	1 243	312	310	311	310
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	4,9	4,9	5,0	5,0	5,0

* Incluant 100 % de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt



<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
EUROPE MEDITERRANEE					
PNB	1 639	422	401	399	417
Frais de gestion	-1 277	-328	-333	-308	-308
RBE	362	94	68	91	109
Coût du risque	-268	-70	-48	-47	-103
Résultat d'exploitation	94	24	20	44	6
SME	50	11	16	12	11
Autres éléments hors exploitation	20	-2	25	-2	-1
Résultat avant impôt	164	33	61	54	16
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	3,3	3,3	3,3	3,3	3,4
<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
BANCWEST					
PNB	2 230	553	560	551	566
Frais de gestion	-1 241	-326	-299	-302	-314
RBE	989	227	261	249	252
Coût du risque	-256	-56	-63	-62	-75
Résultat d'exploitation	733	171	198	187	177
Eléments hors exploitation	1	-1	1	0	1
Résultat avant impôt	734	170	199	187	178
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	3,8	3,8	3,7	3,8	3,9



<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
INVESTMENT SOLUTIONS					
PNB	5 922	1 406	1 462	1 533	1 521
Frais de gestion	-4 258	-1 134	-1 043	-1 039	-1 042
RBE	1 664	272	419	494	479
Coût du risque	-64	3	-53	-19	5
Résultat d'exploitation	1 600	275	366	475	484
SME	-134	-50	-111	-8	35
Autres éléments hors exploitation	58	-19	-2	66	13
Résultat avant impôt	1 524	206	253	533	532
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	7,5	7,5	7,4	7,2	7,1

<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
GESTION INSTITUTIONNELLE ET PRIVEE					
PNB	2 957	725	714	741	777
Frais de gestion	-2 220	-598	-539	-539	-544
RBE	737	127	175	202	233
Coût du risque	6	3	-5	0	8
Résultat d'exploitation	743	130	170	202	241
SME	33	5	15	5	8
Autres éléments hors exploitation	61	-19	-2	66	16
Résultat avant impôt	837	116	183	273	265
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	1,7	1,7	1,7	1,7	1,6

<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
ASSURANCE					
PNB	1 626	351	421	429	425
Frais de gestion	-912	-243	-224	-223	-222
RBE	714	108	197	206	203
Coût du risque	-71	-1	-48	-19	-3
Résultat d'exploitation	643	107	149	187	200
SME	-166	-55	-125	-13	27
Autres éléments hors exploitation	-3	0	0	0	-3
Résultat avant impôt	474	52	24	174	224
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	5,3	5,3	5,2	5,1	5,0

<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
METIER TITRES					
PNB	1 339	330	327	363	319
Frais de gestion	-1 126	-293	-280	-277	-276
RBE	213	37	47	86	43
Coût du risque	1	1	0	0	0
Résultat d'exploitation	214	38	47	86	43
Eléments hors exploitation	-1	0	-1	0	0
Résultat avant impôt	213	38	46	86	43
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5



<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
CORPORATE AND INVESTMENT BANKING					
PNB	9 897	1 685	1 787	2 920	3 505
Frais de gestion	-6 126	-1 569	-1 120	-1 613	-1 824
RBE	3 771	116	667	1 307	1 681
Coût du risque	-75	-72	-10	23	-16
Résultat d'exploitation	3 696	44	657	1 330	1 665
SME	38	1	14	13	10
Autres éléments hors exploitation	42	1	11	27	3
Résultat avant impôt	3 776	46	682	1 370	1 678
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	16,9	16,9	17,0	17,2	17,5
<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
CONSEIL ET MARCHES DE CAPITAUX					
PNB	5 665	767	752	1 803	2 343
Frais de gestion	-4 377	-1 153	-672	-1 163	-1 389
RBE	1 288	-386	80	640	954
Coût du risque	21	33	-42	9	21
Résultat d'exploitation	1 309	-353	38	649	975
SME	17	1	7	9	0
Autres éléments hors exploitation	13	0	5	8	0
Résultat avant impôt	1 339	-352	50	666	975
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	6,7	6,7	6,8	6,8	6,8
<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
METIERS DE FINANCEMENT					
PNB	4 232	918	1 035	1 117	1 162
Frais de gestion	-1 749	-416	-448	-450	-435
RBE	2 483	502	587	667	727
Coût du risque	-96	-105	32	14	-37
Résultat d'exploitation	2 387	397	619	681	690
Eléments hors exploitation	50	1	13	23	13
Résultat avant impôt	2 437	398	632	704	703
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	10,1	10,1	10,2	10,4	10,7
<i>en millions d'euros</i>	2 011	4T11	3T11	2T11	1T11
AUTRES ACTIVITES (Y compris Klépierre)					
PNB	2 204	589	738	406	471
Frais de gestion	-854	-97	-235	-281	-241
<i>Dont coûts de restructuration</i>	<i>-603</i>	<i>-213</i>	<i>-118</i>	<i>-148</i>	<i>-124</i>
RBE	1 350	492	503	125	230
Coût du risque	-3 093	-533	-2 103	-485	28
Résultat d'exploitation	-1 743	-41	-1 600	-360	258
SME	12	-24	26	4	6
Autres éléments hors exploitation	-98	-170	14	97	-39
Résultat avant impôt	-1 829	-235	-1 560	-259	225



BNP PARIBAS

L'équipe Relations Investisseurs de BNP Paribas se tient à votre disposition pour toute précision complémentaire.

Stéphane de Marnhac

+33 (0)1 42 98 46 45

Livio Capece Galeota

+33 (0)1 42 98 43 13

Thibaut de Clerck

+33 (0)1 42 98 23 40

Philippe Regli

+33 (0)1 43 16 94 89

Claire Sineux

+33 (0)1 42 98 31 99