

Paris, le 05 février 2021

### **BNP Paribas adapte son organisation aux nouveaux enjeux humains, technologiques et commerciaux**

- Le Groupe fait évoluer son équipe de direction en vue du plan stratégique 2022-2025 et poursuit la féminisation de ses instances dirigeantes.

BNP Paribas prépare son plan stratégique 2022-2025, dans une période où les attentes des clients, des collaborateurs, des investisseurs et de la société civile évoluent à un rythme accéléré.

Le Groupe fait ainsi évoluer son équipe de direction au plus près des nouveaux enjeux humains, technologiques et commerciaux, avec une organisation centrée autour de ses clients et de priorités majeures : maximiser les synergies et l'efficacité des métiers du retail, accélérer son développement dans les domaines de l'épargne, amplifier la dynamique de développement de l'activité des clientèles corporate et institutionnelles (CIB) et poursuivre le renforcement de son dispositif industriel.

Ces dispositions prendront effet au lendemain de l'Assemblée Générale qui se tiendra le 18 mai 2021.

#### Relèves au sein de la Direction Générale

Conformément aux statuts de la banque, **Philippe Bordenave** remettra à l'Assemblée Générale son mandat de Directeur Général Délégué exercé depuis 2011. Il deviendra Délégué Général à la Direction Générale et à la Présidence.

**Jacques d'Estais**, après 39 années au service du Groupe et depuis 2011 Directeur Général Adjoint responsable d'International Financial Services, a décidé de quitter ses fonctions pour se consacrer à des projets personnels à compter de fin 2021.

**Michel Konczaty**, Directeur Général Adjoint depuis 2014, devient Conseiller exécutif à la Direction Générale.

**Alain Papiasse** devient Conseiller exécutif à la Direction Générale tout en conservant ses attributions de Chairman de CIB.

**Thierry Varène** devient Conseiller exécutif à la Direction Générale tout en conservant la responsabilité de Délégué Général aux grands clients.

Sur proposition de Jean-Laurent Bonnafé, Administrateur Directeur Général, le Conseil d'administration du 4 février 2021, réuni sous la présidence de Jean Lemierre, a nommé Thierry Laborde et Yann Gérardin comme Directeurs Généraux Délégués.

- **Thierry Laborde**, Directeur Général Délégué, prend la responsabilité de Retail Banking, soit l'ensemble des activités de retail du Groupe, Domestic Markets, International Retail Banking et BNP Paribas Personal Finance ;
- **Yann Gérardin**, Directeur Général Délégué, conserve la responsabilité de CIB.



**BNP PARIBAS**

**La banque  
d'un monde  
qui change**

Par ailleurs :

- **Renaud Dumora** est nommé Directeur Général Adjoint, responsable d'un nouveau pôle Investment & Protection Services comprenant BNP Paribas Asset Management, Cardif, Wealth Management et Real Estate ;
- **Laurent David** est nommé Directeur Général Adjoint, Chief Operating Officer, en charge de l'efficacité opérationnelle de l'ensemble des processus du Groupe et supervisera les systèmes d'information, l'immobilier d'exploitation, les achats ainsi que le consulting interne.

### Nominations au Comité Exécutif du Groupe

Sont nommés au Comité Exécutif du Groupe :

- **Charlotte Dennery** qui devient Directrice Générale de BNP Paribas Personal Finance ;
- **Elena Goitini** qui devient Administratrice Déléguée de la BNL ;
- **Pauline Leclerc-Glorieux** qui devient Directrice Générale de BNP Paribas Cardif ;
- **Yannick Jung**, responsable de CIB Global Banking EMEA ;
- **Olivier Osty**, responsable de CIB Global Markets ;
- **Bernard Gavgani**, responsable des Systèmes d'Information du Groupe ;
- **Lars Machenil**, Directeur Financier du Groupe.

### Féminisation des instances dirigeantes du Groupe

Après ces nominations et celle de Sofia Merlo comme Directrice des Ressources Humaines en novembre 2020, la proportion de femmes au Comité Exécutif s'établit à un tiers.

Au-delà des nominations au Comité Exécutif, sont nommés au G100 (le groupe des 100 premiers cadres dirigeants) 9 nouveaux membres, 5 femmes et 4 hommes, établissant également la proportion de femmes au G100 à un tiers.

BNP Paribas prend l'engagement d'avoir, d'ici 2025, au moins 40% de femmes au Comité Exécutif comme au G100. Dès aujourd'hui, l'objectif de parité au sein des jeunes « Talents » du Groupe, future relève des équipes dirigeantes, est d'ores et déjà atteint.

Commentant ces décisions, Jean-Laurent Bonnafé a déclaré :

*« En tant que Directeur Général Délégué, Philippe Bordenave a joué un rôle éminent dans l'histoire de notre Groupe, dans sa capacité à être une communauté performante, solidaire, utile à l'économie et capable de traverser les épreuves en accompagnant ses clients. Je me réjouis qu'il puisse continuer à apporter toute sa contribution à la vie de l'entreprise. Je tiens également à remercier chaleureusement Jacques d'Estais pour son concours au succès de BNP Paribas qu'il continuera à servir en qualité d'administrateur de plusieurs filiales.*

*Les dirigeants promus illustrent la complémentarité des talents et la diversité des profils nécessaires au succès d'un groupe bancaire engagé à tous les niveaux de l'économie. Leur expérience ainsi que leur engagement sans faille au service de BNP Paribas et de ses clients seront des atouts essentiels pour les années à venir. La féminisation des instances dirigeantes constitue également une condition essentielle du succès de l'entreprise et se poursuivra selon l'agenda annoncé.*

*L'organisation mise en place permettra aux collaborateurs de BNP Paribas de faire face au défi des années qui viennent avec une efficacité opérationnelle et une capacité d'innovation encore accrues. Elle aidera le Groupe et ses équipes à confirmer sa performance en matière de service aux clients, sa capacité de création de valeur, ainsi qu'une prise en compte croissante des enjeux écologiques et sociaux qui nous concernent tous. »*



**BNP PARIBAS**

**La banque  
d'un monde  
qui change**

## Nouvelle composition du Comité Exécutif du Groupe BNP Paribas au 19 mai 2021

### Direction Générale

- **Jean-Laurent Bonnafé**, Administrateur Directeur Général
- **Yann Gérardin**, Directeur Général Délégué en charge du pôle CIB
- **Thierry Laborde**, Directeur Général Délégué en charge du pôle Retail Banking
- **Renaud Dumora**, Directeur Général Adjoint en charge du pôle Investment & Protection Services
- **Laurent David**, Directeur Général Adjoint, COO

### Métiers

- **Marguerite Bérard**, Responsable de BDDF
- **Stefaan Decraene**, Responsable d'IRB
- **Charlotte Dennery**, Directrice Générale de BNP Paribas Personal Finance
- **Elena Goitini**, Administratrice Déléguée de BNL
- **Max Jadot**, Administrateur Directeur Général et Président du Comité de Direction de BNP Paribas Fortis
- **Yannick Jung**, Responsable de CIB Global Banking EMEA
- **Pauline Leclerc-Glorieux**, Directrice Générale de BNP Paribas Cardif
- **Olivier Osty**, Responsable de CIB Global Markets

### Fonctions

- **Bernard Gavgani**, Responsable des Systèmes d'Information Groupe
- **Nathalie Hartmann**, Responsable de la Conformité Groupe
- **Lars Machenil**, Directeur Financier Groupe
- **Sofia Merlo**, Directrice des Ressources Humaines Groupe
- **Frank Roncey**, Directeur des risques
- **Antoine Sire**, Directeur de l'Engagement d'Entreprise



**BNP PARIBAS**

**La banque  
d'un monde  
qui change**

## Biographies

**Yann Gérardin** a rejoint la BNP en 1987, où il crée l'activité Dérivés Actions, avant d'être nommé Responsable mondial de l'entité Dérivés Actions de BNP Paribas en 1999. Début 2005, il prend la responsabilité de la division Actions et Dérivés Actions de BNP Paribas, entité à laquelle sera intégrée l'activité Dérivés de Matières Premières la même année. En 2011, Yann Gérardin devient membre du Comité Exécutif du Groupe BNP Paribas et en 2014, il est nommé Responsable de Corporate and Institutional Banking. En 2018, il est nommé Directeur Général Adjoint du Groupe BNP Paribas en charge du pôle Corporate and Institutional Banking. Yann Gérardin est diplômé de l'Ecole des hautes études commerciales de Paris (HEC), de l'Institut d'études politiques de Paris, et il est titulaire d'une licence en économétrie.

**Thierry Laborde** a rejoint la BNP en 1982 et a fait une grande partie de sa carrière au sein de la Banque de Détail en France, avec un passage de quatre ans à l'Inspection Générale dont deux ans comme chef de mission. Il a dirigé les implantations de BNP Paribas en Alsace, puis celles du Sud-Est, et à partir de 2006 il est responsable des Réseaux de Proximité de la Banque de Détail en France. En 2008, il est nommé Administrateur Directeur Général de BNP Paribas Personal Finance puis Président Directeur Général en 2013. En 2011, il intègre le Comité Exécutif du Groupe BNP Paribas. Depuis 2015, il est Directeur Général Adjoint et Responsable de Domestic Markets, pôle regroupant les réseaux de Banque de détail en France, en Italie, en Belgique et au Luxembourg ainsi que les métiers spécialisés Arval, Leasing Solutions, Personal Investors et Nickel. Il est diplômé en Sciences Économiques.

**Renaud Dumora** démarre sa carrière dans le Groupe à la Compagnie Bancaire en 1990, en tant que responsable des études statistiques puis contrôleur de gestion. En 1994, il rejoint l'actuariat de BNP Paribas Cardif, où il occupe différentes fonctions avant d'en devenir le directeur. En 2004, il devient directeur de la ligne de métier prévoyance, avant d'être nommé en 2007 co-directeur de l'international, et de rejoindre le Comité Exécutif de BNP Paribas Cardif. En 2009, il prend en charge les directions Finance et Risques, puis également la direction juridique début 2014. Renaud Dumora devient Directeur Général Adjoint en 2012. En 2015, il est nommé Directeur Général Délégué puis en 2016, Directeur Général de BNP Paribas Cardif. Il rejoint à ce titre le Comité Exécutif de BNP Paribas. Il est diplômé de l'Ecole Polytechnique, de l'Ecole Nationale de la Statistique et de l'Administration Economique et de l'Institut des Actuaire Français.

**Laurent David** débute sa carrière au Ministère de l'Economie des Finances et de l'Industrie en 1995. Il intègre le Groupe en 2002 au sein de BNP Paribas Cardif. Responsable de la planification et du contrôle de gestion, puis Directeur du Réseau Cardif France et des partenariats France, membre du Comité Exécutif, il rejoint ensuite en 2007 la Banque de Détail à l'International comme Chief Operating Officer. De 2009 à 2013, il est Directeur Général de Findomestic, la filiale de BNP Paribas Personal Finance en Italie. En 2013, il devient Administrateur-Directeur Général Délégué de BNP Paribas Personal Finance. En 2014, il prend la direction opérationnelle de BNP Paribas Personal Finance en France et est nommé Directeur Général du Groupe LaSer et de LaSer Cofinoga. En 2015, il est nommé Directeur Général de BNP Paribas Personal Finance et rejoint le Comité Exécutif de BNP Paribas. Il est diplômé de l'École Polytechnique et de l'École des Mines.

**Charlotte Dennery** a débuté sa carrière comme Haut fonctionnaire au Ministère de l'Economie et des Finances, à l'INSEE puis à la Direction du Budget. Elle a rejoint BNP Paribas pour occuper les postes de responsable Stratégie et développement de la Banque de Financement et d'Investissement (2001-2002), responsable de la Stratégie et du développement du Groupe aux Etats-Unis (2002-2004), Directrice Financière et responsable de la gestion d'actifs de BNP Paribas Cardif (2004-2009), puis, au sein de BNP Paribas Investment Partners de 2009 à 2015 en tant que Directrice Générale de FundQuest jusqu'en 2013 et comme Chief Operating Officer de 2010 à 2015. Depuis 2015, elle est Administratrice Directrice Générale de BNP Paribas Leasing Solutions, la filiale du Groupe spécialisée dans le financement des équipements professionnels. Elle est diplômée de l'École Polytechnique et de l'Ensaie ParisTech.

**Elena Goitini** a rejoint le Groupe BNP Paribas en 2019 en tant que Responsable de la Banque Privée et de Wealth Management en Italie. Avec 25 ans d'expérience dans le secteur de la finance et de la banque, elle a débuté sa carrière à Milan en tant que consultant pour PWC, puis elle a rejoint UniCredit Group pour être en charge de plusieurs missions clés en Italie, en Allemagne, en Autriche, en Turquie et en Pologne. Elle est diplômée en économie de l'Université Bocconi de Milan et en management de SDA Bocconi, INSEAD et IMD Lausanne.



**BNP PARIBAS**

**La banque  
d'un monde  
qui change**

**Yannick Jung** a rejoint BNP en 1997, à Paris, où il a travaillé au sein de CIB sur les financements structurés puis sur le secteur des médias et télécommunications. En 2007, il a été nommé Directeur de la succursale de Tokyo pendant 5 ans. Depuis 2012, Yannick Jung est basé à Paris et a occupé diverses fonctions au sein de CIB dont celle de Responsable de la relation avec les clients corporates dans la région EMEA et Responsable de l'activité Corporate Clients Financing and Advisory EMEA. Depuis 2018, il est Responsable de l'activité Global Banking pour l'Europe, le Moyen-Orient et l'Afrique (EMEA). Yannick Jung est diplômé de l'ESCP.

**Pauline Leclerc-Glorieux** a démarré sa carrière au Ministère des Finances et de l'Industrie. Elle rejoint en 2002 l'Autorité des Marchés Financiers où elle occupe différentes fonctions dont le poste de secrétaire générale adjointe, en charge de la direction des prestataires, de la gestion et de l'épargne. Elle rejoint en 2011 la Direction Financière de BNP Paribas Cardif en tant que directrice du développement et du pilotage de la performance, puis directrice du contrôle de gestion. De 2014 à 2018, elle pilote la direction de l'actuariat de BNP Paribas Cardif. En Janvier 2016, elle intègre le Comité Exécutif de BNP Paribas Cardif. En 2019, elle est nommée Directrice Générale Adjointe, responsable de la direction Efficacité, Technologie et Opérations, où elle définit et met en œuvre la stratégie industrielle de l'entreprise. Elle est diplômée de l'Ecole Polytechnique, ingénieur du Corps des Mines et membre de l'Institut des Actuaire Français.

**Olivier Osty** a rejoint BNP en 1991 au sein de l'activité Actions à Paris puis à Tokyo. A partir de 2004, au sein de l'activité Actions de BNP Paribas, il est nommé responsable de l'activité Trading sur options en Europe, Responsable du Trading, de la recherche et de la structuration. Il est nommé Responsable adjoint de l'entité Equity Derivatives en 2007 puis Responsable adjoint Global Equities & Commodities Derivatives en 2010. De 2014 à 2016, il était Responsable de l'activité Sales & Trading de Global Markets. Depuis 2016, il est Responsable de l'activité Global Markets de CIB. Il est diplômé de l'Ecole Centrale Paris et de l'Université Paris Dauphine.

**Bernard Gavgani** a débuté sa carrière en 1982 et accompagné successivement plusieurs entreprises dans la conception et le pilotage de projets informatiques, exerçant les responsabilités de directeur des services techniques, consultant ou directeur de projets. Il rejoint le Groupe en 1995 à la direction IT de CIB-Marchés des Capitaux et poursuit en 1999 à l'Inspection Générale. En 2000, il devient Secrétaire Général de BNP Paribas Arbitrage puis Chief Operating Officer de l'activité Equity Derivatives en 2003, puis Global Head of Information Technology and Operations de CIB en 2009. Depuis 2018, il est Directeur des systèmes d'information du Groupe. Il est diplômé du Massachusetts Institute of Technology - Sloan School of Management et titulaire d'un Executive MBA de l'Ecole des hautes études commerciales de Paris (HEC).

**Lars Machenil** est directeur financier (CFO) du Groupe BNP Paribas depuis 2012. Il a précédemment occupé plusieurs fonctions au sein de la Direction financière au Benelux, en Turquie et en Pologne relatives à la comptabilité, au contrôle de gestion, aux fusions-acquisitions et à la structuration au sein de Fortis qu'il intègre en 2000, avant d'occuper le poste directeur financier de BNP Paribas Fortis en 2009. Lars Machenil est titulaire d'un doctorat en science nucléaire et d'un diplôme d'ingénieur en électrotechnique.



**BNP PARIBAS**

**La banque  
d'un monde  
qui change**