

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Baudouin PROT Fonction principale⁽¹⁾ : Président du Conseil d'administration de BNP Paribas (à compter du 1^{er} décembre 2011)			
Né le 24 mai 1951 <i>Dates de début et de fin de mandat :</i> 11 mai 2011 – AG 2014 <i>Date du 1^{er} mandat :</i> 7 mars 2000		Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾ Administrateur : Pinault-Printemps-Redoute, Veolia Environnement, <i>Erbé SA (Belgique), Pargesa Holding SA (Suisse)</i> Membre : <i>Vice-Président de l'IMC (The International Monetary Conference), Institute of International Finance (IIF), International Advisory Panel de la MAS (Monetary Authority of Singapour)</i>	
Nombre d'actions BNP Paribas détenues ⁽²⁾ : 146 129 Adresse professionnelle : 3, rue d'Antin 75002 PARIS, FRANCE			
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents <i>(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)</i>			
2010 : Administrateur Directeur Général de BNP Paribas Administrateur : Pinault-Printemps-Redoute, Veolia Environnement, Erbé SA (Belgique), Pargesa Holding SA (Suisse) Membre : Comité Exécutif de la Fédération Bancaire Française	2009 : Administrateur Directeur Général de BNP Paribas Administrateur : Accor, Pinault-Printemps-Redoute, Veolia Environnement, Erbé SA (Belgique), Pargesa Holding SA (Suisse) Président : Fédération Bancaire Française de septembre 2009 à août 2010 Membre : Comité Exécutif de la Fédération Bancaire Française	2008 : Administrateur Directeur Général de BNP Paribas Administrateur : Accor, Pinault-Printemps-Redoute, Veolia Environnement, Erbé SA (Belgique), Pargesa Holding SA (Suisse) Membre : Comité Exécutif de la Fédération Bancaire Française	2007 : Administrateur Directeur Général de BNP Paribas Administrateur : Accor, Pinault-Printemps-Redoute, Veolia Environnement, Banca Nazionale del Lavoro (Italie), Erbé SA (Belgique), Pargesa Holding SA (Suisse) Membre : Comité Exécutif de la Fédération Bancaire Française

⁽¹⁾ Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de la loi n° 2001-401 du 15 mai 2001 relatives au cumul des mandats.

⁽²⁾ Au 31 décembre 2011.

Michel PÉBEREAU Fonction principale⁽¹⁾ : <i>Président d'Honneur de BNP Paribas (à compter du 1^{er} décembre 2011)</i>			
Né le 23 janvier 1942 <i>Dates de début et de fin de mandat :</i> 13 mai 2009 – AG 2012 <i>Date du 1^{er} mandat :</i> 14 mai 1993		Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾ Administrateur : AXA, Compagnie de Saint Gobain, Lafarge, Total, <i>BNP Paribas (Suisse) SA, Eads N.V. (Pays-Bas), Pargesa Holding SA (Suisse)</i> Membre du Conseil de surveillance : <i>Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie (Maroc)</i> Censeur : <i>Société Anonyme des Galeries Lafayette</i> Président : <i>Conseil de direction de l'Institut d'Études Politiques de Paris</i> Membre : <i>Académie des sciences morales et politiques, Conseil Exécutif du Mouvement des Entreprises de France, International Business Leaders' Advisory Council for the Mayor of Shanghai (IBLAC)</i>	
Nombre d'actions BNP Paribas détenues ⁽²⁾ : 231 772 Adresse professionnelle : 3, rue d'Antin 75002 PARIS, FRANCE			
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents <i>(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)</i>			
2010 : Président du Conseil d'administration de BNP Paribas Administrateur : AXA, Compagnie de Saint-Gobain, Lafarge, Total, BNP Paribas (Suisse) SA, Eads N.V. (Pays-Bas), Pargesa Holding SA (Suisse) Membre du Conseil de surveillance : Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie (Maroc) Censeur : Société Anonyme des Galeries Lafayette Président : European Financial Round Table, Commission Banque d'Investissement et de Marchés de la Fédération Bancaire Française, Conseil de direction de l'Institut d'Études Politiques de Paris, Institut de l'entreprise Membre : Académie des Sciences morales et politiques, Conseil Exécutif du Mouvement des Entreprises de France, Haut Conseil	2009 : Président du Conseil d'administration de BNP Paribas Administrateur : Lafarge, Compagnie de Saint-Gobain, Total, BNP Paribas (Suisse) SA, Eads N.V. (Pays-Bas), Pargesa Holding SA (Suisse) Membre du Conseil de surveillance : AXA, Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie (Maroc) Censeur : Société Anonyme des Galeries Lafayette Président : Commission Banque d'Investissement et de Marchés de la Fédération Bancaire Française, Conseil de direction de l'Institut d'Études Politiques de Paris, Conseil de surveillance de l'Institut Aspen France, European Financial Round Table, Institut de l'entreprise Membre : Académie des Sciences morales et politiques,	2008 : Président du Conseil d'administration de BNP Paribas Administrateur : Lafarge, Compagnie de Saint-Gobain, Total, BNP Paribas (Suisse) SA, Eads N.V. (Pays-Bas), Pargesa Holding SA (Suisse) Membre du Conseil de surveillance : AXA, Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie (Maroc) Censeur : Société Anonyme des Galeries Lafayette Président : Commission Banque d'Investissement et de Marchés de la Fédération Bancaire Française, Conseil de direction de l'Institut d'Études Politiques de Paris, Conseil de surveillance de l'Institut Aspen France, Institut de l'entreprise Membre : Académie des Sciences morales et politiques, Conseil Exécutif du Mouvement	2007 : Président du Conseil d'administration de BNP Paribas Administrateur : Lafarge, Compagnie de Saint-Gobain, Total, Eads N.V. (Pays-Bas), Pargesa Holding SA (Suisse) Membre du Conseil de surveillance : AXA, Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie (Maroc) Censeur : Société Anonyme des Galeries Lafayette Président : Fédération Bancaire Européenne, Commission Banque d'Investissement et de Marchés de la Fédération Bancaire Française, Conseil de direction de l'Institut d'Études Politiques de Paris, Conseil de surveillance de l'Institut Aspen France, Institut de l'entreprise Membre : Académie des Sciences morales et politiques, Conseil Exécutif du Mouvement

⁽¹⁾ Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de la loi n° 2001-401 du 15 mai 2001 relatives au cumul des mandats.

⁽²⁾ Au 31 décembre 2011.

de l'Éducation, 2010 (suite)	Conseil Exécutif du 2009 (suite)	des Entreprises de 2008 (suite)	des Entreprises de 2007 (suite)
Institut International d'Études Bancaires, International Advisory Panel de Monetary Authority of Singapore, International Capital Markets Advisory Committee of the Federal Reserve Bank of New York, International Business Leaders' Advisory Council for the Mayor of Shanghai (IBLAC)	Mouvement des Entreprises de France, Haut Conseil de l'Éducation, Institut International d'Études Bancaires, International Advisory Panel de Monetary Authority of Singapore, International Capital Markets Advisory Committee de Federal Reserve Bank of New York, International Business Leaders' Advisory Council for the Mayor of Shanghai (IBLAC)	France, Haut Conseil de l'Éducation, European Financial Round Table, Institut International d'Études Bancaires, International Advisory Panel de Monetary Authority of Singapore, International Capital Markets Advisory Committee de Federal Reserve Bank of New York, International Business Leaders' Advisory Council for the Mayor of Shanghai (IBLAC)	France, Haut Conseil de l'Éducation, European Financial Round Table, Institut International d'Études Bancaires, International Advisory Panel de Monetary Authority of Singapore, International Capital Markets Advisory Committee de Federal Reserve Bank of New York, International Business Leaders' Advisory Council for the Mayor of Shanghai (IBLAC)

Patrick AUGUSTE Fonction principale⁽¹⁾ : <i>Responsable Service Technique</i>			
Né le 18 juin 1951 <i>Dates de début et de fin de mandat</i> : élu titulaire par les salariés cadres de BNP Paribas pour 3 ans, 16 février 2009 - 30 juin 2011 (date à laquelle M. Patrick Auguste a fait valoir ses droits à la retraite) <i>Date du 1^{er} mandat</i> : 14 décembre 1993		<u>Mandats au 30 juin 2011⁽¹⁾</u> Néant	
<i>Nombre d'actions BNP Paribas détenues⁽²⁾</i> : 36 <i>Adresse professionnelle</i> : 20, avenue Georges-Pompidou 92300 LEVALLOIS-PERRET, FRANCE			
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents <i>(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)</i>			
2010 : Néant	2009 : Néant	2008 : Néant	2007 : Néant

⁽¹⁾ Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de la loi n° 2001-401 du 15 mai 2001 relatives au cumul des mandats.

⁽²⁾ Au 30 juin 2011.

Claude BÉBÉAR Fonction principale⁽¹⁾ : <i>Président d'Honneur d'AXA</i>			
Né le 29 juillet 1935 <i>Dates de début et de fin de mandat</i> : 13 mai 2009 – AG 2012 <i>Date du 1^{er} mandat</i> : 23 mai 2000		<u>Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾</u> Administrateur : AXA Assurances Iard Mutuelle, AXA Assurances Vie Mutuelle Membre du Conseil de surveillance : Vivendi Censeur : Schneider Electric Président : IMS-Entreprendre pour la Cité, Institut Montaigne Membre : International Advisory Panel de Monetary Authority of Singapore	
Nombre d'actions BNP Paribas détenues ⁽²⁾ : 3 074 <i>Adresse professionnelle</i> : 25, avenue Matignon, 75008 PARIS, FRANCE			
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents <i>(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)</i>			
2010 : Président d'Honneur d'AXA Administrateur : AXA Assurances Iard Mutuelle, AXA Assurances Vie Mutuelle Membre du Conseil de surveillance : Vivendi Censeur : Schneider Electric Président : IMS-Entreprendre pour la Cité, Institut Montaigne Membre : International Advisory Panel de Monetary Authority of Singapore	2009 : Président d'Honneur d'AXA Administrateur : AXA Assurances Iard Mutuelle, AXA Assurances Vie Mutuelle Membre du Conseil de surveillance : Vivendi Censeur : Schneider Electric Président : IMS-Entreprendre pour la Cité, Institut Montaigne Membre : International Advisory Panel de Monetary Authority of Singapore	2008 : Président d'Honneur d'AXA Administrateur : AXA Assurances Iard Mutuelle, AXA Assurances Vie Mutuelle Membre du Conseil de surveillance : Vivendi Censeur : Schneider Electric Président : IMS-Entreprendre pour la Cité, Institut Montaigne Membre : International Advisory Panel de Monetary Authority of Singapore	2007 : Président du Conseil de surveillance d'AXA Administrateur : AXA Assurances Iard Mutuelle, AXA Assurances Vie Mutuelle Membre du Conseil de surveillance : Vivendi Censeur : Schneider Electric Président : IMS-Entreprendre pour la Cité, Institut Montaigne Membre : International Advisory Panel de Monetary Authority of Singapore, International Advisory Board de Tsinghua's School of Economics and Management (Pékin)

Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de la loi n° 2001-401 du 15 mai 2001 relatives au cumul des mandats.

⁽²⁾ Au 31 décembre 2011.

Suzanne BERGER Fonction principale⁽¹⁾ : Professeur de sciences politiques au Massachusetts Institute of Technology, Cambridge, Massachusetts (USA) ; Directrice du MIT International Science and Technology Initiative (MISTI) – France Program ; Directrice MIT Production in the Innovation Economy Commission			
Née le 11 mars 1939 <i>Dates de début et de fin de mandat :</i> 21 mai 2008 – 11 mai 2011 <i>Date du 1^{er} mandat :</i> 8 mars 2007		Mandats au 11 mai 2011⁽¹⁾ Membre de l'Académie américaine des arts et des sciences Chercheur associé et membre du Comité Exécutif du Center for European Studies à l'Université de Harvard	
Nombre d'actions BNP Paribas détenues ⁽³⁾ : 850 Adresse professionnelle : 30, Wadsworth Street, E53-451, CAMBRIDGE, MA 02139-4307 ÉTATS-UNIS			
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents <i>(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)</i>			
2010 : Membre de l'Académie américaine des arts et des sciences Chercheur associé et membre du Comité Exécutif du Center for European Studies à l'Université de Harvard	2009 : Membre de l'Académie américaine des arts et des sciences Chercheur associé et membre du Comité Exécutif du Center for European Studies à l'Université de Harvard	2008 : Membre de l'Académie américaine des arts et des sciences Chercheur associé et membre du Comité Exécutif du Center for European Studies à l'Université de Harvard	2007 : Membre de l'Académie américaine des arts et des sciences Chercheur associé et membre du Comité Exécutif du Center for European Studies à l'Université de Harvard
Jean-Laurent BONNAFÉ Fonction principale⁽¹⁾ : Administrateur Directeur Général de BNP Paribas (à compter du 1^{er} décembre 2011)			
Né le 14 juillet 1961 <i>Dates de début et de fin de mandat :</i> 12 mai 2010 – AG 2013 <i>Date du 1^{er} mandat :</i> 12 mai 2010		Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾ Administrateur : Carrefour, BNP Paribas Personal Finance, Banca Nazionale del Lavoro (Italie), BNP Paribas Fortis (Belgique)	
Nombre d'actions BNP Paribas détenues ⁽²⁾ : 59 675 ^(*) Adresse professionnelle : 3, rue d'Antin 75002 PARIS, FRANCE			
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents <i>(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)</i>			
2010 : Directeur Général délégué et Administrateur : BNP Paribas Administrateur : Carrefour, BNP Paribas Personal Finance, Banca Nazionale del Lavoro (Italie) Président : Comité de direction et Comité Exécutif de BNP Paribas Fortis (Belgique) Chief Executive Officer : BNP Paribas Fortis (Belgique)	2009 : Directeur Général délégué : BNP Paribas Administrateur : Carrefour, BNP Paribas Personal Finance, Banca Nazionale del Lavoro (Italie), BancWest Corporation, Bank of the West	2008 : Directeur Général délégué : BNP Paribas Administrateur : Carrefour, BNP Paribas Personal Finance, Banca Nazionale del Lavoro (Italie)	

⁽¹⁾ Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de la loi n° 2001-401 du 15 mai 2001 relatives au cumul des mandats.

⁽²⁾ Au 31 décembre 2011.

⁽³⁾ Au 11 mai 2011.

^(*) Par ailleurs, au titre du Plan d'Épargne Entreprise, Monsieur Jean-Laurent Bonnafé détient l'équivalent de 15 530 actions BNP Paribas.

Jean-Marie GIANNO Fonction principale ⁽¹⁾ : <i>Assistant commercial</i>			
Né le 7 septembre 1952 <i>Dates de début et de fin de mandat</i> : élu titulaire par les salariés de BNP Paribas pour 3 ans, 16 février 2009 – 15 février 2012 <i>Date du 1^{er} mandat</i> : 15 mars 2004 (M. Jean-Marie Gianno a exercé un mandat d'administrateur salarié à la Banque Nationale de Paris, de 1993 à 1999)		Mandats au 31 décembre 2011 ⁽¹⁾ Membre : « Think tank » européen « Confrontations »	
<i>Nombre d'actions BNP Paribas détenues</i> ⁽²⁾ : 10 <i>Adresse professionnelle</i> : 21, avenue Jean-Médecin 06000 NICE, FRANCE			
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents <i>(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)</i>			
2010 : Membre : Comité des établissements de crédit et des entreprises d'investissement (CECEI), « Think tank » européen « Confrontations »	2009 : Membre : Comité des établissements de crédit et des entreprises d'investissement (CECEI), « Think tank » européen « Confrontations »	2008 : Membre : Comité des établissements de crédit et des entreprises d'investissement (CECEI), « Think tank » européen « Confrontations »	2007 : Membre : Comité des établissements de crédit et des entreprises d'investissement (CECEI), « Think tank » européen « Confrontations »
François GRAPPOTTE Fonction principale ⁽¹⁾ : <i>Président d'Honneur de Legrand, Administrateur de sociétés</i>			
Né le 21 avril 1936 <i>Dates de début et de fin de mandat</i> : 21 mai 2008 – 11 mai 2011 <i>Date du 1^{er} mandat</i> : 4 mai 1999		Mandats au 11 mai 2011 ⁽¹⁾ Administrateur : Legrand, Legrand France Membre du Conseil de surveillance : <i>Compagnie générale des Établissements Michelin (SCA)</i>	
<i>Nombre d'actions BNP Paribas détenues</i> ⁽³⁾ : 2 963 <i>Adresse professionnelle</i> : 128, avenue de-Lattre-de-Tassigny 87045 LIMOGES, FRANCE			
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents <i>(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)</i>			
2010 : Président d'Honneur de Legrand Administrateur : Legrand, Legrand France Membre du Conseil de surveillance : Michelin	2009 : Président d'Honneur de Legrand Administrateur : Legrand, Legrand France Membre du Conseil de surveillance : Michelin	2008 : Président d'Honneur de Legrand Administrateur : Legrand, Legrand France Membre du Conseil de surveillance : Michelin	2007 : Président d'Honneur de Legrand Administrateur : Legrand, Legrand France Membre du Conseil de surveillance : Michelin Membre : Conseil consultatif de la Banque de France

⁽¹⁾ Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de la loi n° 2001-401 du 15 mai 2001 relatives au cumul des mandats.

⁽²⁾ Au 31 décembre 2011.

⁽³⁾ Au 11 mai 2011.

Denis KESSLER Fonction principale⁽¹⁾ : Président-Directeur Général de SCOR SE			
Né le 25 mars 1952 <i>Dates de début et de fin de mandat</i> : 13 mai 2009 – AG 2012 <i>Date du 1^{er} mandat</i> : 23 mai 2000		Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾ Administrateur : Bolloré, Dassault Aviation, Fonds Stratégique d'Investissement, <i>Invesco Ltd (États-Unis)</i> Membre du Conseil de surveillance : <i>Yam Invest N.V. (Pays-Bas)</i> Membre : <i>Commission Économique de la Nation, Conseil d'administration du Siècle, Conseil d'administration de l'Association de Genève, Conseil de la Fondation pour la Recherche Médicale, Conseil Stratégique du Comité Européen des Assurances, Global Reinsurance Forum, Reinsurance Advisory Board</i>	
Nombre d'actions BNP Paribas détenues ⁽²⁾ : 2 684 <i>Adresse professionnelle</i> : 1, avenue du Général-de-Gaulle 92074 PARIS LA DÉFENSE CEDEX, FRANCE			
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents <i>(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)</i>			
2010 : Président-Directeur Général de SCOR SE Administrateur : Bolloré, Dassault Aviation, Fonds Stratégique d'Investissement, Invesco Ltd (États-Unis) Membre du Conseil de surveillance : Yam Invest N.V. (Pays-Bas) Membre : Commission Économique de la Nation, Conseil d'administration du Siècle, Conseil d'administration de l'Association de Genève, Conseil de la Fondation pour la Recherche Médicale, Conseil Stratégique du Comité Européen des Assurances Président : Reinsurance Advisory Board, Global Reinsurance Forum	2009 : Président-Directeur Général de SCOR SE Administrateur : Bolloré, Dassault Aviation, Fonds Stratégique d'Investissement, Invesco Ltd (États-Unis) Membre du Conseil de surveillance : Yam Invest N.V. (Pays-Bas) Censeur : Financière Acofi SA, Gimar Finance & Cie SCA Membre : Commission Économique de la Nation, Conseil économique, social et environnemental, Conseil d'administration de l'Association de Genève, Conseil de la Fondation pour la Recherche Médicale, Comité des entreprises d'assurance, Conseil Stratégique du Comité Européen des Assurances	2008 : Président-Directeur Général de SCOR SE Président : SCOR Global P&C SE, SCOR Global Life U.S. Re Insurance Company (États-Unis), SCOR Global Life Re Insurance Company of Texas (États-Unis), SCOR Reinsurance Company (États-Unis), SCOR U.S. Corporation (États-Unis), SCOR Holding (Switzerland) AG (Suisse) Président du Conseil de surveillance : SCOR Global Investments SE Administrateur : SCOR Global Life SE, SCOR Canada Reinsurance Company (Canada), Bolloré, Dassault Aviation, Dexia SA (Belgique), Fonds Stratégique d'Investissement, Invesco Ltd (États-Unis)	2007 : Président-Directeur Général de SCOR Président : SCOR Global Life SE, SCOR Global P&C SE, SCOR GlobalLife US Re Insurance Company (États-Unis), SCOR Holding (Switzerland) AG (Suisse), SCOR Reinsurance Company (États-Unis), SCOR US Corporation (États-Unis) Administrateur : Bolloré, Cogedim SAS, Dassault Aviation, Dexia SA (Belgique), Invesco Plc (Grande-Bretagne), SCOR Canada Reinsurance Company (Canada) Membre du Conseil de surveillance : Fondation du Risque Responsable permanent de Fergascor dans SA Communication & Participation Censeur : Financière Acofi (ex FDC SA), Gimar Finance & Cie SCA Membre : Commission Économique de la Nation, Conseil économique, social et environnemental, Conseil d'administration du Siècle, Association de Genève, Comité des entreprises d'assurance, Conseil de la Fondation pour la Recherche Médicale Conseiller général du Conference Board

⁽¹⁾ Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de la loi n° 2001-401 du 15 mai 2001 relatives au cumul des mandats.

⁽²⁾ Au 31 décembre 2011.

2009 (suite)	2007 (suite)
Président :	Membre du
Reinsurance	Conseil de
Advisory Board,	surveillance :
Global	Yam Invest N.V.
Reinsurance	(Pays-Bas)
Forum, Conseil	Censeur :
d'administration	Financière
du Siècle	Acofi SA, Gimar
	Finance & Cie
	SCA
	Membre :
	Commission
	Économique de la
	Nation, Conseil
	économique,
	social et
	environnemental,
	Conseil
	d'administration
	de l'Association
	de Genève,
	Conseil
	de la Fondation
	pour la Recherche
	Médicale, Comité
	des entreprises
	d'assurance
	Président :
	Conseil
	d'administration
	du Siècle,
	Cercle de
	l'Orchestre de
	Paris
	Vice-Président :
	Reinsurance
	Advisory Board
	Conseiller
	général du
	Conference Board

Meglana KUNEVA Fonction principale⁽¹⁾ : Présidente du Conseil d'European Policy Centre (Bruxelles)	
Née le 22 juin 1957 <i>Dates de début et de fin de mandat</i> : 12 mai 2010 – AG 2013 <i>Date du 1^{er} mandat</i> : 12 mai 2010	Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾ Membre : Conseil de l'American University (Bulgarie)
<i>Nombre d'actions BNP Paribas détenues⁽²⁾</i> : 10 <i>Adresse professionnelle</i> : Ul. « Plachkovica » - 1 Vhod A SOFIA 1164 BULGARIE	
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents <i>(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)</i>	
2010 : Membre : Conseil de l'American University (Bulgarie)	

⁽¹⁾ Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de la loi n° 2001-401 du 15 mai 2001 relatives au cumul des mandats.

⁽²⁾ Au 31 décembre 2011.

Jean-François LEPETIT Fonction principale⁽¹⁾ : Administrateur de sociétés			
Né le 21 juin 1942 <i>Dates de début et de fin de mandat</i> : 11 mai 2011 – AG 2014 <i>Date du 1^{er} mandat</i> : 5 mai 2004		Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾ Administrateur : Smart Trade Technologies SA, Shan SA Membre : Board de la QFCRA – Qatar Financial Centre Regulatory Authority – (Doha)	
Nombre d'actions BNP Paribas détenues ⁽²⁾ : 8 739 <i>Adresse professionnelle</i> : 30, boulevard Diderot 75572 PARIS CEDEX 12, FRANCE			
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents <i>(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)</i>			
2010 : Administrateur : Smart Trade Technologies SA, Shan SA Membre : Board de la QFCRA – Qatar Financial Centre Regulatory Authority – (Doha)	2009 : Administrateur : Smart Trade Technologies SA, Shan SA Membre : Board de la QFCRA – Qatar Financial Centre Regulatory Authority – (Doha), Collège de l'Autorité des Marchés Financiers, Conseil de normalisation des comptes publics	2008 : Administrateur : Smart Trade Technologies SA, Shan SA Membre : Board de la QFCRA – Qatar Financial Centre Regulatory Authority – (Doha), Collège de l'Autorité des Marchés Financiers	2007 : Administrateur : Smart Trade Technologies SA, Shan SA Membre : Board de la QFCRA – Qatar Financial Centre Regulatory Authority – (Doha), Collège de l'Autorité des Marchés Financiers
Nicole MISSON Fonction principale⁽¹⁾ : Conseiller de clientèle			
Née le 21 mai 1950 <i>Dates de début et de fin de mandat</i> : élue suppléante par les salariés cadres de BNP Paribas, devenue titulaire au départ de M. Patrick AUGUSTE pour la durée restant à courir du mandat de celui-ci, 1 ^{er} juillet 2011 – 15 février 2012 <i>Date du 1^{er} mandat</i> : 1 ^{er} juillet 2011		Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾ <i>Conseiller prud'homme section Encadrement CPH PARIS</i> <i>Membre de la Commission paritaire de la Banque (AFB – formation recours)</i>	
Nombre d'actions BNP Paribas détenues ⁽²⁾ : 174 <i>Adresse professionnelle</i> : 22, rue de Clignancourt 75018 PARIS, FRANCE			

⁽¹⁾ Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de la loi n° 2001-401 du 15 mai 2001 relatives au cumul des mandats.

⁽²⁾ Au 31 décembre 2011.

Laurence PARISOT Fonction principale⁽¹⁾ : Vice-Présidente du Directoire de IFOP SA			
Née le 31 août 1959 <i>Dates de début et de fin de mandat :</i> 13 mai 2009 – AG 2012 <i>Date du 1^{er} mandat :</i> 23 mai 2006		Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾ Présidente : <i>Mouvement des Entreprises de France (MEDEF)</i> Administrateur : Coface SA Membre du Conseil de surveillance : <i>Compagnie Générale des Établissements Michelin (SCA)</i>	
Nombre d'actions BNP Paribas détenues ⁽²⁾ : 755 Adresse professionnelle : 6-8, rue Eugène-Oudiné 75013 PARIS, FRANCE			
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents <i>(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)</i>			
2010 : Vice-Présidente du Directoire de IFOP SA Présidente : Mouvement des Entreprises de France (MEDEF) Administrateur : Coface SA Membre du Conseil de surveillance : Michelin	2009 : Vice-Présidente du Directoire de IFOP SA Présidente : Mouvement des Entreprises de France (MEDEF) Administrateur : Coface SA Membre du Conseil de surveillance : Michelin	2008 : Vice-Présidente du Conseil d'administration de IFOP SA Présidente : Mouvement des Entreprises de France (MEDEF) Administrateur : Coface SA Membre du Conseil de surveillance : Michelin	2007 : Présidente du Conseil d'administration de IFOP SA Présidente : Mouvement des Entreprises de France (MEDEF) Administrateur : Coface SA Membre du Conseil de surveillance : Michelin

⁽¹⁾ Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de la loi n° 2001-401 du 15 mai 2001 relatives au cumul des mandats.

⁽²⁾ Au 31 décembre 2011.

Hélène PLOIX Fonction principale⁽¹⁾ : Présidente de Pechel Industries (SAS), de Pechel Industries Partenaires (SAS) et de FSH (SAS)			
Née le 25 septembre 1944 <i>Dates de début et de fin de mandat</i> : 11 mai 2011 – AG 2014 <i>Date du 1^{er} mandat</i> : 21 mars 2003		Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾ Administrateur : Lafarge, Ferring SA (Suisse), Sofina (Belgique) Représentant permanent : Pechel Industries Partenaires (SAS) dans Ypso Holding (Luxembourg), Goëmar Développement (France), Laboratoires Goëmar (France), Goëmar Holding (Luxembourg), Store Electronic Systems (France) Membre du Conseil de surveillance : Publicis Groupe Gérante : Hélène Ploix SARL, Hélène Marie Joseph SARL, Sorepe Société Civile, Goëmar Holding (Luxembourg) Membre : Comité d'investissement du Fonds de Pension des personnels des Nations Unies (jusqu'à fin 2011), Independent Expert Oversight Advisory Committee (IEOAC) de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS), Institut Français des Administrateurs	
Nombre d'actions BNP Paribas détenues ⁽²⁾ : 1 609 <i>Adresse professionnelle</i> : 162, rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 PARIS, FRANCE			
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents <i>(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)</i>			
2010 : Présidente de Pechel Industries (SAS), de Pechel Industries Partenaires (SAS) et de FSH (SAS) Administrateur : Lafarge, Ferring SA (Suisse), Completel NV (Pays- Bas), Institut Français des Administrateurs Représentant permanent : Pechel Industries Partenaires (SAS) dans Ypso Holding (Luxembourg) Membre du Conseil de surveillance : Publicis Groupe Gérante : Hélène Ploix SARL, Hélène Marie Joseph SARL, Sorepe Société Civile Membre du Comité d'investissement du Fonds de Pension des personnels des Nations Unies, Independent Expert Oversight Advisory Committee (IEOAC) de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS)	2009 : Présidente de Pechel Industries SAS et de Pechel Industries Partenaires SAS Administrateur : Lafarge, Ferring SA (Suisse), Completel NV (Pays- Bas), Institut Français des Administrateurs Représentant permanent : Pechel Industries Partenaires dans Ypso Holding (Luxembourg) Membre du Conseil de surveillance : Publicis Groupe Gérante : Hélène Ploix SARL, Hélène Marie Joseph SARL, Sorepe Société Civile Membre du Comité d'investissement du Fonds de Pension des personnels des Nations Unies	2008 : Présidente de Pechel Industries SAS et de Pechel Industries Partenaires SAS Administrateur : Lafarge, Ferring SA (Suisse), Completel NV (Pays- Bas) Représentant permanent : Pechel Industries Partenaires dans Ypso Holding (Luxembourg) Membre du Conseil de surveillance : Publicis Groupe Gérante : Hélène Ploix SARL, Hélène Marie Joseph SARL, Sorepe Société Civile Membre du Comité d'investissement du Fonds de Pension des personnels des Nations Unies	2007 : Présidente de Pechel Industries SAS, de Pechel Industries Partenaires SAS et de Pechel Administrateur : Lafarge, Ferring SA (Suisse), Completel NV (Pays- Bas) Membre du Conseil de surveillance : Publicis Gérante : Hélène Ploix SARL, Hélène Marie Joseph SARL, Sorepe Société Civile Membre du Comité d'investissement du Fonds de Pension des personnels des Nations Unies

⁽¹⁾ Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de la loi n° 2001-401 du 15 mai 2001 relatives au cumul des mandats.

⁽²⁾ Au 31 décembre 2011.

Louis SCHWEITZER Fonction principale⁽¹⁾ : <i>Président de France Initiative – Président d'Honneur de Renault</i>			
Né le 8 juillet 1942 <i>Dates de début et de fin de mandat</i> : 12 mai 2010 – AG 2013 <i>Date du 1^{er} mandat</i> : 14 décembre 1993		Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾ Président du Conseil d'administration : AstraZeneca Plc (Grande-Bretagne), AB Volvo (Suède) Administrateur : L'Oréal, Veolia Environnement Membre du Conseil consultatif : Allianz (Allemagne), Bosch (Allemagne) Membre du Conseil : Fondation Nationale des Sciences Politiques, Musée du quai Branly Président : Festival d'Avignon, MC 93	
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents <i>(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)</i>			
2010 : Président d'Honneur de Renault Président du Conseil d'administration : AstraZeneca Plc (Grande-Bretagne), AB Volvo (Suède) Administrateur : L'Oréal, Veolia Environnement Membre du Conseil consultatif : Banque de France, Allianz (Allemagne) Membre du Conseil : Fondation Nationale des Sciences Politiques, Institut Français des Relations Internationales, Musée du quai Branly	2009 : Président d'Honneur de Renault Président du Conseil d'administration : AstraZeneca Plc (Grande-Bretagne) Président du Conseil de surveillance : Le Monde & Partenaires Associés (SAS), Le Monde SA, Société Éditrice du Monde Administrateur : L'Oréal, Veolia Environnement, AB Volvo (Suède) Président : Haute Autorité de lutte contre les discriminations et pour l'égalité (HALDE) Membre du Conseil consultatif : Banque de France, Allianz (Allemagne) Membre du Conseil : Fondation Nationale des Sciences Politiques, Institut Français des Relations Internationales, Musée du quai Branly	2008 : Président du Conseil d'administration de Renault Président du Conseil d'administration : AstraZeneca Plc (Grande-Bretagne) Président du Conseil de surveillance : Le Monde & Partenaires Associés (SAS), Le Monde SA, Société Éditrice du Monde Administrateur : L'Oréal, Veolia Environnement, AB Volvo (Suède) Président : Haute Autorité de lutte contre les discriminations et pour l'égalité (HALDE) Membre du Conseil consultatif : Banque de France, Allianz (Allemagne) Membre du Conseil : Fondation Nationale des Sciences Politiques, Institut Français des Relations Internationales, Musée du quai Branly	2007 : Président du Conseil d'administration de Renault Président du Conseil d'administration : AstraZeneca Plc (Grande-Bretagne) Vice-Président du Conseil de surveillance : Philips (Pays-Bas) Administrateur : Électricité de France, L'Oréal, Veolia Environnement, AB Volvo (Suède) Président : Haute Autorité de lutte contre les discriminations et pour l'égalité (HALDE) Membre du Conseil consultatif : Banque de France, Allianz (Allemagne) Membre du Conseil : Fondation Nationale des Sciences Politiques, Institut Français des Relations Internationales, Musée du Louvre, Musée du quai Branly

⁽¹⁾ Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de la loi n° 2001-401 du 15 mai 2001 relatives au cumul des mandats.

⁽²⁾ Au 31 décembre 2011.

Michel TILMANT Fonction principale⁽¹⁾ : Gérant de Strafin sprl (Belgique)	
Né le 21 juillet 1952 <i>Dates de début et de fin de mandat</i> : 12 mai 2010 – AG 2013 <i>Date du 1^{er} mandat</i> : 12 mai 2010 (M. Michel Tilmant a exercé les fonctions de censeur de BNP Paribas du 4 novembre 2009 au 11 mai 2010)	Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾ Président : <i>Green Day Holdings Limited (Jersey), Green Day Acquisitions Limited (U.K.),</i> Administrateur : <i>Sofina SA (Belgique), Groupe Lhoist SA (Belgique), Foyer Assurances SA (Luxembourg), CapitalatWork Foyer Group SA (Luxembourg), Université Catholique de Louvain (Belgique), Royal Automobile Club of Belgium</i> Senior Advisor : <i>Cinven Ltd (U.K.)</i>
<i>Nombre d'actions BNP Paribas détenues⁽²⁾</i> : 500 <i>Adresse professionnelle</i> : Rue du Moulin 10 B – 1310 LA HULPE BELGIQUE	
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents <i>(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)</i>	
2010 : Senior Advisor : Cinven Ltd (U.K.) Administrateur : Sofina SA (Belgique), Groupe Lhoist SA (Belgique), Foyer Assurances SA (Luxembourg), CapitalatWork Foyer Group SA (Luxembourg), Université Catholique de Louvain (Belgique), Royal Automobile Club of Belgium (Belgique)	

⁽¹⁾ Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de la loi n° 2001-401 du 15 mai 2001 relatives au cumul des mandats.

Emiel VAN BROEKHOVEN Fonction principale⁽¹⁾ : Économiste, Professeur Honoraire de l'Université d'Anvers (Belgique)		
Né le 30 avril 1941 <i>Dates de début et de fin de mandat</i> : 12 mai 2010 – AG 2013 <i>Date du 1^{er} mandat</i> : 12 mai 2010 (M. Emiel Van Broekhoven a exercé les fonctions de censeur de BNP Paribas du 4 novembre 2009 au 11 mai 2010)	Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾ Néant	
<i>Nombre d'actions BNP Paribas détenues⁽²⁾</i> : 550 <i>Adresse professionnelle</i> : Zand 7-9 B – 2000 ANTWERP BELGIQUE		
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents <i>(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)</i>		
2010 : Néant		
Daniela WEBER-REY Fonction principale⁽¹⁾ : Associée chez Clifford Chance, Francfort (Allemagne)		
Née le 18 novembre 1957 <i>Dates de début et de fin de mandat</i> : 11 mai 2011 – AG 2014 <i>Date du 1^{er} mandat</i> : 21 mai 2008	Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾ Membre : Commission gouvernementale du Code allemand de gouvernement d'entreprise, Stakeholder Group de l'« European Insurance and Occupational Pensions Authority » (EIOPA), Partnership Council de Clifford Chance	
<i>Nombre d'actions BNP Paribas détenues⁽²⁾</i> : 2 148 <i>Adresse professionnelle</i> : Mainzer Landstrasse 46 D 60325 – FRANKFURT AM MAIN ALLEMAGNE		
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents <i>(les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)</i>		
2010 : Membre : Groupe d'experts « Ad Hoc Group of Corporate Governance Experts for the Financial Services Area » de la Commission européenne, Commission gouvernementale du Code allemand de gouvernement d'entreprise, Partnership Council de Clifford Chance	2009 : Membre : Groupe consultatif sur le gouvernement d'entreprise et le droit des sociétés de la Commission européenne, Groupe d'experts « Removing obstacles to cross-border investments » de la Commission européenne, Groupe d'experts « Ad Hoc Group of Corporate Governance Experts for the Financial Services Area » de la Commission européenne, Commission gouvernementale du Code allemand de gouvernement d'entreprise	2008 : Membre : Groupe consultatif sur le gouvernement d'entreprise et le droit des sociétés de la Commission européenne, Groupe d'experts « Removing obstacles to cross-border investments » de la Commission européenne, Commission gouvernementale du Code allemand de gouvernement d'entreprise
Fields WICKER-MIURIN Fonction principale⁽¹⁾ : Co-fondateur et Associée chez Leaders' Quest (Grande-Bretagne)		
Née le 30 juillet 1958 <i>Dates de début et de fin de mandat</i> : 11 mai 2011 – AG 2014 <i>Date du 1^{er} mandat</i> : 11 mai 2011	Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾ Administrateur : CDC Group Plc, Ballarpur International Graphic Paper Holdings Membre : Conseil de la Battex School of Leadership – University of Virginia	
<i>Nombre d'actions BNP Paribas détenues⁽²⁾</i> : 139 <i>Adresse professionnelle</i> : 3-5 Richmond Hill		

⁽¹⁾ Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de la loi n° 2001-401 du 15 mai 2001 relatives au cumul des mandats.

⁽²⁾ Au 31 décembre 2011.

RICHMOND, SURREY TW10 6RE
GRANDE-BRETAGNE

AUTRES MANDATAIRES SOCIAUX

Philippe BORDENAVE

Fonction principale⁽¹⁾ : *Directeur Général délégué de BNP Paribas (à compter du 1^{er} décembre 2011)*

Né le 2 août 1954

Nombre d'actions BNP Paribas détenues⁽²⁾ : 37 232

Adresse professionnelle : 3, rue d'Antin
75002 PARIS,
FRANCE

Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾

Administrateur : *BNP Paribas UK Holdings Ltd (Grande-Bretagne)*, BNP Paribas Personal Finance

Représentant Permanent : *Antin Participation 5 (SAS)*
dans *BNP Paribas Securities Services (SCA)*

⁽¹⁾ Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de la loi n° 2001-401 du 15 mai 2001 relatives au cumul des mandats.

⁽²⁾ Au 31 décembre 2011.

Georges CHODRON DE COURCEL Fonction principale⁽¹⁾ : Directeur Général délégué de BNP Paribas			
Né le 20 mai 1950		Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾	
Nombre d'actions BNP Paribas détenues ⁽²⁾ : 71 943 Adresse professionnelle : 3, rue d'Antin 75002 PARIS, FRANCE		Président : Compagnie d'Investissement de Paris SAS, Financière BNP Paribas SAS, BNP Paribas (Suisse) SA Vice-Président : Fortis Bank SA/NV (Belgique) Administrateur : Alstom, Bouygues, Société Foncière, Financière et de Participations SA, Nexans, CNP – Compagnie Nationale à Portefeuille (Belgique), Erbé SA (Belgique), GBL – Groupe Bruxelles Lambert (Belgique), SCOR Holding (Switzerland) AG (Suisse), SCOR Global Life Rückversicherung Schweiz AG (Suisse), SCOR Switzerland AG (Suisse), Verner Investissements SAS Membre du Conseil de surveillance : Lagardère SCA Censeur : Exane, SCOR SE	
Mandats exercés au 31 décembre des exercices précédents (les sociétés mentionnées sont les têtes des groupes dans lesquels les fonctions sont exercées)			
2010 : Directeur Général délégué de BNP Paribas Président : Compagnie d'Investissement de Paris SAS, Financière BNP Paribas SAS, BNP Paribas (Suisse) SA Vice-Président : Fortis Bank SA/NV (Belgique) Administrateur : Alstom, Bouygues, Société Foncière, Financière et de Participations SA, Nexans, Erbé SA (Belgique), Groupe Bruxelles Lambert – GBL (Belgique), SCOR Holding (Switzerland) AG (Suisse), SCOR Global Life Rückversicherung Schweiz AG (Suisse), SCOR Switzerland AG (Suisse), Verner Investissements SAS Membre du Conseil de surveillance : Lagardère SCA Censeur : Exane, Safran, SCOR SE	2009 : Directeur Général délégué de BNP Paribas Président : Compagnie d'Investissement de Paris SAS, Financière BNP Paribas SAS, BNP Paribas (Suisse) SA Vice-Président : Fortis Bank SA/NV (Belgique) Administrateur : Alstom, Bouygues, Société Foncière, Financière et de Participations SA, Nexans, Erbé SA (Belgique), Groupe Bruxelles Lambert – GBL (Belgique), SCOR Holding (Switzerland) AG (Suisse), SCOR Global Life Rückversicherung Schweiz AG (Suisse), SCOR Switzerland AG (Suisse), Verner Investissements SAS Membre du Conseil de surveillance : Lagardère SCA Censeur : Exane, Safran, SCOR SA	2008 : Directeur Général délégué de BNP Paribas Président : Compagnie d'Investissement de Paris SAS, Financière BNP Paribas SAS, BNP Paribas (Suisse) SA Administrateur : Alstom, Bouygues, Société Foncière, Financière et de Participations SA, Nexans, BNP Paribas ZAO (Russie), Erbé SA (Belgique), SCOR Holding (Switzerland) AG (Suisse), Verner Investissements SAS Membre du Conseil de surveillance : Lagardère SCA Censeur : Exane, Safran, SCOR SA	2007 : Directeur Général délégué de BNP Paribas Président : Compagnie d'Investissement de Paris SAS, Financière BNP Paribas SAS, BNP Paribas (Suisse) SA Administrateur : Alstom, Bouygues, Société Foncière, Financière et de Participations SA, Nexans, Banca Nazionale del Lavoro (Italie), BNP Paribas ZAO (Russie), Erbé SA (Belgique), SCOR Holding (Switzerland) AG (Suisse), Verner Investissements SAS Membre du Conseil de surveillance : Lagardère SCA Censeur : Exane, Safran, SCOR SA

⁽¹⁾ Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de la loi n° 2001-401 du 15 mai 2001 relatives au cumul des mandats.

(2) *Au 31 décembre 2011.*

François VILLEROY de GALHAU Fonction principale⁽¹⁾ : <i>Directeur Général délégué de BNP Paribas (à compter du 1^{er} décembre 2011)</i>	
Né le 24 février 1959	<u>Mandats au 31 décembre 2011⁽¹⁾</u>
<i>Nombre d'actions BNP Paribas détenues⁽²⁾ : 1 411^(*)</i> <i>Adresse professionnelle : 3, rue d'Antin</i> 75002 PARIS, FRANCE	Administrateur : BNP Paribas Cardif, BNP Paribas Développement, <i>BGL BNP Paribas (Luxembourg)</i> Membre du Conseil de surveillance : Bayard Presse, <i>Villeroi-Boch AG</i>

⁽¹⁾ Les mandats en italique n'entrent pas dans les dispositions de la loi n° 2001-401 du 15 mai 2001 relatives au cumul des mandats.

⁽²⁾ Au 31 décembre 2011.

^(*) Par ailleurs, au titre du Plan d'Épargne Entreprise, Monsieur François Villeroi de Galhau détient l'équivalent de 876 actions BNP Paribas.

