

la lettre des actionnaires

RÉSULTATS DU 1^{ER} SEMESTRE 2012

CHIFFRES CLÉS

→ **4,7 Md€***
résultat net (part du Groupe)
 -0,6% par rapport au 1^{er} semestre 2011

* Dont 1,8 Md€ enregistré à l'occasion de la cession d'une participation de 28,7% dans Klépierre SA au 1^{er} trimestre 2012.

Bons résultats dans un environnement difficile

Produit net bancaire
 -11,8% par rapport au 1^{er} semestre 2011

20 Md€

Le coût du risque reste à un niveau faible

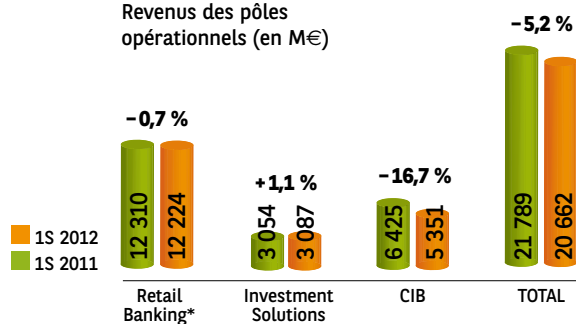
52 pb*

* Dotations nettes/encours de crédit à la clientèle (en pb annualisés).

FOCUS ACTIVITÉS

■ Bonne résistance des revenus

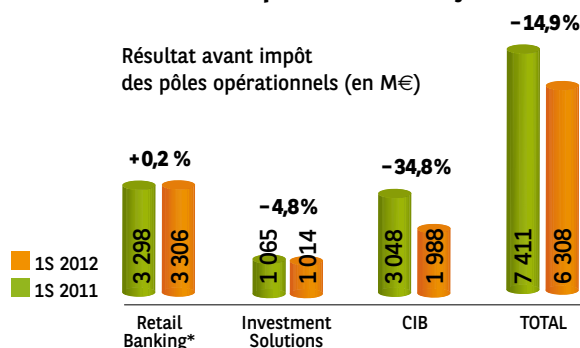
Revenus des pôles opérationnels (en M€)



* Intégrant 2/3 de la Banque Privée en France (hors effets PEL/CEL), en Italie, en Belgique et au Luxembourg au 1S 2012.

■ Un business model équilibré et diversifié

Résultat avant impôt des pôles opérationnels (en M€)



* Intégrant 2/3 de la Banque Privée en France (hors effets PEL/CEL), en Italie, en Belgique et au Luxembourg au 1S 2012.
 1S 2012 = 1^{er} semestre 2012. 1S 2011 = 1^{er} semestre 2011

ANALYSE

Une banque solide et active aux côtés de ses clients

Croissance des volumes sur les marchés domestiques (Belgique, France, Italie et Luxembourg)

Dépôts : **+3,2%**
 Crédits : **+2,3%**

■ Tous les pôles opérationnels sont rentables

	1S 2012	1S12/1S11
Produit net bancaire	20 662 M€	-5,2%
Coût du risque	1 771 M€	-2,3%
Résultat d'exploitation	6 122 M€	-14,6%

■ Solvabilité renforcée

	30/06/12	31/12/11
Ratio common equity Tier 1 (Bâle 2,5)	10,9%	9,6%
Ratio common equity Tier 1 (Bâle 3 "Fully Loaded")	8,9%	

**Résultat du Groupe :
 BNP Paribas en tête des banques de la zone euro**





Baudouin Prot
Président



Jean-Laurent Bonnafé
Administrateur,
Directeur Général

Chers actionnaires,

Au 1^{er} semestre 2012, BNP Paribas a réalisé une bonne performance dans une conjoncture de ralentissement économique et de nouvelle crise des marchés. Le produit net bancaire de près de 20 milliards d'euros (Md€) est en recul mais le résultat net part du Groupe, de 4,7 Md€ place la Banque comme l'une des plus profitables parmi ses concurrentes.

Le coût du risque reste faible et le plan d'adaptation est achevé à 90 % à six mois de l'échéance. Cela se traduit par **des ratios de solvabilité très solides** : notre objectif de porter à 9 % le ratio common equity Tier 1, dit "Bâle 3 Fully Loaded", est donc déjà quasi réalisé. Enfin, **notre actif net comptable par action atteint désormais 59,50 €**, soit une progression annuelle moyenne de 6,8 % sur trois ans et demi.

→ Le revenu de toutes les activités exercées* dans le **Retail Banking**, au 1^{er} semestre 2012, est stable à 12,5 Md€ avec une progression de 2,7% du résultat avant impôt à 3,4 Md€, comparée aux six premiers mois de 2011, essentiellement en raison de la baisse du coût du risque.

En France, l'activité de la banque de détail est aussi marquée par une croissance de 2,8 % des dépôts et de 4,1 % des crédits, liée à la demande des entreprises. En Italie, la légère contraction de la demande de crédits de -0,9 % s'explique essentiellement par la baisse des crédits immobiliers tandis que l'augmentation des dépôts de 2,2 % provient principalement des entreprises. L'activité commerciale reste soutenue en Belgique et au Luxembourg. La crise de l'euro et la détérioration de la conjoncture pèsent sur l'évolution de l'activité mais nous sommes confiants dans la bonne résistance de la banque de détail en Europe au 2^e semestre. Au sein du pôle **Investment Solutions**, les métiers **Assurance et Securities Services** constituent deux axes de croissance importants.

L'Assurance est un acteur majeur sur le marché mondial de l'assurance des personnes et continue à investir en Asie et en Amérique latine, tout en développant son offre sur les marchés

domestiques et en Turquie. Le métier Securities Services figure dans le top 5 mondial et il est n° 1 indiscuté en Europe. Rentable et en croissance, son activité principalement orientée sur les institutionnels est une source de synergies pour le Groupe. La **Gestion d'Actifs** est restée profitable au 1^{er} semestre. Elle affine ses politiques d'investissement, l'allocation de ses ressources sur les pays et les segments porteurs de croissance. Elle a ainsi diminué de 6,2 % ses coûts opérationnels par rapport au 1^{er} semestre 2011.

La transition de **CIB** vers un nouveau modèle économique se déroule bien dans un contexte de marché difficile. Elle exerce ses activités de **marchés de capitaux** avec une extrême prudence. La Banque reste n° 1 des émissions obligataires en euros dans un marché en forte réduction. Les activités **taux et change** ont eu de bonnes performances. Le métier Actions et Conseil est lui aussi pénalisé par la faible demande des clients. Les revenus du **Corporate Banking** ont diminué en ligne avec ses encours de crédit conformément à notre plan de réduction de la taille de notre bilan. Nous enregistrons des transactions significatives avec notre approche Originate and Distribute. Notre plate-forme de Cash Management a également gagné plusieurs grands mandats en Europe et en Asie.

→ Notre modèle économique privilégie la relation client et favorise les synergies commerciales entre le Retail Banking et les autres métiers du Groupe. Équilibré et diversifié, il a permis au groupe BNP Paribas de réaliser ce 1^{er} semestre de bons résultats dans un environnement économique et de marché difficile.

→ La crise ne modifie donc pas nos choix initiaux : l'importance donnée au développement de nos services auprès des clients de nos marchés domestiques reste inchangée. La poursuite de la croissance de nos activités en **Asie-Pacifique** constitue une priorité. Avec une présence de près de cent cinquante ans, nous accompagnons nos clients internationaux en Asie et apportons à nos clients asiatiques une forte valeur ajoutée. En **Turquie**, TEB est le 9^e acteur local d'un marché en forte croissance avec 76 millions d'habitants. Les prêts de TEB ont progressé au 1^{er} semestre de 24,3 % et ses dépôts de 40,4 % à périmètre et change constants.

→ Nous restons confiants dans l'avenir de la zone euro. Et son "irréversibilité", évoquée par Mario Draghi, Président de la BCE, conforte notre conviction. De même, la création d'une union bancaire, au sein de laquelle des règles communes de fonctionnement et de contrôle s'appliqueraient à l'ensemble des banques de l'Union européenne, constituerait un facteur de cohérence important pour le rétablissement de la confiance des marchés dans la zone euro. ■

* Incluant 100% de la Banque Privée en France (hors effets PEL/CEL), en Italie, en Belgique et au Luxembourg.

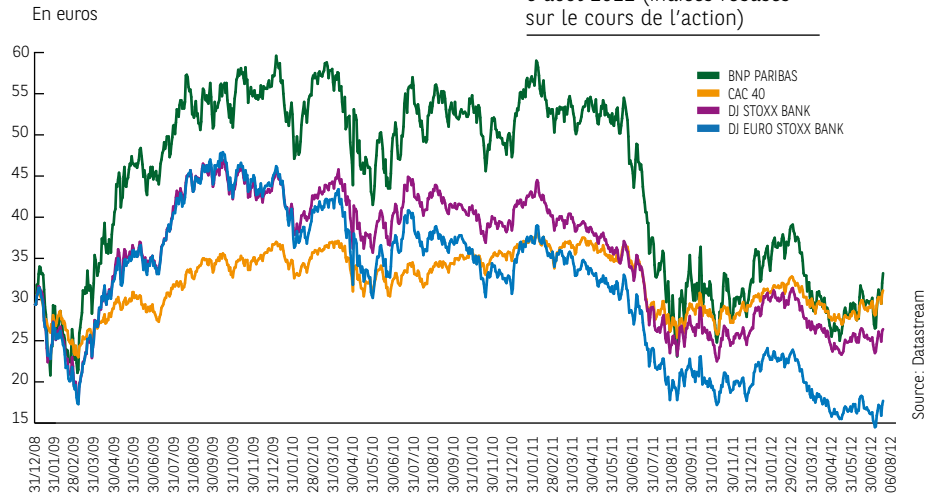
■ L'ACTION BNP PARIBAS

■ Du 31 décembre 2008 au 6 août 2012 le cours de l'action a augmenté de 12,9%, à comparer à une baisse de -39,9% pour le DJ EURO STOXX BANK (indice des valeurs bancaires de la zone euro) et de -10,3% pour le DJ STOXX BANK (valeurs bancaires européennes). Sur la même période, l'indice CAC 40 a progressé de +5,7%.

■ Depuis le début de l'année 2012, le titre BNP Paribas (33,2 € au 6 août 2012) a progressé de +9,4%, soit une évolution légèrement supérieure à celle du CAC 40 (+7,7%) mais significativement supérieure à celle de l'indice DJ EURO STOXX BANK (-11,5%).

Au cours du 1^{er} trimestre, les actions bancaires avaient progressé à la suite des effets positifs des opérations de refinancement (LTRO) initiées par la Banque centrale européenne (BCE). La baisse des cours observée à partir de la mi-mars est essentiellement liée aux craintes des investisseurs sur les difficiles mises en place des plans en faveur de la Grèce et de l'Espagne. Le rebond du secteur bancaire observé au début du mois d'août s'explique par les attentes d'une solution à la crise de la dette souveraine de la zone euro consécutives aux déclarations de la Banque centrale européenne du 2 août 2012.

Du 31 décembre 2008 au 6 août 2012 (indices rebasés sur le cours de l'action)



Source: Datastream

■ LE CAPITAL

Répartition du capital de BNP Paribas au 30 juin 2012

Actionnaires individuels

6,2%

SFPI⁽¹⁾ 10,2%

AXA 5,2%

Grand Duché de Luxembourg 1,0%

Salariés 6,5%

dont:
• FCPE⁽²⁾ Groupe: 4,8%
• détention directe: 1,7%

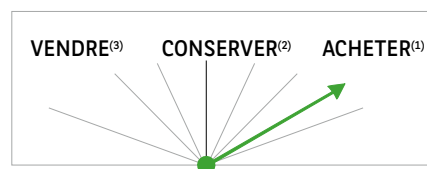
Institutionnels 61,3%

dont:
• Europe: 37,5%
• hors d'Europe: 23,8%

Divers et non-identifiés 9,6%

1. Société fédérale de participations et d'investissement (SFPI): société anonyme d'intérêt public agissant pour le compte de l'État belge. - 2. Fonds commun de placement entreprise.

■ L'OPINION DES ANALYSTES



Consensus au 6 août 2012, après parution des résultats au 30 juin 2012, d'après les recommandations de 36 bureaux d'analystes.

1) Accumuler/Renforcer/Achat/Strong Buy: **24**.
2) Conserver/Neutre: **10**. 3) Vendre/Alléger: **2**.

■ **CA Chevreux:** l'action BNP Paribas sur la liste 1 des valeurs sélectionnées

« Common equity Tier 1 Bâle 3 Fully Loaded à 8,9%! Qui fait mieux? » De même Keefe, Bruette & Woods Ltd: Résultats du 2^e trimestre: « Médaille d'or dans la compétition Bâle 3 ».

■ **Nomura:** acheter « Solide 2^e trimestre: valorisation potentiellement attractive, mais fortement liée à la perception macroéconomique de la zone euro. »

■ **Morgan Stanley:** surpondérer « BNP Paribas a publié des résultats rassurants et a atteint en avance son objectif Bâle 3 à 9%. »

■ **Standard & Poor's:** acheter « Résultats stables dans un environnement volatil. »

■ **Oddo Securities:** achat « Avance sur la solvabilité, deleveraging moins pénalisant que prévu. »

MAILING LIST

Inscrivez-vous sur la Mailing List pour être en prise directe avec l'information financière sur BNP Paribas! Connectez-vous sur notre site

<http://invest.bnpparibas.com>

puis cliquez sur "Recevoir notre actualité financière" dans la rubrique "Services", en bas à droite de l'écran, et remplissez le formulaire d'inscription en ligne.

données financières et boursières

LES NOTATIONS DU GROUPE BNP PARIBAS

Notation à long terme (août 2012)

→ Standard & Poor's	AA-
→ Fitch Ratings	A+

Une banque reconnue comme très solide

Standard & Poor's: comparaison des notations (juillet 2012)

AA	Rabobank
AA-	BNP Paribas HSBC Bank Plc Royal Bank of Canada
A+	Barclays Bank Plc Crédit Suisse Well Fargo & Co Deutsche Bank
A	RBS Plc Crédit Agricole Société Générale Commerzbank Lloyds TSB Bank plc UBS JP Morgan Chase & Co

RÉSULTATS DU 1^{ER} SEMESTRE 2012

En millions d'euros	1 ^{er} sem. 2012	1 ^{er} sem. 2011	1 ^{er} sem. 2012 / 1 ^{er} sem. 2011	1S12/1S11 Pôles opérationnels
Produit net bancaire	19 984	22 666	- 11,8%	- 5,2%
Frais de gestion	- 13 184	- 13 330	- 1,1%	- 0,3%
Résultat brut d'exploitation	6 800	9 336	- 27,2%	- 12,1%
Coût du risque	- 1 798	- 2 269	- 20,8%	- 2,3%
Résultat d'exploitation	5 002	7 067	- 29,2%	
Éléments hors exploitation	1 921	310	x 6,2	ns
Résultat avant impôt	6 923	7 377	- 6,2%	- 14,9%
Impôt	- 1 841	- 2 131	- 13,6%	
Intérêts minoritaires	- 367	- 502	- 26,9%	
Résultat net part du Groupe	4 715	4 744	- 0,6%	
Coefficient d'exploitation	66,0%	58,8%	+ 7,2 pt	
ROE annualisé après impôt	9,0%*	13,8%	- 4,8 pt	

* Annualisé au 1^{er} semestre 2012 hors résultat exceptionnel lié à la cession de la participation de 28,7% dans Klépierre et où l'annualisation est retraitée du résultat exceptionnel lié à la réévaluation de la dette propre (- 557 M€ au 1^{er} semestre 2012).

GLOSSAIRE

■ **Assurance**: BNP Paribas Cardif développe et commercialise en direct ou via des partenaires distributeurs une offre mondiale de protection et d'épargne aux personnes.

■ **BancWest**: banque de détail œuvrant dans l'ouest des États-Unis.

■ **BDDF (banque de détail en France)**: le réseau de points de vente de BNP Paribas en France.

■ **BNL bc**: la banque de réseau acquise en Italie en 2006.

■ **BNP Paribas Fortis**: la banque de réseau acquise en Belgique en 2009.

■ **BNP Paribas Securities Services (BP2S)** assure dans le monde entier les activités situées en aval de la négociation de titres (ex. : la tenue de comptes et la conservation des instruments financiers, la mesure de performance et la sous-traitance des services d'actionnariat salarié).

■ **CIB**: Corporate & Investment Banking. Dénomination du pôle regroupant les activités de banque de financement et d'investissement (BFI).

■ **Coefficient d'exploitation**: frais généraux/produit net bancaire; ce rapport mesure l'efficacité opérationnelle, qui est d'autant plus forte que ce coefficient est faible.

■ **Conseil et Marché de capitaux**: métier de CIB qui propose et assure la mise en place d'opérations d'émission de dettes ou de capital sur les marchés financiers.

■ **CORE TIER 1**: ratio de solvabilité ne prenant en compte que les fonds propres constitués du

capital social ainsi que des primes et réserves, à l'exclusion de tout "hybride". Parfois dénommé aussi "common equity Tier 1".

■ **Corporate Banking**: activités de financement bancaires et de gestion de mouvement de cash (Cash Management). La syndication de crédit est un des outils de cette activité.

■ **Dette souveraine**: dette émise ou garantie par un État.

■ **Investment Solutions (IS)**: pôle d'activités regroupant la gestion d'actifs, l'assurance, l'épargne et le courtage en ligne, la Banque Privée, le métier titres et l'immobilier.

■ **Gestion d'actifs ou BNP Paribas Investment Partners** gère les avoirs confiés par des institutionnels. C'est l'un des six métiers d'Investment Solutions.

■ **One Bank for corporates**: dispositif commercial global mis en place entre les métiers du Groupe pour offrir aux grandes entreprises l'exhaustivité des services dont elles ont besoin.

■ **Originate and Distribute**: offre de solutions de financements spécialisés d'actifs (ex. : média Telecom ou flottes aéronautiques). La Banque organise la transaction, la structure et la place dans le marché sans systématiquement prendre le risque de crédit.

■ **Personal Finance**: entité regroupant les activités de crédit à la consommation de Cetelem et celles de crédits immobiliers.

■ **Plan d'adaptation**: dispositif mis en place par la Banque afin de concilier, d'une part le niveau de ses engagements avec la taille de ses fonds propres et de respecter, d'autre part, les exigences de liquidité requises par les régulateurs. Il concerne essentiellement les activités de CIB.

■ **PNB (produit net bancaire)**: l'équivalent du chiffre d'affaires pour une banque.

■ **Point de base (pb ou bp pour "basis point")**: un centième de pour-cent, ou 0,01%.

■ **Retail Banking**: pôle regroupant l'ensemble des activités de banque de détail.

■ **ROE**: Return On Equity, ratio de rentabilité des fonds propres. Il mesure le rapport entre le bénéfice net consolidé part du Groupe et les fonds propres consolidés hors intérêts minoritaires.

■ **Taux et change**: activité de CIB qui permet à ses clients de réduire leurs risques de taux et de changes sur leurs actifs et sur leurs dettes.

■ **TEB**: Türk Ekonomi Bankasi, filiale de banque de détail de BNP Paribas en Turquie.

■ **TIER 1**: ratio qui mesure la solvabilité d'une banque, avec:

- au numérateur, les "fonds propres durs" (capital social, primes et réserves, emprunts obligataires assimilés);
- au dénominateur, les "actifs moyens pondérés", c'est-à-dire les montants des engagements accordés, affectés d'un coefficient par type d'encours, d'autant plus élevé que cette nature d'engagement est risquée.

Les membres du Cercle BNP Paribas sont les quelque 70 000 actionnaires individuels possédant au moins 200 titres de l'entreprise. Ils sont destinataires trois fois par an d'une lettre d'information **La Vie du Cercle**, les conviant à des manifestations artistiques, culturelles ou sportives. Ils reçoivent également les lettres d'information financière présentant les résultats annuels et semestriels et un compte rendu de l'Assemblée Générale. Le Cercle organise des séances de formation aux opérations en Bourse (analyses technique et financière, passation d'ordres...), à la gestion patrimoniale ou à l'actualité économique et boursière.

Les membres du Cercle sont aussi conviés à des conférences scientifiques ou à des visites de sites industriels. Ces sessions se tiennent en province et en région parisienne, en semaine ou le week-end. Un **Numéro Vert (appel gratuit)** est à la disposition des adhérents, qui donne accès au journal téléphonique BNP Paribas en actions. Nous vous invitons à consulter le site du Cercle : cercle-actionnaires.bnpparibas.com qui reprend l'ensemble de ces offres.



Rejoignez-nous vite pour profiter de tous ces avantages.

Pour cela, il vous suffit simplement d'adresser au service des Relations actionnaires, dont l'adresse figure dans la rubrique "Contacts actionnaires", un relevé de portefeuille certifiant votre possession d'au moins 200 actions BNP Paribas, afin qu'il soit immédiatement procédé à votre inscription.

faits marquants

RENCONTRE ACTIONNAIRES

BAUDOUIIN PROT SOULIGNE, À LYON, LA SOLIDITÉ DU SYSTÈME BANCAIRE FRANÇAIS

Le 27 juin 2012, le Président Baudouin Prot et Denis Laplane, Directeur des régions Rhône-Alpes, Bourgogne et Auvergne, conviaient les actionnaires de BNP Paribas à une réunion d'information qui se tenait à la Cité internationale de Lyon. Le Président a présenté l'activité et les résultats de la Banque et répondu aux questions des participants. Il a notamment réaffirmé sa conviction que l'Europe saura mettre en place des solutions adaptées aux problèmes de l'endettement des États en préservant la croissance. Baudouin Prot a souligné la solidité du système bancaire français et rappelé que le fonctionnement efficace de l'économie reposait sur une régulation financière claire, stable et pérenne pour que l'ensemble des banques jouent leur rôle de catalyseur des initiatives de leurs clients.

GROUPE

STANDARD & POOR'S QUALIFIE LE SYSTÈME BANCAIRE FRANÇAIS DE SOLIDE

Standard & Poor's (S&P) a publié le 10 juillet une étude sur les environnements nationaux des banques. Le système bancaire français présente « des caractéristiques domestiques parmi les plus solides au monde ». L'agence souligne que « l'économie française est riche, diversifiée et stable », que « les portefeuilles de crédit sont de très bonne qualité » et que « les risques de déséquilibres économiques internes sont faibles ». S&P précise que le secteur bancaire français affiche « une capacité bénéficiaire récurrente » et que son « appétit pour le risque est modéré, et même en baisse depuis plusieurs années ». L'agence note toutefois comme points de surveillance : le niveau élevé de l'endettement de l'État, les prix de l'immobilier qu'elle juge « surévalués » et le recours important des grandes banques françaises au refinancement à court terme.

loi de finance rectificative

Cours à retenir au regard de l'ISF 2012, vous avez le choix de prendre en compte :

- soit le dernier cours connu au 31 décembre 2011 : 30,35 € ;
- soit la moyenne des derniers cours des 30 dernières séances de Bourse de 2011 : 29,30 €.

→ Contribution exceptionnelle sur la fortune au titre de l'année 2012

Les redevables de l'ISF au titre de l'année 2012 (personnes dont le patrimoine net imposable est d'au moins 1,3 M€) devront acquitter pour le 15 novembre 2012 une contribution exceptionnelle sur la fortune, assise sur la valeur du patrimoine net taxable retenue pour le calcul de l'ISF 2012 et déterminée selon un barème progressif par tranches, identique à celui appliqué

pour le calcul de l'ISF dû au titre de 2011. L'ISF dû au titre de 2012, calculé avant imputation des réductions d'impôt, sera toutefois imputable sur le montant de la contribution exceptionnelle. La contribution n'est pas plafonnée.

Modalités de paiement

- Pour les personnes dont le patrimoine net imposable est compris entre 1,3 M€ et 3 M€, la contribution apparaîtra sur le même avis d'imposition que l'ISF avec un paiement le 15 novembre 2012 au plus tard.
- Pour les personnes dont le patrimoine net imposable est supérieur ou égal à 3 M€, elles recevront une déclaration spécifique début octobre 2012 et devront la déposer accompagnée du paiement le 15 novembre 2012 au plus tard.

LA MAJORITÉ DES ACTIONNAIRES A CHOISI LE PAIEMENT EN ACTIONS

BNP Paribas a décidé de conserver 75% de son résultat 2011 dans l'entreprise pour renforcer ses fonds propres, et d'en distribuer 25% sous forme de dividende à ses actionnaires. L'Assemblée Générale a voté le paiement de ce dividende, soit en numéraire, soit en actions BNP Paribas. Les actionnaires ont opté pour le paiement en actions à hauteur de 72% du dividende total. En définitive, c'est donc 93% du bénéfice 2011 de BNP Paribas qui aura été réinvesti dans l'entreprise pour renforcer ses fonds propres, donc sa solidité et sa capacité de faire crédit.

BANQUE DE DÉTAIL

BNP PARIBAS: UNE BANQUE COMPÉTITIVE

Le magazine *Mieux Vivre votre Argent* publie son enquête annuelle sur les tarifs de banques pour les particuliers. L'enquête distingue pour chaque type de consommateur, les banques les plus compétitives. BNP Paribas apparaît dans le top 3 des banques les moins chères pour les petits consommateurs dans chaque région de France métropolitaine. Le magazine note que la tendance, tous établissements confondus, est à la baisse. Le profil petit consommateur de services voit son coût baisser de 0,46% par rapport à 2011 s'il opte pour un paiement des services à leur prix unitaire. Quant aux deux autres profils (consommateur moyen, grand consommateur), le coût de leur banque diminue de 1,46% et 2,35%.

CORPORATE & INVESTMENT BANKING

BNP PARIBAS: CHEF DE FILE POUR L'ÉMISSION OBLIGATAIRE DE LA RÉGION ÎLE-DE-FRANCE

Cette émission, d'un montant de 350 millions d'euros sur une durée de douze ans avec un coupon annuel de 3,625%, a suscité un vif intérêt de la part des investisseurs. Une heure après l'ouverture des livres, le volume des ordres excédait 600 millions d'euros. Vingt-trois investisseurs ont participé à l'opération. BNP Paribas et Crédit Agricole CIB en étaient les chefs de file. L'opération s'inscrit dans l'engagement de longue date de la région en matière de développement durable et solidaire. La région Île-de-France a réalisé, le 20 mars 2012, la première émission obligataire environnementale et socialement responsable d'une collectivité territoriale française sur le marché de l'euro.

INVESTMENT SOLUTIONS

BNP PARIBAS CÈDE UNE PARTICIPATION DE 28,7% DANS KLÉPIERRE

BNP Paribas a annoncé la signature pour la cession d'un bloc de 54,43 millions d'actions représentant 28,7% du capital de Klépierre, au prix unitaire de 28 € par action. BNP Paribas, qui a accompagné Klépierre tout au long de son développement, détiendra 22,2% du capital après l'opération. Cette opération s'inscrit dans le plan d'adaptation du bilan de BNP Paribas qui vise à augmenter le ratio common equity Tier 1 de 100 pb pour atteindre 9% "Fully Loaded Bâle 3" dès le 1^{er} janvier 2013. La cession de 28,7% du capital de Klépierre permettra au Groupe de dégager une plus-value d'environ 1,5 milliard d'euros et contribuera, selon ses calculs, pour 32 pb à cet objectif.



BNP PARIBAS

La Lettre des actionnaires BNP Paribas est éditée par BNP Paribas/Finance Développement Groupe - 16, bd des Italiens, 75450 Paris Cedex 09. Directeur de la publication: Lars Machenil. Responsable d'édition: Pascal Pommier. Responsable de la fabrication: Patrick Fleury. Responsable de l'information financière: Stéphane de Marnhac. Conception et réalisation: B&BEL LIGARIS - Responsable d'édition: Frédérique Pelletier. Secrétaire de rédaction: Michèle Cohen. Maquettiste: Isabelle Tho. Impression: Imprimerie Vincent. Dépôt légal: à parution. Ce document est imprimé sur du papier certifié.

■ L'AGENDA DES ACTIONNAIRES⁽¹⁾

- | | |
|--|--|
| → 11 septembre
Rencontre actionnaires à Saint-Germain-en-Laye. | → 7 novembre
Chiffres du 3 ^e trimestre et des neuf premiers mois de 2012. |
| → 25 octobre
Rencontre actionnaires à Nice. | → 23 et 24 novembre
Salon Actionaria, palais des Congrès de Paris. |

1. Sous réserve de modifications ultérieures.

■ COMITÉ DE LIAISON DES ACTIONNAIRES

APPEL À CANDIDATURES

Le groupe BNP Paribas renouvelle son comité de liaison des actionnaires.

- Le comité de liaison, composé de **12 actionnaires individuels** (dont 2 membres du personnel) choisis pour leur représentativité géographique et socioprofessionnelle, conseille et accompagne la Banque dans l'organisation et l'optimisation de sa communication à destination des investisseurs "personnes physiques" de BNP Paribas (lettres, site Internet, document de référence et rapport annuel, supports relatifs à l'Assemblée Générale, etc.).
- Les membres du comité sont **désignés pour trois ans** et exercent leur activité à titre bénévole. Le comité, présidé par Baudouin Prot, se réunit en général deux fois par an. Tout actionnaire peut faire acte de candidature, la désignation étant du ressort exclusif du comité de sélection.
- Si vous êtes intéressé par nos travaux, vous pouvez demander, jusqu'au 15 novembre 2012 dernier délai, et uniquement par courrier ou via Internet, votre dossier de candidature à l'équipe dont les coordonnées figurent dans la rubrique "Contacts actionnaires".

■ CONTACTS ACTIONNAIRES

Vous êtes actionnaire: BNP Paribas souhaite vous fournir des informations complètes, rapides et claires sur ses activités et ses résultats.

- Avec les conseillers, dans tous les points de vente du groupe BNP Paribas.
- En écrivant au service qui vous est réservé: BNP Paribas Actionnariat individuel, **3, rue d'Antin 75002 Paris**. Fax: **01 42 98 21 22**. Par e-mail: relations.actionnaires@bnpparibas.com. Par téléphone: **01 40 14 63 58** ou **01 55 77 95 54**.
- En vous connectant à notre site: <http://invest.bnpparibas.com>. Cliquer sur Services puis sur "Recevez notre actualité financière".
- Si vos titres sont inscrits en nominatif pur, un Numéro Vert (appel gratuit) est mis à votre disposition pour tout renseignement comme pour vos transactions: **☎ N° Vert 0 800 600 700**