



DOCUMENT DE RÉFÉRENCE
ET RAPPORT FINANCIER ANNUEL
2013



BNP PARIBAS | La banque d'un monde qui change

SOMMAIRE

Le Conseil d'administration	1
Composition du Conseil d'administration	1
Autres mandataires sociaux.....	5

Le Conseil d'administration

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Baudouin PROT

Fonction principale : Président du Conseil d'administration de BNP Paribas

Né le 24 mai 1951

Dates de début et de fin de mandat : 11 mai 2011 – AG 2014

Date du 1^{er} mandat : 7 mars 2000

Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 146 129

Adresse professionnelle : 3, rue d'Antin
75002 PARIS,
FRANCE

Mandats au 31 décembre 2013

BNP Paribas, Président du Conseil d'administration

Kering, administrateur

Lafarge, administrateur

Veolia Environnement, administrateur

Pargesa Holding SA (Suisse), administrateur jusqu'au 5 mai 2014

Autres

Administrateur de l'Institute of International Finance (IIF)

Membre de l'International Advisory Panel de la Monetary Authority of

Singapour (MAS) et de l'International Business Leaders' Advisory

Council (IBLAC) de la ville de Shanghai

Michel PÉBEREAU

Fonction principale : Président d'Honneur de BNP Paribas

Né le 23 janvier 1942

Dates de début et de fin de mandat : 23 mai 2012 – AG 2015

Date du 1^{er} mandat : 14 mai 1993

Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 181 772

Adresse professionnelle : 3, rue d'Antin
75002 PARIS,
FRANCE

Mandats au 31 décembre 2013

Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie (Maroc), membre du Conseil de surveillance

BNP Paribas, Président d'Honneur, administrateur

BNP Paribas SA (Suisse), administrateur

EADS NV (Pays-Bas), administrateur,

Pargesa Holding SA (Suisse), administrateur

Total SA, administrateur

Société Anonyme des Galeries Lafayette, censeur

HSBC France (ex-CCF) : Président d'Honneur

Autres

Président de la Fondation BNP Paribas

Président d'Honneur de l'Institut Aspen et de l'Institut de l'entreprise

Membre de l'Académie des Sciences morales et politiques, du Conseil

de surveillance et Conseil d'orientation de l'Institut Aspen, du Conseil

d'orientation de l'Institut de l'entreprise, de la Fondation Nationale des

Sciences Politiques et du Conseil d'administration de la Fondation ARC

Jean-Laurent BONNAFÉ

Fonction principale : Administrateur Directeur Général de BNP Paribas

Né le 14 juillet 1961

Dates de début et de fin de mandat : 15 mai 2013 – AG 2016

Date du 1^{er} mandat : 12 mai 2010

Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 62 545*

Adresse professionnelle : 3, rue d'Antin
75002 PARIS,
FRANCE

Mandats au 31 décembre 2013

BNP Paribas, Administrateur Directeur Général

Banca Nazionale del Lavoro (Italie), administrateur

BNP Paribas Fortis (Belgique), administrateur

Carrefour, administrateur

* Par ailleurs, au titre du Plan d'Épargne Entreprise, Monsieur Jean-Laurent Bonnafé détient l'équivalent de 17 103 actions BNP Paribas.

Monique COHEN**Fonction principale : Directeur associé d'APAX France**

Né le 28 janvier 1956

Dates de début et de fin de mandat :

Cooptation le 12 février 2014 ; échéance AG 2014

*Nombre d'actions BNP Paribas détenues :**Adresse professionnelle :* 45, avenue Kléber
75784 PARIS CEDEX 16,
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

Altamir Gérance SA, Directeur Général délégué

JC Decaux, membre du Conseil de Surveillance

Safran, administrateur

Apax Partners MidMarket SAS, membre du Conseil d'administration

Buy Way Personal Finance Belgium SA(Belgique), administrateur

Buy Way Tech SA (Belgique), administrateur

Financière MidMarket SAS, membre du Conseil d'administration

Texavenir II SAS, Président du Conseil de Surveillance

Trocadero Participations II SAS, Président

Trocadero Participation SAS, Président du Conseil de Surveillance

Wallet SA (Belgique), Wallet Investissement 1et 2 SA, Président des

Conseils d'administration

Autres

Membre du Collège de l'Autorité des Marchés Financiers

Expert sur les fonds de capital Investissement et de capital risque pour
la Commission Européenne

Pierre-André de CHALENDAR**Fonction principale : Président-Directeur Général de la Compagnie de Saint-Gobain**

Né le 12 avril 1958

Dates de début et de fin de mandat : 23 mai 2012 – AG 2015*Date du 1^{er} mandat :* 23 mai 2012*Nombre d'actions BNP Paribas détenues :* 1 000*Adresse professionnelle :* Les Miroirs
92096 LA DÉFENSE CEDEX,
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Compagnie de Saint-Gobain, Président-Directeur Général

GIE SGPM Recherches, administrateur

Saint-Gobain Corporation, administrateur

Veolia Environnement, administrateur

Verallia, Président du Conseil d'administration

Marion GUILLOU**Fonction principale : Présidente d'Agreenium**

Née le 17 septembre 1954

Dates de début et de fin de mandat : 15 mai 2013 – AG 2016*Date du 1^{er} mandat :* 15 mai 2013*Nombre d'actions BNP Paribas détenues :* 300*Adresse professionnelle :* 147, rue de l'Université
75007 PARIS,
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Agreenium, Présidente

Apave, administrateur

CGIAR, administrateur

Imerys, administrateur

Veolia Environnement, administrateur

Denis KESSLER**Fonction principale : Président-Directeur Général de SCOR SE**

Né le 25 mars 1952

Dates de début et de fin de mandat : 23 mai 2012 – AG 2015*Date du 1^{er} mandat :* 23 mai 2000*Nombre d'actions BNP Paribas détenues :* 2 684*Adresse professionnelle :* 1, avenue du Général-de-Gaulle
92074 PARIS LA DÉFENSE CEDEX,
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Dassault Aviation, administrateur

Invesco Ltd (États-Unis), administrateur

SCOR SE, Président-Directeur Général

Yam Invest NV (Pays-Bas), membre du Conseil de surveillance

AutresMembre de la Commission Économique de la Nation,
du Conseil d'administration de l'Association de Genève,
du Conseil d'administration de l'Association du Siècle,
du Global Reinsurance Forum, du Reinsurance Advisory Board, du
Laboratoire d'Excellence Finance et Croissance Durable (LabexFCD)
et du Global counsellor du Conference Board

Jean-François LEPETIT**Fonction principale : Administrateur de sociétés**

Né le 21 juin 1942

Dates de début et de fin de mandat : 11 mai 2011 – AG 2014*Date du 1^{er} mandat* : 5 mai 2004*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 8 749*Adresse professionnelle* : 30, boulevard Diderot
75572 PARIS CEDEX 12,
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Shan SA, administrateur

Smart Trade Technologies SA, administrateur

Autres

Membre du Board de la Qatar Financial Center Regulatory Authority (QFCRA), Doha (Qatar) et du Conseil de la régulation financière et du risque systémique (Corefris)

Christophe de MARGERIE**Fonction principale : Président-Directeur Général de la Compagnie Total**

Né le 6 août 1951

Dates de début et de fin de mandat : 15 mai 2013 – AG 2016*Date du 1^{er} mandat* : 15 mai 2013*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 1 200*Adresse professionnelle* : 2, place Jean-Millier
LA DEFENSE 6,
92078 LA DÉFENSE CEDEX,
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Shtokman Development AG (Suisse), administrateur

Total SA, administrateur et Président-Directeur Général

Autres

Administrateur de l'Institut du Monde Arabe

Nicole MISSON**Fonction principale : Conseiller de clientèle Particuliers**

Née le 21 mai 1950

Dates de début et de fin de mandat : élue titulaire par les salariés cadres de BNP Paribas pour 3 ans, le 16 février 2012 – 15 février 2015*Date du 1^{er} mandat* : 1^{er} juillet 2011*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 174*Adresse professionnelle* : 22, rue de Clignancourt
75018 PARIS,
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Autres

Conseiller prud'homme section Encadrement CPH PARIS

Membre de la Commission paritaire de la Banque
(AFB - formation recours)

Thierry MOUCHARD**Fonction principale : Chargé de fonctions administratives service Transactions clientèle**

Né le 4 juillet 1960

Dates de début et de fin de mandat : 16 février 2012 (date à laquelle M. Thierry MOUCHARD devient titulaire à la suite de son élection par les salariés) – 15 février 2015*Date du 1^{er} mandat* : 16 février 2012*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 10*Adresse professionnelle* : 41, boulevard du Maréchal-Foch
49000 ANGERS,
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Laurence PARISOT**Fonction principale : Vice-Présidente du Directoire de Ifop SA**

Née le 31 août 1959

Dates de début et de fin de mandat : 23 mai 2012 – AG 2015*Date du 1^{er} mandat* : 23 mai 2006*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 755*Adresse professionnelle* : Immeuble Millénaire 2
35, rue de la Gare
75019 PARIS,
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Coface SA, administrateur

Compagnie Générale des Établissements Michelin (SCA), membre du
Conseil de surveillance

Fives, administrateur

Ifop SA, Vice-Présidente du Directoire

AutresPrésidente d'Honneur du Mouvement des Entreprises de France
(Medef)

Hélène PLOIX**Fonction principale : Présidente de Pechel Industries (SAS), de Pechel Industries Partenaires (SAS) et de FSH (SAS)**

Née le 25 septembre 1944

Dates de début et de fin de mandat : 11 mai 2011 – AG 2014*Date du 1^{er} mandat* : 21 mars 2003*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 1 609*Adresse professionnelle* : 162, rue du Faubourg Saint-Honoré
75008 PARIS,
FRANCE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Ferring SA (Suisse), administrateur

Genesis Emerging Markets Fund Limited (Guernesey), administrateur

Hélène Ploix SARL, gérante

Hélène Marie Joseph SARL, gérante

Lafarge, administrateur

Pechel Industries Partenaires (SAS) dans : Goëmar Holding

(Luxembourg), Store Electronic Systems, représentant permanent

Publicis Groupe, membre du Conseil de surveillance

Sofina (Belgique), administrateur

Sorepe Société Civile, gérante

AutresMembre de l'Institut Français des Administrateurs (IFA)

Michel TILMANT**Fonction principale : Gérant de Strafin sprl (Belgique)**

Né le 21 juillet 1952

Dates de début et de fin de mandat : 15 mai 2013 – AG 2016*Date du 1^{er} mandat* : 12 mai 2010

(M. Michel Tilmant a exercé les fonctions de censeur de BNP Paribas du 4 novembre 2009 au 11 mai 2010)

Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 500*Adresse professionnelle* : Rue du Moulin 10
B – 1310 LA HULPE,
BELGIQUE**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

CapitalatWork Foyer Group SA (Luxembourg), administrateur

Cinven Ltd (Royaume-Uni), senior advisor

Foyer Assurances SA (Luxembourg), administrateur

Groupe Lhoist SA (Belgique), administrateur

Guardian Financial Services Holdings Limited (Royaume-Uni), administrateur

Guardian Assurance Limited (Royaume-Uni), administrateur

Guardian Holdings Limited (Jersey), administrateur

Guardian Acquisitions Limited (Royaume-Uni), administrateur

NBGB SA (Belgique), administrateur

Royal Automobile Club of Belgium (Belgique), administrateur

Sofina SA (Belgique), administrateur

Strafin sprl (Belgique), gérant

Université Catholique de Louvain (Belgique), administrateur

Emiel VAN BROEKHOVEN**Fonction principale : Économiste, Professeur Honoraire de l'Université d'Anvers (Belgique)**

Né le 30 avril 1941

Dates de début et de fin de mandat : 15 mai 2013 – AG 2016*Date du 1^{er} mandat* : 12 mai 2010

(M. Emiel Van Broekhoven a exercé les fonctions de censeur de BNP Paribas du 4 novembre 2009 au 11 mai 2010)

Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 550*Adresse professionnelle* : Zand 7 – 9
B – 2000 ANTWERP,
BELGIQUE**Mandats au 31 décembre 2013**BNP Paribas, administrateur

Fields WICKER-MIURIN**Fonction principale : Co-fondateur et Associée chez Leaders' Quest (Grande-Bretagne)**

Née le 30 juillet 1958

Dates de début et de fin de mandat : 11 mai 2011 – AG 2014*Date du 1^{er} mandat* : 11 mai 2011*Nombre d'actions BNP Paribas détenues* : 139*Adresse professionnelle* : 11-13 Worple Way
Richmond-upon-Thames,
SURREY TW10 6DG,
ROYAUME-UNI**Mandats au 31 décembre 2013**

BNP Paribas, administrateur

Ballarpur Industries Ltd (BILT), administrateur

CDC Group Plc, administrateur

SCOR SE, administrateur

Autres

Administrateur du Ministry of Justice of Her Majesty's Government (Royaume-Uni)

Membre du Conseil de la Batten School of Leadership – University of Virginia (États-Unis)

AUTRES MANDATAIRES SOCIAUX

Philippe BORDENAVE

Fonction principale : Directeur Général délégué de BNP Paribas

Né le 2 août 1954

Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 50 119

Adresse professionnelle : 3, rue d'Antin
75002 PARIS,
FRANCE

Mandats au 31 décembre 2013

Antin Participation 5 (SAS), représentant permanent
BNP Paribas, Directeur Général délégué
BNP Paribas Personal Finance, administrateur
BNP Paribas Securities Services (SCA), représentant permanent

Georges CHODRON de COURCEL

Fonction principale : Directeur Général délégué de BNP Paribas

Né le 20 mai 1950

Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 71 561

Adresse professionnelle : 3, rue d'Antin
75002 PARIS,
FRANCE

Mandats au 31 décembre 2013

BNP Paribas, Directeur Général délégué
BNP Paribas (Suisse) SA, Président
BNP Paribas Fortis (Belgique), Vice-Président
Alstom, administrateur
Bouygues, administrateur
Erbé SA (Belgique), administrateur
Exane, censeur
GBL – Groupe Bruxelles Lambert (Belgique), administrateur
Lagardère SCA, membre du Conseil de surveillance
Nexans, administrateur
SCOR Holding (Switzerland) AG (Suisse), administrateur
SCOR Global Life Rückversicherung Schweiz AG (Suisse), administrateur
SCOR Switzerland AG (Suisse), administrateur
SGLRI – SCOR Global Life Reinsurance Ireland (Irlande), administrateur
Société Foncière, Financière et de Participation (FFP), administrateur
Verner Investissements SAS, administrateur

François VILLEROY de GALHAU

Fonction principale : Directeur Général délégué de BNP Paribas

Né le 24 février 1959

Nombre d'actions BNP Paribas détenues : 1 411*

Adresse professionnelle : 3, rue d'Antin
75002 PARIS,
FRANCE

Mandats au 31 décembre 2013

Arval Service Lease, administrateur
Banca Nazionale del Lavoro (Italie), administrateur
BGL BNP Paribas (Luxembourg), Vice-Président
BNP Paribas, Directeur Général délégué
BNP Paribas Fortis (Belgique), administrateur
BNP Paribas Leasing Solutions (Luxembourg), administrateur
Cortal Consors, administrateur
Bayard Presse, membre du Conseil de surveillance
Villerooy-Boch AG (Allemagne), membre du Conseil de surveillance

* Par ailleurs, au titre du Plan d'Épargne Entreprise, Monsieur François Villerooy de Galhau détient l'équivalent de 876 actions BNP Paribas.