



## COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AVANT L'ASSEMBLEE GENERALE DU 26 MAI 2016

---

**Jean LEMIERRE**

**Fonction principale : Président du Conseil d'administration de BNP Paribas**

Né le 6 juin 1950

Nationalité : Française

Date du 1<sup>er</sup> mandat : 1<sup>er</sup> décembre 2014 ratifié par l'Assemblée Générale du 13 mai 2015

Dates de début et de fin de mandat : 1<sup>er</sup> décembre 2014 – AG 2017

Nombre d'actions BNP Paribas détenues<sup>(1)</sup> : 12 968<sup>(2)</sup>

Adresse professionnelle : 3, rue d'Antin  
75002 PARIS,  
FRANCE

**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**

BNP Paribas<sup>(\*)</sup>, Président du Conseil d'administration  
TEB Holding AS (Turquie), administrateur

**Autres<sup>(1)</sup>**

Centre d'Études Prospectives et d'Informations Internationales (CEPII), Président  
Institute of International Finance (IIF), membre  
International Advisory Board d'Orange, membre  
International Advisory Council de China Development Bank (CDB), membre  
International Advisory Council de China Investment Corporation (CIC), membre

**Études**

Diplômé de l'Institut d'Études Politiques de Paris  
Ancien Élève de l'École Nationale d'Administration  
Titulaire d'une licence en Droit

---

**Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents**

*(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)*

**2014 :**

**Président du Conseil d'administration de**

BNP Paribas

**Administrateur :** Bank

Gospodarki Zywosciowej

(BGZ) (Pologne), TEB

Holding AS (Turquie)

**Président :** Centre d'Études

Prospectives et

d'Informations Internationales

(CEPII)

**Membre :** Institute of

International Finance (IIF),

International Advisory Board

d'Orange, International

Advisory Council de China

Development Bank (CDB),

International Advisory Council

de China Investment

Corporation (CIC)

---

(1) Au 31 décembre 2015.

(2) Dont 1 023 actions BNP Paribas détenues au titre du Plan d'Épargne Entreprise.

(\*) Société cotée.

---

**Jean-Laurent BONNAFÉ****Fonction principale : Administrateur Directeur Général de BNP Paribas**

---

Né le 14 juillet 1961

Nationalité : Française

Date du 1<sup>er</sup> mandat : 12 mai 2010

Dates de début et de fin de mandat : 15 mai 2013 – AG 2016

Nombre d'actions BNP Paribas détenues<sup>(1)</sup> : 81 077<sup>(2)</sup>Adresse professionnelle : 3, rue d'Antin  
75002 PARIS,  
FRANCE**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**BNP Paribas<sup>(\*)</sup>, Administrateur Directeur Général

BNP Paribas Fortis (Belgique), administrateur

**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées à l'extérieur du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**Carrefour<sup>(\*)</sup>, administrateur**Études**

Ancien Élève de l'École Polytechnique

Ingénieur en chef des Mines

**Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents***(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)*

2014 :	2013 :	2012 :	2011 :
<b>Administrateur Directeur Général</b> de BNP Paribas	<b>Administrateur Directeur Général</b> de BNP Paribas	<b>Administrateur Directeur Général</b> de BNP Paribas	<b>Administrateur Directeur Général</b> de BNP Paribas (à compter du 1er décembre 2011)
<b>Administrateur</b> : Carrefour, BNP Paribas Fortis (Belgique)	<b>Administrateur</b> : Carrefour, Banca Nazionale del Lavoro (Italie), BNP Paribas Fortis (Belgique)	<b>Administrateur</b> : Carrefour, Banca Nazionale del Lavoro (Italie), BNP Paribas Fortis (Belgique), Erbé SA (Belgique)	<b>Administrateur</b> : Carrefour, BNP Paribas Personal Finance, Banca Nazionale del Lavoro (Italie), BNP Paribas Fortis (Belgique)

*(1) Au 31 décembre 2015.**(2) Dont 18 532 actions BNP Paribas détenues au titre du Plan d'Épargne Entreprise.**(\*) Société cotée.*

---

---

**Pierre André de CHALENDAR****Fonction principale : Président-Directeur Général de la Compagnie de Saint-Gobain**

---

Né le 12 avril 1958

Nationalité : Française

Date du 1<sup>er</sup> mandat : 23 mai 2012

Dates de début et de fin de mandat : 13 mai 2015 – AG 2018

Nombre d'actions BNP Paribas détenues<sup>(1)</sup> : 1 000Adresse professionnelle : Les Miroirs  
92096 LA DÉFENSE CEDEX,  
FRANCE**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**BNP Paribas<sup>(\*)</sup>, administrateur**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées à l'extérieur du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**Compagnie de Saint-Gobain<sup>(\*)</sup>, Président-Directeur Général

GIE SGPM Recherches, administrateur

Saint-Gobain Corporation (États-Unis), administrateur

**Participation<sup>(1)</sup> aux Comités spécialisés de ces sociétés françaises ou étrangères**

BNP Paribas, Président du Comité des rémunérations et membre du Comité de gouvernement d'entreprise et des nominations

Compagnie de Saint-Gobain, membre du Comité stratégique

**Études**

Diplômé de l'École Supérieure des Sciences Économiques et Commerciales (Essec)

Ancien Élève de l'École Nationale d'Administration

**Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents***(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)*

2014 :	2013 :	2012 :
<b>Président-Directeur Général</b> de la Compagnie de Saint-Gobain	<b>Président-Directeur Général</b> de la Compagnie de Saint-Gobain	<b>Président-Directeur Général</b> de la Compagnie de Saint-Gobain
<b>Administrateur</b> : BNP Paribas, GIE SGPM Recherches, Saint-Gobain Corporation (États-Unis), Veolia Environnement	<b>Président</b> : Verallia <b>Administrateur</b> : BNP Paribas, Veolia Environnement, Saint-Gobain Corporation (États-Unis), GIE SGPM Recherches	<b>Président</b> : Verallia <b>Administrateur</b> : BNP Paribas, Veolia Environnement, Saint-Gobain Corporation (États-Unis), GIE SGPM Recherches

*(1) Au 31 décembre 2015.**(\*) Société cotée.*

---

---

**Monique COHEN**

**Fonction principale : Associée d'Apax Partners**

---

Née le 28 janvier 1956

Nationalité : Française

Date du 1<sup>er</sup> mandat : 12 février 2014 ratifié par l'Assemblée

Générale du 14 mai 2014

Dates de début et de fin de mandat : 14 mai 2014 – AG 2017

---

Nombre d'actions BNP Paribas détenues<sup>(1)</sup> : 9 620

Adresse professionnelle : 1, rue Paul-Cézanne  
75008 PARIS,  
FRANCE

---

#### **Études**

Ancienne Élève de l'École Polytechnique

Titulaire d'une maîtrise en Mathématiques

Titulaire d'une maîtrise en Droit des affaires

#### **Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**

BNP Paribas<sup>(\*)</sup>, administratrice

#### **Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées à l'extérieur du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**

Hermès, Vice-Présidente du Conseil de surveillance

JC Decaux, membre du Conseil de surveillance

Safran, administratrice

#### **Mandats exercés au titre de la fonction principale**

Apax Partners MidMarket SAS, administratrice

Proxima Investissement SA (Luxembourg), Présidente du Conseil d'administration

Trocadero Participations II SAS, Présidente

Trocadero Participations SAS, Présidente du Conseil de surveillance

#### **Participation<sup>(1)</sup> aux Comités spécialisés de ces sociétés françaises ou étrangères**

BNP Paribas, membre du Comité des comptes et du Comité des rémunérations

Hermès, Présidente du Comité d'audit et des risques

JC Decaux, membre du Comité d'audit

Safran, membre du Comité d'audit et des risques

#### **Autres<sup>(1)</sup>**

Global Project SAS, membre du Comité spécial (consultatif)

---

#### **Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents**

*(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)*

---

#### **2014 :**

##### **Présidente du Conseil**

d'administration de Proxima

Investissement SA

(Luxembourg)

##### **Présidente du Conseil de**

surveillance de Trocadero

Participations SAS

##### **Vice-Présidente et membre**

du Conseil de surveillance :

Hermès

##### **Administratrice :**

BNP Paribas, Safran, Apax

Partners Midmarket SAS

##### **Directrice Générale**

déléguée : Altamir Gérance

SA

##### **Présidente :**

Trocadero

Participations II SAS

##### **Membre :**

Comité spécial

(consultatif) de Global Project

SAS, Conseil de surveillance

de JC Decaux

---

(1) Au 31 décembre 2015.

(\*) Société cotée.

---

---

**Marion GUILLOU**

**Fonction principale : Présidente d'Agreenium**

---

Née le 17 septembre 1954

Nationalité : Française

Date du 1<sup>er</sup> mandat : 15 mai 2013

Dates de début et de fin de mandat : 15 mai 2013 – AG 2016

Nombre d'actions BNP Paribas détenues<sup>(1)</sup> : 600

Adresse professionnelle : 147, rue de l'Université  
75007 PARIS,  
FRANCE

---

**Études**

Ancienne Élève de l'École Polytechnique

Ingénieur Général des Ponts, des Eaux et des Forêts

Docteur en Sciences des aliments

**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**

BNP Paribas<sup>(\*)</sup>, administratrice

**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées à l'extérieur du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**

Agreenium (établissement public), Présidente du Conseil d'administration de l'Institut agronomique, vétérinaire et forestier de France

Apave, administratrice

CGIAR (organisation internationale), administratrice

Imerys<sup>(\*)</sup>, administratrice

Veolia Environnement<sup>(\*)</sup>, administratrice

**Participation<sup>(1)</sup> aux Comités spécialisés de ces sociétés françaises ou étrangères**

BNP Paribas, membre du Comité de gouvernement d'entreprise et des nominations et du Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité

CGIAR, Présidente du Comité des nominations et de l'évaluation, et du Comité scientifique

Imerys, membre du Comité des nominations et des rémunérations

Veolia Environnement, membre du Comité recherche, innovation et développement durable et du Comité des rémunérations

**Autres<sup>(1)</sup>**

Fondation Nationale de Sciences Politiques (FNSP), administratrice

---

**Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents**

*(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)*

---

**2014 :**

**Présidente d'Agreenium**

**Administratrice :**

BNP Paribas, Apave, CGIAR,  
Imerys, Veolia Environnement

**2013 :**

**Présidente d'Agreenium**

**Administratrice :**

BNP Paribas, Apave, CGIAR,  
Imerys, Veolia Environnement

---

*(1) Au 31 décembre 2015.*

*(\*) Société cotée.*

---

---

**Denis KESSLER**

**Fonction principale : Président-Directeur Général de SCOR SE**

---

Né le 25 mars 1952

Nationalité : Française

Date du 1<sup>er</sup> mandat : 23 mai 2000

Dates de début et de fin de mandat : 13 mai 2015 – AG 2018

Nombre d'actions BNP Paribas détenues<sup>(1)</sup> : 2 684

Adresse professionnelle : 5, avenue Kléber  
75016 PARIS,  
FRANCE

**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**

BNP Paribas<sup>(\*)</sup>, administrateur

**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées à l'extérieur du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**

Invesco Ltd<sup>(\*)</sup> (États-Unis), administrateur

SCOR SE<sup>(\*)</sup>, Président-Directeur Général

**Participation<sup>(1)</sup> aux Comités spécialisés de ces sociétés françaises ou étrangères**

BNP Paribas, Président du Comité des comptes

Invesco Ltd, membre du Comité d'audit, du Comité des rémunérations et du Comité de nomination et de gouvernance d'entreprise

SCOR SE, Président du Comité stratégique

**Autres<sup>(1)</sup>**

Association de Genève, administrateur

Bureau de la Fédération Française des Sociétés d'Assurance, membre

Conference Board, Global counsellor, membre

Global Reinsurance Forum, du Reinsurance Advisory Board, membre

---

**Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents**

*(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)*

**2014 :**

**Président-Directeur Général**  
de SCOR SE

**Administrateur :**

BNP Paribas, Invesco Ltd  
(États-Unis)

**Membre du Conseil de**

**surveillance :** Yam Invest NV  
(Pays-Bas)

**Membre :** Conseil

d'administration de

l'Association de Genève,

Conseil d'administration de

l'Association Le Siècle, Global

Reinsurance Forum, du

Reinsurance Advisory Board,

Laboratoire d'Excellence

Finance et Croissance Durable

(LabexFCD), Global counsellor

du Conference Board

**2013 :**

**Président-Directeur Général**  
de SCOR SE

**Administrateur :**

BNP Paribas, Dassault  
Aviation, Invesco Ltd (États-  
Unis)

**Membre du Conseil de**

**surveillance :** Yam Invest NV  
(Pays-Bas)

**Membre :** Commission

Économique de la Nation,

Conseil d'administration de

l'Association de Genève,

Conseil d'administration de

l'Association Le Siècle, Global

Reinsurance Forum,

Reinsurance Advisory Board,

du Laboratoire d'Excellence

Finance et Croissance Durable

(LabexFCD), Global counsellor  
du Conference Board

**2012 :**

**Président-Directeur Général**  
de SCOR SE

**Administrateur :**

BNP Paribas, Bolloré, Dassault  
Aviation, Fonds Stratégique

d'Investissement, Invesco Ltd  
(États-Unis)

**Membre du Conseil de**

**surveillance :** Yam Invest NV  
(Pays-Bas)

**Membre :** Commission

Économique de la Nation,

Conseil d'administration de

l'Association de Genève,

Conseil d'administration de

l'Association Le Siècle, Global

Reinsurance Forum, du

Reinsurance Advisory Board,

Laboratoire d'Excellence

Finance et Croissance Durable

(LabexFCD)

**2011 :**

**Président-Directeur Général**  
de SCOR SE

**Administrateur :**

BNP Paribas, Bolloré, Dassault  
Aviation, Fonds Stratégique

d'Investissement, Invesco Ltd  
(États-Unis)

**Membre du Conseil de**

**surveillance :** Yam Invest NV  
(Pays-Bas)

**Membre :** Commission

Économique de la Nation,

Conseil d'administration de

l'Association Le Siècle, Conseil

d'administration de

l'Association de Genève,

Conseil de la Fondation pour la

Recherche Médicale, Conseil

Stratégique du Comité

Européen des Assurances,

Global Reinsurance Forum, du

Reinsurance Advisory Board

---

(1) Au 31 décembre 2015.

(\*) Société cotée.

---

---

**Jean-François LEPETIT****Fonction principale : Administrateur de sociétés**

---

Né le 21 juin 1942

Nationalité : Française

Date du 1<sup>er</sup> mandat : 5 mai 2004

Dates de début et de fin de mandat : 14 mai 2014 – AG 2017

Nombre d'actions BNP Paribas détenues<sup>(1)</sup> : 9 167Adresse professionnelle : 30, boulevard Diderot  
75572 PARIS CEDEX 12,  
FRANCE**Études**

Diplômé de l'École des Hautes Études Commerciales

Titulaire d'une licence en Droit

**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**BNP Paribas<sup>(\*)</sup>, administrateur**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées à l'extérieur du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**

Shan SA, administrateur

**Participation<sup>(1)</sup> aux Comités spécialisés de ces sociétés françaises ou étrangères**

BNP Paribas, Président du Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité et membre du Comité des rémunérations

**Autres<sup>(1)</sup>**

Qatar Financial Center Regulatory Authority (QFCRA), Doha (Qatar), membre du Board

**Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents***(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)***2014 :****Administrateur :**

BNP Paribas, Shan SA, Smart Trade Technologies SA

**Membre :** Board de la Qatar

Financial Center Regulatory Authority (QFCRA), Doha (Qatar)

**2013 :****Administrateur :**

BNP Paribas, Smart Trade Technologies SA, Shan SA

**Membre :** Board de la Qatar

Financial Center Regulatory Authority (QFCRA), Doha (Qatar), Conseil de la régulation financière et du risque systémique (Corefris)

**2012 :****Administrateur :**

BNP Paribas, Smart Trade Technologies SA, Shan SA

**Membre :** Board de la Qatar

Financial Center Regulatory Authority (QFCRA), Doha (Qatar), Conseil de la régulation financière et du risque systémique (Corefris)

**2011 :****Administrateur :**

BNP Paribas, Smart Trade Technologies SA, Shan SA

**Membre :** Board de la Qatar

Financial Center Regulatory Authority (QFCRA), Doha (Qatar)

*(1) Au 31 décembre 2015.**(\*) Société cotée.*

---

**Nicole MISSON****Fonction principale : Conseillère de clientèle Particuliers**

---

Née le 21 mai 1950

Nationalité : Française

Date du 1<sup>er</sup> mandat : 1<sup>er</sup> juillet 2011

Dates de début et de fin de mandat : élue titulaire par les salariés cadres de BNP Paribas pour 3 ans, le 16 février 2015 – 15 février 2018

Nombre d'actions BNP Paribas détenues<sup>(1)</sup> : 1 937<sup>(2)</sup>Adresse professionnelle : 32, rue de Clignancourt  
75018 PARIS,  
FRANCE**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**BNP Paribas<sup>(\*)</sup>, administratrice**Participation<sup>(1)</sup> aux Comités spécialisés de ces sociétés françaises ou étrangères**

BNP Paribas, membre du Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité et du Comité des rémunérations

**Autres<sup>(1)</sup>**

CPH PARIS, conseillère prud'homme section Encadrement Commission paritaire de la Banque (AFB – formation recours), membre

**Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents***(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)***2014 :**

Conseillère prud'homme section Encadrement CPH PARIS,

**Administrateur :** BNP Paribas**Membre :** Commission

paritaire de la Banque (AFB – formation recours)

**2013 :**

Conseillère prud'homme section Encadrement CPH PARIS,

**Administrateur :** BNP Paribas**Membre :** Commission

paritaire de la Banque (AFB – formation recours)

**2012 :**

Conseillère prud'homme section Encadrement CPH PARIS,

**Administrateur :** BNP Paribas**Membre :** Commission

paritaire de la Banque (AFB – formation recours)

**2011 :**

Conseillère prud'homme section Encadrement CPH PARIS,

**Administrateur :** BNP Paribas**Membre :** Commission

paritaire de la Banque (AFB – formation recours)

*(1) Au 31 décembre 2015.**(2) Dont 1 763 actions BNP Paribas détenues au titre du Plan d'Épargne Entreprise.**(\*) Société cotée.*

---

---

**Laurence PARISOT**

**Fonction principale : Vice-Présidente du Directoire de Ifop SA**

---

Née le 31 août 1959

Nationalité : Française

Date du 1<sup>er</sup> mandat : 23 mai 2006

Dates de début et de fin de mandat : 13 mai 2015 – AG 2018

Nombre d'actions BNP Paribas détenues<sup>(1)</sup> : 755

Adresse professionnelle : Immeuble Millénaire 2  
35, rue de la Gare  
75019 PARIS,  
FRANCE

**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**

BNP Paribas<sup>(\*)</sup>, administratrice

**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées à l'extérieur du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**

EDF<sup>(\*)</sup>, administratrice

Ifop SA, Vice-Présidente du Directoire

**Participation<sup>(1)</sup> aux Comités spécialisés de ces sociétés françaises ou étrangères**

BNP Paribas, Présidente du Comité de gouvernement d'entreprise et des nominations

EDF, membre du Comité d'audit et du Comité stratégique

**Autres<sup>(1)</sup>**

Conseil scientifique et d'évaluation de la Fondapol, Présidente

European Council for Foreign Relations, membre

Mouvement des Entreprises de France (Medef), Présidente d'Honneur

---

**Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents**

*(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)*

<b>2014 :</b>	<b>2013 :</b>	<b>2012 :</b>	<b>2011 :</b>
<b>Vice-Présidente du Directoire</b> de Ifop SA	<b>Vice-Présidente du Directoire</b> de Ifop SA	<b>Vice-Présidente du Directoire</b> de Ifop SA	<b>Vice-Présidente du Directoire</b> de Ifop SA
<b>Présidente d'Honneur</b> du Mouvement des Entreprises de France (Medef)	<b>Présidente d'Honneur</b> du Mouvement des Entreprises de France (Medef)	<b>Présidente :</b> Mouvement des Entreprises de France (Medef)	<b>Présidente :</b> Mouvement des Entreprises de France (Medef)
<b>Présidente :</b> Conseil scientifique et d'évaluation de la Fondapol	<b>Administratrice :</b> BNP Paribas, Coface SA, Fives	<b>Administratrice :</b> BNP Paribas, Coface SA	<b>Administratrice :</b> BNP Paribas, Coface SA
<b>Administratrice :</b> BNP Paribas, Fives	<b>Membre :</b> Conseil de surveillance de la Compagnie Générale des Établissements Michelin (SCA)	<b>Membre :</b> Conseil de surveillance de la Compagnie Générale des Établissements Michelin (SCA)	<b>Membre :</b> Conseil de surveillance de la Compagnie Générale des Établissements Michelin (SCA)
<b>Membre :</b> Conseil de surveillance de la Compagnie Générale des Établissements Michelin (SCA), Conseil Économique, Social et Environnemental (CESE), European Council for Foreign Relations			

(1) Au 31 décembre 2015

(\*) Société cotée.

---

---

**Daniela SCHWARZER**

**Fonction principale : Membre du Comité exécutif (Senior Director of Research, Directrice du programme européen et du bureau de Berlin)**

**German Marshall Fund, think tank transatlantique (Berlin)**

---

Née le 19 juillet 1973

Nationalité : Allemande

Date du 1<sup>er</sup> mandat : 14 mai 2014

Dates de début et de fin de mandat : 14 mai 2014 – AG 2017

---

Nombre d'actions BNP Paribas détenues<sup>(1)</sup> : 200

Adresse professionnelle : Neue Strasse 5,  
14163 BERLIN,  
ALLEMAGNE

---

#### **Études**

Titulaire d'un doctorat en Économie politique de l'Université Libre de Berlin

Titulaire d'une maîtrise de Science politique et Titulaire d'une maîtrise de Linguistique de l'Université de Tübingen

---

#### **Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**

BNP Paribas<sup>(\*)</sup>, administratrice

#### **Participation<sup>(1)</sup> aux Comités spécialisés de ces sociétés françaises ou étrangères**

BNP Paribas, membre du Comité de gouvernement d'entreprise et des nominations

#### **Autres**

Association Notre Europe – Institut Jacques Delors, administratrice

Fondation United Europe (Hambourg), administratrice

Professeur-chercheur à l'Institut des Études européennes et eurasiennes de l'Université Johns-Hopkins (Bologne et Washington)

---

#### **Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents**

*(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)*

---

**2014 :**

#### **Administratrice :**

BNP Paribas,  
Association Notre Europe –  
Institut Jacques Delors,  
Fondation United Europe  
(Hambourg)

---

*(1) Au 31 décembre 2015.*

*(\*) Société cotée.*

---

---

**Michel TILMANT****Fonction principale : Gérant de Strafin sprl (Belgique)**

---

Né le 21 juillet 1952

Nationalité : Belge

Date du 1<sup>er</sup> mandat : 12 mai 2010

(M. Michel Tilmant a exercé les fonctions de censeur de BNP Paribas du 4 novembre 2009 au 11 mai 2010)

Dates de début et de fin de mandat : 15 mai 2013 – AG 2016

Nombre d'actions BNP Paribas détenues<sup>(1)</sup> : 500Adresse professionnelle : Rue du Moulin 10  
B-1310 LA HULPE,  
BELGIQUE**Études**

Diplômé de l'Université de Louvain

**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**BNP Paribas<sup>(\*)</sup>, administrateur**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées à l'extérieur du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères****Groupe Foyer :**

CapitalatWork Foyer Group SA (Luxembourg), administrateur délégué

Foyer SA (Luxembourg), administrateur

**Groupe Lhoist SA** (Belgique), administrateurSofina SA<sup>(\*)</sup> (Belgique), administrateur

Strafin sprl (Belgique), gérant

**Participation<sup>(1)</sup> aux Comités spécialisés de ces sociétés françaises ou étrangères**

BNP Paribas, membre du Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité

Groupe Lhoist SA, membre du Comité d'audit

Sofina, membre du Comité des rémunérations et des nominations

**Autres<sup>(1)</sup>**

Cinven Ltd (Royaume-Uni), senior advisor

Royal Automobile Club of Belgium (Belgique), administrateur

Université Catholique de Louvain (Belgique), administrateur

---

**Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents***(Les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)***2014 :****Administrateur :**BNP Paribas, CapitalatWork Foyer Group SA (Luxembourg), Foyer Assurances SA (Luxembourg), Groupe Lhoist SA (Belgique), Ark Life Ltd (Irlande), Guardian Acquisitions Limited (Royaume-Uni), Guardian Assurance Limited (Royaume-Uni), Guardian Financial Services Holdings Limited (Royaume-Uni), Guardian Holdings Limited (Jersey), NBGB SA (Belgique), Royal Automobile Club of Belgium (Belgique), Sofina SA<sup>(\*)</sup> (Belgique), Université Catholique de Louvain (Belgique)**Gérant :** Strafin sprl (Belgique)**Senior advisor :** Cinven Ltd (Royaume-Uni)**2013 :****Administrateur :**BNP Paribas, CapitalatWork Foyer Group SA (Luxembourg), Foyer Assurances SA (Luxembourg), Groupe Lhoist SA (Belgique), Guardian Financial Services Holdings Limited (Royaume-Uni), Guardian Assurance Limited (Royaume-Uni), Guardian Holdings Limited (Jersey), Guardian Acquisitions Limited (Royaume-Uni), NBGB SA (Belgique), Royal Automobile Club of Belgium (Belgique), Sofina SA<sup>(\*)</sup> (Belgique), Université Catholique de Louvain (Belgique)**Senior advisor :** Cinven Ltd

(Royaume-Uni)

**2012 :****Président :** Guardian Holdings Limited (Jersey), Guardian Acquisitions Limited (Royaume-Uni)**Administrateur :**

BNP Paribas, Sofina SA (Belgique), Groupe Lhoist SA (Belgique), Foyer Assurances SA (Luxembourg), CapitalatWork Foyer Group SA (Luxembourg), Université Catholique de Louvain (Belgique), Royal Automobile Club of Belgium (Belgique)

**Senior advisor :** Cinven Ltd (Royaume-Uni)**2011 :****Président :** Green Day Holdings Limited (Jersey), Green Day Acquisitions Limited (UK)**Administrateur :**

BNP Paribas, Sofina SA (Belgique), Groupe Lhoist SA (Belgique), Foyer Assurances SA (Luxembourg), CapitalatWork Foyer Group SA (Luxembourg), Université Catholique de Louvain (Belgique), Royal Automobile Club of Belgium (Belgique)

**Senior advisor :** Cinven Ltd (Royaume-Uni)

---

<sup>(1)</sup> Au 31 décembre 2015.<sup>(\*)</sup> Société cotée.

---

---

**Emiel VAN BROEKHOVEN****Fonction principale : Économiste, Professeur Honoraire de l'Université d'Anvers (Belgique)**

---

Né le 30 avril 1941

Nationalité : Belge

Date du 1<sup>er</sup> mandat : 12 mai 2010

(M. Emiel Van Broekhoven a exercé les fonctions de censeur de BNP Paribas du 4 novembre 2009 au 11 mai 2010)

Dates de début et de fin de mandat : 15 mai 2013 – AG 2016

Nombre d'actions BNP Paribas détenues<sup>(1)</sup> : 577

Adresse professionnelle : Zand 7 – 9

B-2000 ANVERS,

BELGIQUE

**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**BNP Paribas<sup>(\*)</sup>, administrateur**Participation<sup>(1)</sup> aux Comités spécialisés de ces sociétés françaises ou étrangères**

BNP Paribas, membre du Comité des comptes

---

**Études**

Diplômé de Saint Ignatius Business College (Belgique)

Docteur en Sciences économiques de l'Université d'Oxford

(Royaume-Uni)

---

**Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents**

(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)

**2014 :****Administrateur : BNP Paribas****2013 :****Administrateur : BNP Paribas****2012 :****Administrateur : BNP Paribas****2011 :****Administrateur : BNP Paribas***(1) Au 31 décembre 2015.**(\*) Société cotée.*

---

---

**Sandrine VERRIER****Fonction principale : Assistante de production et d'appui commercial**

---

Née le 9 avril 1979

Nationalité : Française

Date du 1<sup>er</sup> mandat : 16 février 2015

Dates de début et de fin de mandat : élue titulaire par les salariés techniciens des métiers de BNP Paribas pour 3 ans, le 16 février 2015 – 15 février 2018

Nombre d'actions BNP Paribas détenues<sup>(1)</sup> : 10

Adresse professionnelle : 32, rue de Clignancourt

75018 PARIS,

FRANCE

**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**BNP Paribas<sup>(\*)</sup>, administratrice*(1) Au 31 décembre 2015.**(\*) Société cotée.*

---

---

**Fields WICKER-MIURIN****Fonction principale : Co-fondatrice et Associée chez Leaders' Quest (Grande-Bretagne)**

---

Née le 30 juillet 1958

Nationalité : Britannique, Américaine

Date du 1<sup>er</sup> mandat : 11 mai 2011

Dates de début et de fin de mandat : 14 mai 2014 – AG 2017

Nombre d'actions BNP Paribas détenues<sup>(1)</sup> : 139Adresse professionnelle : 11-13 Worple Way  
RICHMOND-UPON-THAMES,  
SURREY TW10 6DG,  
ROYAUME-UNI**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**BNP Paribas<sup>(\*)</sup>, administratrice**Mandats<sup>(1)</sup> dans des sociétés cotées ou non cotées à l'extérieur du Groupe BNP Paribas, y compris étrangères**

Bilt Paper B.V. (Pays-Bas), administratrice

SCOR SE<sup>(\*)</sup>, administratrice**Participation<sup>(1)</sup> aux Comités spécialisés de ces sociétés françaises ou étrangères**

BNP Paribas, membre du Comité des comptes

SCOR SE, membre du Comité stratégique, membre du Comité des risques et membre du Comité des nominations et des rémunérations

Bilt Paper B.V., Senior Independent Director, Présidente du Comité des rémunérations et des nominations et Présidente du Comité de Responsabilité Sociale et Environnementale

**Autres<sup>(1)</sup>**

Batten School of Leadership – University of Virginia (États-Unis), membre du Conseil

**Études**

Diplômée de l'Institut d'Études Politiques de Paris

Titulaire d'un MA de l'University of Virginia (États-Unis)

Titulaire d'un BA de la Johns-Hopkins University (États-Unis)

---

**Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents***(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)*

---

**2014 :****Administratrice :**

BNP Paribas, Bilt Paper B.V. (Pays-Bas), SCOR SE, Ministry of Justice of Her Majesty's Government (Royaume-Uni)

**Membre :** Conseil de la Batten School of Leadership – University of Virginia (États-Unis)**2013 :****Administratrice :**

BNP Paribas, CDC Group Plc, Ballarpur Industries Ltd (BILT), SCOR SE, Ministry of Justice of Her Majesty's Government (Royaume-Uni)

**Membre :** Conseil de la Batten School of Leadership – University of Virginia (États-Unis)**2012 :****Administratrice :**

BNP Paribas, CDC Group Plc, Ballarpur International Graphic Paper Holdings

**Membre :** Conseil de la Batten School of Leadership – University of Virginia (États-Unis)**2011 :****Administratrice :**

BNP Paribas, CDC Group Plc, Ballarpur International Graphic Paper Holdings

**Membre :** Conseil de la Batten School of Leadership – University of Virginia (États-Unis)

---

<sup>(1)</sup> Au 31 décembre 2015.<sup>(\*)</sup> Société cotée.

---