



# Assemblée Générale Mixte

*Paris*

*Palais des Congrès de la Porte Maillot*

*23 mai 2012*



**BNP PARIBAS** | La banque d'un monde qui change

# Résultats 2011 : synthèse Groupe

---

Synthèse par pôle

---

Gouvernement d'entreprise

---

Responsabilité sociale d'entreprise

---



# Messages clés 2011

<b>Bons résultats malgré la dépréciation des titres souverains grecs</b>	<b>Résultat net part du Groupe : 6,1 Md€</b>
<b>Provisionnement sur la Grèce porté à 75%</b>	<b>-3,5 Md€</b>
<b>Adaptation rapide au nouvel environnement</b>	<b>- Dettes souveraines - Liquidité - Solvabilité</b>
<b>Renforcement de la solvabilité (Common Equity Tier 1 en Bâle 2.5)</b>	<b>9,6%</b>



**Dividende : 1,20€ par titre soit 25% du résultat distribués  
En titres ou en espèces**



# Les défis nouveaux du deuxième semestre 2011

---

> **Crise de la dette souveraine**

> **Tension sur la liquidité et le refinancement**

> **Exigences de solvabilité renforcées et avancées**

> **Mise en œuvre rapide d'un plan d'adaptation pour répondre au nouvel environnement**



# Plan d'adaptation Dettes souveraines

Expositions souveraines (en Md€)*	30.06.2011	31.12.2011	30.04.2012*	30.04.2012 Quote-part Groupe
Pays sous plan d'aide	5,3	2,6	1,5	1,1
Autres pays de la zone Euro	68,6	54,3	48,3	41,0
<b>Total zone Euro</b>	<b>73,9</b>	<b>56,9</b>	<b>49,8</b>	<b>42,1</b>
Reste du monde	32,3	18,4	16,2	15,7
<b>Total</b>	<b>106,2</b>	<b>75,3</b>	<b>66,0</b>	<b>57,8</b>

- Dette souveraine grecque : exposition nette réduite depuis le 31.12.11 de 1,0 Md€ à 0,2 Md€
- Total des pays sous plan d'aide : exposition part du Groupe fortement réduite



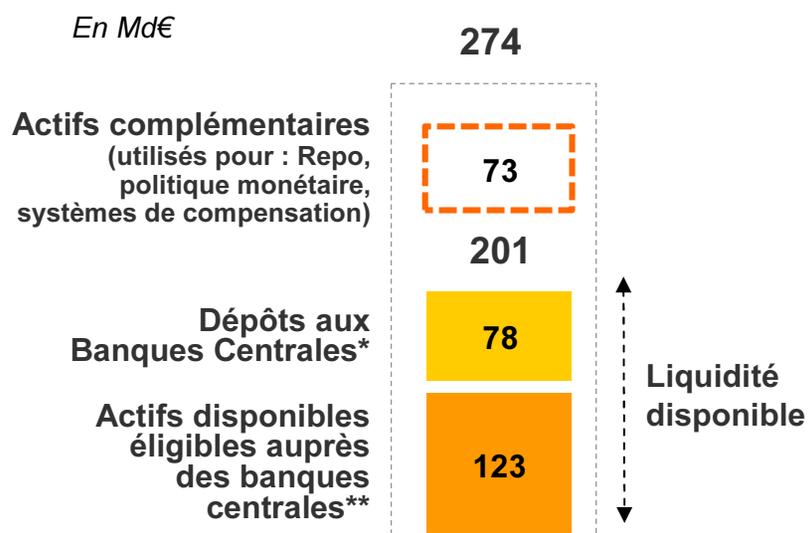
**Adaptation rapide du portefeuille  
de dettes souveraines à la nouvelle réglementation**

\* Sur la base des expositions au 31 mars nettes des cessions d'avril



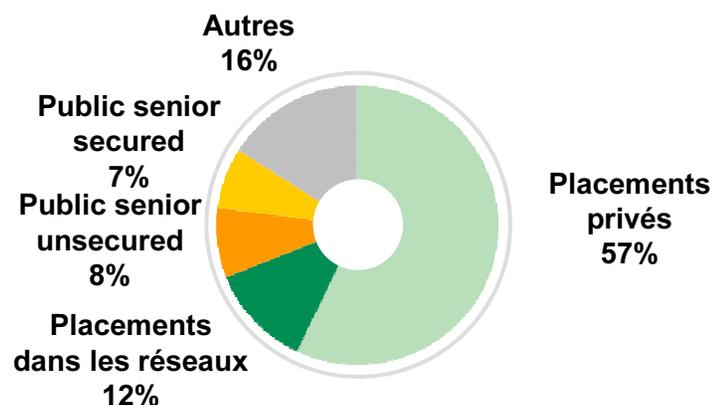
# Plan d'adaptation Liquidité et ressources à moyen / long terme

## ➤ Réserve de liquidité au 31.03.12



- Réserve d'actifs liquides disponibles instantanément : 201 Md€\*\* (160 Md€\*\* au 31.12.11)

## ➤ Structure de financement MLT 2012 – 15 Md€ – Répartition par origine



- Programme MLT 2012 : 20 Md€
- 75% réalisés\*\*\* à mi-avril 2012

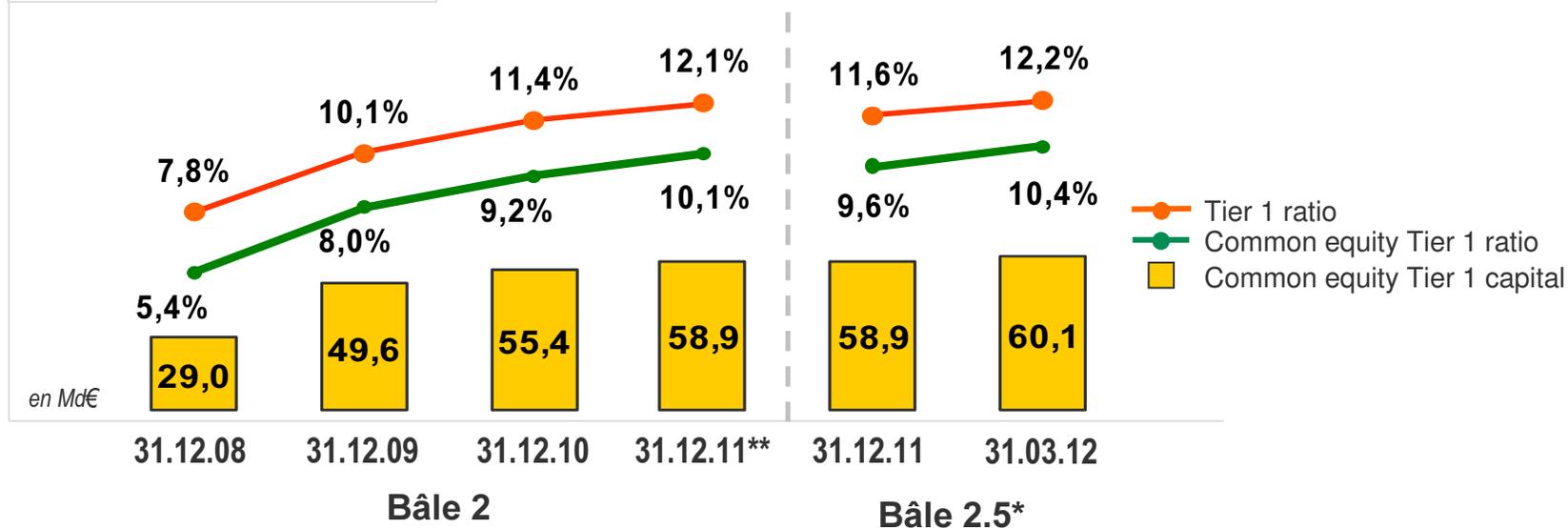
## ➤ Solides réserves de liquidité

\* Dont dépôts à la FED : 41 Md USD au 31.03.12 ; \*\* Après haircuts ;  
\*\*\* Y compris les émissions de fin d'année 2011 au-delà des 43 Md€ réalisés dans le cadre du programme 2011



# Plan d'adaptation Solvabilité

## > Ratios de solvabilité



- Ratio CET1 Bâle 2.5\* : 10,4% au 31.03.12 (+80 pb / 31.12.11)
- Objectif de ratio common equity Tier 1 à 9% « fully loaded » Bâle 3 le 01.01.13



**Une solvabilité encore renforcée**

\* CRD3 ; \*\* Pro forma Bâle 2



# Groupe consolidé 2011

	> 2011	> 2011 / 2010
<b>Produit net bancaire</b>	<b>42 384 M€</b>	<b>-3,4%</b>
Frais de gestion	-26 116 M€	-1,5%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>16 268 M€</b>	<b>-6,3%</b>
Coût du risque	-6 797 M€	+41,5%
<i>Coût du risque hors Grèce</i>	<i>-3 556 M€</i>	<i>-25,9%</i>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>9 651 M€</b>	<b>-25,9%</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>6 050 M€</b>	<b>-22,9%</b>
<b>Rentabilité des fonds propres</b>	<b>8,8%</b>	<b>-3,5 pts</b>
<b>Rentabilité des fonds propres tangibles*</b>	<b>11,1%</b>	<b>-4,7 pts</b>

> **Bonne résistance des résultats opérationnels dans un environnement très défavorable**

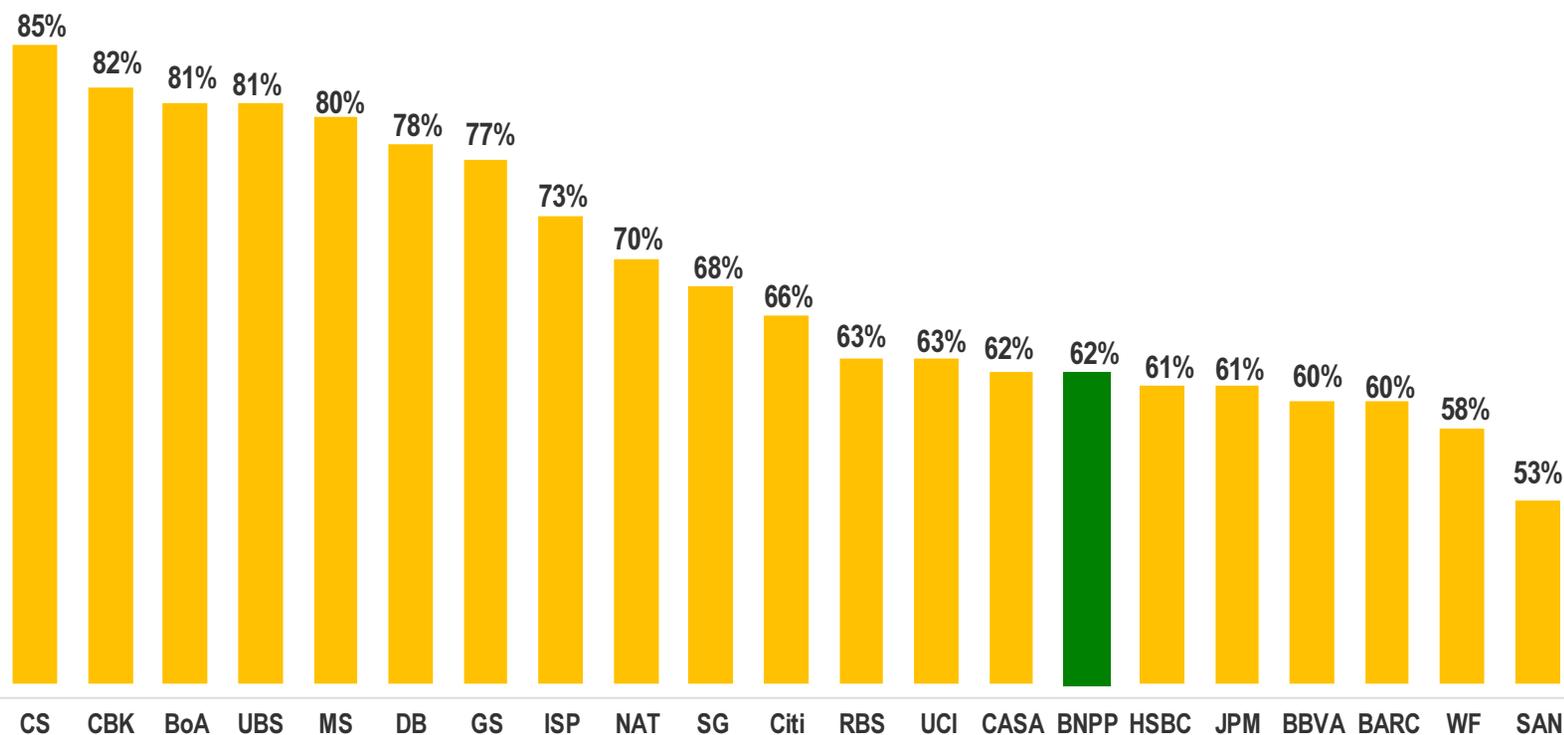
\* Hors goodwill et intangibles



# Efficacité opérationnelle confirmée

## > Coefficient d'exploitation

En % - 2011

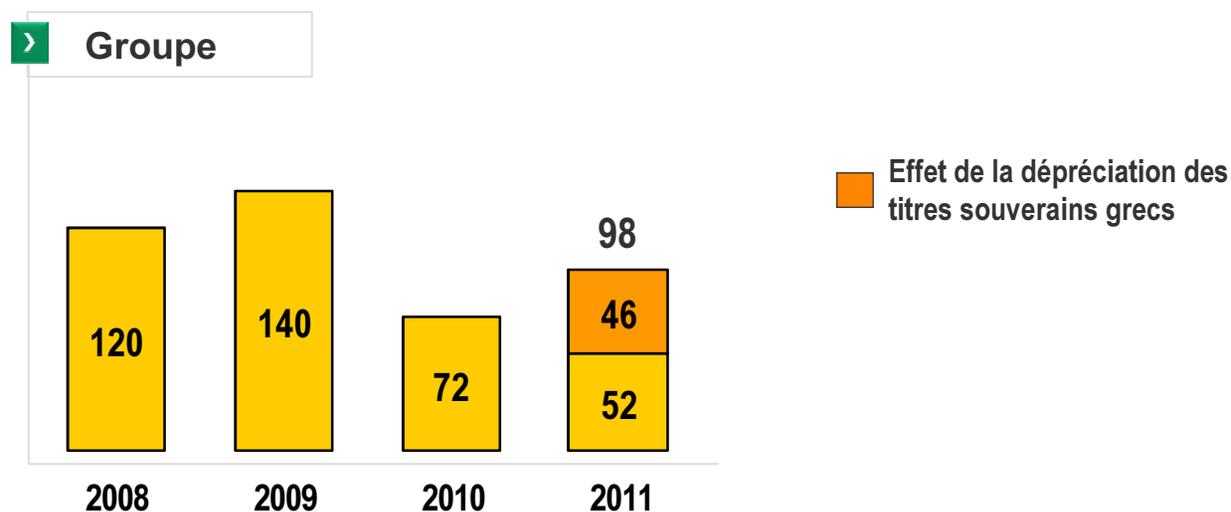


Source : **Bloomberg**



# Evolution du coût du risque

Dotations nettes / Encours de crédit à la clientèle (en pb annualisés)



- Coût du risque : 6,8 Md€
  - Dont 3,2 Md€ pour la Grèce
- Hors dépréciation des titres souverains grecs : 3,6 Md€
  - -1,2 Md€ / 2010 (-25,9%)
- Tendence à la stabilisation intra-annuelle dans chacune des activités, hors Grèce

> **Hors Grèce, coût du risque revenu en 2011 proche de la moyenne de cycle**



# Une banque qui résiste aux crises



CRISE FINANCIERE

CRISE ECONOMIQUE

CRISE DE LA DETTE SOUVERAINE

> Résultat net du Groupe\*\*

7,8 Md€

3,0 Md€

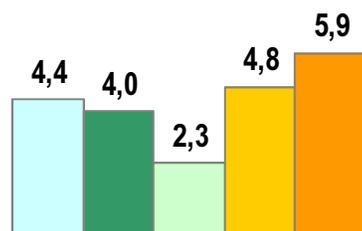
5,8 Md€

7,8 Md€

6,1 Md€

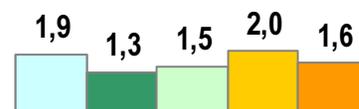
En Md€

> Résultat avant impôts des pôles opérationnels



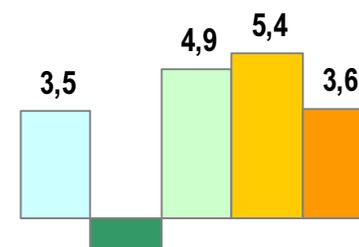
Retail Banking\*

Activité soutenue et baisse du coût du risque



Investment Solutions

Impact de la baisse des marchés



CIB

Solide résistance

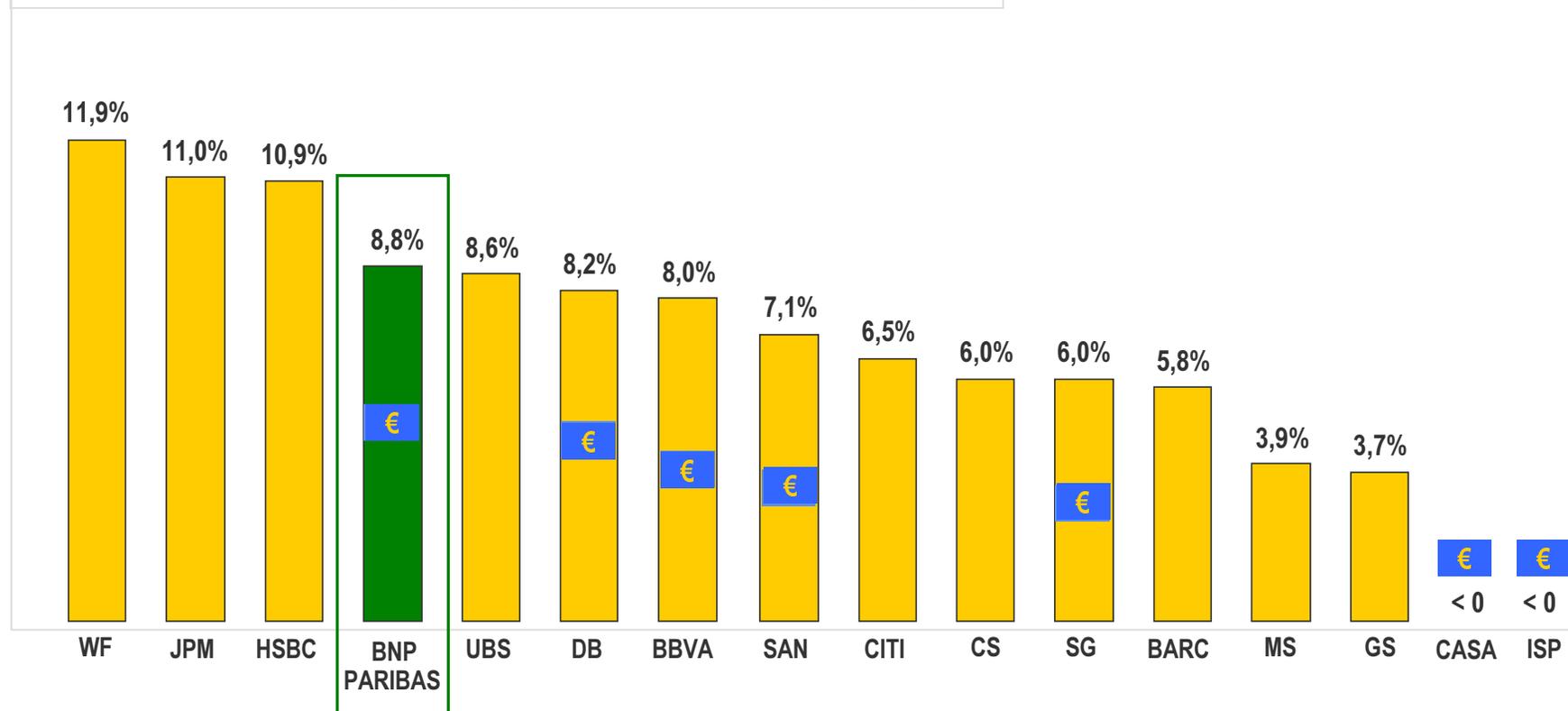
> Un résultat net largement positif chaque année

\* Y compris 2/3 de Private Banking en France (hors effets PEL/CEL), Italie et Belgique ; \*\* Résultat net part du Groupe



# Rentabilité du Groupe

## > Rentabilité des capitaux propres en 2011 (ROE)

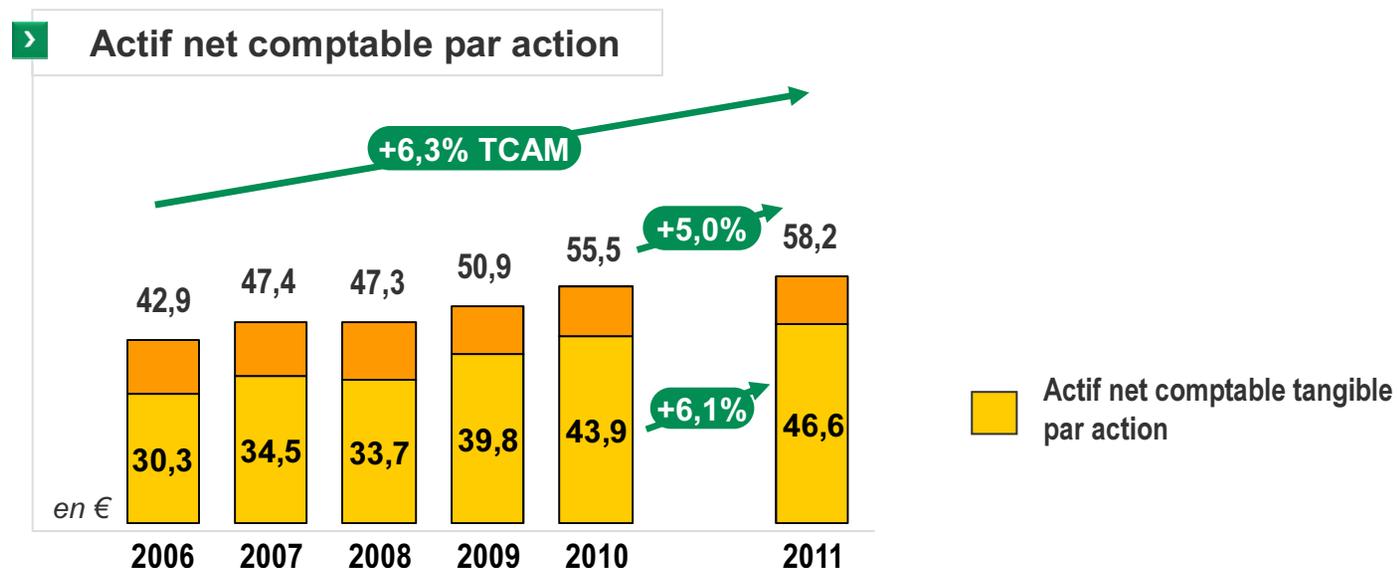


**Une des rentabilités les plus élevées du secteur dans un environnement difficile**



# BNP Paribas, une banque solide

## Actif net par action

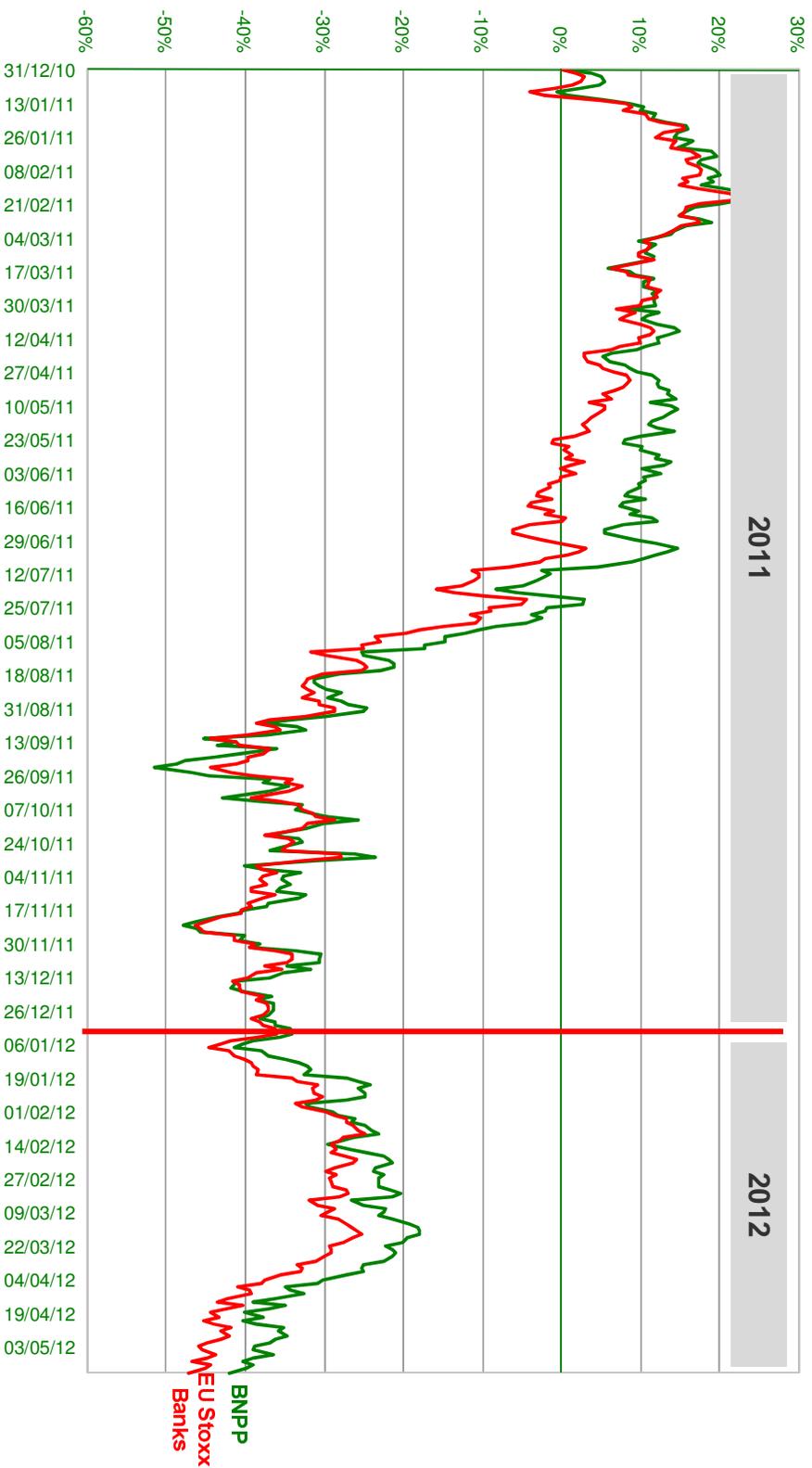


> **Un modèle assurant une croissance robuste de la valeur d'actif à travers le cycle**



# Evolution boursière 2011-2012

BNP Paribas comparé à l'Indice EuroStoxx Banks  
(31/12/2010 - 14/05/2012)



En 2011 et 2012, BNP Paribas évolue légèrement au dessus de l'indice des banques de la Zone Euro



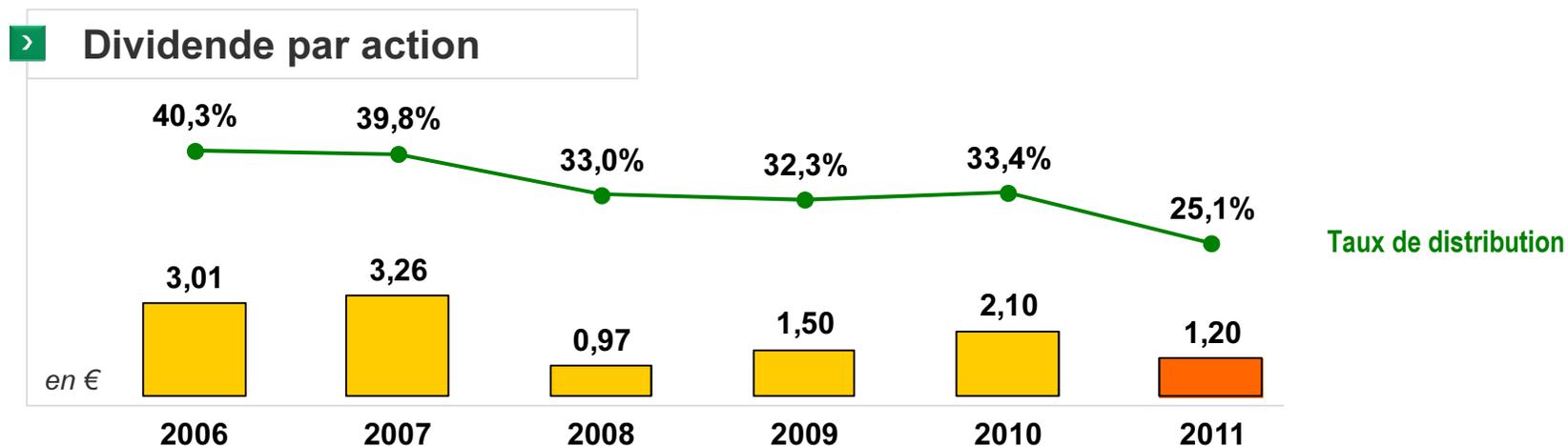
**BNP PARIBAS**

| La banque d'un monde qui change

# BNP Paribas, une banque solide

## Priorité au renforcement des fonds propres

- Dividende\* : 1,20 € par action
  - Taux de distribution 2011 : 25,1%
  - Option de paiement en actions



> **Au moins 3/4 des bénéfices 2011 réinvestis dans l'entreprise pour préserver la capacité de financer les clients**

\* Sous réserve de l'approbation de l'AG, détachement le 30 mai 2012, paiement en numéraire ou en actions nouvelles le 26 juin 2012



# Messages clés 1T12

**Domestic Markets : activité en croissance**

**Marchés de capitaux : bonne résistance**

**Coût du risque toujours à un niveau faible**

**Cession de 28,7% de Klépierre préparant le passage à Bâle 3**

**Bonne capacité bénéficiaire (hors Klépierre et éléments exceptionnels)**

**- Renforcement des fonds propres  
- Plan d'adaptation largement réalisé**

**Crédits : +2,9% / 1T11  
Dépôts : +3,6% / 1T11**

**PNB : -4,0% / 1T11**

**945 M€ (55 pb\*), +2,8% / 1T11**

**Plus-value nette d'impôt :  
1,5 Md€**

**RNPG hors exceptionnels :  
2 Md€ (-22% / 1T11)**

**Ratio Bâle 2.5\*\* : 10,4%  
80% de l'objectif déjà atteint**

**De bons résultats obtenus  
tout en poursuivant le plan d'adaptation du Groupe**

*\* Dotations nettes / Encours de crédit à la clientèle (en pb annualisés) ; \*\* CRD3, ratio common equity Tier 1*



# Groupe consolidé 1T12

			<i>Hors exceptionnels</i>	
	> 1T12	> 1T12 / 1T11	> 1T12	> 1T12 / 1T11
<b>Produit net bancaire</b>	<b>9 886 M€</b>	<b>-15,4%</b>	<b>10 945 M€</b>	<b>-6,3%</b>
Frais de gestion	-6 847 M€	+1,8%	-6 763 M€	+0,5%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>3 039 M€</b>	<b>-38,7%</b>	<b>4 182 M€</b>	<b>-15,6%</b>
Coût du risque	-945 M€	+2,8%	-945 M€	+2,8%
Eléments hors exploitation	1 844 M€	n.s	54 M€	-22,0%
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>3 938 M€</b>	<b>-4,2%</b>	<b>3 291 M€</b>	<b>-19,9%</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>2 867 M€</b>	<b>+9,6%</b>	<b>2 038 M€</b>	<b>-22,1%</b>



**Bonne capacité bénéficiaire  
dans un contexte de ralentissement économique**



# Conclusion

---



**De bonnes performances opérationnelles  
notamment dans la banque de détail**



**Une adaptation rapide  
au nouvel environnement réglementaire**



**Une banque solide,  
bien armée pour accompagner et financer ses clients**



**2012 : une année de mobilisation  
pour aborder 2013 en bonne position**



Résultats 2011 : synthèse Groupe

---

**Synthèse par pôle**

---

Gouvernement d'entreprise

---

Responsabilité sociale d'entreprise

---



# Domestic Markets : un nouvel ensemble

4 marchés domestiques : 4200 agences, part de marché >10% dans un marché de 135M d'habitants

**BDDF**  
2250 agences  
7,4M clients

**BNP Paribas Fortis**  
980 agences  
3,7M clients

**BGL**  
38 agences  
250 000 clients

**BNL**  
890 agences  
2,7M clients



- Réseaux de banque de détail et métiers associés
- Leasing, Arval et Personal Investors
- Leasing et Arval (+Personal Investors en Espagne)

3 métiers spécialisés leader en Europe

 **BNP PARIBAS LEASING SOLUTIONS**

1<sup>er</sup> en Europe

 **ARVAL**  
BNP PARIBAS GROUP

1<sup>er</sup> en France, Italie et Espagne

 **CORTAL CONSORS**  
BNP PARIBAS

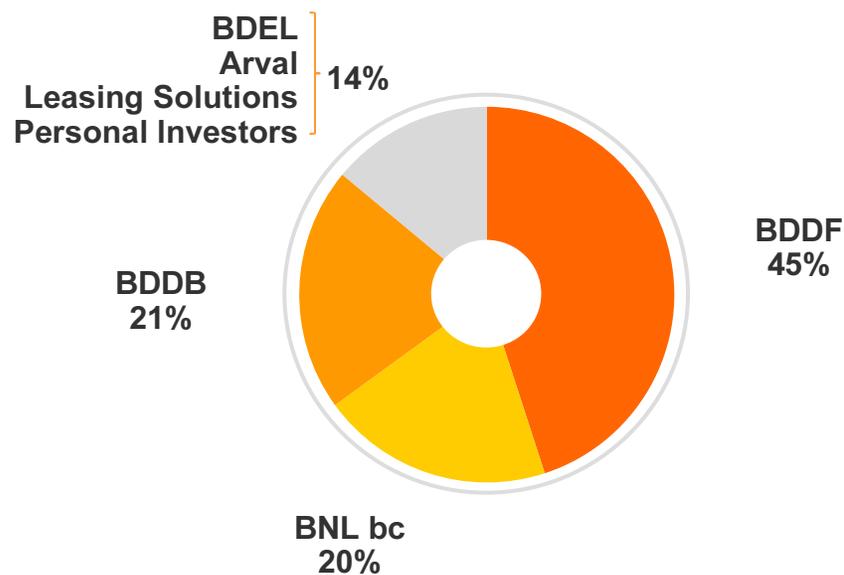
1<sup>er</sup> en Europe par le PNB

>15M clients particuliers, 123 000 clients entreprises



# Domestic Markets : répartition des revenus

## ➤ Répartition des revenus\*



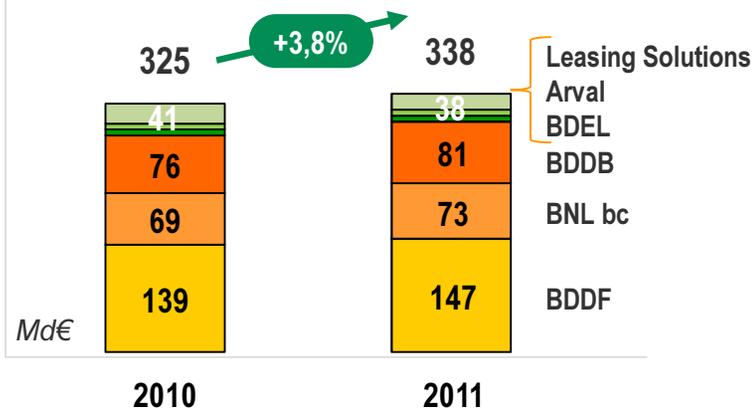
## ➤ Une contribution importante aux revenus du Groupe

\* Sur la base des revenus 2011 recomposés, intégrant 100% de la Banque Privée en France (hors effets PEL/CEL), en Italie et en Belgique

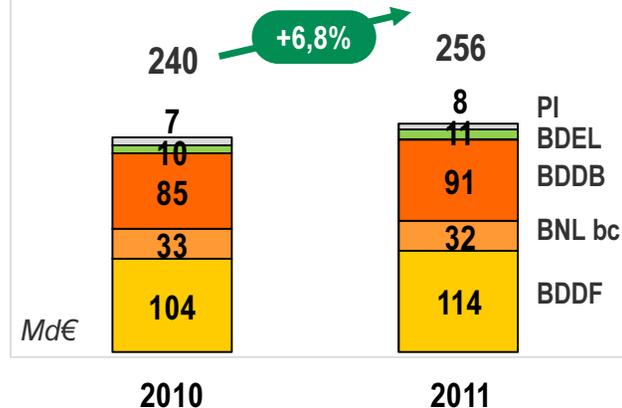


# Domestic Markets - 2011

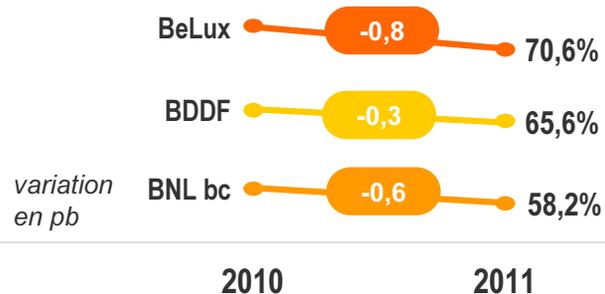
## > Progression des crédits



## > Progression des dépôts



## > Coefficient d'exploitation\*



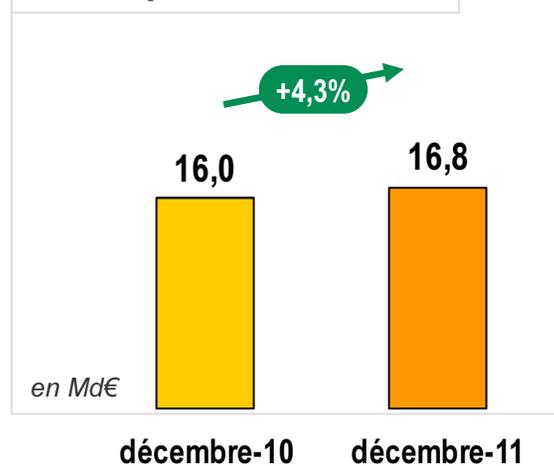
> **Bonne performance commerciale  
et amélioration de l'efficacité opérationnelle**

\* Intégrant 100% de la Banque Privée en France (hors effets PEL/CEL), en Italie et en Belgique

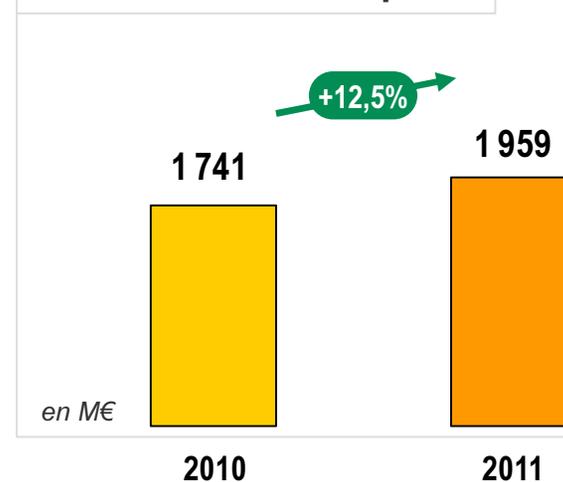


# Banque de Détail en France - 2011

## Crédits TPE-PME indépendantes



## Résultat avant impôt\*\*



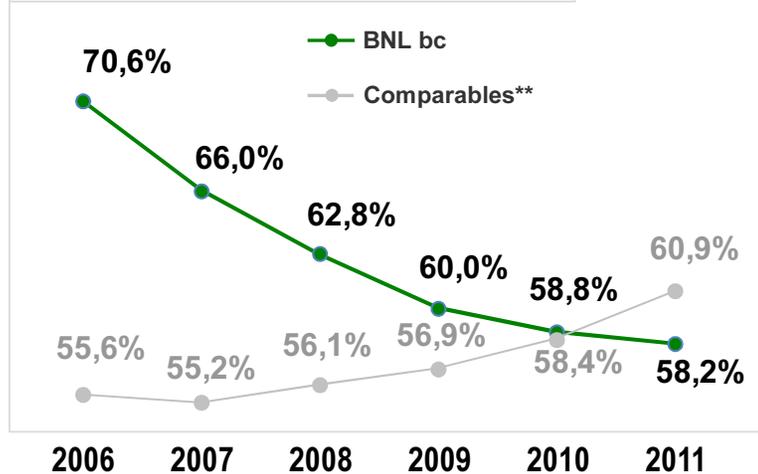
> **BNP Paribas, partenaire de ses clients en France**

\* Intégrant 100% de la Banque Privée France, hors effets PEL/CEL ; \*\* Intégrant 2/3 de la BPF, hors effets PEL/CEL

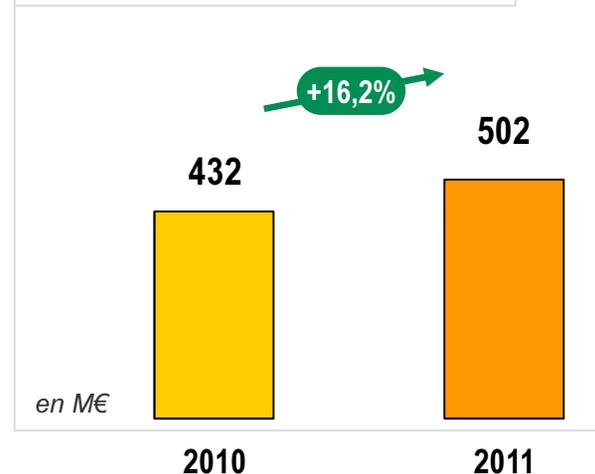


# BNL banca commerciale - 2011

## > Coefficient d'exploitation\*



## > Résultat avant impôt\*\*\*



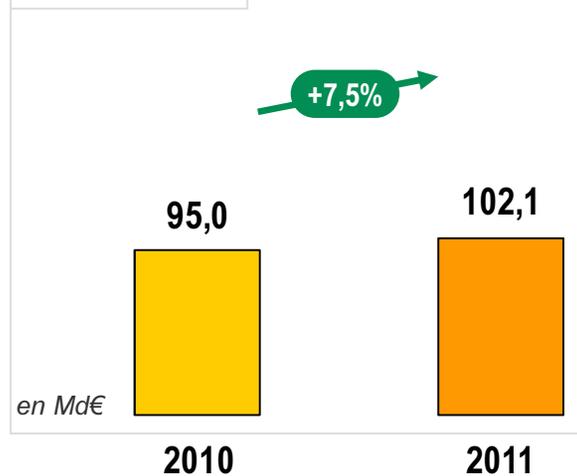
## > Bonne performance de BNL bc en 2011

\* Intégrant 100% de la Banque Privée Italie ; \*\* Pour les comparables, (réseaux de banque de détail en Italie d'Unicredito, Intesa, MPS, Banco Popolare, UBI Banca), chiffres 9M11 ; \*\*\* Intégrant 2/3 de la Banque Privée en Italie

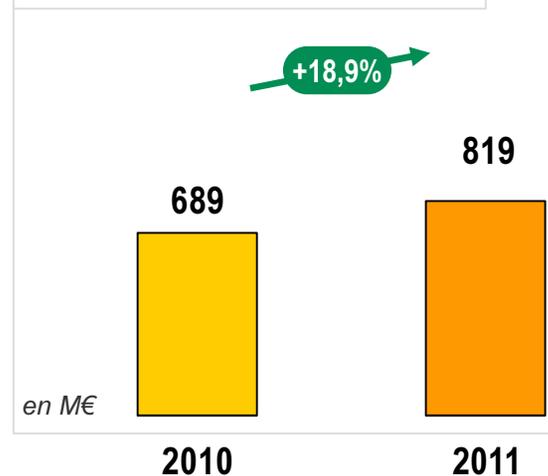


# BeLux Retail Banking - 2011

## > Dépôts



## > Résultat avant impôt\*



> **Forte croissance des volumes et du résultat**



# Domestic Markets - Plan d'action 2012

- Accompagner nos clients à travers la crise et financer l'économie
- Anticiper la banque de détail du futur
- Poursuivre l'amélioration de l'efficacité opérationnelle

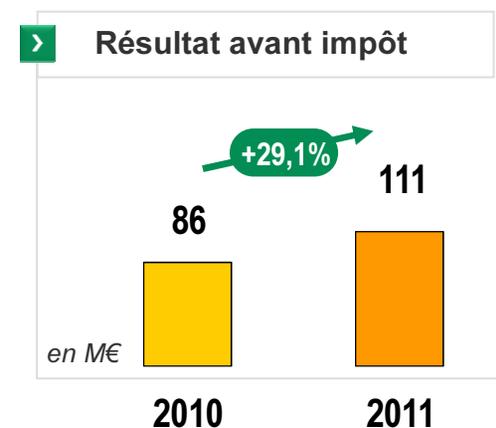
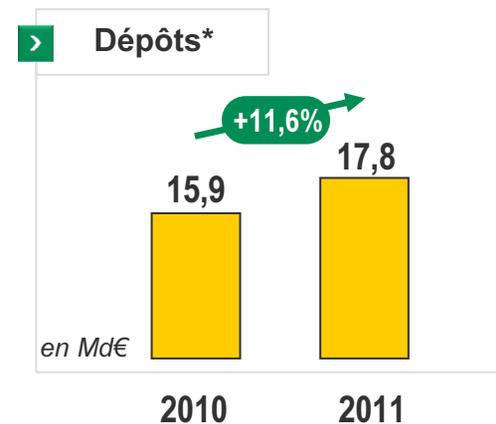


**Accompagner les clients  
à travers la crise et l'évolution réglementaire**



# Europe Méditerranée - 2011

- Bonne dynamique commerciale
- Turquie : TEB en avance sur le plan industriel
- Ouvertures de 46 agences en Méditerranée
- Forte baisse du coût du risque (-25,2%\*)



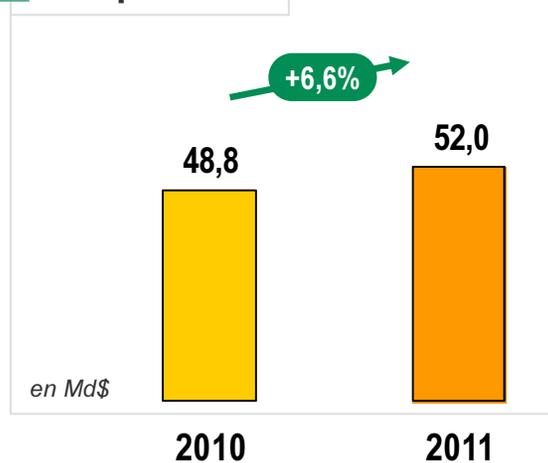
**Poursuite du développement sélectif**

\* A périmètre et change constants, Turquie (New TEB) consolidée à 70,33%

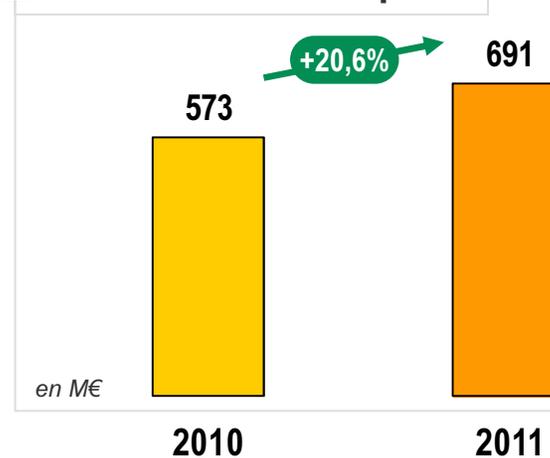


# BancWest - 2011

## > Dépôts\*



## > Résultat avant impôt



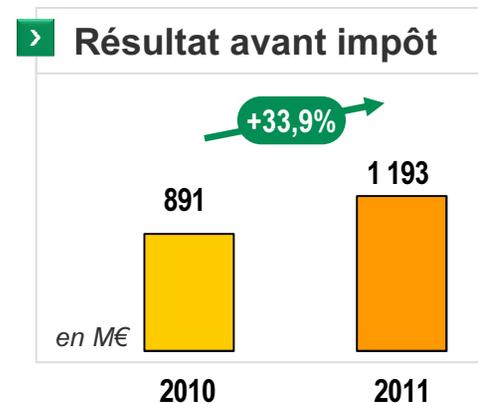
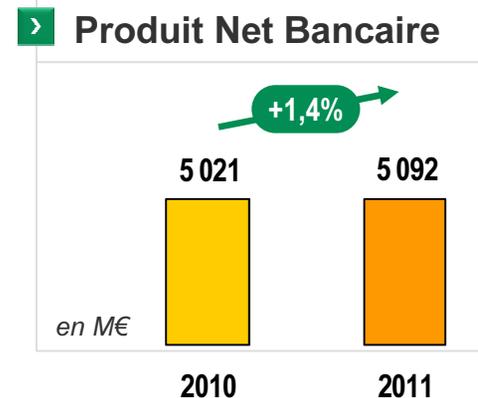
**Fort rebond de la contribution aux résultats du Groupe**

\* A change constant



# Personal Finance - 2011

- France : « plus d'accès et moins d'excès »
- Cetelem Banque : collecte d'épargne et vente de produits de prévoyance : plus de 25 000 clients fin 2011
- Crédit immobilier : mise en œuvre des plans d'adaptation
- Russie : partenariat avec Sberbank signé en décembre, démarrage prévu au 3T12
- Baisse du coût du risque

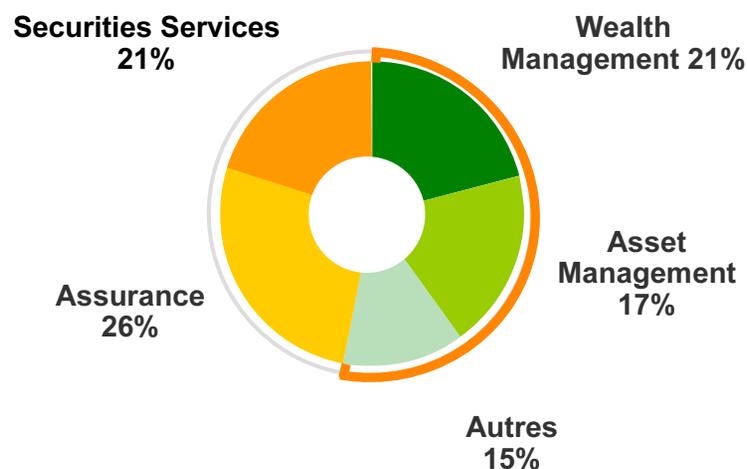


> **Un acteur responsable, qui adapte son modèle économique**

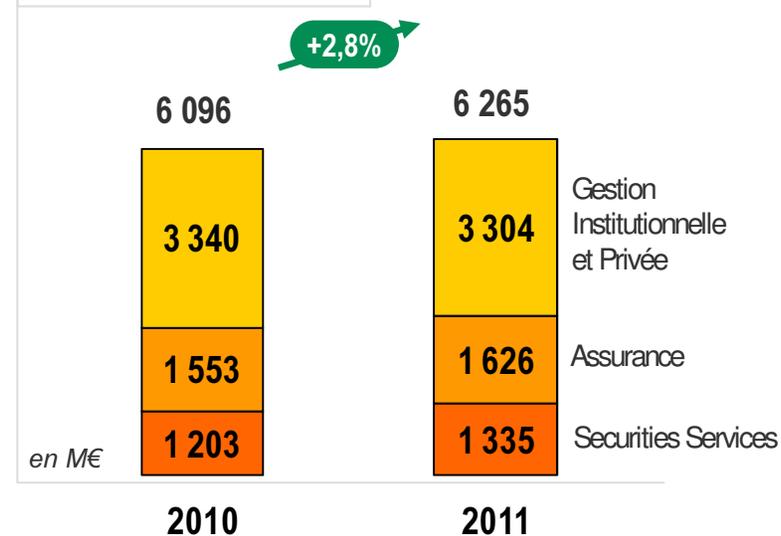


# Investment Solutions - 2011

## > Répartition PNB 2011



## > PNB par métier

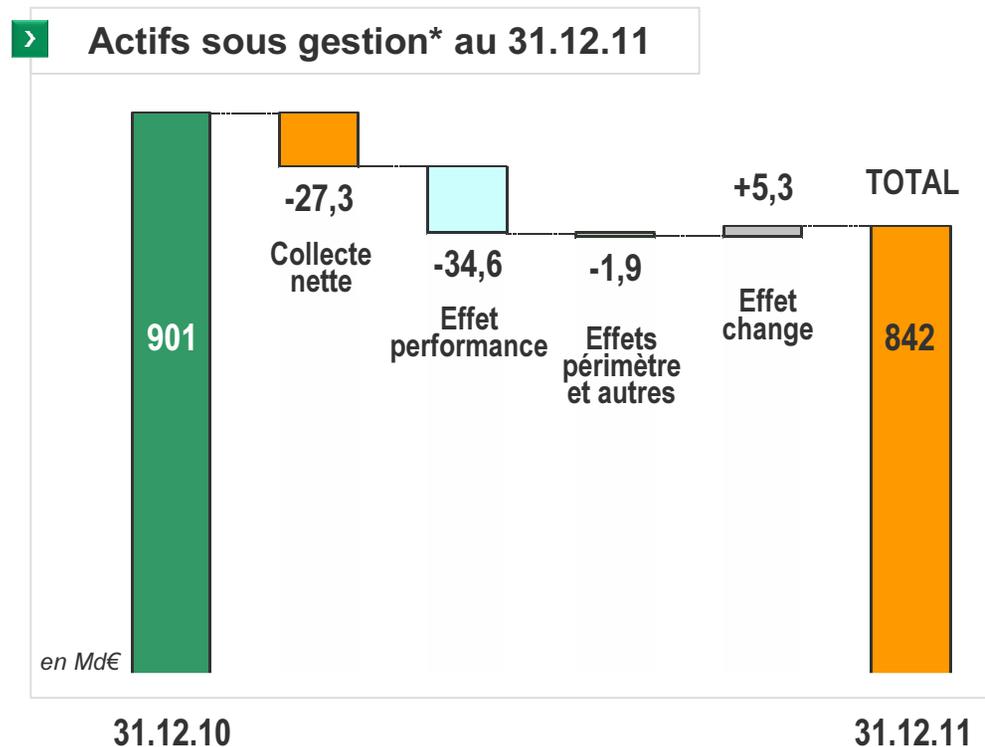


> Résistance de l'activité dans un contexte difficile



# Investment Solutions

## Collecte et actifs sous gestion

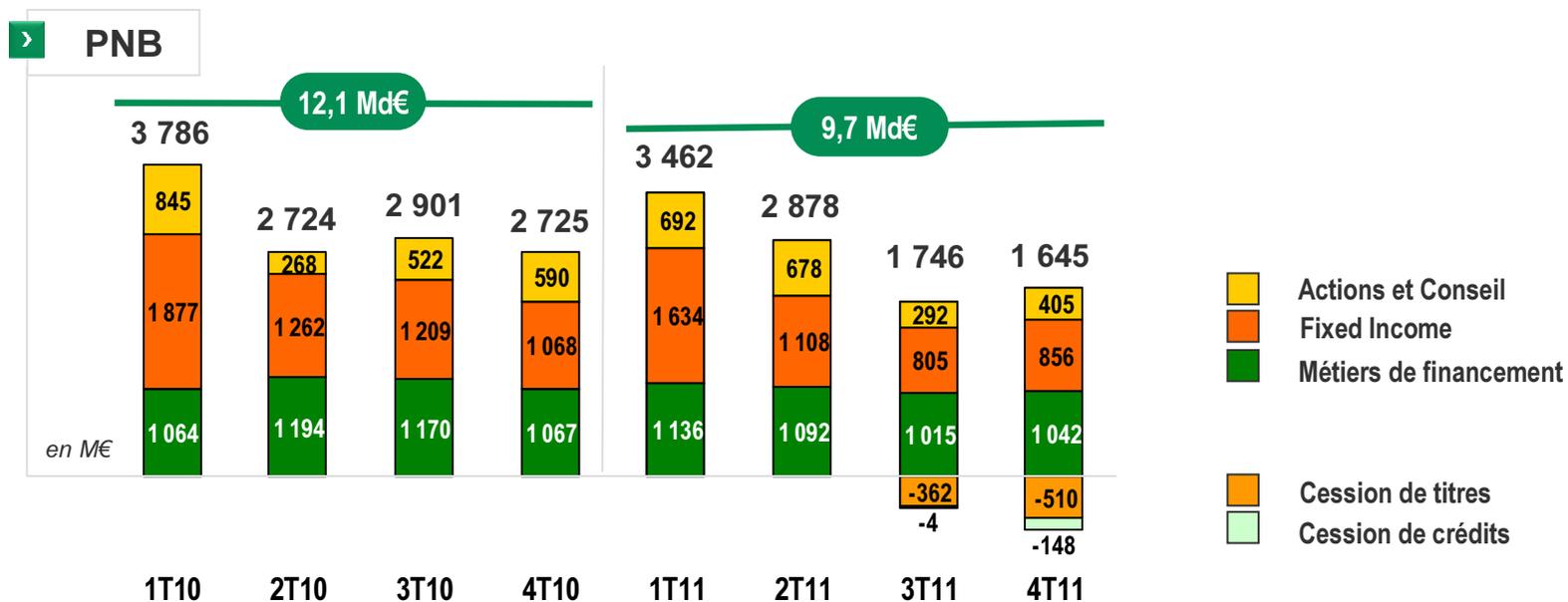


**Performances contrastées  
dans un environnement de marché défavorable**

\* Y compris actifs conseillés pour les clients externes



# Corporate and Investment Banking Revenus - 2011



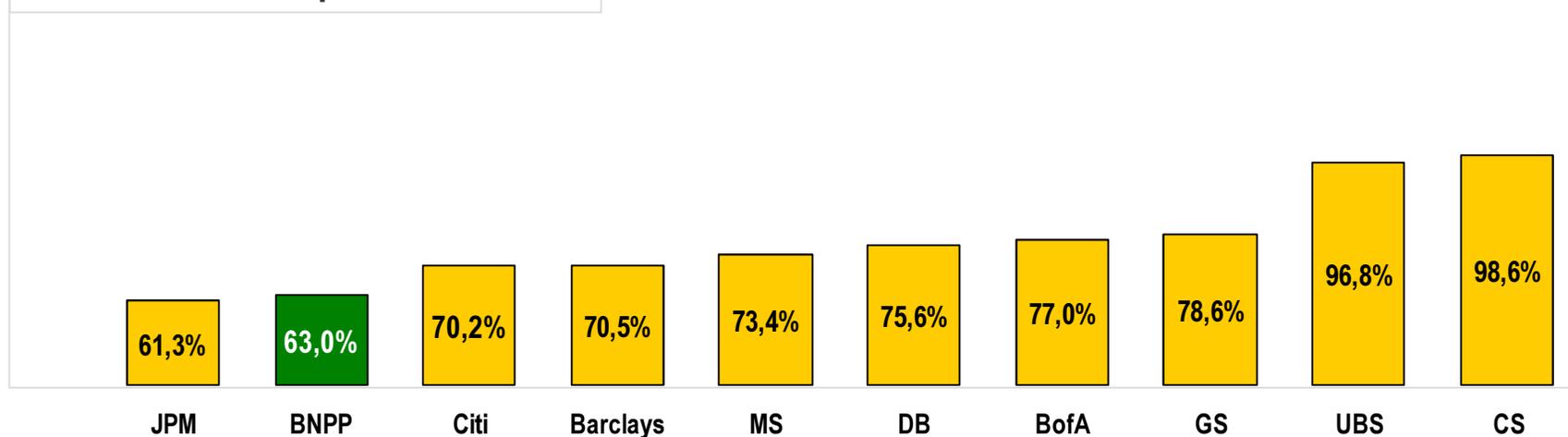
**Impact de la crise et du plan d'adaptation**



# Corporate and Investment Banking

## Frais de gestion - 2011

### > Coefficient d'exploitation 2011\*



> Efficacité opérationnelle maintenue au meilleur niveau

\* Source : banques

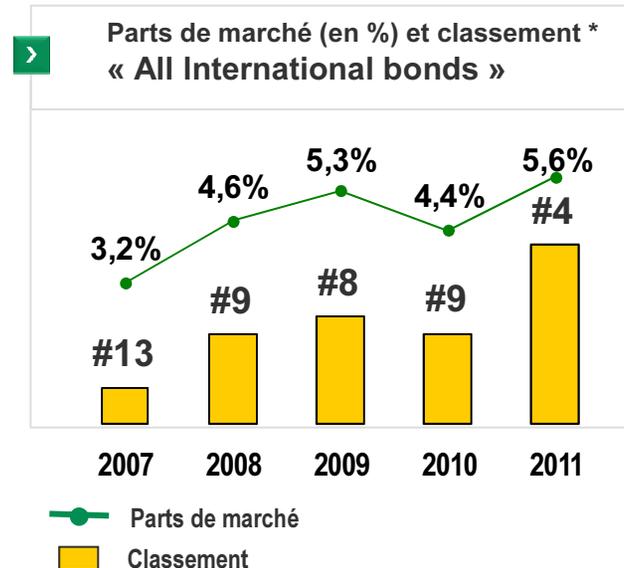


# Corporate Investment Banking Marchés de Capitaux - 2011

- Accompagnement des clients sur les marchés

- Résultat avant impôt : 1 272 M€ (-51,3% / 2010)

- Impact des pertes sur cessions de titres souverains : -872 M€



> Résistance de l'activité de clientèle dans des marchés défavorables



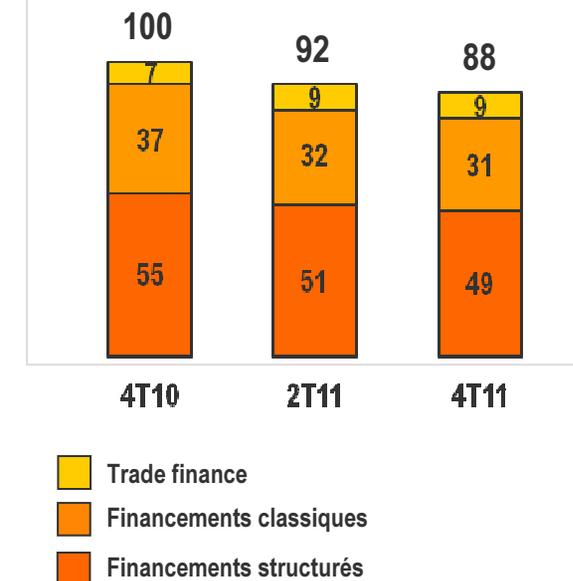
# Corporate and Investment Banking

## Métiers de financement - 2011

- Un fonds de commerce important et international
- Une expertise reconnue dans nos métiers de financement
- Ajustement de l'activité pour s'adapter aux nouvelles conditions de marché
- Résultat avant impôt : 2 338 M€ (-15,5% / 2010)

### Engagements en faveur de la clientèle d'entreprise

(base 100 au 31.12.2010)



➤ **Repositionnement des métiers dans un environnement nouveau**



# Plan d'adaptation CIB 2011 - 2012

## Plan d'adaptation

Utilisation US dollar

-\$65bn

Actifs Moyens Pondérés

-€45bn

Plan de départs

-1400 FTE

## Avancement\*

100%

71%

29%

60%

40%



Une capacité d'adaptation rapide

\* Au 31 mars 2012, y compris la cession de RBL bouclée pour l'essentiel le 20 avril 2012



Résultats 2011 : synthèse Groupe

---

Synthèse par pôles

---

**Gouvernement d'entreprise**

---

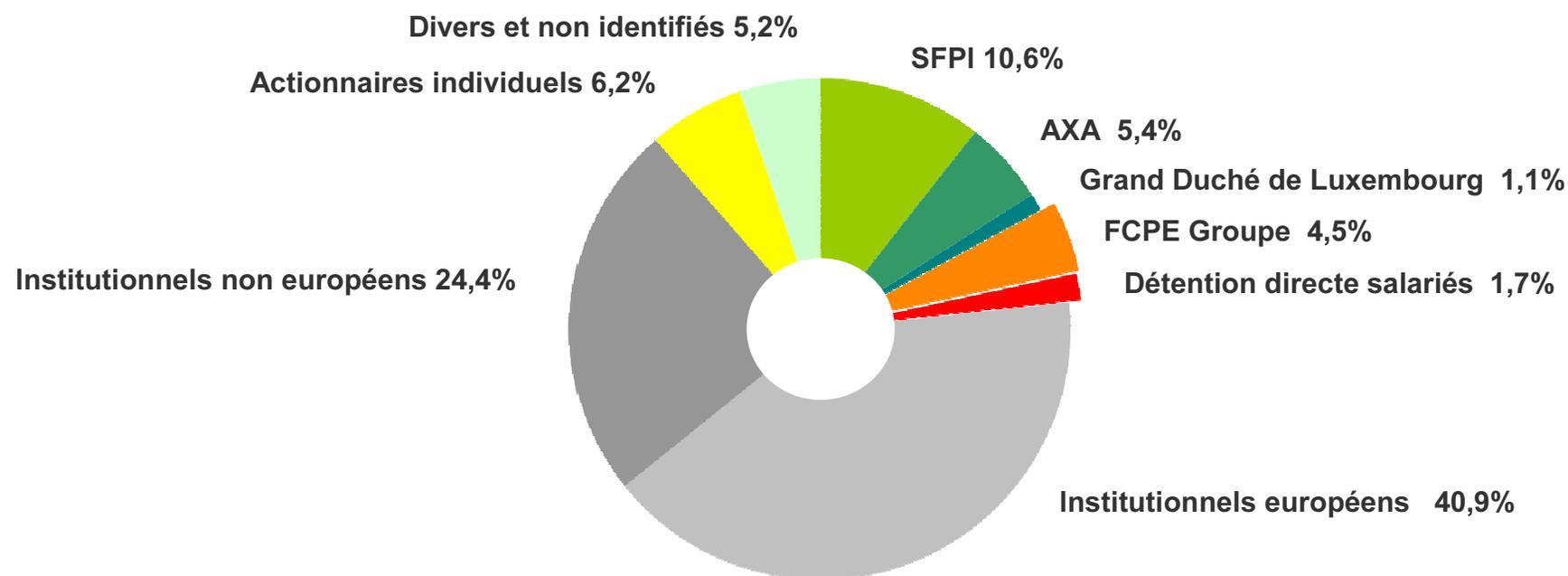
Responsabilité sociale d'entreprise

---



# Structure actionnariale

## Composition de l'actionnariat de BNP Paribas au 31 décembre 2011 (en capital)



- Un titre très liquide, intégré à tous les principaux indices
  - CAC 40
  - DJ Euro Stoxx 50
  - DJ Stoxx 50
  - Global Titans



# Gouvernement d'entreprise

## Les meilleures pratiques

---

- Dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général depuis 2003
- Pas de membre du Comex dans les Comités du Conseil depuis 1997
- Comité d'audit créé dès 1994, dont les attributions sont dédoublées entre :
  - Un Comité des Comptes
  - Un Comité du Contrôle Interne, des Risques et de la Conformité
- Engagement par les administrateurs de remettre leur mandat à la disposition du Conseil en cas de changement significatif dans leurs fonctions ou mandats
- 1 action = 1 vote = 1 dividende
  - Pas de droit de vote double
  - Pas de limitation des votes
- Pas de disposition anti OPA ou OPE
- Vote par Internet pré-AG
- Communication immédiate des résultats et de la composition du quorum post-AG



# Rémunérations des dirigeants mandataires sociaux

(hors Philippe Bordenave et François Villeroy de Galhau nommés le 1<sup>er</sup> décembre 2011)

■ Fixe    ■ Variable cash    ■ Variable différée

➤ Michel Pébereau  
Président du Conseil  
d'Administration



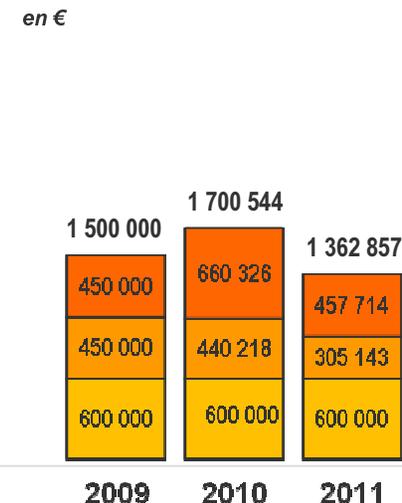
➤ Baudouin Prot  
Administrateur Directeur  
Général



➤ Jean-Laurent Bonnafé  
Directeur Général Délégué



➤ Georges Chodron de Courcel  
Directeur Général Délégué



## Rémunération brute

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Résultat net du Groupe	100	124	156	194	208	80	155	209	161
Rémunération totale	100	114	130	145	144	46	113	136	114
Rémunération variable	100	120	142	163	160	0	105	135	101
Rémunération totale moy.	100	114	130	145	144	38	113	136	114

Résultats et rémunérations des dirigeants mandataires sociaux (base 2003=100)



# Règles de détermination des rémunérations variables pour 2012

- Critères quantitatifs liés à la performance du Groupe
  - Président
    - Evolution du bénéfice net par action par rapport à 2011
  - Directeur général (DG) et Directeurs Généraux délégués (DGD)
    - Evolution du bénéfice net par action par rapport à 2011
    - Réalisation du budget de résultat brut d'exploitation du Groupe à périmètre constant
    - Evolution des résultats nets avant impôt et réalisation des budgets de résultat brut d'exploitation des pôles (Directeurs Généraux délégués chargés de la supervision des activités)
- Critères liés à la politique de risque et de liquidité de BNP Paribas (DG et DGD)
  - Réalisation d'objectifs mesurables
- Critères qualitatifs liés à la performance managériale
  - Capacités d'anticipation, de décision et d'animation mises en œuvre au service de la stratégie du Groupe et de son avenir
- Les rémunérations déterminées selon ces critères seront différées pour 60 % de leur montant (40 % pour M. François Villeroy de Galhau)
- Les montants ainsi différés seront :
  - Répartis sur 2014, 2015 et 2016
  - Soumis à des conditions de rentabilité des fonds propres
  - Indexés pour moitié sur la valeur de l'action



# Situation de M. Jean-Laurent Bonnafé, Directeur Général

- Il sera mis fin au contrat de travail de M. Jean-Laurent Bonnafé le 1er juillet 2012. A compter de cette date, M. Jean-Laurent Bonnafé perdra le bénéfice des dispositions de la convention collective et des accords d'entreprise attaché à son statut de salarié depuis le 1er septembre 1993, à l'exception des dispositifs communs d'assurance décès ou invalidité et de couverture de frais de santé
- M. Jean-Laurent Bonnafé ne bénéficiera d'aucun régime de retraite supplémentaire à l'exception du régime établi pour tous les salariés de BNP Paribas SA au titre de l'article 83 du Code Général des Impôts (cotisation de l'entreprise de 389 euros en 2011)
- Pour tenir compte de cette situation et après avoir fait procéder à des analyses comparatives, le Conseil d'administration a décidé d'établir le salaire fixe de M. Jean-Laurent Bonnafé à 1 250 000 euros à compter du 1er juillet 2012
- En cas de cessation de son mandat de Directeur Général, M. Jean-Laurent Bonnafé percevrait une indemnité de départ dans les conditions prévues par la loi (convention réglementée) et le Code AFEP - MEDEF



# Avantages postérieurs à l'emploi

---

- Indemnité de départ
  - A l'exception de M. Jean-Laurent Bonnafé (cf. ci-dessus), les mandataires sociaux ne bénéficient d'aucune compensation contractuelle au titre de la cessation de leur mandat
  - M. Baudouin Prot bénéficierait, lors de son départ à la retraite, d'une indemnité forfaitaire de 150 000 € en application d'une convention réglementée soumise à l'approbation de l'Assemblée Générale, liée à la rupture de son contrat de travail (en mai 2011)
  
- Régime de retraite
  - MM. Baudouin Prot et Georges Chodron de Courcel bénéficient d'un régime de retraite supplémentaire collectif et conditionnel, conforme aux dispositions du Code de la Sécurité Sociale
  - Ce régime est issu des régimes à prestations définies dont bénéficiaient les cadres supérieurs provenant de la BNP, de Paribas et de la Compagnie Bancaire
  - Sous réserve de leur présence dans le Groupe au moment du départ à la retraite, les pensions qui seraient servies au titre de ce régime seraient calculées sur la base des rémunérations fixes et variables perçues en 1999 et 2000 (maximum 50 %), sans possibilité d'acquisition ultérieure de droits



# Rémunération conditionnelle à long terme des mandataires sociaux

- Le Conseil d'administration a reconduit en 2012 le plan de rémunération conditionnelle à long terme (5 ans) qu'il avait mis en place en 2011 pour associer les mandataires sociaux au succès de l'entreprise sur la longue période
- Principales caractéristiques du plan :
  - Aucune somme ne serait versée en 2017 si le cours n'a pas progressé d'au moins 5% par rapport à 2012
  - Même si l'action a progressé de plus de 5%, l'existence d'une rémunération et le montant de cette rémunération seraient soumis, chaque année, à la réalisation d'une condition de performance relative par rapport à l'indice des banques de la zone euro
  - La rémunération versée serait fonction de la hausse de l'action constatée sur cinq ans ; elle évoluerait de manière moins que proportionnelle à cette hausse et dans la limite d'un plafond
- Les sommes attribuées sont valorisées comptablement par un Cabinet externe, à 34,5% de la rémunération de référence (montant maximum égal à la rémunération variable attribuée au titre de 2011), elle-même en baisse sensible par rapport à celle attribuée au titre de 2010



# Composition du Conseil

**En cas d'accord des actionnaires, votre Conseil comprendra à l'issue de cette Assemblée Générale**

- 14 administrateurs nommés par l'Assemblée Générale
  - Pour 3 ans
  - Représentant 5 nationalités
  - Dont 11 possèdent la qualification d'indépendants selon l'appréciation du Conseil et les critères de Place
  - Dont 5 femmes (soit plus d'un administrateur sur trois parmi ceux élus par les actionnaires)
- 2 administrateurs élus par le personnel
  - Pour 3 ans
  - Non qualifiés d'indépendants par les critères de Place en dépit de leur mode d'élection



**Composition conforme aux recommandations de Place :  
plus de 50% d'administrateurs indépendants**



Résultats 2011 : synthèse Groupe

---

Synthèse par pôles

---

Gouvernement d'entreprise

---

**Responsabilité sociale d'entreprise**

---



# Nos Responsabilités (1/2)

---

- Notre responsabilité économique : financer l'économie, de manière éthique
  - Un financement durable de l'économie
  - Une éthique commerciale
  - Une offre de produits responsables
- Notre responsabilité sociale : développer une gestion engagée et loyale des ressources humaines
  - Le recrutement et la formation
  - La diversité
  - Une écoute active et un dialogue social de qualité
  - La gestion solidaire de l'emploi



# Nos Responsabilités (2/2)

---

- Notre responsabilité civique : lutter contre l'exclusion, promouvoir l'éducation et la culture
  - La lutte contre l'exclusion sociale
  - Une politique de mécénat axée historiquement autour de l'éducation, la santé, la culture et la solidarité
  
- Notre responsabilité environnementale : agir contre le changement climatique
  - Une gamme de produits verts pour les particuliers
  - Maîtriser l'impact environnemental
    - 3 nouvelles politiques de financement et d'investissement
    - 3 nouvelles politiques internes en faveur de l'environnement
  - Soutien à la recherche contre le changement climatique : un nouvel axe de la fondation BNP Paribas



# Position du Groupe dans les indices de l'investissement socialement responsable

## ● Notations de BNP Paribas en 2011

- VIGEO : 2<sup>ème</sup> place sur 57 valeurs du secteur bancaire
- Sustainalytics : 8<sup>ème</sup> sur 141 valeurs du secteur bancaire
- Carbon Disclosure Project : note de 78/100
- Riskmetrics : A (Échelle de notation : AAA à CCC)

## ● BNP Paribas est présent dans les indices de référence du Développement Durable

- DJSI World 
- Ethibel Sustainability Index (Excellence Global and Excellence Europe) 
- Aspi 
- FTSE4Good Index series
- Stoxx Global ESG Leaders



# Assemblée Générale Mixte



*Paris*

*Palais des Congrès de la Porte Maillot*

*23 mai 2012*



**BNP PARIBAS** | La banque d'un monde qui change